

UNIVERZITET U SARAJEVU



IZVJEŠTAJ O PROVOĐENJU

AKCIONOG PLANA ZA POBOLJŠANJE I UNAPREĐENJE SISTEMA KVALITETA

Januar – decembar 2023. godine

KRITERIJ	#	PREPORUKE KOMISIJE	#	AKTIVNOST	REALIZACIJA	INDIKATORI
Kriterij 1. Politika osiguranja kvaliteta	P1.1	Standardizirati strateški okvir i formu strateških dokumenata, te odrediti koje se oblasti i pitanja planiraju okvirnim dokumentom (generalnom strategijom) Univerziteta, koje posebnim strategijama, koje akcionim planovima. Pritom je ciljeve potrebno uskladiti, izbjegavajući preklapanja i gomilanje ciljeva.	A1.1d	Izrada i usvajanje strategije razvoja UNSA 2024–2028.	<p>Menadžment UNSA na osnovu analiza usvojio prijedlog Smjernica za provođenje strateškog planiranja za 2024-2028, uključujući i prijedlog Misije, Vizije i vrijednosti</p> <p>Senat 19.07.2023. usvojio Smjernice i imenovao timovi po resorima za izradu prijedloga Strategije UNSA kao i koordinacijski tim</p> <p>Svi Timovi uključuje predstavnike svih internih zainteresiranih strana, kao i predstavnike eksternih zainteresiranih strana. Timovi redovno rade i dostavljaju informacije koordinacijskom timu</p> <p>Posebno izdvajamo održan konsultativni sastanak strateškog planiranja sa predstavnicima zainteresovanih strana u okviru resora za kvalitet 15.11.2023., kao i učešće članova tima za resor NIR u procesima strateškog planiranja za nauku i NIR za KS</p> <p>Održana trodnevna radionica sa učešćem predstavnika svih timova i Ministarstva za nauku, VO i mlade u cilju usklađivanja strateških planova i uključenja stručnih službi Univerziteta u Sarajevu u procese</p> <p>Zaključci radionice su da se period Strateškog razvoja UNSA pomjeri na 2025-2029 da se sačeka usvajanje Strategije za nauku KS i da se razdovji od perioda institucionalne akreditacije</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzana-radionica-u-cilju-razvoja-strateskih-planova-i-jacanja-strucnih-sluzbi-univerziteta</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/uspjesno-odrgan-konsultativni-sastanak-o-strategiji-razvoja-univerziteta-u-sarajevu-za</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/izrada-strategije-za-razvoj-nauke-ks-2024-2028-sistemska-pristup-za-podsticanje-nauke-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrgan-drugi-validacijski-sastanak-prezentovan-nacr-akcionog-plana-prioriteta-i</p>
	P1.2	Usvojiti implementacijske mehanizme za usvojene dokumente, te implementirati usvojene strateške dokumente na organiziran i	A1.2a	Utvrđiti proceduru ili mehanizam za izvještavanje o provedbi akcionih planova po resorima. Izrada detaljnog plana monitoringa i analize, kao i dokumenta za evidenciju odnosno prikupljanje podataka.	Imenovan je tim za izradu Pravilnika procesa evaluacije na UNSA u sklopu kojeg će se precizno odrediti i mehanizam izvještavanja o provedbi akcionih planova strateškog razvoja po resorima	

	strukturiran način, posebno ranije usvojene dokumente (npr. 2017. godine).	A1.2b-c	Jednogodišnje izvještavanje o provedbi akcionih planova po resorima i zbirnog izvještaja o provedbi akcionih planova (jedanput godišnje).	Izvještaji o provedbi akcionih planova po resorima pripremljeni po resorima kao početni radni materijal za strateško planiranje i reviziju strateških ciljeva.	
P1.3	Redovno, u pravilu jednom godišnje, provoditi monitoring usvojene Strategije razvoja Univerziteta. Ukoliko to rezultati monitoringa pokažu potrebnim, revidirati Strategiju Univerziteta fokusirajući se na manji broj strateških ciljeva, te uzeti u obzir značajna pitanja kao što su integracija ili strateško opredjeljenje prema smanjenom broju studenata. Također se preporučuje izrađivati jasnije akcijske planove u kojima su preciznije definirani nositelji pojedinih	A1.3a	Jednogodišnja evaluacija efikasnosti i efektivnosti realizacije strateških ciljeva na osnovu Izvještaja o radu Univerziteta u Sarajevu i Izvještaja o provedbi akcionih planova.	Zbirna evaluacija efikasnosti i efektivnosti realizacije strateških ciljeva na osnovu Izvještaja o radu Univerziteta u Sarajevu i Izvještaja o provedbi akcionih planova pripremljena po resorima kao početni radni materijal za strateško planiranje i reviziju strateških ciljeva..	
		A1.3b	Detaljna analiza realizacije strateških ciljeva.	Detaljna analiza realizacije strateških ciljeva pripremljena za podlogu kreiranja Smjernica strateškog planiranja za 2024-2028	
		A1.3c	Na osnovu analize definirati korektivne mjere, prilagoditi predloženi akcioni plan shodno nalazima i potrebama procesa internacionalizacije, ali i shodno promjenama u okruženju.	Analiza je osnov za akcijske planove za provedbu Strategije razvoja UNSA 2024-2028 (2025-2029), vodeći računa o internacionalizaciji i promjenama u okruženju, posebno nakon pandemije COVID	

	<p>aktivnosti, indikatori progresa (značajnije ih kvantificirati), referentne vrijednosti, vremenski rokovi i potrebni resursi.</p>	A1.3d	<p>Organizirati zajedničke sastanke ili okrugle stolove sa predstavnicima akademske zajednice, tržišta rada, Ministarstva i alumnista radi eventualne revizije strateških ciljeva.</p>	<p>Svi Timovi uključuje predstavnike svih internih zainteresiranih strana, kao i predstavnike eksternih zainteresiranih strana. Timovi redovno rade i dostavljaju informacije koordinacijskom timu</p> <p>Posebno izdvajamo održan konsultativni sastanak strateškog planiranja sa predstavnicima zainteresovanih strana u okviru resora za kvalitet 15.11.2023., kao i učešće članova tima za resor NIR u procesima strateškog planiranja za nauku i NIR za KS</p> <p>Održana trodnevna radionica sa učešćem predstavnika svih timova i Ministarstva za nauku, VO i mlade u cilju usklađivanja strateških planova i uključenja stručnih službi Univerziteta u Sarajevu u procese</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzana-radionica-u-cilju-razvoja-strateskih-planova-i-jacanja-strucnih-sluzbi-univerziteta</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/uspjesno-odrzan-konsultativni-sastanak-o-strategiji-razvoja-univerziteta-u-sarajevu-za</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/izrada-strategije-za-razvoj-nauke-ks-2024-2028-sistemska-pristup-za-podsticanje-nauke-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzan-drugi-validacijski-sastanak-prezentovan-nacrt-akcionog-plana-prioriteta-i</p>
P1.4	<p>Nastaviti s implementacijom razvijenih pravilnika i procedura za upravljanje kvalitetom u potpunosti.</p>	A1.4a	<p>Praćenje realizacije aktivnosti prema usvojenim pravilnicima i procedurama.</p>	<p>Na osnovu analize prakse usvajanja i izmjena studijskih programa, pozitivnih iskustava sa međunarodnih projekata i potrebe da UNSA bude atraktivan i fleksibilan partner za zajedničke studijske programe pristupilo se izradi novog Pravilnika o usvajanju i promjenama studijskih programa. Osavremenjena je Politika kvaliteta i posebno izdvojena Politika kvaliteta studijskih programa. Identificirana su područja za koja se treba precizirati procedura evaluacije i imenovan tim, ovim su uključeni i evaluacija ispunjenosti strateških ciljeva, evaluacija nastavnog procesa od strane nastavnika, evaluacija rada službi za podršku NIR-u i implementaciji projekata, evaluacija profesionalnih obuka akademskog osoblja, evaluacija energetske efikasnosti, itd..</p>	

			A1.4b	Izrada i usklađivanje relevantnih dokumenata, pravilnika i procedura koji prate aktivnosti kvaliteta predviđene zakonima i standardima kvaliteta.	<p>Senat Univerziteta u Sarajevu donio Statut Univerziteta u Sarajevu</p> <p>Nakon usvajanja Statuta UNSA jula 2023 i Pravila studiranja za I, II i integrirani studij u septembru 2023, pristupilo se izmjenama ostalih pravilnika, po prioritetima primjene prvo se pristupilo izradi Pravilnika o usvajanju i promjenama studijskih programa, zatim je osavremenjen Pravilnik o sistemu osiguranja i upravljanja kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu, imenovan tim za prijedlog novog Pravilnika o evalaucijama na UNSA. Osavremenjena je Politika kvaliteta i posebno izdvojena Politika kvaliteta studijskih programa, usvojen je Priručnik kvaliteta Univerziteta u Sarajevu.</p>	https://www.unsa.ba/novosti/senat-univerziteta-u-sarajevu-donio-statut-univerziteta-u-sarajevu-1
P1.5	U cijelosti i dosljednije implementirati rezultate studentskih anketa, te razmotriti mogućnost uvođenja anketa za nastavnike.		A1.5a	Definirati način obrade podataka i listu indikatora kojima se procjenjuje kvalitet realizacije nastave i studijskih programa.	Na osnovu primjera i praksi godišnjih izvještavanja o postupcima evaluacije rada akademskog osoblja u izradi je okvir izvještavanja o provedenim evaluacijama, planiranim mjerama poboljšanja i praćenju realizacije planiranih poboljšanja.	
			A1.5b	Izrada izvještaja o provedenim postupcima evaluacije rada akademskog osoblja i evaluacije nastavnih planova i programa.	Sve članice semestralno pripremaju izvještaje o provedenim evaluacijama, planiranim mjerama poboljšanja; kao i redovne evaluacije i revizije studijskih programa.	
			A1.5c	Godišnji integrirani izvještaj o provedenim evaluacijama rada akademskog osoblja i evaluacije nastavnih planova i programa na svim fakultetima i akademijama i u CIS-u.	U toku je priprema godišnjeg integriranog izvještaja o provedenim evaluacijama: studentske, nastavnika, i to uvezano sa analizom uspjeha (prolaznosti).	
			A1.5d	Uvođenje anketa za nastavnike.	Uvedena anketa za nastavnike, prvi izvještaji su distribuirani članicama na dalju analizu.	

	P1.6	Procese upravljanja kvalitetom koji su dobro definirani u nastavi prenijeti i na ostale oblasti.		Pravilnik o evaluaciji koji je u pripremi će uz evaluaciju nastavnog procesa uključivati i evalauciju drugih oblasti.	
--	------	--	--	---	--

Kriterij 2. Izrada i odobravanje programa	P2.1	Zauzeti strateški pristup prema broju studijskih programa koji se realiziraju (moguće njihovoj sintezi i povezivanju), internacionalizaciji kurikuluma i daljnjem jačanju internacionalizacije (posebno razmotriti mogućnost povećanja broja programa koji se izvode na engleskom jeziku, te razvoj zajedničkih programa s drugim univerzitetima u zemlji i inozemstvu).	A2.1a	Analiza spremnosti studijskih programa za akreditaciju po fakultetima/akademijama.	Nakon obuka za samoevaluaciju i pisanje samoevalucijskih izvještaja, razvijen instrument analize spremnosti studijskih programa za akreditaciju kao objektivan osnov za izradu petogodišnjeg Plana akreditacije	
			A2.1b	Ažurirati registar studijskih programa oglašen na veb-stranici Univerziteta.	U toku je ažuriranje registra da se uskladi sa propisima iz Pravilnika o registru akreditiranih VO ustanova i studijskih programa KS, kao i da obuhvata sve programe od uvođenja Bolonjskog sistema sa jednostavnim opcijama filtriranja.	
			A2.1c	Osavremenjivanje studijskih programa u skladu sa razvojem nauke i tehnike te potrebama tržišta rada.	<p>Neki primjeri novih studijskih programa:</p> <p>Predstavljen studijski program – stručni studij „Informacione tehnologije u upravi“</p> <p>NOVI MASTER PROGRAM – PRAVO I DIGITALNE TEHNOLOGIJE</p> <p>MA studij “Zaštita od prirodnih katastrofa” u novom izdanju (DL)!</p> <p>Online Dan otvorenih vrata Novi master program na Ekonomskom fakultetu UNSA: Upravljanje opskrbnim lancem</p> <p>Svečano otvaranje smjera “Pravo Vijeća Evrope” na II ciklusu studija na Pravnom fakultetu UNSA</p> <p>Novi studijski program Data Science i AI na Elektrotehničkom fakultetu, program se izvodi na engleskom jeziku.</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/predstavlj-en-studijski-program-strucni-studij-informacione-tehnologije-u-upravi</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/novi-master-program-pravo-i-digitalne-tehnologije</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/ma-studij-zastita-od-prirodnih-katastrofa-u-novom-izdanju-dl</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/online-dan-otvorenih-vrata-novi-master-program-na-ekonomskom-fakultetu-uns-a-upravljanje</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/svecano-otvaranje-smjera-pravo-vijeca-evrope-na-ii-ciklusu-studija-na-pravnom-fakultetu</p>
			A2.1d	Povećati broj studijskih programa koji se izvode na engleskom jeziku.	Učešće u evropskim projektima sa ciljem kreiranja zajedničkih studijskih programa na Mašinskom fakultetu, Elektrotehničkom fakultetu i Fakultetu političkih nauka	

		A2.1e	Raditi na razvijanju zajedničkih studijskih programa sa univerzitetima u BiH i inozemstvu.	<p>Održan 5. Transnacionalni projektni sastanak u sklopu projekta „Design and implementation of master degree in palliative care“</p> <p>Novi magistar Međureligijskih studija i izgradnje mira, zajedničkog master studija tri teološka fakulteta</p> <p>Potpisan Sporazum o saradnji Fakulteta dramskih umetnosti u Beogradu, Akademije dramske umjetnosti u Zagrebu i Akademije scenskih umjetnosti UNSA</p> <p>Mašinski fakultet UNSA partner u internacionalnom projektu organizacije master programa iz cirkularne ekonomije i bioekonomije</p> <p>Elektrotehnički fakultet pratner u IPA projektu za razvoj master programa Pomorska robotika u plavoj ekonomiji (MARBLE)</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzan-5-transnacionalni-projekt-ni-sastanak-u-sklopu-projekta-design-and-implementation</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/novi-magistar-medureligijskih-studija-i-izgradnje-mira-zajednickog-master-studija-tri-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-sporazum-o-saradnji-fakulteta-dramskih-umetnosti-u-beogradu-akademije-dramske</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/masinski-fakultet-uns-a-partner-u-internationalnom-projektu-organizacije-master-programa-iz</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/en/novosti/activities-interreg-adrion-programme-project-marble-innovative-joint-master-programme</p>
P2.2	Značajnije uključiti, na organiziran i strukturiran način, relevantne predstavnike tržišta rada u kreiranje studijskih programa, posebno u definiranje ishoda učenja, te standardizirati postizanje vertikalne i horizontalne integracije ishoda učenja za svaki kurikulum (npr. kroz logičku matricu ishoda učenja ili slično).	A2.2a	Povećati broj ugovora o saradnji sa vodećim firmama te vladinim i nevladinim organizacijama.	<p>Navodimo samo neke ilustrativne primjere:</p> <p>Dogs Trust nastavlja i produbljuje saradnju sa UNSA i VFS</p> <p>Zaključen Memorandum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu - Pravnog fakulteta i Evropskog udruženja studenata prava</p> <p>Potpisan Sporazum o saradnji između Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja UNSA i JP "Olimpijski bazen Ot Na Pravnog fakultetu Univerziteta u Zenici potpisan Sporazum o saradnji osam pravnih fakulteta u BiH oka"</p> <p>Potpisan Sporazum o saradnji između Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja UNSA i Udruženja "DEČKI U PLAVOM"</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/dogs-trust-nastavlja-i-produbljuje-saradnju-sa-uns-a-i-vfs</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/zaključen-memorandum-o-saradnji-između-univerziteta-u-sarajevu-pravnog-fakulteta-i</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-sporazum-o-saradnji-između-fakulteta-sporta-i-tjelesnog-odgoja-uns-a-i-jp</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/na-pravnog-fakultetu-univerziteta-u-zenici-potpisan-sporazum-o-saradnji-osam-pravnih</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-sporazum-o-saradnji-između-fakulteta-sporta-i-tjelesnog-odgoja-uns-a-i-udruženja</p>

		A2.2b	Za svaki studijski program razviti logičku matricu ishoda učenja.	Da bi se obezbijedilo da svi SP imaju logičku matricu ishoda učenja u toku izrade samoevaluacijskih izvještaja koji predviđaju i unaprijeđenja SP, tokom obuke za samoevaluaciju posebna pažnja posvećena ovoj aktivnosti	https://kvalitet.unsa.ba/radionice/
		A2.2c	Uskladiti studijske programe sa tržištem rada kroz jasno definiranje ishoda učenja za sve studijske programe koji se izvode na UNSA.	Svi studijski programi imaju jasno definirane ishode učenja koji se revidiraju i osavremenjavaju redovno	
		A2.2d	Razviti i implementirati sistem praćenja zapošljivosti studenata koji su završili studij.	Da bi se obezbijedilo da svi SP pokažu da su usklađeni sa tržištem rada kroz adekvatne ishode učenja, tokom obuke za samoevaluaciju posebna pažnja posvećena je ovoj aktivnosti, tako da u toku izrade samoevaluacijskih izvještaja svi SP provjere ovu usklađenost kroz kontakte sa predstavnicima tržišta rada, analizu zapošljivosti alumni i prikupljanje povratnih informacija od svih zainteresovanih strana. U Pravilniku o usvajanju novih i izmjenama studijskih programa posebno su uključeni obrasci sa obaveznim elementima navođenja prikupljenih informacija od zainteresovanih strana.	
P2.3	Uskladiti način ispitivanja studenata s ishodima učenja.	A2.3	Za svaki predmet u okviru studijskog programa osigurati da se definiranom provjerom znanja potvrđuje ovladavanje navedenim kompetencijama (znanjima i vještinama).	Provjere znanja ciljaju odgovarajuće kompetencije Bloomove taksonomije i prati ih konstruktivno usaglašavanje Akademske osoblje se obučava kroz module TRAIN programa, a sad su im stalno dostupni samostalni online MOOC za digitalne pedagoške kompetencije na digiedu.unsa.ba	https://www.unsa.ba/novosti/realizirani-projekti-akreditacija-studijskih-programa-kao-preduslov-za-osiguranje-kvaliteta http://digiedu.unsa.ba

P2.4	Iznaći mogućnosti za povećanje stjecanja znanja i vještina studenata van ustanove kroz širi obim ponuđene prakse (kroz saradnju sa firmama, organizacijama, ustanovama itd.).	A2.4a Revidirati nastavne programe predmeta na način da se <i>ex cathedra</i> zamjenjuje oblicima nastave gdje će studenti individualno i/ili u timskom radu rješavati problemske zadatke u laboratorijama, klinikama, kompanijama, institucijama.	<p>Provjere znanja ciljaju odgovarajuće kompetencije Bloomove taksonomije i prati ih konstruktivno usaglašavanje</p> <p>Primjeri praksi i stručnih obuka studenata:</p> <p>Obavljena obuka studenata Mašinskog fakulteta UNSA sa smjera Energetike na uređaju vibracionog nosača sita</p> <p>Održana obuka za studente nastavnickog smjera u okviru projekta Erasmus+ CBHE "Educating Science Teachers for All (ESTA)"</p> <p>Potpisan Memorandum o razumijevanju između Fakulteta političkih nauka UNSA i UN Women</p> <p>Veterinarski fakultet UNSA Inovacije u nastavi anatomije</p> <p>Realizacija industrijske prakse u saradnji sa Udruženjem Bit Alijansa</p> <p>Posjeta Direkciji za koordinaciju policijskih tijela BiH Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije UNSA</p> <p>Studijska posjeta Tužilaštvu BiH Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije UNSA</p> <p>Studenti Mašinskog fakulteta UNSA, smjer Klimatizacija, grijanje i hlađenje, u posjeti firmi mihBH d.o.o. Sarajevo</p> <p>Studenti Mašinskog fakulteta UNSA, smjer Klimatizacija, grijanje i hlađenje, u posjeti firmi PolyPlan BH d.o.o</p> <p>Studijska posjeta Institutu za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava UNSA</p> <p>Proizvode dok uče: Studenti obrali i donirali uzgojeno povrće</p> <p>Studenti Fakulteta političkih nauka UNSA posjetili Tužilaštvo BiH</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/obavljena-obuka-studenata-masinskog-fakulteta-uns-a-sa-smjera-energetike-na-uredaju</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzana-obuka-za-studente-nastavnickog-smjera-u-okviru-projekta-erasmus-cbhe-educating</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-memorandum-o-razumijevanju-izmedu-fakulteta-politickih-nauka-uns-a-i-un-women</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/veterinarski-fakultet-uns-a-inovacije-u-nastavi-anatomije</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/realizacija-industrijske-prakse-u-saradnji-sa-udruzenjem-bit-alijansa</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/posjeta-direkciji-za-koordinaciju-policijskih-tijela-bih-fakultet-za-kriminalistiku</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studijska-posjeta-tuzilastvu-bih-fakultet-za-kriminalistiku-kriminologiju-i-sigurnosne</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-masinskog-fakulteta-uns-a-smjer-klimatizacija-grijanje-i-hladenje-u-posjeti-firmi</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-masinskog-fakulteta-uns-a-smjer-klimatizacija-grijanje-i-hladenje-u-posjeti-firmi-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studijska-posjeta-institutu-za-istrazivanje-zlocina-protiv-covjecnosti-i-medunarodnog-prava</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/proizvode-dok-uce-studenti-obrali-i-donirali-uzgojeno-povrce</p>
------	---	---	--	--

				<p>Studenti smjera Klimatizacija, grijanje i hlađenje Mašinskog fakulteta UNSA u posjeti J.P. Međunarodni aerodrom Sarajevo</p> <p>Studenti Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije UNSA posjetili Državnu agenciju za forenziku i vještačenja BiH</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-fakulteta-politickih-nauka-uns-a-posjetili-tuzilastvo-bih</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>Studenti prve godine drugog ciklusa studija Arhitektonskog fakulteta UNSA posjetili Poljoprivredno dobro Farmu Spreča</p> <p>Terenska nastava - posjeta poljoprivrednom dobru "Farma Spreča" i zoo vrtu "Bingo"</p> <p>Posjeta studenata Filozofskog fakulteta UNSA Gazi Husrev-begovoj biblioteci u Sarajevu</p> <p>Veterinarski fakultet UNSA Posjeta rekreativno-zabavnom centru i zoo vrtu „Pionirska dolina“</p> <p>Stručna ekskurzija studenata Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta UNSA</p> <p>Posjeta studenata Fakulteta islamskih nauka UNSA historijskim znamenitostima Muftijstva goraždanskog</p> <p>Studenti Fakulteta islamskih nauka UNSA u okviru praktikuma posjetili medrese u Visokom i Tuzli</p> <p>Studenti Fakulteta za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu posjetili kompaniju NELT</p> <p>Studenti Akademije scenskih umjetnosti UNSA na Pessac International Performing Arts Festivalu u Bordou</p> <p>Studenti Odsjeka za motore i vozila Mašinskog fakulteta UNSA u posjeti firmi "Orao" Bijeljina</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-smjera-klimatizacija-grijanje-i-hladenje-masinskog-fakulteta-uns-a-u-posjeti-jp</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-fakulteta-za-kriminalistiku-kriminologiju-i-sigurnosne-studije-uns-a-posjetili-1</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-prve-godine-drugog-ciklusa-studija-arhitektonskog-fakulteta-uns-a-posjetili</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/terenska-nastava-posjeta-poljoprivrednom-dobru-farma-spreca-i-zoo-vrtu-bingo</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/posjeta-studenata-filozofskog-fakulteta-uns-a-gazi-husrev-begovoj-biblioteci-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/veterinarski-fakultet-uns-a-posjeta-rekreativno-zabavnom-centru-i-zoo-vrtu-pionirska-dolina</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/strucna-ekskurzija-studenata-poljoprivredno-prehrambenog-fakulteta-uns-a</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/posjeta-studenata-fakulteta-islamskih-nauka-uns-a-historijskim-znamenitostima-muftijstva</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-fakulteta-islamskih-nauka-uns-a-u-okviru-praktikuma-posjetili-medrese-u-visokom-i</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-fakulteta-za-saobracaj-i-komunikacije-univerziteta-u-sarajevu-posjetili-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-akademije-scenskih-umjetnosti-uns-a-na-pessac-international-performing-arts</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-odsjeka-za-motore-i-vozila-masinskog-fakulteta-uns-a-u-posjeti-firmi-orao-bijeljina</p>
--	--	--	--	--	---

					fakulteta-uns-a-u-posjeti-firmi-orao-bijeljina
				<p>Studenti Odsjeka za motore i vozila Mašinskog fakulteta UNSA u posjeti trening centru firme Porsche BH</p> <p>Studenti Fakulteta za saobraćaj i komunikacije UNSA u posjeti kompaniji Centrotrans</p> <p>Studenti Fakulteta islamskih nauka UNSA realizovali metodički praktikum u Gazi Husrev-begovoj medresi u Sarajevu</p> <p>Studenti Fakulteta za saobraćaj i komunikacije UNSA posjetili kompaniju Symphony</p> <p>Terenska nastava iz nastavnog predmeta Otvaranje šuma Šumarski fakultet UNSA</p> <p>Stručno-edukativna posjeta Centru za forenzička ispitivanja, vještačenja i istraživanja FUP-a</p> <p>Studenti Građevinskog fakulteta UNSA posjetili gradilište stambeno-poslovnog objekta</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-odsjeka-za-motore-i-vozila-masinskog-fakulteta-uns-a-u-posjeti-trening-centru-firme</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-fakulteta-za-saobracaj-i-komunikacije-uns-a-u-posjeti-kompaniji-centrotrans</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-fakulteta-islamskih-nauka-uns-a-realizovali-metodicki-praktikum-u-gazi-husrev</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-fakulteta-za-saobracaj-i-komunikacije-uns-a-posjetili-kompaniju-symphony</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/terenska-nastava-iz-nastavnog-predmeta-otvaranje-suma-sumarski-fakultet-uns-a</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/strucno-edukativna-posjeta-centru-za-forenzicka-ispitivanja-vjestacenja-i-istrazivanja-fup</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-gradevinskog-fakulteta-uns-a-posjetili-gradiliste-stambeno-poslovnog-objekta</p>
		A2.4b	Razvijati mrežu nastavnih baza odnosno organizacija u kojima se povezuju praksa, nauka, umjetnost i visoko obrazovanje.	Univerzitet u Sarajevu inicirao formiranje Mreže zainteresiranih strana u obrazovanju nastavnčkih zanimanja	https://www.unsa.ba/novosti/univerzitet-u-sarajevu-inicirao-formiranje-mreze-zainteresiranih-strana-u-obrazovanju

Kriterij 3: Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta	P3.1	<p>Dodatno poticati nastavno osoblje da pri izvođenju nastave i organizaciji procesa učenja vodi računa o raznolikosti studenata i njihovih potreba, kroz kontinuirano održavanje radionica na onim članicama gdje za to postoji potreba, te educirati nastavno i administrativno osoblje, te osigurati potrebna finansijska sredstva za tu namjenu.</p>	<p>A3.1a</p>	<p>Održavati radionice za akademsko osoblje tokom kojih bi bili upoznati sa novim metodologijama izvođenja nastave prilagođenim raznolikosti studenata.</p>	<p>Ured za podršku studentima kontinuirano realizira različite inkluzivne radionice za nastavno osoblje kako putem projekata tako i u vlastitoj organizaciji, dok se kroz program TRAIN i platformu DigiEdu nastavno osoblje dodatno educira o kompetencijama potrebnim za realizaciju kvalitetne nastave. Deset online kurseva vezanih za digitalne i pedagoške kompetencije na platformi DigiEdu su otvorenog pristupa, kao i kurs o "Ciljevima održivog razvoja" (SDG), koji je kreirao UNDP.</p> <p>Kursevi za unapređenje digitalnih i pedagoških kompetencija nastavnika u okviru projekta DigiEdu, deo kurseva u učionicama i deset online modula.</p> <p>Seriya predavanja DIASPORA TALKS "INKLUZIVNO OBRAZOVANJE I DIGITALIZACIJA"</p> <p>Dvodnevni trening program "Asistivna tehnologija u funkciji unapređenja kvalitete podučavanja i studiranja"</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/prijavite-se-kursevi-za-unapredenje-digitalnih-i-pedagoskih-kompetencija-nastavnika-u</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/projekat-digiedu-pocela-serija-kurseva-za-razvoj-digitalnih-i-pedagoskih-kompetencija</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/serija-predavanja-diaspora-talks-inkluzivno-obrazovanje-i-digitalizacija</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/predstavljeni-rezultati-projekta-razvoja-digitalnih-kurseva-za-profesionalnih-razvoj</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/poziv-dvodnevni-trening-program-asistivna-tehnologija-u-funkciji-unapredenja-kvalitete</p>
		<p>A3.1b</p>	<p>Poticati mobilnost nastavnika i saradnika s ciljem njihovog upoznavanja sa dobrom praksom na inozemnim univerzitetima u pogledu različitih načina izvođenja nastave prilagođenih raznolikostima studenata.</p>	<p>Međunarodna Erasmus sedmica obuke osoblja na Univerzitetu u Poitiersu, Francuska – „Slavistika u 21. vijeku: izgledi i izazovi”</p> <p>Filozofski fakultet UNSA Održan skup o nastavi historije u BiH i Nizozemskoj, te gostovanje nastavnika s Windesheim University of Applied Sciences</p> <p>Boravak prof. dr. Benjamina Čengića na Politehničkom institutu u Viseu – Portugal (Politecnico de Viseu)</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/medunardna-erasmus-sedmica-obuke-osoblja-na-univerzitetu-u-poitiersu-francuska-slavistika</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/filozofski-fakultet-uns-a-odrz-an-skup-o-nastavi-historije-u-bih-i-nizozemskoj-te-gostovanje</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/boravak-prof-dr-benjamina-cengica-na-politehnickom-institutu-u-viseu-portugal-politecnico</p>	

			A3.1c	<p>Kontinuirano provoditi usavršavanje nastavnika radi unapređivanja procesa učenja i poučavanja na UNSA kroz primjerene forme edukacije.</p>	<p>U okviru trogodišnjeg projekta ERASMUS-EDU-2022-CBHE-STRAND-1 pod nazivom "MANAGERIAL AND GOVERNANCE ENHANCEMENT THROUGH TEACHING" (MAGNET) planirano je uspostavljanje Balkanske mreže za univerzitetsku pedagogiju - Balkan Network of University Pedagogy - BALKANETUP. Na Univerzitetu u Sarajevu je uspostavljena platforma za unapređenje digitalnih pedagoških kompetencija nastavnika digiedu.unsa.ba, i u Statutom je uspostavljen Ured za podršku profesionalnom razvoju osoblja Univerziteta u Sarajevu. Kroz aktivnosti ovog ureda Univerzitet u Sarajevu će se uključiti u rad BALKANETUP mreže.</p> <p>Kursevi za unapređenje digitalnih i pedagoških kompetencija nastavnika u okviru projekta DigiEdu uključuju deo jednodnevnih kurseva koji su održani u učionicama i deo online modula za samostalno izučavanje.</p> <p>Dodatni je održano pet radionica u okviru projekta DIGI.EDU sa temom interaktivne nastave u oktobru 2023.</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/prijavite-se-kursevi-za-unapredenje-digitalnih-i-pedagoskih-kompetencija-nastavnika-u</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/projekat-digiedu-pocela-serija-kurseva-za-razvoj-digitalnih-i-pedagoskih-kompetencija</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/pocetni-sastanak-erasmus-projekta-managerial-and-governance-enhancement-through-teaching</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzano-pet-radionica-u-okviru-projekta-digiedu</p>
			A3.1d	<p>Ukloniti prepreke uspješnom studiranju koje proizlaze iz stečenih kompetencija, motivacijskih, socioekonomskih razloga te pripadnosti marginaliziranim skupinama (studenti s invaliditetom, stariji studenti, studenti roditelji i sl.).</p>	<p>Redovnim aktivnostima Ureda za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu se odgovara na uklanjanje repera, neki primjeri:</p> <p>Zaštitimo mentalno zdravlje studenata i studentica Ured za podršku studentima UNSA</p> <p>Ured za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu (UPS!) organizira Školu znakovnog jezika – napredni nivo POZIV</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/zastitimo-mentalno-zdravlje-studenata-i-studentica-ured-za-podrsku-studentima-uns</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/ured-za-podrsku-studentima-univerziteta-u-sarajevu-ups-organizira-skolu-znakovnog-jezika</p>

		A3.1e	Osiguranje ravnopravnog učešća studenata s invaliditetom u nastavnim i vannastavnim aktivnostima kroz osiguranje kvalitetnog djelovanja Ureda za podršku studentima.	Redovne aktivnosti Ureda za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu Aktivnosti u okviru projekta „Pristupačnost – temeljna pretpostavka učenja i podučavanja mladih s invaliditetom“	https://www.unsa.ba/novosti/aktivnosti-u-okviru-projekta-pristupacnost-temeljna-pretpostavka-ucenja-i-poducavanja
P3.2	Pokretati različite aktivnosti na razvijanju svijesti studenata o njihovim pravima i svim mogućnostima koje nudi Univerzitet, te posebno o još aktivnijem učešću u procesima odlučivanja.	A3.2a	Organizirati radionice na kojima će se studenti poticati da aktivnije sudjeluju u procesima odlučivanja.	Studenti aktivno učestvuju u procesima odlučivanja, a tokom 2023 redovno se sarađivalo sa rukovodstvom SPUS-a i planirane su radionice sa većim brojem studenata.	
		A3.2b	Održavati redovne sastanke sa predstavnicima SPUS-a.	Predstavnici SPUS-a uključeni u procese strateškog planiranja, institucionalne samoevaluacije i samoevaluacije studijskih programa, rad odbora UNSA i komisija za izmjene i usvajanje novih pravilnika	
		A3.2c	Radionica ili savjetovanje; podrška razvoju karijere studenata; resursi za učenje; zapošljavanje i nastavak obrazovanja (I, II i III ciklus studija). Razvoj indikatora za mjerenje.	Primjeri organizacije događaja od strane studentskih organizacija: Soft Skills Academy 2023 Radionica: Prezentacijske vještine i tehnike Sajam zapošljavanja 2023 EFSA Karijerni susreti na Pravnom fakultetu za predstavnike pravosudne i advokatske zajednice JobFAIR '23 - Iskoristi svoju šansu u organizaciju studenata Elektrotehničkog fakulteta "Dan karijera 2023" u organizaciji Asocijacije studenata Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta UNSA	https://www.unsa.ba/novosti/soft-skills-academy-2023-budite-korak-ispred-0 https://www.unsa.ba/novosti/radionica-prezentacijske-vjestine-i-tehnike https://www.unsa.ba/index.php/novosti/sajam-zaposljavanja-2023-efsa-poziv-za-studentice-i-studente https://www.unsa.ba/index.php/novosti/najavljujemo-karijerni-susreti-na-pravnom-fakultetu-za-predstavnike-pravosudne-i-advokatske https://www.unsa.ba/novosti/jobfair-23-iskoristi-svoju-sansu https://www.unsa.ba/novosti/dan-karijera-2023-u-organizaciji-asocijacije-studenata-poljoprivredno-prehrambenog
		A3.2d	Proširiti okvir saradnje sa Studentskim parlamentom Univerziteta u Sarajevu.	Uspješna saradnja sa SPUS-om tokom 2023.	

	P3.4	Razvijati programe i pojedinačne kurseve na	A3.4a	Internacionalizirati studijske programe te formirati zajedničke studijske programe i studijske programe na stranim jezicima.	Studijska posjeta u okviru aktivnosti Interreg ADRION projekta MARBLE - Inovativni zajednički master program "Pomorska robotika u plavoj ekonomiji"	https://www.unsa.ba/novosti/studijska-posjeta-u-okviru-aktivnosti-interreg-adrion-projekta-marble-inovativni-zajednicki
--	-------------	---	-------	--	---	---

		<p>engleskom jeziku, te nastaviti promoviranje mobilnosti.</p>	<p>A3.4b</p>	<p>Jačanje bilateralne saradnje; interaktivna karta partnera.</p>	<p>Potpisan Memorandum o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Platforme centara za saradnju univerziteta i industrije (USIMP) Obnovljen bilateralni ugovor o saradnji između Muzičke akademije UNSA i Conservatorio Superior de Música de Vigo</p> <p>Jačanje akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Tehničkog Univerziteta u Grazu</p> <p>Potpisan Sporazum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu – Pravnog fakulteta i Pravnog fakultet Sveučilišta u Zagrebu</p> <p>Potpisani memorandumi o saradnji u okviru Transportne zajednice između željezničkih kompanija i akademske zajednice iz BiH</p> <p>Potpisan Memorandum o saradnji Fakulteta za saobraćaj i komunikacije UNSA i AS Holdinga</p> <p>Ministarstvo privrede KS i Univerzitet u Sarajevu – Veterinarski fakultet zaključili tri sporazuma</p> <p>Potpisan Sporazum o saradnji između Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta UNSA i Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek</p> <p>Saradnja Univerziteta u Sarajevu i CERN-a Ozvaničen početak saradnje između Univerziteta u Sarajevu i eCommerce asocijacije u BiH: Jačanje veza između akademske i poslovne zajednice</p> <p>Potpisan ugovor o saradnji između Muzičke akademije UNSA i Universität der Künste Berlin</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-memorandum-o-akademskoj-saradnji-između-univerziteta-u-sarajevu-i-platforme</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/obnovljen-bilateralni-ugovor-o-saradnji-između-muzicke-akademije-uns-a-i-conservatorio-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/jacanje-akademske-saradnje-između-univerziteta-u-sarajevu-i-tehnickog-univerziteta-u-grazu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-sporazum-o-saradnji-između-univerziteta-u-sarajevu-pravnog-fakulteta-i-pravnog</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisani-memorandumi-o-saradnji-u-okviru-transportne-zajednice-između-zeljeznickih</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-memorandum-o-saradnji-fakulteta-za-saobraćaj-i-komunikacije-uns-a-i-holdinga</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/ministarstvo-privrede-ks-i-univerzitet-u-sarajevu-veterinarski-fakultet-zaključili-tri</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-sporazum-o-saradnji-između-poljoprivredno-prehrambenog-fakulteta-uns-a-i-fakulteta</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/saradnja-univerziteta-u-sarajevu-i-cern-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/ozvanicen-pocetak-saradnje-između-univerziteta-u-sarajevu-i-ecommerce-asocijacije-u-bih</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/potpisan-ugovor-o-saradnji-između-</p>
--	--	--	--------------	---	---	--

					muzicke-akademije-uns-a-i-universitat-der-kunste-berlin
				<p>Potpisan sporazum o saradnji Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci</p> <p>Potpisan Sporazum o saradnji između Ministarstva pravde i uprave KS i Pravnog fakulteta UNSA</p> <p>Potpisan Sporazum o saradnji i poslovno-tehničkom razumijevanju između TPO fondacije i Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja UNSA</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-sporazum-o-saradnji-pravnog-fakulteta-univerziteta-u-sarajevu-i-pravnog-fakulteta</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-sporazum-o-saradnji-između-ministarstva-pravde-i-uprave-ks-i-pravnog-fakulteta</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-sporazum-o-saradnji-i-poslovno-tehnickom-razumijevanju-između-tpo-fondacije-i</p>
		A3.4c	Uraditi analizu postojećih programa i pojedinačnih kurseva na engleskom jeziku.	Registar postojećih programa i pojedinačnih predmeta na engleskom jeziku vodi resor međunarodne saradnje, i ovaj registar je osnov ponude stranim partnerima za realizaciju mobilnosti.	
		A3.4d	Organizirati kurseve engleskog jezika za akademsko osoblje: Učimo strane jezike, jačajmo višejezičke kompetencije studenata.	-	
		A3.4e	Poticati pokretanje studijskih programa na engleskom jeziku.	Pravi poticaj je dat Zakonom o VO koji omogućava prateće dokumente na engleskom jeziku što je uključeno u odredbama Statuta i Pravilima studiranja	

			A3.4f	<p>Poticati mobilnost akademskog osoblja, studenata i administrativnog osoblja, unaprijediti i nastaviti kontinuirano raditi na diseminaciji. Jačanje kulture internacionalizacije i kvaliteta.</p>	<p>Erasmus+ informativna sesija 23. februara na Univerzitetu u Sarajevu!</p> <p>Ugovor o saradnji između Muzičke akademije UNSA i Univerziteta za muziku i scenske umjetnosti MDW u Beču</p> <p>Potpisan novi ugovor o saradnji između Muzičke akademije UNSA i Konzervatorija Prins Claus - Univerziteta Hanze u Groningenu</p> <p>Informativna sesija o razmjeni studenata, nastavnika i saradnika održana na Univerzitetu u Sarajevu</p> <p>Predstavnici Duale Hochschule Baden-Württemberg Heidenheim posjetili Fakultet zdravstvenih studija UNSA</p> <p>Nastavno osoblje Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja UNSA u okviru Erasmus+ programa učestvovalo na "The 6th LSU International Week"</p> <p>Prvi studentski trilateralni forum studenata babičarstva/primaljstva</p> <p>Nastavno osoblje Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta UNSA u posjeti Visokom gospodarskom učilištu u Križevcima u okviru Erasmus+ programa</p> <p>Poziv za dostavljanje prijava: Program internacionalnih posjeta (TNA - Transnational Access Fellowships)</p> <p>Saradnja Univerziteta u Sarajevu i Malardalen Univerziteta u Švedskoj</p> <p>Studenti smjera Procesno i okolinsko inženjerstvo Mašinskog fakulteta UNSA u posjeti Mašinskom fakultetu Univerziteta u Ljubljani</p> <p>Informativni "pre-departure" dan o</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/erasmus-informativna-sesija-23-februara-na-univerzitetu-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/ugovor-o-saradnji-izmedu-muzicke-akademije-unsai-univerziteta-za-muziku-i-scenske</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisan-novi-ugovor-o-saradnji-izmedu-muzicke-akademije-unsai-konzervatorija-prins-claus</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/informativna-sesija-o-razmjeni-studenata-nastavnika-i-saradnika-odrzana-na-univerzitetu-u</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/predstavnici-duale-hochschule-baden-wurtemberg-heidenheim-posjetili-fakultet-zdravstvenih</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/nastavno-osoblje-fakulteta-sporta-i-tjelesnog-odgoja-unsai-okviru-erasmus-programa</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/prvi-studentski-trilateralni-forum-studenata-babicarstvaprimaljstva</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/nastavno-osoblje-poljoprivredno-prehrambenog-fakulteta-unsai-u-posjeti-visokom-gospodarskom</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/poziv-za-dostavljanje-prijava-program-internationalnih-posjeta-tna-transnational-access</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/saradnja-univerziteta-u-sarajevu-i-malardalen-univerziteta-u-svedskoj</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-smjera-procesno-i-okolinsko-inzinjerstvo-masinskog-fakulteta-unsai-u-posjeti</p>
--	--	--	-------	---	---	--

--	--	--	--	--	--	--

				<p>Erasmus+ razmjeni 61 student Univerziteta u Sarajevu realizovat će mobilnost u 14 zemalja Evrope</p> <p>Studentice Fakulteta zdravstvenih studija UNSA učestvovala u ljetnoj školi „Summer school of Hazardous substances“</p> <p>Studenti Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja UNSA uspješno implementirali ljetni semestar na LSU u okviru Erasmus+ programa</p> <p>Obavijest o studijskom boravku prof. dr. Larise Kasumagić Kafedžić u SAD-u u okviru programa Fulbright Visiting Scholar</p> <p>Erasmus+: Asistenti za međunarodnu saradnju Fakulteta islamskih nauka UNSA boravili na FAU Erlangen</p> <p>Delegacija Mašinskog fakulteta UNSA posjetila Univerzitet Mälardalen i KTH Royal Institute of Technology</p> <p>Dan dobrodošlice za inostrane studente na Univerzitetu u Sarajevu</p> <p>NAJAVA Međunarodni Erasmus+ webinar Projekcija filma "Humans of Erasmus"</p> <p>Otvoreni pozivi - HORIZON EUROPE/ Maria Skłodowska Curie Action - Staff-Exchanges i COFOUND programi</p> <p>Održan tradicionalni i međunarodni 13. Sajam stipendija</p> <p>Predstavnici Katedre za arapski jezik i književnost Filozofskog fakulteta UNSA posjetili Univerzitet Comenius u Bratislavi</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/informativni-pre-departure-dan-o-erasmus-razmjeni-61-student-univerziteta-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studentice-fakulteta-zdravstvenih-studija-uns-a-ucestvovale-u-ljetnoj-skoli-summer-school</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-fakulteta-sporta-i-tjelesnog-odgoja-uns-a-uspjesno-implementirali-ljetni-semestar</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/obavijest-o-studijskom-boravku-prof-dr-larise-kasumagic-kafedzic-u-sad-u-okviru-programa</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/erasmus-asistenti-za-medunarodnu-saradnju-fakulteta-islamskih-nauka-uns-a-boravili-na-fau</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/delegacija-masinskog-fakulteta-uns-a-posjetila-univerzitet-malardalen-i-kth-royal-institute</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/dan-dobrodoslice-za-inostrane-studente-na-univerzitetu-u-sarajevu-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/najava-medunarodni-erasmus-webinar</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/projekcija-filma-humans-erasmus</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/otvoreni-pozivi-horizon-europe-maria-sklodowska-curie-action-staff-exchanges-i-cofound</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzan-tradicionalni-i-medunarodni-13-sajam-stipendija</p>
--	--	--	--	--	--

					https://www.unsa.ba/novosti/predstavnici-katedre-za-arapski-jezik-i-knjizevnost-filozofskog-fakulteta-uns-a-posjetili-0
				<p>Boravak Armana Hodžića, studenta V godine Veterinarskog fakulteta UNSA na Univerzitetu u Cambridgeu</p> <p>Uspješna razmjena između studenata Veterinarskog fakulteta UNSA i studenata iz Ciriha</p> <p>Održane informativne sesije o Erasmus+ razmjeni za inostrane studente i studente Univerziteta u Sarajevu</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/boravak-armana-hodzica-studenta-v-godine-veterinarskog-fakulteta-uns-a-na-univerzitetu-u</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/uspjesna-razmjena-između-studenata-veterinarskog-fakulteta-uns-a-i-studenata-iz-ciriha</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzane-informativne-sesije-o-erasmus-razmjeni-za-inostrane-studente-i-studente</p>
		A3.4g	Projekat „Dijaspora za razvoj (D4D)“: „Sajam ideja“.		
		A3.4h	Brain Gain program („povratak mozgova“).	Seriya predavanja DIASPORA TALKS "INKLUZIVNO OBRAZOVANJE I DIGITALIZACIJA"	https://www.unsa.ba/doga%C4%91aji/seriya-predavanja-diaspora-talks-inkluzivno-obrazovanje-i-digitalizacija
		A3.4i	Budžet za internacionalizaciju.	Redovno planirani budžet za internacionalizaciju	
P3.5	U budućim aktivnostima modernizacije kurikuluma, kao i u izmjenama postojećih i donošenju novih studijskih programa uzeti u obzir usklađivanje programa s programima u inozemstvu. To je posebno potrebno raditi na nivou kompetencija i ishoda učenja za pojedine predmete.	A3.5a	Analiza postojećih studijskih programa.	Postojeći studijski programi se redovno analiziraju i revidiraju	
		A3.5b	Na osnovu analize odrediti nedostatke u odnosu na studijske programe iz inozemstva, sa pažnjom na nivo kompetencija i ishoda učenja.	Prioritet je usklađivanje sa profesionalnim standardima razvijenim u EU – primjer IQPharm i slični Erasmus+ i IPA projekti, primjer je i standardi za nastavnike stranih jezika razvijen od strane Goethe instuta u BH, Kvalifikacijski okvir za IT razvijen sa ASIIN agencijom iz Njemacke is l.	

			A3.5c	Izrada info paketa studijskih programa sa ishodima učenja i opisom kvalifikacija na veb-stranicama OJ UNSA.	U sklopu priprema za akreditaciju SP info paketi sa ishodima učenja i opism kvalifikacija su obavezni dio provjere ispunjenosti uslova.	
			A3.5d	U skladu sa uočenim nedostacima uskladiti programe sa programima iz inozemstva.	Prioritet je usklađivanje sa profesionalnim standardima razvijenim u EU – primjer IQPharm i slični Erasmus+ i IPA projekti, primjer je i standardi za nastavnike stranih jezika razvijen od strane Goethe instuta u BH, Kvalifikacijski okvir za IT razvijen sa ASIIN agencijom iz Njemacke i sl.	
			A3.5e	Usaglašavanje nastavnih planova i programa sa domaćim i međunarodnim profesionalnim standardima (primjer: nastavničke i druge regulirane profesije).	Redovno se vrši usaglašavanje, s tim da treba istaći ulogu UNSA u postavljanju profesionalnih standarda u BH, primjer je IQPharm projekat, zatim Kvalifikacijski okvir za IT, itd. Za nastavnička zanimanja je kreirana mreža za saradnju, a jedan od redovnih zajedničkih sastanaka odbora z aosiguranje kvaliteta je održan na FASTO kada su prezentirali reviziju SP nastavničkog smjera u skladu sa standardima	https://fasto.unsa.ba/2023/11/01/radni-sastanak-predsjedavajucih-odobra-kvaliteta-na-univerzitetu-u-sarajevu/
Kriterij 4. Opis i napredovanje	P4.1	Dužina trajanja procesa prepoznavanja kvalifikacija u nekim slučajevima traje dugo.	A4.1	Utvrđiti prosječno vrijeme koje je bilo potrebno za prepoznavanje kvalifikacija tokom posljednje godine dana. Ukoliko je vrijeme duže od onog definiranog Pravilnikom o priznavanju inozemnih visokoškolskih kvalifikacija, analizirati i identificirati uzroke, te donijeti mjere za njihovo otklanjanje.	Tokom izrade instituciionalnog samoevaluacijskog izvjestaja izvršena detaljna analiza svih zajtjeva za priznavanje kvalifikacija i nisu identificirana kasnjenja,	
Kriterij 5. Nastavno	P5.1	Normirati obavezu redovnog i kontinuiranog profesionalnog usavršavanja za sve članove nastavnog osoblja.	A5.1a	Izraditi i usvojiti pravilnik o napredovanju akademskog osoblja.	Dinamika napredovanja određena ZVO, Statutom i Smjernicama koje su u izradi. Redovno praćenje dinamičkih planova napredovanja	

			A5.2b	Pravilnikom razraditi napredovanje u umjetnička zvanja.	Napredovanja i za umjetnička zvanja određena ZVO, Statutom i Smjericama koje su u izradi.	
			A5.2c	Organiziranje radionica; podrška nastavnom osoblju: profesionalni razvoj, opterećenje; nastava i NIR – reference i impakt faktori nastavnika; usavršavanje, trening, ONNO. Razvoj indikatora za mjerenje.	<p>Poziv za učešće na radionici "HOW TO RECOGNIZE AND PROTECT A SCIENTIFIC DISCOVERY? – A SHORT COURSE ON THE PATENT LIFE CYCLE"</p> <p>Primjer redovnih radionica gdje se akademsko osoblje upoznaje sa prilikama za razvoj kroz evropske projekte: Održana prezentacija EU programa COST na Mašinskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu</p> <p>TRAIN BiH Webinar „Jačanje istraživačkih kapaciteta na javnim univerzitetima u BiH“</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/poziv-za-ucesce-na-radionici-how-recognize-and-protect-scientific-discovery-short-course</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/train-bih-webinar-jacanje-istrazivackih-kapaciteta-na-javnim-univerzitetima-u-bih-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzana-prezentacija-eu-programa-cost-na-masinskom-fakultetu-univerziteta-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/interni-poziv-za-ucesce-u-train-programu-u-prvom-ciklusu-u-akademskoj-20232024-godini</p>

			A5.2d	Nastavničkom i saradničkom osoblju omogućava se kontinuirano unapređenje kompetencija za rad u nastavi.	<p>Kursevi za unapređenje digitalnih i pedagoških kompetencija nastavnika u okviru projekta DigiEdu</p> <p>Poljoprivredno-prehrambeni fakultet UNSA organizovao "Radionicu o trešnji"</p> <p>Univerzitet u Sarajevu pokreće platformu za unapređenje digitalnih i pedagoških kompetencija nastavnika</p> <p>INTERNI POZIV za profesionalni razvoj kroz učešće u TRAIN programu u prvom ciklusu u akademskoj 2023/2024. godini</p> <p>Poziv Konferencija „Jačanje digitalnih i pedagoških kompetencija nastavnika i saradnika“</p> <p>Svečano dodijeljeni certifikati učesnicima TRAIN programa Univerziteta u Sarajevu</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/prijavite-se-kursevi-za-unapredenje-digitalnih-i-pedagoskih-kompetencija-nastavnika-u</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/projekat-digiedu-pocela-serija-kurseva-za-razvoj-digitalnih-i-pedagoskih-kompetencija</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/poljoprivredno-prehrambeni-fakultet-uns-a-organizovao-radionicu-o-tresnji</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/univerzitet-u-sarajevu-pokrece-platfomu-za-unapredenje-digitalnih-i-pedagoskih</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/interni-poziv-za-ucesce-u-train-programu-u-drugom-ciklusu-u-akademskoj-20222023-godini</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/poziv-konferencija-jacanje-digitalnih-i-pedagoskih-kompetencija-nastavnika-i-saradnika</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/svecano-dodijeljeni-certifikati-ucesnicima-train-programa-univerziteta-u-sarajevu-0</p>
P5.2	Nastaviti dobru praksu zapošljavanja najboljih studenata, te na taj način omogućiti podmlađivanje i normalan razvoj vlastitog akademskog i istraživačkog potencijala.	A5.2a	Pravilnikom o napredovanju akademskog osoblja osigurati zapošljavanje najboljih studenata.	U skladu sa zakonom i uslovima prijema		
		A5.2b	U dinamičkim planovima napredovanja akademskog osoblja predvidjeti mogućnost prijevremenog napredovanja.	Ova mogućnost, u skladu sa zakonom, je predviđana, a dinamički planovi sa usklađuju kako nastavnici stižu uslove za prijevremeno napredovanje		

P5.3	Razmatranje mogućnosti za postupno podizanje kriterija (iznad minimuma propisanog Zakonom) za izbor u naučno-nastavna i umjetničko-nastavna zvanja.	A5.3a-d	Imenovati tim za analizu postojećih kriterija za izbor u naučno-nastavna i umjetničko-nastavna zvanja, Uraditi analizu kriterija za izbor u naučno-nastavna i umjetničko-nastavna zvanja na univerzitetima u regiji, organizirati širu raspravu među akademskim osobljem, predložiti nove kriterije.	Timovi imenovani na svim članicama koji su radili na pripremi prijedloga Smjernica	
		A5.3e	Usvajanje novih kriterija za izbor u naučno-nastavna i umjetničko-nastavna zvanja.	Konačno usvajanje vezano za imenovanje relevantnih tijela na novou Kantona	
P5.4	Snažno stimulirati naučnoistraživački rad nastavnika koji će biti primjer i ostalim univerzitetima u zemlji, te u tom smislu sistem nagrađivanja istraživača iz reda nastavnika i studenata	A5.4a	Unapređivati sistem nagrađivanja akademskog osoblja i studenata.	Dodijeljene nagrade Fondacije „Prof. dr. Ibrahim Arnautović” i promovirani najbolji studenti u akademskoj 2022/2023. godini Veterinarski fakultet UNSA	https://www.unsa.ba/novosti/dodijeljene-nagrade-fondacije-prof-dr-ibrahim-arnautovic-i-promovirani-najbolji-studenti-u
		A5.4b	Razviti mehanizam nagrađivanja uspješnih nastavnika, saradnika i studenata na temelju umjetničkog rada.	Implementirano na akademijama, a promocija se vrši na UNSA	

		snažnije podržati i uniformirati.	<p>A5.4c</p> <p>U saradnji sa osnivačem pokušati osnovati fond za stimuliranje naučnoistraživačkog rada akademskog osoblja.</p>	<p>Obavještenje o Javnom pozivu za sufinansiranje naučnoistraživačkih/umjetničkoistraživačkih i istraživačkorazvojnih projekata i programa iz Budžeta KS za 2023. g.</p> <p>Potpisani ugovori: Kanton Sarajevo sa 4.250.000 KM sufinansira 452 naučnoistraživačka projekta</p> <p>Univerzitet u Sarajevu: Dodijeljeno 200 nagrada za naučni/umjetnički rad akademskom i naučnoistraživačkom osoblju</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/obavjestenje-o-javnom-pozivu-za-sufinansiranje-naučnoistraživačkih-1</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/potpisani-ugovori-kanton-sarajevo-sa-4250000-km-sufinansira-452-naučnoistraživačka-projekta</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/univerzitet-u-sarajevu-dodijeljeno-200-nagrada-za-naucniumjetnicki-rad-akademskom-i</p>
			<p>A5.4d</p> <p>Osigurati pristup relevantnim bazama podataka.</p>	<p>Univerzitet u Sarajevu omogućio pristup JSTOR bazama: Arts & Sciences III i Religion & Theology za 2023. godinu</p> <p>Univerzitet u Sarajevu kontinuirano osigurava pristup naučnim bazama podataka</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/univerzitet-u-sarajevu-omogucio-pristup-jstor-bazama-arts-sciences-iii-i-religion-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/univerzitet-u-sarajevu-kontinuirano-osigurava-pristup-naucnim-bazama-podataka</p>
			<p>A5.4e</p> <p>Poticati saradnju sa vodećim firmama s ciljem ulaganja u naučnoistraživački rad.</p>	<p>Jačanje kapaciteta za (istraživanje i) inovacije na Univerzitetu u Sarajevu</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/jacanje-kapaciteta-za-istrazivanje-i-inovacije-na-univerzitetu-u-sarajevu</p>
			<p>A5.4f</p> <p>Razraditi procedure administrativne podrške na Univerzitetu pri realizaciji projekata sa OJ, sa tačno utvrđenim hodogramima (ko i u kojem roku mora osigurati administrativnu podršku).</p>	<p>CIR implementira Pravilnik o upravljanju projektima i prateću dokumentaciju, Pravilnik osavremenjen 2022</p>	<p>https://www.unsa.ba/o-univerzitetu/propisi/pravilnik-o-upravljanju-projektima-na-univerzitetu-u-sarajevu</p>
			<p>A5.4g</p> <p>Razraditi procedure javnih nabavki potrebnih u okviru realizacije projekata sa OJ.</p>	<p>Procedure javnih nabavki su u skladu sa zakonom</p>	

				<p>A5.4h</p> <p>Medijska promocija uspješnih i nagrađivanih studenata, nastavnika i saradnika.</p>	<p>Načelnik Općine Centar ugostio dobitnike priznanja Univerziteta u Sarajevu: „Zlatna značka“ i „Srebrna značka“</p> <p>Dva dramska teksta studenata MA studija dramaturgije na Akademiji scenskih umjetnosti UNSA u konkurenciji Festivala u Oberhausenu</p> <p>Fizičari sa Univerziteta u Sarajevu dobitnici prestižnog priznanja Američkog društva fizičara</p> <p>Akademik Kemal Hanjalić dobitnik Šestoaprilske nagrade Grada Sarajeva u 2023. godini</p> <p>Priznanje profesorima Univerziteta u Sarajevu</p> <p>Pravni fakultet UNSA Prijem za trenersko-studentski tim koji je učestvovao na međunarodnom takmičenju “Monroe E. Price Media Law Moot Court”</p> <p>Univerzitet u Sarajevu - Pravni fakultet osvojio drugo mjesto na regionalnom takmičenju iz ljudskih prava</p> <p>Tim Univerziteta u Sarajevu – Pravnog fakulteta prvi put se takmiči u okviru ICC Moot Court takmičenja, simulacije postupka pred Međunarodnim krivičnim sudom (ICC)</p> <p>Studenti Mašinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu ostvarili zapažene rezultate na "Mašinjadi 2023" u Budvi</p> <p>Prof. dr. Larisa Kasumagić-Kafedžić dobitnica nagrade "International Nonviolence Trainer's Award"</p> <p>Prijem za timove Pravnog fakulteta UNSA povodom ostvarenih uspjeha na prestižnim takmičenjima</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/nacelnik-opcine-centar-ugostio-dobitnike-priznanja-univerziteta-u-sarajevu-zlatna-znacka-i</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/dva-dramska-teksta-studenata-ma-studija-dramaturgije-na-akademiji-scenskih-umjetnosti-uns</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/fizicari-sa-univerziteta-u-sarajevu-dobitnici-prestiznog-priznanja-americkog-drustva</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/akademik-kemal-hanjalic-dobitnik-sestoaprilske-nagrade-grada-sarajeva-u-2023-godini</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/priznanje-profesorima-univerziteta-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/pravni-fakultet-uns-prijem-za-trenersko-studentski-tim-koji-je-ucestvovao-na-medunarodnom</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/univerzitet-u-sarajevu-pravni-fakultet-osvojio-drugo-mjesto-na-regionalnom-takmicenju-iz</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/tim-univerziteta-u-sarajevu-pravnog-fakulteta-prvi-put-se-takmici-u-okviru-icc-moot-court</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/studenti-masinskog-fakulteta-univerziteta-u-sarajevu-ostvarili-zapazene-rezultate-na</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/prof-dr-larisa-kasumagic-kafedzic-dobitnica-nagrade-international-nonviolence-trainers</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/prijem-za-timove-pravnog-fakulteta-uns-povodom-ostvarenih-uspjeha-na-prestiznim</p>
--	--	--	--	--	---	--

					<p>Uspjeh studenata grafičkog dizajna Akademije likovnih umjetnosti UNSA na Kreativ Fest-u</p> <p>Zlatna medalja za Aleksandru Samardžić i Univerzitet u Sarajevu!</p> <p>Srebrna medalja za Anđelu Samardžić i Univerzitet u Sarajevu!</p> <p>Dr. sc. Mirza Buljubašić dobitnik prestižne nagrade "Danubius Young Scientist Award" za 2023. godinu</p> <p>Univerzitet u Sarajevu promovirao 3769 diplomanata i magistranata!</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/uspjeh-studenata-grafickog-dizajna-akademije-likovnih-umjetnosti-uns-na-kreativ-fest-u</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/zlatna-medalja-za-aleksandru-samardzic-i-univerzitet-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/srebrna-medalja-za-andelu-samardzic-i-univerzitet-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/dr-sc-mirza-buljubasic-dobitnik-prestizne-nagrade-danubius-young-scientist-award-za-2023</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/univerzitet-u-sarajevu-promovirao-3769-diplomanata-i-magistranata</p>
			A5.4i	Analiza stanja i pokretanje interdisciplinarnih i doktorskih studija na akademijama.	Doktorski studij se implementira na MAS, a likovni-pedagoška istraživanja u okviru dokorskog studija na Pedagoškom fakultetu	

Kriterij 6. Resursi za učenje i potpora studentima	P6.1	Prioritetno realizirati plan izgradnje centralne biblioteke i završetak informacionog sistema e-UNSA.	A6.1a	Redovni sastanci implementacijskog i ekspertnog tima sa menadžmentom UNSA radi praćenja realizacije i otklanjanja nastalih problema.	<p>Biblioteka Univerziteta u Sarajevu – moderna građevina kao simbol prijateljstva Bosne i Hercegovine i Kraljevine Saudijske Arabije</p> <p>Svečanim potpisivanjem Ugovora ozvaničen početak radova na izgradnji Univerzitetske biblioteke</p> <p>Biblioteka Univerziteta u Sarajevu predstavlja portal Otvoreni pristup!</p> <p>Registar serijskih publikacija u otvorenom pristupu na Univerziteta u Sarajevu</p> <p>Otvoreni pristup na Univerzitetu u Sarajevu</p> <p>Delegacija Saudijskog fonda za razvoj posjetila Univerzitet u Sarajevu</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/biblioteka-univerziteta-u-sarajevu-moderna-gradevina-kao-simbol-prijateljstva-bosne-i</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/svecanim-potpisivanjem-ugovora-ozvanicen-pocetak-radova-na-izgradnji-univerzitetske</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/biblioteka-univerziteta-u-sarajevu-predstavlja-portal-otvoreni-pristup</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/registar-serijskih-publikacija-u-otvorenom-pristupu-na-univerziteta-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/otvoreni-pristup-na-univerzitetu-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/delegacija-saudijskog-fonda-za-razvoj-posjetila-univerzitet-u-sarajevu</p>
			A6.1b	Utvrđiti dinamiku plana realizacije izgradnje informacionog sistema e-UNSA.	Implementacija eUNSA se odvija prema planu, pri čemu su moduli razvijeni, a značajne aktivnosti su tokom prelaska članica na eUNSA i tokom migracije i usklađivanja podataka	
			A6.1c	Godišnji izvještaj o realizaciji dinamike plana izgradnje biblioteke.	Svečano otkriven kamen temeljac i obilježen početak izgradnje Biblioteke Univerziteta u Sarajevu	https://www.unsa.ba/novosti/svecano-otkriven-kamen-temeljac-i-obiljezen-pocetak-izgradnje-biblioteke-univerziteta-u
			A6.1d	Godišnji izvještaj o realizaciji dinamike plana razvoja informacionog sistema e-UNSA.	Izvještaj je sačinjen u sklopu izrade institucionalnog samoevaluacijskog izvještaja, i za kriterij 7 – upravljanje informacijama je zadužen bio direktor UTIC-a. Redovna godišnja izvještavanja će se podnositi Odboru za upravljanje kvalitetom UNSA	
			A6.1e	Usklađivanje informacionog sistema sa potrebama procesa osiguranja i upravljanja kvalitetom na UNSA	Aktivno učešće UTIC tima u izradi institucionalnog samoevaluacijskog izvještaja u 2023 sa definsanim planom evaluacije postojećeg sistema izvještavanja, analizom i harmonizacijom podataka	

P6.2	Uvrstiti integraciju postojeće administracije na Univerzitetu u najviše prioritete svoga djelovanja, te tim aktivnostima pristupiti planski i hitno.	A6.2a	Imenovati tim za analizu stanja postojeće administracije.	Preporuka 6.2 se vezuje za redovan rad Službe za opće poslove i Službe za ljudske resurse	
		A6.2b	Analizirati stanje postojeće administracije na Univerzitetu.	Imenovan tim za izradu prijedloga organizacije službi Rektorata UNSA	
		A6.2c	Na osnovu analize definirati srodne administrativne poslove.		
		A6.2d	U skladu sa definiranim srodnim administrativnim poslovima sistematizirati administrativne poslove na Univerzitetu.	Održana radionica u cilju jačanja kapaciteta stručnih službi Rektorata Univerziteta u Sarajevu od 17 – 19. maja 2023. godine, pod nazivom „Jačanje kapaciteta stručnih službi Rektorata u cilju pripreme za HRS4R eksternu evaluaciju“.	https://www.unsa.ba/novosti/odrzana-radionica-u-cilju-jacanja-kapaciteta-strucnih-sluzbi-rektorata-univerziteta-u
P6.3	Nastaviti s ulaganjima u istraživačku opremu. Također bi osnivanje centra za NIR, što je definirano Strategijom razvoja naučno-istraživačkog rada, trebalo staviti u viši rang prioriteta, jednako kao i daljnji razvoj instituta kao motora i promotora naučnoistraživačkog rada. Nedostatak vlastitih investicijskih sredstava pokušati nadomjestiti	A6.3a	Uraditi analizu stanja postojeće istraživačke opreme.	Redovna aktivnost CIR-a	
		A6.3b	Na osnovu analize delegirati potrebe.	Redovna aktivnost CIR-a	
		A6.3c	U saradnji sa osnivačem razmotriti mogućnosti osnivanja fonda za strateško ulaganje u istraživačku opremu.	UNSA i Vlada KS Potpisan Sporazum o razvoju institucionalne i istraživačke infrastrukture i opremljenosti Univerziteta u Sarajevu	https://www.unsa.ba/novosti/unsai-vlada-ks-potpisan-sporazum-o-razvoju-institucionalne-i-istrzivacke-infrastrukture-0

		nacionalnim i međunarodnim projektima.	A6.3d	Stupiti u kontakt sa vodećim firmama u cilju zajedničkog ulaganja u istraživačku opremu.	<p>Saradnja Univerziteta u Sarajevu sa Univerzitetom u Mariboru u pravcu razvoja prvog istraživačkog superkompjuteru Univerziteta</p> <p>Na Mašinskom fakultetu UNSA nabavljena oprema za mjerenje temperature i analizu dimnih plinova</p> <p>Održan DARIAH Info dan Značajna istraživačka infrastruktura</p> <p>Neuromarketing dostupan studentima Ekonomskog fakulteta UNSA</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/saradnja-univerziteta-u-sarajevu-sa-univerzitetom-u-mariboru-u-pravcu-razvoja-prvog</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/na-masinskom-fakultetu-uns-a-nabavljena-oprema-za-mjerenje-temperature-i-analizu-dimnih</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzan-dariah-info-dan-znacajna-istrazivacka-infrastruktura-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/neuromarketing-dostupan-studentima-ekonomskog-fakulteta-uns-a</p>
			A6.3e	Razvoj Centra za podršku i koordinaciju NI/UI rada.	CIR redovno aktivan	

			<p>A6.3f</p> <p>Nabavka prioritetne opreme i uspostava sistema održavanja postojeće infrastrukture</p>	<p>Svečano otvaranje opremljene učionice za perzijski jezik i književnost na Filozofskom fakultetu UNSA</p> <p>Veterinarski fakultet Donacija Fondacije Dogs Trust BiH u hirurškim instrumentima</p> <p>Vlada Kantona Sarajevo dala saglasnost na kapitalne projekte Šumarskog fakulteta UNSA i Stomatološkog fakulteta sa stomatološkim kliničkim centrom UNSA</p> <p>Na Odsjeku za geografiju Prirodno-matematičkog fakulteta UNSA instalirane nove Esri ArcGIS licence</p> <p>Virtuelne laboratorije u obrazovanju farmaceuta</p> <p>Akademija scenskih umjetnosti UNSA Najavljen projekat rekonstrukcije Otvorene scene "Obala"</p> <p>Novosti u radu bibliotečko-informatičkog centra (BIC) Veterinarskog fakulteta UNSA</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/svecano-otvaranje-opremljene-ucionice-za-perzijski-jezik-i-knjizevnost-na-filozofskom</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/veterinarski-fakultet-donacija-fondacije-dogs-trust-bih-u-hirurskim-instrumentima</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/vlada-kantona-sarajevo-dala-saglasnost-na-kapitalne-projekte-sumarskog-fakulteta-uns-a-i</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/na-odsjeku-za-geografiju-prirodno-matematickog-fakulteta-uns-a-instalirane-nove-esri-arcgis</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/virtuelne-laboratorije-u-obrazovanju-farmaceuta</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/akademija-scenskih-umjetnosti-uns-a-najavljen-projekat-rekonstrukcije-otvorene-scene-obala</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/novosti-u-rad-u-bibliotecko-informatickog-centra-bic-veterinarskog-fakulteta-uns-a</p>
			<p>A6.3g</p> <p>Jačanje centralizirane izdavačke djelatnosti</p>	<p>Uspostavljanje veb-stranice Izdavačke djelatnosti Univerziteta u Sarajevu i otvorenog izdavaštva</p> <p>Zajednički nastup na XXXIV Sajmu knjiga aprila 2023</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/najava-ustavljavanje-veb-stranice-izdavacke-djelatnosti-univerziteta-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/univerzitet-u-sarajevu-pripremio-sadrzajan-program-za-ucisce-na-xxxiv-medunarodnom-sajmu</p>
			<p>A6.3h</p> <p>Jačanje sposobnosti za korištenje sredstava Erasmus+ programa.</p>	<p>Preko 1 milion eura za projekte Univerziteta u Sarajevu iz najznačajnijeg Evropskog programa za istraživanje i inovacije Horizon Europe</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/preko-1-milion-eura-za-projekte-univerziteta-u-sarajevu-iz-najznacajnijeg-evropskog</p>

			<p>A6.3i</p> <p>Jačanje korištenja sredstava programa Jean Monnet.</p>	<p>U sklopu redovnih aktivnosti resora međunarodne saradnje</p>	
			<p>A6.3j</p> <p>Provođenje aktivnosti na uređenju i razvoju Kampusu.</p>	<p>Radionica u okviru projekta „Urbane regeneracije Kampusu Univerziteta u Sarajevu“</p> <p>Razgovori o mogućnostima povezivanja projekta „Urbana transformacija Sarajeva“ i projekta izrade Master plana razvoja Kampusu UNSA</p> <p>Projekat Kampusu teče planiranom dinamikom, izvjesna finansijska sredstva za njegovu cjelovitu realizaciju</p> <p>„Pripremamo univerzitete budućnosti: (Obnova) izgradnja inkluzivnih i održivih kampusu“</p> <p>Završen projekat energetske efikasnosti Akademije likovnih umjetnosti UNSA</p> <p>U susret konferenciji: „Pripremamo univerzitete budućnosti: (Obnova) izgradnja inkluzivnih i održivih kampusu“</p> <p>Završen prvi dan konferencije „Pripremamo univerzitete budućnosti: (Obnova) izgradnja inkluzivnih i održivih kampusu“</p> <p>Drugi dan UNICA konferencije posvećen održivosti kampusu i uključenosti studenata u njegov razvoj</p> <p>Univerzitet u Sarajevu predstavio Master plan za Kampus Univerziteta u Sarajevu</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/radionica-u-okviru-projekta-urbane-regeneracije-kampusu-univerziteta-u-sarajevu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/razgovori-o-mogucnostima-povezivanja-projekta-urbana-transformacija-sarajeva-i-projekta</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/projekat-kampusu-tece-planiranom-dinamikom-izvjesna-finansijska-sredstva-za-njegovu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/priprema-mo-univerzitete-buducnosti-obnova-izgradnja-inkluzivnih-i-odrzivih-kampusu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/završen-projekat-energetske-efikasnosti-akademije-likovnih-umjetnosti-unsu</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/u-susret-konferenciji-pripremamo-univerzitete-buducnosti-obnova-izgradnja-inkluzivnih-i</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/završen-prvi-dan-konferencije-pripremamo-univerzitete-buducnosti-obnova-izgradnja</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/drugi-dan-unica-konferencije-posvećen-održivosti-kampusu-i-uključenosti-studenata-u-njegov</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/univerzitet-u-sarajevu-predstavio-master-plan-za-kampus-univerziteta-u-sarajevu</p>

			A6.3k	Prikupljati pozive za apliciranje na nacionalnim i međunarodnim projektima, te u skladu sa strateškim opredjeljenjem aplicirati projekte.	<p>Javni poziv za sufinansiranje naučnoistraživačkih/ umjetničkoistraživačkih i istraživačkorazvojnih projekata i programa iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2023. godinu</p> <p>Otvoren poziv za Starter grant Evropskog istraživačkog savjeta (ERC)</p> <p>Javni konkursi Ministarstva civilnih poslova Bosne i Hercegovine za raspored sredstava iz tekućeg granta za 2023. godinu</p> <p>Interni poziv za raspodjelu sredstava FMON za (su)finansiranje projekata iz oblasti nauke od značaja za FBiH iz budžeta za 2023. godine</p> <p>Događaj "Prvi poziv za podnošenje prijedloga projekata IPA ADRION programa"</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/javni-poziv-za-sufinansiranje-naucnoistrazivackih-umjetnickoistrazivackih-i</p> <p>https://www.unsa.ba/index.php/novosti/otvoren-poziv-za-starter-grant-evropskog-istrazivackog-savjeta-erc</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/javni-konkursi-ministarstva-civilnih-poslova-bosne-i-hercegovine-za-raspored-sredstava-iz</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/interni-poziv-za-raspodjelu-sredstava-fmon-za-sufinansiranje-projekata-iz-oblasti-nauke-0</p> <p>https://www.unsa.ba/doga%C4%91aji/dogadaj-prvi-poziv-za-podnosenje-prijedloga-projekata-ipa-adrion-programa</p>
Kriterij 7. Upravljanje informacijama	P7.1	Nastaviti kontinuirano ulaganje u hardverske platforme i komunikacijsku infrastrukturu, kako bi se povećala brzina i propusnost računarske mreže, te nastaviti s razvojem novog informacionog sistema e-UNSA, pomoću kojeg se omogućava praćenje i analiza svih indikatora uspješnosti studiranja po predmetima i studijskim grupama, dužini trajanja studija, procentima odustajanja od studija i drugim indikatorima.	A7.1a	Uraditi analizu postojećeg stanja komunikacijske infrastrukture i informacionog sistema.	Redovna aktivnost UTIC-a	
			A7.1b	Na osnovu analize uraditi plan investicija za poboljšanje postojeće infrastrukture i informacionog sistema.	Redovna aktivnost UTIC-a	
			A7.1c	U saradnji sa osnivačem ili drugim finansijerima osigurati sredstva za realizaciju investicija.	Redovna aktivnost UTIC-a i u saradnji sa osnivačem obezbijeđena sredstva za nekoliko značajnih infrastrukturnih projekata	

Kriterij 8. Informiranje javnosti	P8.1	Razmotriti mogućnosti snažnije promocije veb orijentiranog učenja i učenja na daljinu, povećati obim nastavnih sadržaja na veb-stranici, te unaprijediti sadržaje koji se odnose na segment istraživačkog rada.	A8.1a	Povećavati obim nastavnih sadržaja na veb-stranicama OJ i učenja na daljinu.	Tokom COVID pandemije za većinu nastavnih sadržaja obezbijeđeni digitalni objekti učenja, a tokom 2023 UNSA se uključio i nekoliko ERASMUS projekata sa ciljanim razvoje digitalnih sadržaja: MAGNET, homoDIGITALIS, DERHE itd.	
			A8.1b	Izraditi i ažurirati digitalni repozitorij doktorskih disertacija.	Izrada repozitorija je bila vezana za regulisanje autorskih prava i prava objavljivanja, kao i provjere na sličnost sadržaja tokom izrade završnih radova, izvršene izmjene pravila studiranja za I, II i integrisani studij, i posebno za III ciklus, započeto sa implementacijom.	
			A8.1c	Izraditi i ažurirati digitalne repozitorije sažetaka završnih radova na prvom, drugom ciklusu i integriranom studiju.	Izrada repozitorija je bila vezana za regulisanje autorskih prava i prava objavljivanja, kao i provjere na sličnost sadržaja tokom izrade završnih radova, izvršene izmjene pravila studiranja za I, II i integrisani studij, i posebno za III ciklus, započeto sa implementacijom.	
			A8.1d	Izraditi i ažurirati registre NI projekata	Izrađen i ažuran registar međunarodnih projekata	
			A8.1e	Kontinuirano raditi na unapređenju veb/online servisa.	Održan sastanak povodom finaliziranja Mapa procesa i Registra rizika, te realizacije naučnoistraživačkih projekata	https://www.unsa.ba/novosti/odrzan-sastanak-povodom-finaliziranja-mapa-procesa-i-registra-rizika-te-realizacije
	P8.2	Izraditi jedinstveni strateški dokument za komunikaciju sa javnosti.	A8.2a	Imenovati tim za analizu postojećeg sistema informiranja i komunikacija sa javnosti.	U sklopu redovne aktivnosti Kabineta rektora i Službe za odnose sa javnošću	
			A8.2b	Analizirati postojeći sistem informiranja i komunikacije sa javnosti.	U sklopu redovne aktivnosti Kabineta rektora i Službe za odnose sa javnošću	

			A8.2c	U skladu sa rezultatima analize kreirati jedinstveni dokument za komunikaciju sa javnosti.	Kreiran dokument Politike za komunikaciju sa javnosti	
			A8.2d	Usvojiti jedinstveni dokument za komunikaciju sa javnosti.	U toku manja usaglašavanja i usvajanje	
Kriterij 9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija programa	P9.1	Nastaviti snažiti veze s predstavnicima tržišta rada, te strukturirati način njihove uključenosti u praćenje i periodičnu reviziju studijskih programa.	A9.1a	Uraditi analizu postojećih veza sa predstavnicima tržišta rada.	Ove aktivnosti se na nivou Univerziteta rade sa grupe srodnih zanimanja, a pojedinačno članice aklapaju sporazume shodno sektoru za koji se vrši obrazovanje studenata	
			A9.1b	Na osnovu analize napraviti ugovore o saradnji sa predstavnicima tržišta rada u oblasti praćenja i periodičnih revizija studijskih programa.	Ove aktivnosti se na nivou Univerziteta rade sa grupe srodnih zanimanja, a pojedinačno članice aklapaju sporazume shodno sektoru za koji se vrši obrazovanje studenata, i vrše periodičnu reviziju programa. Kroz novi Pravilnik o evalaucijama posebno će biti adresirana procedura revizije i dokumentovanje konsultacija sa predstavnicima poslodavaca	

Kriterij 10	P10.1	Dosljedno postupiti prema članovima 17. i 18. Pravilnika o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa	A10.1a	Pripremiti akcioni plan za poboljšanje i unapređenje sistema kvaliteta na UNSA nakon provedene reakreditacije.	Plan pripremljen 2019	
-------------	-------	---	--------	--	-----------------------	--

	Kantona Sarajevo, te tri mjeseca po prijemu Rješenja o akreditaciji izraditi akcioni plan za unapređenje kvaliteta prema preporukama iz ovoga izvještaja, čiju provedbu treba pratiti svake godine, te sačinjavati godišnje izvještaje o napretku.	A10.1b	Uraditi godišnji izvještaj o realizaciji aktivnosti iz akcionog plana za poboljšanje i unapređenje sistema kvaliteta na UNSA.	Godišnji Izvještaj za 2022. je usvojen i objavljen na web stranici Univerziteta	https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2023-04/Izvjec%20A1taj%20o%20implementaciji%20Akcionog%20plana%20za%20period%202020-2024.%20godine%20za%202022.%20godinu.pdf
P10.2	Nastaviti s naporima na akreditaciji studijskih programa. Budući da se na Univerzitetu u Sarajevu realizira ukupno 547 studijskih programa, potrebno je izvršiti višegodišnje planiranje, te alocirati adekvatne resurse. Akcioni plan iz prethodne preporuke bi trebao dati odgovor na pitanje u kojem roku će se akreditirati svi studijski programi na Univerzitetu i kojim redoslijedom.	A10.2a	Napraviti plan akreditacije studijskih programa koji se realiziraju na UNSA.	Održani sastanci i treninzi 27.04., 25.09., 01.11., 23.11. i 27.11.2023. u vezi sa akreditacijom studijskih programa na UNSA Realizirani projekti „Akreditacija studijskih programa kao preduslov za osiguranje kvaliteta na studijskim programima Univerziteta u Sarajevu“ i „Unapređenje kvaliteta kroz razvoj digitalnih kompetencija nastavnika i saradnika na Univerzitetu u Sarajevu“ Na Mašinskom fakultetu UNSA održan trening za provođenje samoevaluacije studijskih programa Radni sastanak predsjedavajućih odbora za kvalitet na Univerzitetu u Sarajevu Kanton Sarajevo donio novi Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa, u izradi Pravilnika učestvovali predstavnici UNSA	https://www.unsa.ba/novosti/realizirani-projekti-akreditacija-studijskih-programa-kao-preduslov-za-osiguranje-kvaliteta https://www.unsa.ba/novosti/namasinskom-fakultetu-uns-a-odrzan-trening-za-provođenje-samoevaluacije-studijskih-programa https://www.unsa.ba/novosti/radni-sastanak-predsjedavajućih-odbora-za-kvalitet-na-univerzitetu-u-sarajevu https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2023-12/Pravilnik%20o%20akreditaciji%20visoko%C5%A1kolskih%20ustanova%20i%20Studijskih%20programa.pdf

			A10.2b	Predvidjeti godišnji budžet za akreditaciju studijskih programa.	Pravilnikom o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa Kantona Sarajevo troškove akreditacije studijskih programa pokriva osnivač	
--	--	--	--------	--	---	--

Preporuka Studentskom parlamentu i studentskim org. UNSA	Razmotriti unapređenje modela izbora studenata u organe i tijela Univerziteta i dosljedniju primjenu načela demokratske reprezentacije.	Informirati studente o preporukama SPUS-u i studentskim organizacijama koje je dala komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka koji daju ocjenu i obavljaju reviziju kvaliteta i daju preporuke o akreditaciji.	SPUS informiran i predstavnici koji su učestvovali u pisanju institucionalnog samoevaluacijskog izvještaja izvijestili o uspješnoj realizaciji preporuke.	
--	---	---	---	--

<p>Preporuka Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajeva i Agenciji za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH</p>	<p>Unaprijediti okvir za akreditaciju studijskih programa, budući da niti Pravilnikom o akreditaciji studijskih programa niti Odlukom o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja nije dovoljno jasno precizirana procedura vanjske evaluacije studijskih programa.</p>	<p>Organizacija okruglog stola o temi akreditacije studijskih programa.</p> <p>Na osnovu zaključaka sa okruglog stola predložiti set mjera za unapređenje procedure za vanjsku evaluaciju studijskih programa.</p>	<p>Unaprijeđenje okvira za akreditaciju se vrši kroz različite aktivnosti UNSA, Ministarstva i HEA: Prijava zajedničkog Erasmus+ projekta sa ostalim partnerima iz reda VŠU, ministarstava, agencija za osiguranje kvaliteta visokog obrazovanja iz Bosne i Hercegovine i regije, sa Univerzitetom u Zenici kao koordinatorom. Očekujemo da će CBHE Erasmus+ projekat SMEQA (Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina), koji treba započeti februara 2024. godine, doprinijeti unapređenju implementacije bolonjskog procesa i procesa akreditacije u Bosni i Hercegovini.</p>	
--	---	--	---	--

<p style="text-align: center;">Preporuka Univerzitetu u Sarajevu, te organima i institucijama Kantona Sarajevo</p>	<p>Kroz dijalog pronaći prikladnu mjeru institucionalizacije međusobnih odnosa, vodeći računa o svim aspektima univerzitetske autonomije i odgovornosti koju Univerzitet treba demonstrirati.</p>	<p>Organizacija okruglog stola o temi odnosa između Ministarstva i UNSA.</p> <p>Na osnovu zaključaka sa okruglog stola predložiti set mjera za unapređenje odnosa.</p>	<p>Odnosi Ministarstva i UNSA tokom 2023 su bili uspješni i sve aktivnosti su se zajednički provodile.</p> <p>Univerzitetska autonomija je omogućena Zakonom o VO kantona Sarajevo iz 2022.</p> <p>Značajan indikator je i sporazum sa Vladom KS o redovnom ulaganju u infrastrukturu što je i predviđeno u Zakonu.</p> <p>Primjer saradnje tokom 2023 je rad na izradi strategije za razvoj nauke KS 2024-2028: Sistemski pristup za podsticanje nauke, istraživanja, inovacija i tehnološkog razvoja, zatim kroz prezentovanje nacrt akcionog plana, prioriteta i pripadajućih mjera prednacrtu Strategije za razvoj nauke Kantona Sarajevo 2024-2027.</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/unsai-vlada-ks-potpisan-sporazum-o-razvoju-institucionalne-i-istrzivacke-infrastrukture-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/izrada-strategije-za-razvoj-nauke-ks-2024-2028-sistemski-pristup-za-podsticanje-nauke-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzan-drugi-validacijski-sastanak-prezentovan-nacrt-akcionog-plana-prioriteta-i</p>
---	---	--	--	--

<p>Preporuka organima i institucijama Kantona Sarajevo</p>	<p>U postupanjima povezanim s Univerzitetom u Sarajevu i drugim visokoškolskim ustanovama uzimati u obzir sve aspekte univerzitetske autonomije.</p>	<p>Organizacija okruglog stola o temi odnosa između Ministarstva i UNSA.</p> <p>Na osnovu zaključaka sa okruglog stola predložiti set mjera za unapređenje odnosa.</p>	<p>Odnosi Ministarstva i UNSA tokom 2023 su bili uspješni i sve aktivnosti su se zajednički provodile.</p> <p>Univerzitetska autonomija je omogućena Zakonom o VO kantona Sarajevo iz 2022.</p> <p>Značajan indikator je i sporazum sa Vladom KS o redovnom ulaganju u infrastrukturu što je i predviđeno u Zakonu.</p> <p>Primjer saradnje tokom 2023 je rad na izradi strategije za razvoj nauke KS 2024-2028: Sistemski pristup za podsticanje nauke, istraživanja, inovacija i tehnološkog razvoja, zatim kroz prezentovanje nacrt akcionog plana, prioriteta i pripadajućih mjera prednacrtu Strategije za razvoj nauke Kantona Sarajevo 2024-2027.</p>	<p>https://www.unsa.ba/novosti/unsai-vlada-ks-potpisan-sporazum-o-razvoju-institucionalne-i-istrzivacke-infrastrukture-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/izrada-strategije-za-razvoj-nauke-ks-2024-2028-sistemski-pristup-za-podsticanje-nauke-0</p> <p>https://www.unsa.ba/novosti/odrzan-drugi-validacijski-sastanak-prezentovan-nacrt-akcionog-plana-prioriteta-i</p>
--	--	--	--	--