



**IZVJEŠTAJ O RADU  
UNIVERZITETA U SARAJEVU  
ZA PERIOD 01. 01–31. 12. 2020. GODINE**

Prof. dr. Rifat Škrijelj  
Rektor Univerziteta u Sarajevu



# Izvještaj o radu

## Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu

UDK 378(047)

ISSN 2490-3280 (štampano izdanje)

ISSN 2490-3299 (online izdanje)

Glavni i odgovorni urednik  
***Prof. dr. Rifat Škrijelj***

Saradnici na izradi Izvještaja o radu za 2020. godinu  
***Stručne službe organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu***  
***Stručne službe Rektorata Univerziteta u Sarajevu***

*Pojedinačni izvještaji organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu su dostupni u Službi za nastavu Univerziteta u Sarajevu.*



Slobodno možete:

***dijeliti dalje – možete umnožavati i redistribuirati materijal u bilo kojem mediju ili formatu.***

***Davatelj licence ne može opozvati slobode korištenja koje vam je ponudio dokle god se pridržavate uvjeta licence.***

Pod sljedećim uvjetima:

imenovanje – morate adekvatno navesti autora, uvrstiti link na licencu i naznačiti eventualne izmjene. Možete to učiniti na bilo koji razuman način, ali ne smijete sugerirati da davatelj licence izravno podupire vas ili vaše korištenje djela;

nekomercijalno – ne smijete koristiti materijal u komercijalne svrhe;

nema derivata – ako remiksirate, mijenjate ili prerađujete materijal, ne smijete distribuirati taj prerađeni materijal;

bez daljnjih ograničenja – ne smijete dodavati pravne uvjete ili tehnološke mjere zaštite koji će druge pravno ograničiti da čine ono što im licenca dopušta.

ISSN 0249-0323



9 770249 032995

## Sadržaj

<b>I Uvodni dio .....</b>	<b>4</b>
<b>II Normativni dio .....</b>	<b>6</b>
<b>III Tematski dio.....</b>	<b>8</b>
<b>III-1 Rad tijela i organa Univerziteta u Sarajevu .....</b>	<b>10</b>
<b>III-2 Nastava i nastavni proces .....</b>	<b>18</b>
<b>III-3 Studenti i studentska pitanja .....</b>	<b>36</b>
<b>III-4 Naučnoistraživački rad .....</b>	<b>47</b>
<b>III-5 Umjetnički rad .....</b>	<b>60</b>
<b>III-7 Međunarodna saradnja .....</b>	<b>66</b>
<b>III-8 Izdavačka djelatnost .....</b>	<b>75</b>
<b>III-9 Unapređenje akademske mreže i informacionog sistema .....</b>	<b>83</b>
<b>III-10 Odnosi s javnošću.....</b>	<b>86</b>
<b>III-10 Izgradnja i održavanje Kampusu .....</b>	<b>89</b>
<b>III-11 Ključni događaji u 2020. godini.....</b>	<b>94</b>

# I Uvodni dio

Godišnji Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu predstavlja skup aktivnosti, programa i operativnih ciljeva koje je Univerzitet u Sarajevu ostvario tokom 2020. godine, a koji je izrađen u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija broj: 02-05-20042-3.1/12 od 12. 06. 2012. godine („Službene novine Kantona Sarajevo”, br.: 29/12).

Izvještaj se sastoji od tri dijela: uvodnog, normativnog i tematskog. Uvodni dio tretira sadržaj i strukturu Izvještaja, normativni dio precizira pravni okvir za djelovanje Univerziteta u Sarajevu, odnosno navodi zakone i podzakonske akte kojih se Univerzitet u Sarajevu ima pridržavati u svom radu, dok tematski dio daje pregled aktivnosti i realiziranih zadataka na Univerzitetu u Sarajevu razvrstanih po oblastima djelovanja.

Tematski dio počinje predstavljanjem rada tijela i organa Univerziteta u Sarajevu (Upravnog odbora i Senata). U 2020. godini Upravni odbor je održao ukupno 20 (dvadeset) sjednica, od kojih 3 (tri) redovne i 17 (sedamnaest) elektronskih sjednica. Za vrijeme trajanja pandemije izazvane koronavirusom COVID-19 i naloženih mjera od nadležnih institucija na nivou države, entiteta i kantona, Upravni odbor je redovne i vanredne sjednice održavao elektronskim putem. Senat je u periodu od 01. 01. 2020. godine do 31. 12. 2020. godine održao tri redovne sjednice, četiri vanredne, te dvije izborne i 17 elektronskih sjednica, što je ukupno 46 sjednica.

Nastava u 2019/2020. akademskoj godini do početka proglašenja stanja prirodne nesreće u Federaciji BiH uzrokovanog pandemijom virusa COVID-19 je realizirana redovno. Nakon proglašenja stanja prirodne nesreće u Federaciji BiH i obaveza proisteklih iz naredbi Kriznog štaba Federacije BiH organizacione jedinice počinju da prebacuju nastavu iz redovne u online nastavu uz upotrebu svih dostupnih informaciono-komunikacijskih tehnologija i široko dostupnih komunikacionih aplikacija. Nastava u punom fondu sati u ljetnom semestru sa direktnim videokontaktom se održala na 74,33% predmeta, nastava u skraćenom fondu sati sa direktnim videokontaktom se održala na 19,81% predmeta, a nije se održala na 5,85% predmeta. Nastavnici su učinili dostupnim u elektronskoj formi nastavne materijale za online nastavu na 87% predmeta, djelimično dostupnim na 10% predmeta, a 2,37% predmeta nije bilo dostupno. U zimskom semestru nastava je izvedena u potpunosti. Iznimku u jednom periodu čini nastava na fakultetima Grupacije medicinskih nauka (Farmaceutski fakultet, Fakultet zdravstvenih studija, Stomatološki fakultet sa klinikama), te Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja, na kojima je nastava iz predmeta za koje je matičan Medicinski fakultet realizirana sa zakašnjenjem. Svi fakulteti i akademije su u zimskom semestru obezbijedili adekvatne platforme za online učenje. Na fakultetima na kojima je bilo neophodno organizirati praktične vježbe u učionicama nastavni proces se odvijao u skladu sa epidemiološkim mjerama.

Nauka i tehnologija je sljedeći segment Izvještaja u kojem se navode postignuća organizacionih jedinica u ovom segmentu i to u oblastima istraživanja, projekti, publiciranje naučnoistraživačkih radova. Istraživačka produkcija Univerziteta u Sarajevu čini značajan dio naučne produkcije u Bosni i Hercegovini. Prema raspoloživim podacima, u 2020. godini istraživačko i akademsko osoblje Univerziteta u Sarajevu ostvarilo je značajan rezultat u smislu objave radova, te naučnih i stručnih monografija (knjiga) i poglavlja u knjigama. Tako je u domaćim časopisima objavljeno 477 radova, dok su u međunarodnim časopisima zabilježena 572 rada. Na naučnim i stručnim konferencijama objavljeno je 475 radova (od čega 177 radova na konferencijama u BiH, te 298 na konferencijama van BiH).

Organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su u toku 2020. godine ostvarile učešće u 671 naučnoistraživačkom, umjetničkoistraživačkom, stručnom i umjetničkom projektu, od čega su 354 međunarodna projekta sufinansirana iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora (uključujući i akcije COST-a), te 317 projekata sufinansiranih vlastitim sredstvima organizacionih jedinica UNSA, kroz saradnju sa privredom, ili iz budžeta kantonalnih, entitetskih, te državnih resornih ministarstava i njihovih fondova. U ovom segmentu posebno želimo istaći da je naučnoistraživački tim Veterinarskog fakulteta UNSA u saradnji sa ANUBiH-om izolirao „bh.“ soj virusa COVID-19.

Iza ovih ključnih oblasti djelovanja Univerziteta dat je pregled aktivnosti u oblastima umjetničkog rada, međunarodne saradnje, osiguranja kvaliteta, izdavačke djelatnosti, unapređenja akademske mreže i informacionog sistema, odnosa s javnošću i održavanja Kampusa.

## II Normativni dio

Tokom 2020. godine Univerzitet u Sarajevu je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

### Zakoni

1. Okvirni zakon o visokom obrazovanju Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br.: 59/07 i 59/09)
2. Zakon o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, br.: 33/17, 35/20 i 40/20)
3. Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, br. 26/16)

### Akti Kantona Sarajevo

4. Standardi i normativi za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, br. 17/19)
5. Pravilnik o korištenju akademskih titula i stjecanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo („Službene novine KS“, br. 50/16)
6. Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo („Službene novine KS“, br. 34/08)
7. Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Službene novine KS“, br. 26/13)
8. Odluka o davanju saglasnosti na visinu participacije cijena usluga, upisnina i drugih troškova studija Univerziteta u Sarajevu, te fakulteta i akademija u njegovom sastavu („Službene novine KS“, br.: 19/09, 31/12, 36/12, 04/15 i 15/15)
9. Kolektivni ugovor za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu („Službene novine KS“, br.: 42/18 i 7/19)
10. Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove na području KS („Službene novine KS“, br. 49/19)

### Akti Univerziteta u Sarajevu

1. Statut Univerziteta u Sarajevu
2. Jedinstveni pravilnik o radu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu u Sarajevu
3. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Rektorata i podorganizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu
4. Poslovnik o radu Odbora za bibliotečko-informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu
5. Pravilnik o dodjeli počasnog zvanja profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu
6. Pravilnik o dodjeli počasnog doktorata Univerziteta u Sarajevu
7. Poslovnik o radu vijeća grupacija nauka i umjetnosti Univerziteta u Sarajevu
8. Pravilnik o mobilnosti Univerziteta u Sarajevu
9. Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu
10. Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Sarajevu
11. Pravilnik o blagajničkom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
12. Pravilnik o javnim nabavkama roba, usluga i radova Univerziteta u Sarajevu
13. Pravilnik o zakupu prostora na Univerzitetu u Sarajevu
14. Pravilnik o sistemu osiguranja i upravljanja kvalitetom Univerziteta u Sarajevu
15. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama Univerziteta u Sarajevu
16. Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu – doktorski studij

17. Pravilnik o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu
18. Pravilnik o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu
19. Pravilnik o ekvivalenciji položenih ispita na Univerzitetu u Sarajevu
20. Pravilnik o bitnim elementima ugovora o studiranju
21. Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu
22. Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja i dodjeljivanju sredstava organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog i umjetničkog rada
23. Pravilnik o načinu korištenja softvera za detekciju plagijarizma Univerziteta u Sarajevu (prečišćeni tekst)
24. Odluka o izmjeni Pravilnika o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu
25. Pravilnik o izmjenama i dopunama Jedinственог pravilnika o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu
26. Pravilnik o ekvivalenciji ranije stečenih akademskih titula odnosno naučnih i stručnih zvanja na Univerzitetu u Sarajevu
27. Pravilnik o postupku direktnog sporazuma za nabavku roba, usluga i radova za Univerzitet u Sarajevu
28. Pravilnik o međunarodnim projektima na Univerzitetu u Sarajevu
29. Prečišćeni tekst Poslovnika o radu Izdavačkog savjeta Univerziteta u Sarajevu
30. Pravilnik o načinu obrazovanja i utvrđivanja visine naknada za rad radnih tijela koja se osnivaju na Univerzitetu u Sarajevu
31. Poslovník o radu Kolegija rektora Univerziteta u Sarajevu
32. Odluka o dopuni Jedinственог pravilnika o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu
33. Odluka o izmjeni Pravilnika o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu
34. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama Univerziteta u Sarajevu
35. Pravilnik o popisu imovine i obaveza Univerziteta u Sarajevu
36. Pravilnik o materijalnom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
37. Pravilnik o kancelarijskom i arhivskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
38. Pravilnik o blagajničkom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
39. Jedinствени pravilnik o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu
40. Pravilnik o internoj reviziji Univerziteta u Sarajevu
41. Pravilnik o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu
42. Pravilnik o priznanjima i nagradama Univerziteta u Sarajevu
43. Pravilnik o izboru prorektora Univerziteta u Sarajevu
44. Etički kodeks Univerziteta u Sarajevu
45. Pravilnik o upravljanju ljudskim resursima Univerziteta u Sarajevu
46. Prečišćeni tekst Poslovnika o načinu dodjele počasnog zvanja profesora emeritusa
47. Pravilnik o upravljanju kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu
48. Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu
49. Vodič za pristup informacijama Univerziteta u Sarajevu
50. Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Sarajevu

### ***Izrada izvještajne dokumentacije za 2020. godinu***

Izrada godišnjeg izvještaja o radu za 2020. godinu

Izrada zbirnog godišnjeg izvještaja o finansijskom poslovanju za 2020. godinu

### ***Izrada planske dokumentacije za 2021. godinu***

Izrada godišnjeg plana rada za 2021. godinu

Izrada godišnjeg budžeta/finansijskog plana za 2021. godinu

Izrada godišnjeg plana javnih nabavki za 2021. godinu

### III Tematski dio

Univerzitet u Sarajevu je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje obrazuje kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju.

Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika-istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu.

Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog i umjetničkog rada, koje okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka i umjetnika oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju.

Organizacija i djelatnost Univerziteta u Sarajevu, kao javne visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i Statutom Univerziteta. Univerzitet u Sarajevu čini dvadeset i pet fakulteta i akademija i pet instituta, punopravnih članica Univerziteta, organiziranih unutar šest vijeća grupacija nauka i umjetnosti iz područja:

1. društvenih nauka,
2. humanističkih nauka,
3. medicinskih nauka,
4. prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka,
5. tehničkih nauka i
6. umjetnosti.

Punopravne članice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Akademija likovnih umjetnosti
2. Akademija scenskih umjetnosti
3. Arhitektonski fakultet
4. Ekonomski fakultet
5. Elektrotehnički fakultet
6. Fakultet islamskih nauka
7. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije
8. Fakultet političkih nauka
9. Fakultet sporta i tjelesnog odgoja
10. Fakultet za saobraćaj i komunikacije
11. Fakultet zdravstvenih studija
12. Farmaceutski fakultet
13. Filozofski fakultet
14. Građevinski fakultet
15. Katolički bogoslovni fakultet



16. Mašinski fakultet
17. Medicinski fakultet
18. Muzička akademija
19. Pedagoški fakultet
20. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet
21. Pravni fakultet
22. Prirodno-matematički fakultet
23. Stomatološki fakultet sa klinikama
24. Šumarski fakultet
25. Veterinarski fakultet
26. Institut za historiju
27. Orijentalni institut
28. Institut za jezik
29. Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju
30. Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava

Pridružena članica Univerziteta u Sarajevu je:

1. Fakultet za upravu

Podorganizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Univerzitetski tele-informatički centar
2. Centar za interdisciplinarne studije
3. Centar za ljudska prava
4. Centar za koordinaciju i podršku istraživačkom radu
5. Centar za izgradnju i održavanje Kampusa Univerziteta
6. Biblioteka Univerziteta u Sarajevu

Nastavne baze:

1. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu
2. Nacionalna i univerzitetska biblioteka BiH

Ustanove u neposrednoj vezi sa djelatnošću visokog obrazovanja Univerziteta u Sarajevu:

1. Studentski centar Univerziteta
2. Gazi Husrev-begova biblioteka
3. Zemaljski muzej

## III-1 Rad tijela i organa Univerziteta u Sarajevu

U skladu sa zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine:

- 1) Upravni odbor,
- 2) Senat,
- 3) rektor,
- 4) druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka i umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju stručna i savjetodavna tijela Senata.

### Upravni odbor

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je kolegijalni organ upravljanja odgovoran za poslovanje Univerziteta u Sarajevu. Upravni odbor Univerziteta je u izvještajnom periodu od 01. 01. 2020. godine do 31. 12. 2020. godine djelovao u skladu sa članom 129. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 33/17, 35/20 i 45/20).

Rad Upravnog odbora se u 2020. godini odvijao uz saradnju i koordinaciju aktivnosti sa Senatom, rektorom, Ministarstvom za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo i drugim nadležnim organima vlasti vodeći računa o poštovanju i izvršavanju svih propisanih poslova iz nadležnosti Upravnog odbora.

Članovi Upravnog odbora u kalendarskoj godini su:

- dr. Murat Ramadanović, predsjednik
- prof. dr. Jasminka Gradašćević-Sijerčić, član
- prof. dr. Dijana Avdić, član
- prof. ddr. Lidija Zvačko, član
- prof. dr. Abidin Deljanin, član
- prof. dr. Kasim Bajrović, član
- Mirsad Kadić, član<sup>1</sup>
- akad. prof. dr. Dejan Milošević, član
- Sifet Kukuruz, dipl. iur., član
- Sandra Začinović, član<sup>2</sup>
- dr. Mersiha Slipičević, član

Sjednicama je prisustvovao rektor Univerziteta u Sarajevu ili prorektor uz ovlaštenje rektora i resorni prorektori, bez prava odlučivanja, kao i generalni sekretar, izvršni direktor i interni revizor.

U 2020. godini Upravni odbor je održao ukupno 20 (dvadeset) sjednica, od kojih 3 (tri) redovne i 17 (sedamnaest) elektronskih sjednica. Za vrijeme trajanja pandemije izazvane koronavirusom COVID-19 i naloženih mjera od nadležnih institucija na nivou države, entiteta i kantona, Upravni odbor je redovne i vanredne sjednice održavao elektronskim putem.

#### *Tematski dio*

Upravni odbor integriranog Univerziteta u Sarajevu u izvještajnom periodu je obavljao poslove utvrđene zakonom i Statutom Univerziteta u Sarajevu, većim dijelom se fokusirao na pitanja od

---

<sup>1</sup> Imenovani je bio član Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu do juna 2020. godine (istek mandata).

<sup>2</sup> Imenovana je bila član Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu do oktobra 2020. godine (preminula).

značaja za finansijsko poslovanje Univerziteta u Sarajevu, a odlučivao je, kao drugostepeni organ, o žalbama i prigovorima zaposlenika na odluke tijela visokoškolske ustanove/organizacione jedinice koja su u prvom stepenu odlučivala o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa.

U nastavku je dat pregled najvažnijih pitanja i aktivnosti po oblastima koje je obradio Upravni odbor:

- usvajanje Izvještaja o radu interne revizije Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu,
- usvajanje Plana rada interne revizije Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu,
- usvajanje Izvještaja interne revizije Univerziteta u Sarajevu,
- usvajanje Zbirnog finansijskog plana integriranog Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu,
- usvajanje Plana javnih nabavki integriranog Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu,
- usvajanje Izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu sa nalazom interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za 2019. godinu,
- usvajanje Izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za period od 01. 01. 2019. do 30. 06. 2019. godine sa nalazom Jedinice interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 01. 01. 2019. do 30. 06. 2019. godine,
- donošenje odluke o provođenju redovnog popisa imovine, obaveza i potraživanja Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu,
- kontinuirano donošenje odluka o pokretanju postupaka javnih nabavki na Univerzitetu u Sarajevu, odnosno realizacija Plana javnih nabavki integriranog Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu,
- donošenje odluke o davanju saglasnosti na Ugovor o finansiranju/sufinansiranju projekata iz oblasti nauke od značaja za Federaciju Bosne i Hercegovine iz Budžeta Federacije Bosne i Hercegovine za 2020. godinu između Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke i Univerziteta u Sarajevu.

Na osnovu Uredbe o vrsti i postupku objavljivanja propisa i javnosti rada organa uprave, javnih preduzeća, javnih ustanova i pravnih lica čiji je osnivač Kanton Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 21/19), Univerzitet u Sarajevu objavljuje odluke Upravnog odbora, kao i zapisnike sa održanih sjednica na mrežnim stranicama Univerziteta u Sarajevu, gdje je moguće steći potpunu sliku o djelovanju Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu.

## Senat

Senat je najviše stručno i akademsko tijelo Univerziteta odgovorno za odlučivanje o svim akademskim pitanjima. Senatom predsjedava rektor.

Senat, *inter alia*, odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima koja se odnose na nastavnu, naučnu, umjetničku i stručnu djelatnost Univerziteta. Prati realizaciju razvoja Univerziteta sa stanovišta ostvarivanja nastavnog, nastavno-naučnog, umjetničkog, nastavno-umjetničkog, naučnoistraživačkog i stručnog rada, donosi nastavne planove i programe za sva tri ciklusa studija, te prati njihovu primjenu. Senat odlučuje o akademskim pitanjima na prijedlog odgovarajućeg vijeća grupacije nauka/umjetnosti kao i drugih tijela Univerziteta i Studentskog parlamenta.

Nadležnost i sastav Senata su propisani članom 130. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 33/17, 35/20 i 40/20), te pobliže članovima 58–60. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.

Senat je u periodu od 01. 01. 2020. godine do 31. 12. 2020. godine održao tri redovne sjednice, četiri vanredne, te dvije izborne i 17 elektronskih sjednica.

## Redovne sjednice Senata Univerziteta u Sarajevu

U sklopu redovnih zasjedanja Senata razmatrana su brojna stručna i akademska pitanja i donesene su odgovarajuće odluke iz nadležnosti Senata. Posmatrano po strukturi toka sjednica, Senat ima ustaljene tačke dnevnog reda, kao i varijabilni dio.

Ustaljene tačke dnevnog reda Senata su:

- Izbori u akademska zvanja
  - Vrš se u skladu sa članovima 93–97. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 33/17, 35/20 i 40/20), članovima 190–208. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Izbori u naučnoistraživačka zvanja
  - Vrš se u skladu sa članovima 29–33. Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 26/16).
- Raspisivanje konkursa za izbor u akademska zvanja
  - Vrš se u skladu sa članom 103. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 33/17, 35/20 i 40/20), članovima 201–204. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Raspisivanje konkursa za izbor u naučnoistraživačka zvanja
  - Vrš se u skladu sa članom 29. Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 26/16).
- Ekvivalencija izvršenih izbora
  - Vrš se na osnovu člana 180. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 33/17, 35/20 i 40/20), člana 192. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Anagažman akademskog osoblja
  - Vrš se u skladu sa članom 105. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 33/17, 35/20 i 40/20), članom 209. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Doktorati nauka
  - (Obrazovanje komisija za ocjenu i odbranu doktorske disertacije kao i obrazovanje komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti teme. (Detaljan presjek je prezentiran u glavi III-4 *Naučnoistraživački i umjetničkoistraživački rad.*)  
Također se na redovnim sjednicama razmatra i plan realizacije nastave trećeg ciklusa studija.
- Donošenje nastavnih planova i programa kao i izmjene i dopune nastavnih planova i programa
  - Daju se na osnovu članova 50–52. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.: 33/17, 35/20 i 40/20) i člana 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine. (Detaljan presjek dat je u glavi III-2 *Nastava i nastavni proces.*)
- Međunarodna saradnja
  - (Detaljan presjek rada u domenu međunarodne saradnje prezentiran je u glavi III-6 *Međunarodna saradnja.*)
- Izdavački savjet
  - (Detaljan presjek rada Izdavačkog savjeta i datih saglasnosti za univerzitetska izdanja dati su u glavi III-7 *Izdavačka djelatnost.*)
- Informacije
- Studentska pitanja

### Imenovanja dekana:

1.	Stomatološki fakultet sa klinikama	Prof. dr. Muhamed Ajanović	2020–2024. godine – počevši od 20. 01. 2020. godine (drugi mandatni period)
2.	Akademija scenskih umjetnosti	Prof. Srđan Vuletić	2020–2024. godine – počevši od 31. 01. 2020. godine
3.	Veterinarski fakultet	Prof. dr. Muhamed Smajlović	2020–2024. godine – počevši od 08. 05. 2020. godine
4.	Muzička akademija	Prof. mr. Ališer Sijarić	2020–2024. godine – počevši od 01. 06. 2020. godine
5.	Institut za historiju	Dr. Sedad Bešlija	2020–2024. godine – počevši od 09. 07. 2020. godine
6.	Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	Prof. dr. Rasim Muratović	2020–2024. godine – počevši od 21. 09. 2020. godine
7.	Prirodno-matematički fakultet	Prof. dr. Nusret Drešković	2020–2024. godine – počevši od 01. 10. 2020. godine
8.	Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	Prof. dr. Jasmin Ahić	2020–2024. godine – počevši od 01. 10. 2020. godine
9.	Šumarski fakultet	Prof. dr. Ahmet Lojo	2020–2024. godine – počevši od 01. 10. 2020. godine

### Izbori u akademska zvanja

*Senat Univerziteta u Sarajevu je izvršio izbor u akademska zvanja, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. **Akademija likovnih umjetnosti:** 2 redovna profesora, 1 vanredni profesor, 2 viša asistenta
2. **Akademija scenskih umjetnosti:** 4 redovna profesora, 4 vanredna profesora, 2 docenta, 2 viša asistenta
3. **Arhitektonski fakultet:** 1 redovni profesor, 1 viši asistent, 2 asistenta
4. **Ekonomski fakultet:** 3 redovna profesora, 9 vanrednih profesora, 2 docenta
5. **Elektrotehnički fakultet:** 3 redovna profesora, 3 vanredna profesora, 3 docenta, 5 asistenata
6. **Fakultet islamskih nauka:** 2 vanredna profesora, 1 docent, 2 viša asistenta
7. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 3 redovna profesora
8. **Fakultet političkih nauka:** 2 vanredna profesora, 1 viši asistent
9. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 1 redovni profesor, 1 vanredni profesor, 1 viši asistent, 1 viši stručni saradnik
10. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 2 vanredna profesora, 2 docenta
11. **Fakultet zdravstvenih studija:** 7 vanrednih profesora, 2 asistenta
12. **Farmaceutski fakultet:** 1 redovni profesor, 3 vanredna profesora
13. **Filozofski fakultet:** 5 redovnih profesora, 14 vanrednih profesora, 7 docenata, 10 viših asistenata, 4 asistenta
14. **Građevinski fakultet:** 1 redovni profesor, 2 vanredna profesora, 5 docenata,
15. **Katolički bogoslovni fakultet:** 2 redovna profesora, 1 docent, 2 asistenta
16. **Mašinski fakultet:** 6 redovnih profesora, 4 vanredna profesora, 2 docenta, 2 viša asistenta
17. **Medicinski fakultet:** 11 redovnih profesora, 5 vanrednih profesora, 6 docenata
18. **Muzička akademija:** 2 redovna profesora, 1 vanredni profesor, 1 viši asistent
19. **Pedagoški fakultet:** 1 redovni profesor, 4 vanredna profesora, 1 docent

20. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 1 redovni profesor, 2 vanredna profesora, 2 docenta, 4 asistenta
21. **Pravni fakultet:** 2 vanredna profesora, 1 viši asistent
22. **Prirodno-matematički fakultet:** 2 redovna profesora, 3 vanredna profesora, 7 docenata, 2 asistenta
23. **Stomatološki fakultet sa klinikama:** 2 redovna profesora, 2 vanredna profesora, 2 viša asistenta
24. **Šumarski fakultet:** 1 redovni profesor, 2 viša asistenta, 1 asistent
25. **Veterinarski fakultet:** 3 redovna profesora, 6 vanrednih profesora, 1 docent, 1 viši asistent, 2 asistenta, 1 stručni saradnik
26. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 1 redovni profesor, 3 docenta, 1 asistent

*Senat Univerziteta u Sarajevu je izvršio izbor u naučnoistraživačka zvanja, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. **Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju:** 1 naučni saradnik
2. **Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava:** 1 viši naučni saradnik, 2 naučna saradnika,
3. **Institut za jezik:** 1 naučni saradnik
4. **Institut za historiju:** 2 viša naučna saradnika,
5. **Orijentalni institut:** 1 naučni savjetnik

UKUPNO:

- <b>REDOVNI PROFESORI:</b>	<b>56</b>
- <b>VANREDNI PROFESORI:</b>	<b>78</b>
- <b>DOCENTI:</b>	<b>45</b>
- <b>VIŠI ASISTENTI:</b>	<b>27</b>
- <b>ASISTENTI:</b>	<b>25</b>
- <b>NAUČNI SAVJETNICI:</b>	<b>1</b>
- <b>VIŠI NAUČNI SARADNICI:</b>	<b>3</b>
- <b>NAUČNI SARADNICI:</b>	<b>4</b>
- <b>VIŠI STRUČNI SARADNICI:</b>	<b>1</b>
- <b>STRUČNI SARADNICI:</b>	<b>1</b>

**Doktorati nauka – treći ciklus studija (doktorski studij) prema Pravilima studiranja za treći ciklus studija iz 2010. godine**

*Obrazovanje komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti tema doktorskih disertacija vršeno je kontinuirano cijele kalendarske godine, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. **Arhitektonski fakultet:** 1 komisija
2. **Ekonomski fakultet:** 4 komisije
3. **Elektrotehnički fakultet:** 1 komisija
4. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 7 komisija
5. **Fakultet političkih nauka:** 11 komisija
6. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 2 komisije
7. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 4 komisije
8. **Fakultet zdravstvenih studija:** 16 komisija
9. **Farmaceutski fakultet:** 1 komisija
10. **Filozofski fakultet:** 2 komisije
11. **Građevinski fakultet:** 1 komisija
12. **Mašinski fakultet:** 2 komisije

13. **Medicinski fakultet:** 9 komisija
14. **Pedagoški fakultet:** 1 komisija
15. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 2 komisije
16. **Pravni fakultet:** 3 komisije
17. **Prirodno-matematički fakultet:** 7 komisija
18. **Stomatološki fakultet sa klinikama:** 3 komisije
19. **Veterinarski fakultet:** 3 komisije
20. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 1 komisija

**Ukupno: 83 komisije**

*Verificiranje izvještaja komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti tema doktorskih disertacija vršeno je kontinuirano cijele kalendarske godine, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. **Arhitektonski fakultet:** 5 izvještaja
2. **Ekonomski fakultet:** 1 izvještaj
3. **Fakultet islamskih nauka:** 3 izvještaja
4. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 8 izvještaja
5. **Fakultet političkih nauka:** 10 izvještaja
6. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 1 izvještaj
7. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 4 izvještaja
8. **Fakultet zdravstvenih studija:** 21 izvještaj
9. **Farmaceutski fakultet:** 3 izvještaja
10. **Filozofski fakultet:** 4 izvještaja
11. **Mašinski fakultet:** 3 izvještaja
12. **Medicinski fakultet:** 9 izvještaja
13. **Pedagoški fakultet:** 1 izvještaj
14. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 3 izvještaja
15. **Pravni fakultet:** 3 izvještaja
16. **Prirodno-matematički fakultet:** 8 izvještaja
17. **Veterinarski fakultet:** 4 izvještaja
18. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 1 izvještaj

**Ukupno: 91 izvještaj**

*Obrazovanje komisija za ocjenu radnih verzija doktorskih disertacija vršeno je kontinuirano cijele kalendarske godine, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. **Arhitektonski fakultet:** 4 komisije
2. **Centar za interdisciplinarnе studije:** 2 komisije
3. **Ekonomski fakultet:** 6 komisija
4. **Elektrotehnički fakultet:** 3 komisije
5. **Fakultet islamskih nauka:** 6 komisija
6. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 5 komisija
7. **Fakultet političkih nauka:** 5 komisija
8. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 4 komisije
9. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 4 komisije
10. **Farmaceutski fakultet:** 8 komisija
11. **Filozofski fakultet:** 11 komisija
12. **Građevinski fakultet:** 5 komisija
13. **Mašinski fakultet:** 3 komisije
14. **Medicinski fakultet:** 12 komisija

15. **Pedagoški fakultet:** 4 komisije
16. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 6 komisija
17. **Pravni fakultet:** 5 komisija
18. **Prirodno-matematički fakultet:** 13 komisija
19. **Šumarski fakultet:** 2 komisije
20. **Veterinarski fakultet:** 2 komisije
21. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 1 komisija

**Ukupno: 111 komisija**

*Obrazovanje komisija za odbranu doktorskih disertacija vršeno je kontinuirano cijele kalendarske godine, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. **Arhitektonski fakultet:** 2 komisije
2. **Ekonomski fakultet:** 8 komisija
3. **Elektrotehnički fakultet:** 7 komisija
4. **Fakultet islamskih nauka:** 9 komisija
5. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 3 komisije
6. **Fakultet političkih nauka:** 10 komisija
7. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 3 komisije
8. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 5 komisija
9. **Farmaceutski fakultet:** 7 komisija
10. **Filozofski fakultet:** 7 komisija
11. **Građevinski fakultet:** 2 komisije
12. **Mašinski fakultet:** 4 komisije
13. **Medicinski fakultet:** 11 komisija
14. **Muzička akademija:** 1 komisija
15. **Pedagoški fakultet:** 8 komisija
16. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 9 komisija
17. **Pravni fakultet:** 3 komisije
18. **Prirodno-matematički fakultet:** 9 komisija
19. **Šumarski fakultet:** 1 komisija
20. **Veterinarski fakultet:** 1 komisija
21. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 2 komisije
22. **Centar za interdisciplinarnu studiju:** 2 komisije

**Ukupno: 112 komisija**

*Usvajanje izvještaja komisija o toku i rezultatu odbrane doktorskih disertacija vršeno je kontinuirano cijele kalendarske godine, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. **Ekonomski fakultet:** 6 izvještaja
2. **Elektrotehnički fakultet:** 6 izvještaja
3. **Fakultet islamskih nauka:** 7 izvještaja
4. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 3 izvještaja
5. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 2 izvještaja
6. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 4 izvještaja
7. **Farmaceutski fakultet:** 6 izvještaja
8. **Filozofski fakultet:** 8 izvještaja
9. **Građevinski fakultet:** 3 izvještaja
10. **Mašinski fakultet:** 2 izvještaja
11. **Medicinski fakultet:** 9 izvještaja
12. **Pedagoški fakultet:** 9 izvještaja



13. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet: 6 izvještaja
14. Pravni fakultet: 2 izvještaja
15. Prirodno-matematički fakultet: 9 izvještaja
16. Fakultet za upravu – pridružena članica: 2 izvještaja
17. Centar za interdisciplinarne studije: 3 izvještaja

**Ukupno: 87 izvještaja**

**Doktorati nauka – treći ciklus studija (doktorski studij) prema Pravilima studiranja za treći ciklus studija iz 2018. godine**

*Obrazovanje komisija za ocjenu i odbranu projekata, radnih verzija i doktorskih disertacija vršeno je kontinuirano cijele kalendarske godine, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. Fakultet islamskih nauka: 1 komisija
2. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije: 1 komisija
3. Fakultet zdravstvenih studija: 3 komisije
4. Muzička akademija: 1 komisija
5. Pravni fakultet: 3 komisije
6. Prirodno-matematički fakultet: 1 komisija
7. Stomatološki fakultet sa klinikama: 1 komisija
8. Veterinarski fakultet: 7 komisija
9. Fakultet za upravu – pridružena članica: 2 komisije

**Ukupno: 20 komisija**

*Prihvatanje izvještaja komisija o projektima doktorskih disertacija sa ocjenom podobnosti kandidata i tema doktorskih disertacija vršeno je kontinuirano cijele kalendarske godine, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. Pravni fakultet: 7 izvještaja
2. Prirodno-matematički fakultet: 1 komisija
3. Veterinarski fakultet: 3 komisije
4. Fakultet za upravu – pridružena članica: 1 komisija

**Ukupno: 12 izvještaja**

**Doktorati nauka – predbolonjski**

*Obrazovanje komisija za ocjenu i odbranu doktorskih disertacija vršeno je kontinuirano cijele kalendarske godine, a dat je prikaz kumulativno za cijelu kalendarsku godinu distribuiran po organizacionim jedinicama, kako slijedi:*

1. Arhitektonski fakultet: 1 komisija
2. Ekonomski fakultet: 2 komisije
3. Fakultet islamskih nauka: 3 komisije
4. Fakultet političkih nauka: 1 komisija
5. Fakultet zdravstvenih studija: 1 komisija
6. Filozofski fakultet: 5 komisija
7. Građevinski fakultet: 1 komisija
8. Mašinski fakultet: 1 komisija
9. Medicinski fakultet: 3 komisije
10. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet: 2 komisije
11. Prirodno-matematički fakultet: 1 komisija

12. **Pravni fakultet:** 1 komisija
13. **Veterinarski fakultet:** 1 komisija

Ukupno: **23 komisije**

## **III-2 Nastava i nastavni proces**

Nastava i nastavni proces na Univerzitetu u Sarajevu će u narednom periodu biti obilježen intenziviranim kolaborativnim procesima sa ciljem povezivanja univerzitetske nastave i potreba privrede i društvenog okruženja, posebno u kontekstu integrativnih tokova. Stupanjem na snagu novog Pravilnika o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa prvog, drugog, integriranog i trećeg ciklusa studija Univerziteta u Sarajevu uspostavljen je novi nivo standarda koji za cilj ima transparentnije predstavljanje studijskih programa kao i prezentiranje seta podataka, informacija i dokumentacije koji će budućim studentima ostaviti mogućnost dubljeg uvida u sadržaj programa, kao i uvida javnosti u kontekst u kojem se novi programi izvode. Ovo će biti moguće imajući u vidu da će elaborati sadržavati, između ostalog, podatke o procjeni značaja studija s obzirom na potrebe tržišta rada u javnom i privatnom sektoru; usklađenosti programa sa misijom Univerziteta i strategijom predlagača studijskog programa kao i sa aktuelnim strateškim dokumentom Univerziteta; usporedivosti studijskog programa s programima akreditiranih srodnih studijskih programa u Bosni i Hercegovini i zemljama Evropske unije; mogućnostima mobilnosti studenata u domaćem i međunarodnom prostoru visokog obrazovanja; povezanosti sa društvenom zajednicom; usklađenosti sa zahtjevima strukovnih udruženja; te mogućim partnerima izvan visokoškolskoga sistema, kao i dvije eksterne recenzije programa. Akcent je također stavljen na analizu mogućnosti zapošljavanja studenata po završetku studijskih programa koja uključuje mišljenje ili službeno objavljene dokumente organizacija vezanih za tržište rada o adekvatnosti i usklađenosti predviđenih kvalifikacija koje se stječu završetkom studija. Bitni elementi elaborata u opisu studijskog programa će sadržavati opis studijskog programa sa ishodom učenja na nivou studijskoga programa definiranim u skladu sa zahtjevima strukovnih udruženja i tržišta rada, nastavkom školovanja, općim društvenim potrebama i standardima kvalifikacijskog okvira.

Činjenica da će i postojeći programi biti usklađeni sa zahtjevima iz novog pravilnika omogućit će kreiranje jedinstvene kurikularne baze za višestruke analize u resoru nastave.

### ***Realizacija nastave u uvjetima pandemije COVID-19***

**Nastava u 2019/2020. akademskoj godini** do početka proglašenja stanja prirodne nesreće u Federaciji BiH uzrokovanog pandemijom virusa COVID-19 je realizirana redovno. Nakon proglašenja stanja prirodne nesreće u Federaciji BiH i obaveza proisteklih iz naredbi Kriznog štaba Federacije BiH organizacione jedinice počinju da prebacuju nastavu iz redovne u online nastavu uz upotrebu svih dostupnih informaciono-komunikacijskih tehnologija i široko dostupnih komunikacionih aplikacija. Nastava u punom fondu sati u ljetnom semestru sa direktnim videokontaktom se održala na 74,33% predmeta, nastava u skraćenom fondu sati sa direktnim videokontaktom se održala na 19,81% predmeta, a nije se održala na 5,85% predmeta. Nastavnici su učinili dostupnim u elektronskoj formi nastavne materijale za online nastavu na 87% predmeta, djelimično dostupnim na 10% predmeta, a 2,37% predmeta nije bilo dostupno. U zimskom semestru nastava je izvedena u potpunosti osim na fakultetima Grupacije medicinskih nauka (Farmaceutski fakultet, Fakultet zdravstvenih studija, Stomatološki fakultet sa klinikama), te Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja na kojima je nastava iz predmeta za koje je matičan Medicinski fakultet realizirana sa zakašnjenjem. Svi fakulteti i akademije su u zimskom semestru obezbijedili adekvatne platforme za online

učenje. Na fakultetima na kojima je bilo neophodno organizirati praktične vježbe u učionicama nastavni proces se odvijao u skladu sa epidemiološkim mjerama.

## Kadrovska struktura

Na Univerzitetu u Sarajevu je sa 31. 12. 2020. godine bilo angažirano 2.640 uposlenih po osnovu ugovora o radu.<sup>3</sup> Prikaz broja uposlenih prema organizacionim jedinicama dat je u tabeli ispod.

Organizacione jedinice	Broj uposlenika 2020. g.	Broj uposlenika 2019. g.
Rektorat	104	107
Akademija likovnih umjetnosti	74	74
Akademija scenskih umjetnosti	66	67
Arhitektonski fakultet	78	75
Ekonomski fakultet	139	147
Elektrotehnički fakultet	101	103
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	62	63
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	52	53
Fakultet političkih nauka	86	88
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	39	40
Fakultet zdravstvenih studija	41	40
Farmaceutski fakultet	72	69
Filozofski fakultet	237	239
Građevinski fakultet	71	74
Mašinski fakultet	112	112
Medicinski fakultet	265	276
Muzička akademija	64	65
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	108	105
Pravni fakultet	71	71
Prirodno-matematički fakultet	190	190
Pedagoški fakultet	52	55
Stomatološki fakultet sa klinikama	204	210
Šumarski fakultet	54	57
Veterinarski fakultet	177	170
Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	32	27
Institut za historiju	25	26
Institut za istraživanje zločina	27	27
Institut za jezik	17	17
Orijentalni institut	20	20

<sup>3</sup> Broj uposlenih dobijen je na osnovu podataka iz Pomoćnog operativnog centra (POC).

Organizacione jedinice	Broj uposlenika 2020. g.	Broj uposlenika 2019. g.
UKUPNO	2640	2667

### Nastavno-naučno osoblje

U nastavni proces je zaključno sa 31. 12. 2020. na Univerzitetu u Sarajevu bilo uključeno 1678 nastavnika i saradnika, kako slijedi:

Red. br.	ORGANIZACIONA JEDINICA	Redovni profesori	Vanredni profesor	Docent	Viši asistent	Asistent	Naučni savjetnik	Viši naučni saradnik	Naučni saradnik	Viši umjetnički saradnik	Umjetnički saradnik	Stručni – viši stručni saradnik	Lektor	Ukupno
1.	AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI	14	10	11	11	7								53
2.	AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI	18	6	8	5	13								50
3.	ARHITEKTONSKI FAKULTET	8	13	7	11	15								54
4.	EKONOMSKI FAKULTET	29	29	17	5	4								84
5.	ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET	15	17	19	11	21								83
6.	FAKULTET POLITIČKIH NAUKA	16	24	12	9	1								62
7.	FAKULTET SPORTA I TJELESNOG ODGOJA	11	11	2	3	8						1		36
8.	FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA	5	12	7	1	5								30
9.	FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURN. STUDIJE	14	8	3	3	2								30
10.	FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ I KOMUNIKACIJE	4	4	6	7	2						1		24
11.	FARMACEUTSKI FAKULTET	8	15	8	6	14								51

Red. br.	ORGANIZACIONA JEDINICA	Redovni profesori	Vanredni profesor	Docent	Viši asistent	Asistent	Naučni savjetnik	Viši naučni saradnik	Naučni saradnik	Viši umjetnički saradnik	Umjetnički saradnik	Stručni – viši stručni saradnik	Lektor	Ukupno
12.	FILOZOFSKI FAKULTET	42	50	36	28	22						2	8	188
13.	GRAĐEVINSKI FAKULTET	7	12	13	9	4		1				3		49
14.	MAŠINSKI FAKULTET	23	22	14	13	7							79	79
15.	MEDICINSKI FAKULTET	38	59	44	34	18								193
16.	MUZIČKA AKADEMIJA	9	12	9	5	11					3	2		51
17.	PEDAGOŠKI FAKULTET	3	12	10	1	2								28
18.	POLJOPRIVREDNO-PREHRAMBENI FAKULT.	22	13	19	4	10						4		72
19.	PRAVNI FAKULTET	10	12	8	2	9								41
20.	PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULT.	29	26	34	19	14						2		124
21.	STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIK.	6	23	8	4	2								43
22.	ŠUMARSKI FAKULTET	13	6	6	2	6								33
23.	VETERINARSKI FAKULTET	27	20	10	4	14						3		78
24.	FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA	6	12	6	6	2								32
25.	KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET	3	7	7	3	2								22
26.	INSTITUT ZA ISTRAŽ. ZLOČINA PROTIV ČOVJEČN. I MEĐUN. PR.						1	3	7			4		15
27.	INSTITUT ZA HISTORIJU						1	3	8			7		19
28.	ORIJENTALNI INSTITUT						3	3	5			5		16
29.	INSTITUT ZA GENET. INŽ. I BIOTEHNOLOGIJU						5	4	4			7		20
30.	INSTITUT ZA JEZIK							1	2			8		11
31.	Rektorat	4	3											7
	<b>UKUPNO: 2020.</b>	<b>385</b>	<b>438</b>	<b>324</b>	<b>206</b>	<b>215</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>26</b>		<b>3</b>	<b>49</b>	<b>8</b>	<b>1678</b>
	<b>UPOREDNI PODACI</b>													

Red. br.	ORGANIZACIONA JEDINICA	Redovni profesori	Vanredni profesor	Docent	Viši asistent	Asistent	Naučni savjetnik	Viši naučni saradnik	Naučni saradnik	Viši umjetnički saradnik	Umjetnički saradnik	Stručni – viši stručni saradnik	Lektor	Ukupno
	UKUPNO 2019.	340	429	360	205	243	9	15	25	3	3	56	21	1709

Dodatni angažman na realizaciji nastavnog procesa na Univerzitetu u Sarajevu:

FAKULTET/AKADEMIJA	BROJ ANGAŽIRANIH LICA		
	Učešće u nastavi istaknutih stručnjaka iz prakse na Univerzitetu u Sarajevu (domaći i strani)	Učešće u nastavi naših nastavnika i predavača na drugim univerzitetima u i van BiH	Učešće u nastavi nastavnika i predavača sa drugih institucija iz i van BiH na Univerzitetu u Sarajevu
Akademija likovnih umjetnosti		1	
Akademija scenskih umjetnosti	5		1
Arhitektonski fakultet	10		4
Ekonomski fakultet	47	31	13
Elektrotehnički fakultet	31		2
Fakultet islamskih nauka	1		1
Fakultet političkih nauka	15	13	2
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	7	10	4
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja			
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	6	1	5
Fakultet zdravstvenih studija	63	9	16
Farmaceutski fakultet		4	5
Filozofski fakultet	1	20	13
Gradevinski fakultet	13	8	
Katolički bogoslovni fakultet		1	
Mašinski fakultet	11	5	4
Medicinski fakultet	127		6
Muzička akademija	7		18
Pedagoški fakultet	12	2	11
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	4	17	9
Pravni fakultet	19	7	10
Prirodno-matematički fakultet	11	8	7
Stomatološki fakultet sa klinikama			4

FAKULTET/AKADEMIJA	BROJ ANGAŽIRANIH LICA		
Šumarski fakultet		4	3
Veterinarski fakultet			
Centar za interdisciplinarne studije	10		40
Fakultet za upravu	4	3	4
Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava			
Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju			
Institut za jezik			
Institut za historiju			
Nacionalna i univerzitetska biblioteka			
Orijentalni institut	1		

### Podrška nastavno-naučnom procesu

Kada je u pitanju podrška nastavno-naučnom procesu, na Univerzitetu u Sarajevu je angažirano 1089 uposlenika na poslovima u stručnim službama, administraciji i održavanju. U ovaj broj su uključeni i zdravstveni radnici svih profila na klinikama Stomatološkog fakulteta.

### Studijski programi

U skladu sa članom 124. Statuta Univerziteta u Sarajevu, na Univerzitetu se organizira visoko obrazovanje u skladu sa zakonom. Ovi studiji se završavaju stjecanjem određenih kvalifikacija u skladu sa Okvirom kvalifikacija u evropskom području visokog obrazovanja, Osnovama kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini, Pravilnikom o korištenju akademskih titula i stjecanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo i općim aktima Univerziteta za svaki ciklus studija. Studij za sva tri ciklusa visokog obrazovanja može se realizirati kao redovni studij, vanredni studij i studij na daljinu.

U skladu sa članom 20. stav (5) Zakona o visokom obrazovanju izrađen je Registar studijskih programa koji je obuhvatio studijske programe koji se izvode na stručnom, prvom, drugom, specijalističkom, integriranom i trećem ciklusu studija. Registar je dostupan na: <http://registar.unsa.ba>. Registar se redovno ažurira.

### Uvođenje novih studijskih programa

Uvođenje bolonjskog sistema studija podrazumijevalo je temeljitu reformu nastavnih planova i programa: od svakog fakulteta i akademije traži se da ima utvrđene procedure za praćenje provođenja svih aktivnih studijskih programa. Procedurama se reguliraju naziv i ciljevi studijskog programa, ishodi učenja na nivou studijskog programa i svakog njegovog predmeta, uvjeti upisa na studijski program, vrsta i način izvođenja studijskog programa, ECTS bodovna vrijednost opterećenja studenata za svaki nastavni predmet, način ocjenjivanja, relevantnost kvalificiranosti tima nastavnika i dovoljnost resursa.

Nosilac studijskog programa dužan je da ga redovno analizira i unapređuje. Statutom Univerziteta uređena su pitanja studijskih programa, utvrđeni obimi studijskih semestara i godina izraženi u ECTS bodovima, kao i obaveza ECTS vrednovanja svakog od predmeta studijskog programa.

U skladu sa članom 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine, nastavni plan i program donosi Senat Univerziteta na prijedlog vijeća fakulteta i akademije putem vijeća grupacija

nauka i umjetnosti. U periodu od 01. 01. 2020. godine do 31. 12. 2020. godine Senat Univerziteta u Sarajevu donio je nastavne planove i programe, kao i izmjene nastavnih planova i programa po redu donošenja, kako slijedi:

***Novi nastavni planovi i programi:***

**FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA**

- Elaborat o opravdanosti osnivanja prvog ciklusa studija *Zdravstveni nutricionizam i dijetetika*
- Elaborat o opravdanosti osnivanja prvog ciklusa studija *Babičarstvo/Porodiljstvo/Primaljstvo*

**FILOZOFSKI FAKULTET**

- Elaborat o pokretanju novog studijskog programa na trećem ciklusu studija – *Doktorski studij arheologije*

**POLJOPRIVREDNO-PREHRAMBENI FAKULTET**

- Novi master studijski program *Održivi sistemi proizvodnje hrane*
- Novi studijski program na prvom ciklusu studija odsjeka Prehrambene tehnologije pod nazivom *Nutricionizam*

**PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULTET**

- Inovirani Elaborat za pokretanje studijskog programa trećeg ciklusa na Odsjeku za biologiju Univerziteta u Sarajevu

***Inoviranje nastavnih planova i programa I, integriranog studija I i II ciklusa, II i III ciklusa***

U skladu sa članom 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine, nastavni plan i program donosi Senat Univerziteta na prijedlog vijeća fakulteta/akademije putem vijeća grupacije nauka/umjetnosti. Kroz 12 redovnih zasjedanja Senat Univerziteta u Sarajevu donio je nastavne planove i programe, kao i izmjene nastavnih planova i programa po redu donošenja, kako slijedi:

**AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa na drugom ciklusu studija Odsjeka za produkciju i menadžment u oblasti scenskih umjetnosti

**ARHITEKTONSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija

**FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija – studijski program *Islamske teologije i Islamske vjeronauke i religijske pedagogije, studijskog programa za izmame, hatibe i mualime*
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa trećeg ciklusa studija – *Doktorski studij iz islamskih nauka*

**FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA**

- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa drugog ciklusa studija: *Fizioterapije, Laboratorijskih tehnologija, Radioloških tehnologija, Sanitarnog inženjerstva i Zdravstvene njege*



#### **FILOZOFSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa *Doktorskog studija iz historije*

#### **GRAĐEVINSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studijskog programa *građevinarstva*

#### **KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET**

- Dopuna Nastavnog plana i programa za integrirani filozofsko-teološki studij (iz 2016. godine)
- Izmjena Nastavnog plana i programa integriranog filozofsko-teološkog studija (iz 2016. godine)

#### **FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE**

- Izmjena Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija na sljedećim smjerovima: Kriminalistika, Kriminologija i Sigurnosne studije

#### **FAKULTET ZA UPRAVU – PRIDRUŽENA ČLANICA**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studijskog programa *Poslovna uprava*

#### **FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ I KOMUNIKACIJE**

- Dopuna Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija

#### **GRAĐEVINSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studijskog programa *Građevinarstvo*

#### **MAŠINSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa na studijskom programu *Procesno inženjerstvo i Okolinsko inženjerstvo*
- Izmjene Nastavnog plana i programa na studijskom programu *Energetika*
- Izmjene Nastavnog plana i programa trećeg ciklusa studija – doktorski studij na studijskom programu *Mašinske konstrukcije*
- Izmjena Nastavnog plana i programa trećeg ciklusa studija – doktorski studij *Obnovljivi izvori energije i okolinske tehnologije*

#### **MEDICINSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa integriranog studija *Medicina* (iz 2018. godine)
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa integriranog studija *Medicina* na engleskom jeziku (iz 2018. godine)

#### **PEDAGOŠKI FAKULTET**

- Izmjena Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija na Odsjeku za edukaciju i rehabilitaciju (iz 2016. godine)

#### **STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIKAMA**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa za *Osnovi strukovni studij dentalne higijene*
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa integriranog studija na bosanskom/hrvatskom/srpskom jeziku
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa integriranog studija *Dentalna medicina* na engleskom jeziku

## **PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULTET**

- Dopuna Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija biologije
- Dopuna Nastavnog plana i programa sa izbornim predmetima na drugom ciklusu studija biologije
- Dopuna Nastavnog plana i programa na prvom i drugom ciklusu studija Odsjeka za geografiju

## **VETERINARSKI FAKULTET**

- Izmjene Nastavnog plana i programa integriranog studija veterinarske medicine, prvi i drugi ciklus

## **Nastavni planovi i programi specijalističkih i stručnih studija:**

### **EKONOMSKI FAKULTET**

- Stručni program *Poslovanje i informacione tehnologije (Business and information technology)*

### **STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIKAMA**

- Nastavni plan i program strukovnog studija *Dentalna higijena* na engleskom jeziku (postojeći NPP)

## ***Cjeloživotno učenje i stručno usavršavanje***

Univerzitet u Sarajevu je, kao vodeća visokoškolska ustanova u Bosni i Hercegovini, prepoznao značaj cjeloživotnog učenja kako za potrebe građana tako i za potrebe svojih uposlenih. U članu 132. Statuta Univerziteta u Sarajevu naglašava se da ova ustanova ima prava i obaveze da, između ostalog, osigurava uvjete za cjeloživotno obrazovanje. Senat Univerziteta u Sarajevu, kao najviše akademsko tijelo, daje saglasnost na izvođenje programa cjeloživotnog učenja. U toku 2018. godine date su saglasnosti na pet novih programa cjeloživotnog učenja:

### **FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE**

- Program cjeloživotnog učenja pod nazivom „Zimska škola: Finansijske istrage koruptivnih krivičnih djela“
- Program cjeloživotnog učenja pod nazivom „Ljetna škola zaštite i spašavanja – terenske vježbe“
- Program cjeloživotnog učenja „Tehnike i taktike ispitivanja osumnjičenih osoba i saslušanja svjedoka“

### **EKONOMSKI FAKULTET**

- Program Međunarodne ljetne škole (International Summer School – ISS SEBS)

### **FARMACEUTSKI FAKULTET**

- Program cjeloživotnog učenja pod nazivom „Škola poslovne komunikacije u farmaciji – ciklus edukativnih radionica za unaprjeđenje komunikacijskih, liderskih i poslovnih vještina“

### **MEDICINSKI FAKULTET**

- Program kontinuirane medicinske edukacije

## **Jačanje kompetencija osoblja Univerziteta u Sarajevu**

Univerzitet u Sarajevu prepoznaje značaj aktivnosti kojima se jačaju znanja i kompetencije uposlenika jer na ovaj način je jedino moguće odgovoriti na brojne izazove sadašnjice. S tim u vezi, u izvještajnom periodu nastavljena je realizacija „Programa cjeloživotnog učenja u

oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu“ (TRAIN), koji Univerzitet u Sarajevu implementira od 2013. godine i koji bilježi značajan napredak na nivou Univerziteta, ali i na nivou javnih univerziteta u BiH. Naime, program TRAIN se uz podršku Fondacije kralja Baudouina (Brisel) i koordinaciju Univerziteta u Sarajevu realizira i na nivou svih javnih univerziteta u BiH nakon što je Rektorska konferencija/zbor BiH formirala radni tim (Komisiju) za izradu okvira za stručno usavršavanje akademskog osoblja.

#### *Aktivnosti programa TRAIN na nivou UNSA*

U okviru realizacije programa TRAIN na nivou Univerziteta u Sarajevu održana su dva ciklusa (januar – februar i septembar – oktobar). Jedan ciklus (juni – juli) otkazan je zbog nepovoljne epidemiološke situacije. Pravo na dobijanje sertifikata u okviru prvog i drugog ciklusa ovog programa ostvarilo je 45 učesnika u skladu sa sistemom vrednovanja postignuća. Realizaciju prvog ciklusa podržao je Univerzitet u Sarajevu iz vlastitih sredstava, dok je realizaciju drugog ciklusa podržao UNICEF BiH u okviru projekta „Visoko obrazovanje za sve“ (HE4ALL). Prvi ciklus održan je u normalnim uvjetima, dok je drugi ciklus bilo potrebno prilagoditi s obzirom na pandemiju COVID-19, tako da je nastava u okviru programa TRAIN realizirana korištenjem kombiniranog modela, pri čemu je dio modula realiziran online, dok su drugi moduli realizirani u prostorijama Centra za interdisciplinarnu studije (CIS) uz strogo poštivanje epidemioloških mjera.

#### *Aktivnosti programa TRAIN na nivou javnih univerziteta u BiH*

U toku 2020. godine Univerzitet u Sarajevu je nastavio intenzivnu saradnju sa svim javnim univerzitetima u BiH u cilju uspostave zajedničkog okvira stručnog usavršavanja akademskog osoblja. U februaru 2020. godine Univerzitet u Sarajevu je ponovo aplicirao na poziv *Erasmus+Capacity Building* sa projektom pod nazivom *SUSDev – Support to University Staff Development* u saradnji sa svim javnim univerzitetima u BiH kao i u saradnji sa Univerzitetom Uppsala, Univerzitetom u Grazu i Univerzitetom u Nišu. Podršku projektu omogućili su Ministarstvo civilnih poslova BiH, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke kao i Ministarstvo za naučnotehnološki razvoj, visoko obrazovanje i informaciono društvo RS. Projekat je dospio na listu čekanja, što potvrđuje njegov kvalitet i usklađenost sa kriterijima Evropske komisije, ali zbog nedostatka sredstava nije u konačnici dobio finansijsku podršku. Univerzitet u Sarajevu je podnio još jednu aplikaciju Fondaciji kralja Baudouina koja je odobrila grant u iznosu od 10.000 EUR za nastavak aktivnosti saradnje javnih univerziteta u vezi sa razvojem okvira stručnog usavršavanja.

U okviru realizacije drugog ciklusa programa TRAIN na nivou Univerziteta u Sarajevu predstavnici drugih javnih univerziteta, budući predavači modula, pozvani su da se pridruže realizaciji (online i in-class) modula, te je ovom prilikom podržana mobilnost predavača programa TRAIN na nivou BiH kao i razmjena iskustava i uspješnih modela u izvođenju nastave i naučnoistraživačkog rada.

# PANDEMIJA COVID-19 (2020): UNIVERZITET U SARAJEVU

## ODLUKE, PREPORUKE, SMJERNICE

### Senat UNSA: Zaključci o izmjeni načina realizacije nastavnog procesa na Univerzitetu u Sarajevu i Preporuke o ponašanju studenata i zaposlenika

Na 22. vanrednoj sjednici Senata Univerziteta u Sarajevu održanoj 11. 3. 2020. godine doneseni su zaključci i preporuke a koji se tiču organizacije nastavnog procesa na Univerzitetu, a s obzirom na novonastale uvjete pojavom koronavirusa i s ciljem zaštite zdravlja studenata i uposlenika Univerziteta. Senat Univerziteta je donio sljedeće zaključke: obustavljanje teorijske i praktične nastave u učionicama i prelazak na dostupne online platforme, obustavljanje nastave izvan organizacionih i podorganizacionih jedinica, po stjecanju uvjeta nadoknađivanje nastave koju je nemoguće održavati online, intenzivnija komunikacija i konsultacije nastavnika sa studentima i obavezivanje studenata na intenzivan proces učenja, termini ispita ostaju u skladu sa akademskim kalendarom 2019/2020, organizacija rada u skladu sa uvjetima i zdravstvenim stanjem uposlenika, pojačana kontrola ulaska i zadržavanja u objektima, otkazivanje aktivnosti na Planu promocije upisa na Univerzitet i prelazak na online promociju, formiranje kriznog štaba Univerziteta.

**Senat Univerziteta je dao sljedeće preporuke postupanja za studente i uposlenike:** U skladu s preporukama Svjetske zdravstvene organizacije, kao i u skladu sa Zakonom o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti („Službene novine Federacije BiH“, broj 29/05), Senat je usvojio niz mjera za sprečavanje unosa i ranu detekciju COVID-19: provođenje aktivnog nadzora, epidemioloških mjera i preporuka samoizolacije nad studentima i uposlenicima koji su boravili u područjima zahvaćenim virusom, asimptomatskim studentima i uposlenicima preporučuje se samoizolacija u vlastitom domu ili studentskim domovima (organiziranom smještaju), studenti i uposlenici koji imaju simptome koronavirusa su u obavezi da se jave nadležnom epidemiologu, praćenje tendencija promjene preporuka na zvaničnim glasilima Federalnog zavoda za javno zdravstvo i Zavoda za javno zdravstvo Kantona Sarajevo, preporuke općih mjera zaštite: dezinfekcija, izostanka s rada i obaveza u slučaju pojave simptoma, provjetravanje prostorija, boravak na otvorenom, redovno pranje ruku, korištenje maramica i njihovo pravilno odlaganje, izbjegavanje bliskog kontakta i neverbalne komunikacije [Zaključci o izmjeni načina realizacije nastavnog procesa na UNSA i Preporuke o ponašanju studenata i zaposlenika](#)

Dostupno na veb-stranici UNSA: Zaključci o izmjeni načina realizacije nastavnog procesa na UNSA i Preporuke o ponašanju studenata i zaposlenika ([https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-03/Zaklju%C4%8Dci%20i%20Preporuka\\_Senat%20UNSA.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-03/Zaklju%C4%8Dci%20i%20Preporuka_Senat%20UNSA.pdf))

### ODLUKA UNIVERZITETA U SARAJEVU OD 18. 3. 2020.

U skladu sa Odlukom vlade Federacije Bosne i Hercegovine o proglašenju nesreće prouzrokovane virusom COVID-19 kao i zaključaka Senata od 11. 3. 2020. donosi se sljedeća **Odluka:** o skraćenju radnog vremena od 9-12h i radu od kuće, prijemu pošte na Pisarnici Univerziteta isključivo u spomenutom terminu, organizaciji dežura od strane rukovodioca i direktora podorganizacionih jedinica, zaduženju službi i podorganizacionih jedinica za povećane mjere higijene prostora i opreme. **Odluka stupa na snagu 31. 3. 2020.**

Dostupno na veb-stranici UNSA: Odluka (<https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-03/Sbizhub%20C2220031813210.pdf>)

### UPUTSTVO ZA ORGANIZACIONE JEDINICE UNSA, 18. 3. 2020.

U skladu sa Odlukom vlade Federacije Bosne i Hercegovine o proglašenju nesreće prouzrokovane virusom COVID-19 kao i zaključaka Senata od 11. 3. 2020. donosi se sljedeće **Uputstvo:** rukovodstvo organizacionih jedinica treba donijeti sljedeće odluke o radnom vremenu od

9-12h, dežurstvima i radu od kuće, prijemu pošte i telefonskim te online konsultacijama sa strankama, utvrđivanje obaveza nadležnih službi organizacionih jedinica za pridržavanje mjera i preporuka za prevenciju koronavirusa.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [Uputstvo za organizacione jedinice UNSA \(https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-03/Uputstvo.pdf\)](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-03/Uputstvo.pdf)

### **OBAVJEŠTENJE: OTKAZUJU SE KONKURSI ZA MOBILNOST U ZIMSKOM SEMESTRU 2020/2021. GODINE, 23. 3. 2020.**

Zbog pandemije koronavirusa (COVID-19) Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu, uz jednoglasnu podršku prodekana i koordinatora za međunarodnu saradnju (pod)organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, donijela je **odluku da obustavi i suspendira sve otvorene konkurse i nominacije odlaznih i dolaznih mobilnosti** koje bi se implementirale u zimskom semestru akademske 2020/2021. godine.

Dostupno na veb-stranici UNSA: <https://www.unsa.ba/novosti/obavjestenje-otkazuju-se-konkursi-za-mobilnost-u-zimskom-semestru-20202021-godine>

### **NAREDBA MINISTRA ZA OBRAZOVANJE, NAUKU I MLADE KANTONA SARAJEVO, 24. 3. 2020.**

Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo izdalo je **Naredbu** kojom se odgađa do daljnjeg realizacija redovnog odgojno-obrazovnog procesa u svim predškolskim, osnovnoškolskim, srednjoškolskim ustanovama, produženim boravcima kao i redovni nastavno-naučni proces na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo. Naredba se odnosi i na nastavak online nastave u skladu sa instrukcijama Ministarstva i odlukama nadležnih tijela visokoškolskih ustanova.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [Naredba \(https://www.unsa.ba/novosti/naredba-ministra-za-obrazovanje-nauku-i-mlade-kantona-sarajevo\)](https://www.unsa.ba/novosti/naredba-ministra-za-obrazovanje-nauku-i-mlade-kantona-sarajevo)

### **AKTIVNOSTI SLUŽBE ZA MEĐUNARODNU SARADNJU U VEZI SA PROGRAMOM MOBILNOSTI, 25. 3. 2020.**

*Zbog globalne pandemije koronavirusa, Služba za međunarodnu saradnju preporučuje svim studentima koji su se zatekli u zemljama domaćinima da poštuju pravila i ne izlažu se virusu. Svakodnevno smo u kontaktu sa vama putem e-maila i društvenih mreža, a vaši podaci su poslani i ambasadama BiH u zemlji u kojoj boravite. Budite i u kontaktu sa univerzitetom domaćinom za više informacija. U ovom trenutku, obezbijedite se sa dovoljno hrane i potrepština za nesmetan život tokom izolacije i poštujujte pravila o ograničenom kretanju!*

Dostupno na veb-stranici UNSA: [Aktivnosti Službe za međunarodnu saradnju \(https://www.unsa.ba/novosti/aktivnosti-sluzbe-za-medunarodnu-saradnju-u-vezi-sa-programom-mobilnosti-u-ovom-semestru\)](https://www.unsa.ba/novosti/aktivnosti-sluzbe-za-medunarodnu-saradnju-u-vezi-sa-programom-mobilnosti-u-ovom-semestru)

### **ODLUKA SENATA UNIVERZITETA U SARAJEVU, 25. 3. 2020.**

U skladu sa zaključcima donesenim na 22. vanrednoj sjednici Senata od 11. 3. 2020. Univerzitet u Sarajevu nastavlja do daljnjeg sa preporukama o prilagođavanju nastavnog procesa novonastaloj situaciji prouzrokovanom pojavom koronavirusa. Obezbjeđuje se online polaganje ispita u aprilskim rokovima za predbolonjce i studente koji studiraju „po Bolonji“. Također se preporučuje organiziranje parcijalnih ispita.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [Odluka Senata Univerziteta u Sarajevu \(https://www.unsa.ba/novosti/odluka-senata-univerziteta-u-sarajevu\)](https://www.unsa.ba/novosti/odluka-senata-univerziteta-u-sarajevu)

#### **ODLUKA, 1. 4. 2020.**

Ostaje na snazi radno vrijeme na organizacionim i podorganizacionim jedinicama u periodu od 9-12h (i za primanje pošte na pisarnici), kao i rad od kuće. Preporučuje se radnicima da iskoriste preostali dio godišnjeg odmora, samohranim roditeljima isključivo rad od kuće, radnicima starijim od 60 godina koji imaju dijagnosticirana hronična oboljenja preporučuje se rad od kuće, radnici koji rade od kuće u obavezi su biti dostupni na e-mailu i telefonu, konsultacije sa strankama će se i dalje odvijati putem telefona.

Dostupno na veb-stranici UNSA: Odluka  
([https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/1\\_1.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/1_1.pdf))

#### **UPUTSTVO ZA ORGANIZACIONE JEDINICE UNIVERZITETA U SARAJEVU, 1. 4. 2020.**

Rukovodioci organizacionih jedinica Univerziteta trebaju donijeti odluku kojom će se: odrediti radno vrijeme od 9-12h (i preuzimanje pošte na pisarnicama i obavljanje konsultacija sa strankama putem telefona i e-maila), odrediti broj uposlenika na poslu/dežurama i radu od kuće, samohranim roditeljima omogućiti isključivo rad od kuće kao i starijim uposlenicima od 60 godina koji imaju dijagnosticirana hronična oboljenja, poštovati preporuke za prevenciju koronavirusa.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [Uputstvo za organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu \(https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-04/Uputstvo\\_COVID19\\_OJ%20UNSA\\_01\\_04\\_2020.pdf\)](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-04/Uputstvo_COVID19_OJ%20UNSA_01_04_2020.pdf)

#### **ZAKLJUČCI SA 10. ELEKTRONSKE SJEDNICE SENATA ODRŽANE, 14. 4. 2020.**

Primljena informacija od SPUS-a o percepciji održavanja online nastave, Senat konstatira da se nastava odvija na svim organizacionim jedinicama u skladu sa karakterom studijskih programa, preporučuje se nastavak odvijanja online nastave kako bi se stekli uvjeti za nadoknadu praktične nastave koja se ne odvija online, u cilju efikasnosti preporučuje se nastavnicima da koriste sve raspoložive platforme i što veću interakciju sa studentima, te ostave mogućnost dostupnosti materijala studentima, preporučuje se studentima samostalan rad i prisustvo svim vidovima online nastave, odbrane završnih radova se odgađaju do daljnjeg.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [Zaključci Senata sa 10. elektronske sjednice održane 14.4.2020. \(https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/Zaklju%C4%8Dci%20online%20nastava.pdf\)](https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/Zaklju%C4%8Dci%20online%20nastava.pdf)

#### **ODLUKA, 30. 4. 2020.**

Odluka o izmjeni Odluke od 1. 4. 2020. godine u kojoj je naznačena izmjena datuma stupanja Odluke na snagu. Umjesto važenja Odluke do 30. 4. 2020. godine, Odluka se primjenjuje do 15. 5. 2020. godine.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [ODLUKA 30. 4. 2020. \(https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Odluka\\_Rektorat%20UNSA\\_30\\_04\\_2020.pdf\)](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Odluka_Rektorat%20UNSA_30_04_2020.pdf)

#### **UPUTSTVO ZA ORGANIZACIONE JEDINICE UNIVERZITETA U SARAJEVU, 30. 4. 2020.**

Nastavlja se primjena Uputstva za organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu do 15. 5. 2020. godine.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [UPUTSTVO ZA ORGANIZACIONE JEDINICE UNIVERZITETA U SARAJEVU](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Uputstvo_COVID19_OJ%20UNSA_30_04_2020.pdf), 30. 4. 2020.

([https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Uputstvo\\_COVID19\\_OJ%20UNSA\\_30\\_04\\_2020.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Uputstvo_COVID19_OJ%20UNSA_30_04_2020.pdf))

### **ODLUKA, 15. 5. 2020.**

Uspostavlja se radno vrijeme Rektorata i podorganizacionih jedinica (kao i prijema pošte na Pisarnici) od 8-16h, prijem i konsultacije sa strankama uz prethodnu najavu i dogovor, šefovi stručnih službi i direktori podorganizacionih jedinica trebaju osigurati neometani rad u skladu sa preporukama kriznih štabova (distanca, rad od kuće, higijena). Odluka stupa na snagu od 18. 5. 2020. godine.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [ODLUKA 15. 5. 2020.](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Odluka%20za%20Rektorat%20nacin%20rada%2015.05.2020.pdf)

(<https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Odluka%20za%20Rektorat%20nacin%20rada%2015.05.2020.pdf>)

### **UPUTSTVO ZA ORGANIZACIONE JEDINICE UNIVERZITETA U SARAJEVU, 15. 5. 2020.**

Rukovodioci organizacionih jedinica UNSA trebaju donijeti odluku o uspostavi punog radnog vremena od 8-16h, prijemu pošte, konsultacija sa strankama sa prethodnom najavom, utvrđivanju obaveza stručnih službi u skladu sa preporukama kriznih štabova, organizacija rada vijeća putem elektronskih sjednica. Sve odluke donesene Uputstvom primjenjuju se od 18. 5. 2020. godine.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [UPUTSTVO](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Uputstvo_COVID19_OJ%20UNSA_15_05_2020%20%282%29.pdf) ([https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Uputstvo\\_COVID19\\_OJ%20UNSA\\_15\\_05\\_2020%20%282%29.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-05/Uputstvo_COVID19_OJ%20UNSA_15_05_2020%20%282%29.pdf))

### **ZAKLJUČCI SENATA UNIVERZITETA U SARAJEVU, 4. 6. 2020.**

Na 15. elektronskoj sjednici Senata održanoj 4. 6. 2020. doneseni su sljedeći zaključci: u svrhu završetka nastave u studijskoj 2019/2020. godini nastavlja se online izvedba nastave, uz izuzetak praktičnog dijela nastave, ispiti se mogu održavati online režimu ili u prostorijama organizacione jedinice (vodeći računa o preporukama zaštite), odluku o načinu organiziranja ispita donosi organizaciona jedinica, ispiti koji budu organizirani u prostorijama organizacione jedinice vodeći računa o distanci, nastava održavana u online režimu produžava se za jednu sedmicu, shodno tome junsko-julski ispitni rokovi se pomjeraju za sedmicu, u slučaju nadoknade parcijalnih provjera znanja nastavnici su dužni osigurati period od 15 dana između parcijalnih i završnih ispita, za predmete čija nastava nije održana u online režimu nastavnici su obavezni da nadoknade nastavu do 31. 7. 2020., odobrava se dodatni ispitni termin u junsko-julskom popravnom ispitnom roku, odbrane završnih diplomskih radova (na svim ciklusima studija), radnih i finalnih verzija doktorskih disertacija mogu se vršiti online ili u učionici, nalaže se fakultetima i akademijama za studente izvan Kantona i BiH da im se omoguće zamjenski oblici za nastavu uz obavezno javljanje prodekanima za nastavu, prijemi ispiti će se održati online i/ili u učionici, uz prisustvo komisije ili zapisničara i kandidata koji polažu ispit vodeći računa o mjerama distance, zadužuju se fakulteti i akademije da omoguće pristup laboratorijskoj infrastrukturi za izvođenje praktičnog dijela nastave.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [ZAKLJUČCI](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-07/SKM_308e20072215310.pdf):

([https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-07/SKM\\_308e20072215310.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-07/SKM_308e20072215310.pdf))

### **SMJERNICE ZA PREVENCIJU I KONTROLU INFEKCIJE SARS-COV-2 VIRUSOM TOKOM ODRŽAVANJA PRAKTIČNE NASTAVE I ISPITA – JU Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo (30. 5. 2020)**

Smjernice imaju za cilj prevenirati infekciju SARS-Cov 19 virusom kako uposlenika, tako i samih studenata koji prisustvuju praktičnoj nastavi i ispitima. Ova naredba omogućava: održavanje praktičnog rada studenata i održavanje ispita u učionicama, prijemnih ispita te odbrana završnih radova.

Organizacija rada Univerziteta podrazumijeva: rad u smjenama, mjerenje temperature i praćenje simptoma, ulazak u prostore, ličnu higijenu i dezinfekciju prostora, dezbarijere. Sve spomenute mjere je potrebno evidentirati.

Upute za studente: potrebno se pridržavati svih predviđenih mjera.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [Smjernice za prevenciju i kontrolu infekcije SARS-COV-2 virusom tokom održavanja praktične nastave i ispita](https://www.unsa.ba/novosti/smjernice-za-prevenciju-i-kontrolu-infekcije-sars-cov-2-virusom-tokom-odrzavanja-prakticne-nastave-i-ispita)  
(<https://www.unsa.ba/novosti/smjernice-za-prevenciju-i-kontrolu-infekcije-sars-cov-2-virusom-tokom-odrzavanja-prakticne>)

### **INFORMACIJA O ORGANIZACIJI RADA ORGANIZACIONIH JEDINICA UNSA**

S obzirom na aktuelne okolnosti koje se odnose na pojačano širenje zaraze virusom COVID-19 cijenimo da je u cilju osiguranja poslovnih, nastavnih i naučnoistraživačkih procesa u izvanrednim okolnostima nužne prevencije i sprječavanja širenja virusa SARS-COV-2, potrebno obezbijediti sljedeće:

Svakodnevno praćenje i djelovanje u skladu sa naredbama, uputstvima i ostalim aktima nadležnih institucija i službi.

Dosljedno i potpuno postupanje u skladu sa Smjernicama za prevenciju i kontrolu infekcije SARS-COV-2 virusom tokom održavanja praktične nastave i ispita koje su dostupne na <https://www.unsa.ba/novosti/smjernice-za-prevenciju-i-kontrolu-infekcije-sars-cov-2-virusom-tokom-odrzavanja-prakticne>;

Informiranje studenata, uposlenika i zainteresirane javnosti i objavljivanje svih naredbi, uputstava i ostalih akata u vezi sa prevencijom i zaštitom od infekcije SARS-COV-2 virusom na mrežnim stranicama, kroz društvene mreže i druge interne komunikacijske kanale organizacionih jedinica.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-07/Informacija%20o%20organizaciji%20rada\\_OJ\\_UNSA\\_03\\_07\\_2020.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-07/Informacija%20o%20organizaciji%20rada_OJ_UNSA_03_07_2020.pdf)

### **ZAKLJUČCI SENATA UNIVERZITETA U SARAJEVU, 22. 7. 2020.**

Senat Univerziteta je donio sljedeće zaključke: u septembarskom ispitnom roku ispiti se mogu održati u online režimu i/ili u prostorijama organizacione jedinice vodeći računa o važećim epidemiološkim mjerama, odbrane završnih radova odbrane završnih diplomskih radova (na svim ciklusima studija), radnih i finalnih verzija doktorskih disertacija mogu se vršiti u učionici uz poštivanje epidemioloških mjera, nalaže se fakultetima i akademijama za studente izvan Kantona i BiH da im se omoguće zamjenski oblici za nastavu uz obavezno javljanje prodekanima za nastavu, prijemi ispiti će se održati online i/ili u učionici, uz prisustvo komisije ili zapisničara i kandidata koji polažu ispit vodeći računa o mjerama distance, zadužuju se fakulteti i akademije da omoguće pristup laboratorijskoj infrastrukturi za izvođenje praktičnog dijela nastave.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-07/SKM\\_308e20072215310.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-07/SKM_308e20072215310.pdf)



## **INSTRUKCIJA ZA POSTUPANJE SA STUDENTIMA KOJI SU POZITIVNI NA COVID-19 ILI IM JE ODREĐENA IZOLACIJA, 23. 7. 2020.**

U skladu sa Smjernicama za održavanje praktične nastave i ispita te važećih preporuka Federalnog kriznog štaba daje se preporuka organizacionim jedinicama da omoguće naknadne termine za ispite za studente koji su pozitivni na COVID-19 ili su u izolaciji.

Dostupno na veb-stranici UNSA:

[https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/SKM\\_308e20072313100.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/SKM_308e20072313100.pdf)

## **ZAKLJUČCI I ODLUKE SENATA UNIVERZITETA U SARAJEVU, 9. 9. 2020.**

Senat Univerziteta u Sarajevu je na 18. elektronskoj sjednici održanoj 9. 9. 2020. godine donio sljedeće zaključke i odluke:

- 1. Organizacija nastavnog procesa na Univerzitetu u Sarajevu za studijsku 2020/2021. godinu u uvjetima pojave koronavirusa (COVID-19)** – nastava počinje 12. 10. 2020 s nadoknadom nastave do kraja zimskog semestra akademske 2020/2021, prijem brućoša uz epidemiološke mjere, nastavne aktivnosti će se odvijati upotrebom kombiniranog modela, nastava će se odvijati prema utvrđenom rasporedu i uz poštivanje epidemioloških mjera.  
Dostupno na veb-stranici UNSA: <https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/Organizacija%20nastavnog%20procesa.pdf>
- 2. Način realiziranja septembarskog ispitnog roka na Univerzitetu u Sarajevu za studijsku 2019/2020. godinu u uvjetima pojave koronavirusa (COVID-19)** – ispiti septembarskih rokova će se izvoditi u online režimu ili u prostorijama organizacionih jedinica uz poštivanje epidemioloških mjera, Senat odobrava dodatni ispitni rok u drugom septembarskom terminu, studentima Stomatološkog fakulteta se odobrava korištenje još jednog dodatnog ispitnog termina za predmete Oftalmologija i Hirurgija.  
Dostupno na veb-stranici UNSA: <https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/Na%C4%8Din%20realiziranja%20septembarskog%20ispitnog%20roka.pdf>
- 3. Dopunski septembarski rok za upis studenata u prvu godinu prvog ciklusa studija i prvu godinu integriranog studija i stručnog studija na Univerzitetu u Sarajevu za studijsku 2020/2021. godinu** – odobrava se dopunski rok za upis studenata u prvu godinu prvog ciklusa i prvu godinu integriranog studija, odobrava se dopunski upisni rok u skladu sa Planom upisa studenata na Univerzitet u Sarajevu, zahtjevi studenata vrše se direktno na studentskim službama, komisije pri fakultetima/akademijama će dostaviti Univerzitetu i UTIC-u spiskove studenata.  
Dostupno na veb-stranici UNSA: <https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/Dopunski%20septembarski%20rok.pdf>
- 4. Proširenje Plana upisa studenata u prvu godinu prvog ciklusa studija i prvu godinu integriranog studija na Univerzitetu u Sarajevu za studijsku 2020/2021. godinu** – proširenje Plana upisa odobreno na osam organizacionih jedinica Univerziteta.  
Dostupno na veb-stranici UNSA: <https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/Pro%C5%A1irenje%20Plana%20upisa.pdf>

## **DOPUNJENA INSTRUKCIJA ZA POSTUPANJE SA STUDENTIMA KOJI SU POZITIVNI NA COVID-19 ILI IM JE ODREĐENA IZOLACIJA, 28. 9. 2020.**

U skladu sa Smjernicama za održavanje praktične nastave i ispita te važećih preporuka Federalnog kriznog štaba daje se preporuka organizacionim jedinicama da omoguće naknadne termine za ispite, ovjeru semestra ili upisu, kao i bilo kojoj aktivnosti za studente koji su pozitivni na COVID-19 ili su u izolaciji. Dostupno na veb-stranici UNSA: [https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/SKM\\_308e20092809490\\_0.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/SKM_308e20092809490_0.pdf)

## **ODLUKE SA 23. VANREDNE SJEDNICE SENATA UNIVERZITETA U SARAJEVU, 9. 10. 2020.**

Odluka sa instrukcijom o provođenju postupka upisa studenata u narednu studijsku godinu – studenti koji upisuju 2020/2021. godinu imaju pravo upisati narednu godinu studija bez ispunjavanja svih ili pojedinačnih uvjeta propisanih Zakonom o visokom obrazovanju.

Dostupno na veb-stranici UNSA: <https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/Odluka%20sa%20instrukcijom%20o%20provo%C4%91enju%20postupka%20upisa%20studenata%20u%20narednu%20studijsku%20godinu.pdf>

Odluka – utvrđeni rokovi i termini

Odobrava se produženje roka za odbranu završnih radova studenata I ciklusa studija zaključno sa 10. 10. 2020. godine, a za studente II ciklusa studija do 31. 10. 2020. godine. Odobrava se produženje roka podnošenja prijava na drugi ciklus studija u ovisnosti od potreba fakulteta i akademija vezanih za održavanje prijemnih ispita. Preliminarne liste kandidata za II ciklus studija i specijalističke studije objavljuju se 15. 10. 2020. godine, upis počinje 16. 10. 2020.

Dostupno na veb-stranici UNSA: <https://www.unsa.ba/sites/default/files/inline-files/Odluka%20-%20Utv%C4%91eni%20rokovi%20i%20termini.pdf>

## **PREPORUKE ZA ORGANIZACIJU RADA I IZVOĐENJE NASTAVE NA UNIVERZITETU U SARAJEVU U OKOLNOSTIMA POGORŠANE EPIDEMIOLOŠKE SITUACIJE UZROKOVANE PANDEMIJOM VIRUSA COVID-19, 23. 10. 2020.**

[Preporuke za organizaciju rada i izvođenje nastave na Univerzitetu u Sarajevu u okolnostima pogoršane epidemiološke situacije...](#)

Temeljni propisi za organizaciju rada i izvođenje nastave na Univerzitetu u Sarajevu su Zaključci Senata Univerziteta u Sarajevu donijeti na 18. elektronskoj sjednici održanoj 09. 09. 2020. godine o organizacija nastavnog procesa na Univerzitetu u Sarajevu za studijsku 2020/2021. godinu u uvjetima pojave koronavirusa (COVID-19) i Smjernice za prevenciju i kontrolu infekcije SARS-CoV-2 virusom tokom održavanja praktične nastave i ispita koji su i sastavni dio Preporuka. U okolnostima aktuelnog nepovoljnog trenda razvoja epidemiološke situacije i povećanja broja zaraženih studenata i uposlenika, kao i studenata i uposlenika kojima je propisana mjera samoizolacije, utvrđuju se dodatne preporuke za organizaciju rada i izvođenje nastave na Univerzitetu u Sarajevu: Univerzitet u Sarajevu i njegove organizacione jedinice će najveći dio nastavnih, naučnih, umjetničkih, administrativnih i drugih aktivnosti vršiti u režimu rada od kuće, online, putem elektronske ili telefonske komunikacije. U slučaju potrebe, te provodeći naredbe i preporuke nadležnih tijela, Univerzitet u Sarajevu će donijeti i odluku o potpunom prelasku na online režim rada i izvođenja nastave, online nastava će se odvijati u realnom vremenu i uz izravnu interakciju sa studentima, određeni oblici nastave i drugih aktivnosti vršit će se vrše u nekom od primjerenih oblika direktnog kontakata, organiziraju se uz strogu primjenu svih propisanih mjera epidemiološke zaštite i prevencije, rad na Univerzitetu treba organizirati u što manjim grupama uz maksimalan broj učesnika (10), radne aktivnosti obavljati u obliku turnusa, radnici koji rade od kuće u dužni su biti dostupni na e-mail adresu i kontakt-telefon, dekani/direktori su zaduženi za provedbu mjera prevencije uz pravo da jedinice samostalno razrade plan aktivnosti izvođenja nastave i rada.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-10/Preporuke\\_Covid\\_19\\_23\\_10\\_2020%20sa%20linkovima.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-10/Preporuke_Covid_19_23_10_2020%20sa%20linkovima.pdf)

## **Organizacija nastavnog procesa na Univerzitetu u Sarajevu za studijsku 2020/2021. godinu u uvjetima pojave koronavirusa**

Nastava u akademskoj 2020/2021. godini počinje 12. 10. 2020. godine s nadoknadom nastave do kraja zimskog semestra akademske 2020/2021, prijem brućoša uz epidemiološke mjere, nastavne aktivnosti će se odvijati upotrebom kombiniranog modela online i u učionici, nastava će se odvijati prema utvrđenom rasporedu i uz poštivanje epidemioloških mjera, odluku o realizaciji nastave donosi vijeće organizacione jedinice.

Dostupno na veb-stranici UNSA: [https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-10/Zaklju%C4%8Dci%20realizacija%20nastave%2020\\_21.pdf](https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2020-10/Zaklju%C4%8Dci%20realizacija%20nastave%2020_21.pdf)

### III-3 Studenti i studentska pitanja

Univerzitet u Sarajevu sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana će biti tekući proces koji će voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. U tom duhu, stvaranjem predispozicija u stalnim promjenama nastavnih programa za ostvarenje prioritarnih ciljeva iz strategije „Evropa 2020“: pametan rast, održivi rast, inkluzivni rast, nastojimo obezbijediti zapošljivost diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu. Težeći ka punoj posvećenosti ranije datim smjernicama iz Praškog, Leuenskog i Berlinskog kominikea, ističući društvenu karakteristiku visokog obrazovanja čiji je cilj da osigura jednaku mogućnost za kvalitetno obrazovanje, upisujemo nove generacije na Univerzitet u Sarajevu. Univerzitet je posebno ponosan na diverzitet studentske populacije, posebno na uključenost studenata iz cijele Bosne i Hercegovine u nastavni proces na Univerzitetu u Sarajevu. Iako su studenti sa teritorije Kantona Sarajevu u uvjerljivoj većini (53%), raduje činjenica da na Univerzitetu studiraju studenti iz svih krajeva Bosne i Hercegovine.

Općina / grad	Broj studenata
Banja Luka	58
Banovići	77
Bihać	439
Bijeljina	15
Bileća	4
Bosanska Gradiška	9
Bosanska Krupa	55
Bosanski Brod	3
Bosanski Petrovac	10
Bosanski Šamac / Šamac	3
Bosansko Grahovo	2
Bratunac	12
Brčko	92
Breza	262
Bugojno	433
Busovača	43
Bužim	87
Čajniče	3
Čapljina	41
Cazin	118
Čelić	9
Čitluk	3
Derventa	5
Doboj	31

Općina / grad	Broj studenata
Doboj-Istok	27
Doboj-Jug	15
Domaljevac / Šamac	2
Donji Vakuf	119
Foča	45
Fojnica	164
Gacko	5
Glamoč	9
Goražde	567
Gornji Vakuf	115
Gračanica	181
Gradačac	152
Grude	3
Hadžići	559
Han-Pijesak	4
Ilidža	11
Ilijaš	436
Istočna Ilidža	21
Istočno Sarajevo	96
Jablanica	62
Jajce	97
Kakanj	461
Kalesija	32
Kalinovik	2
Kiseljak	203
Kladanj	61
Ključ	57

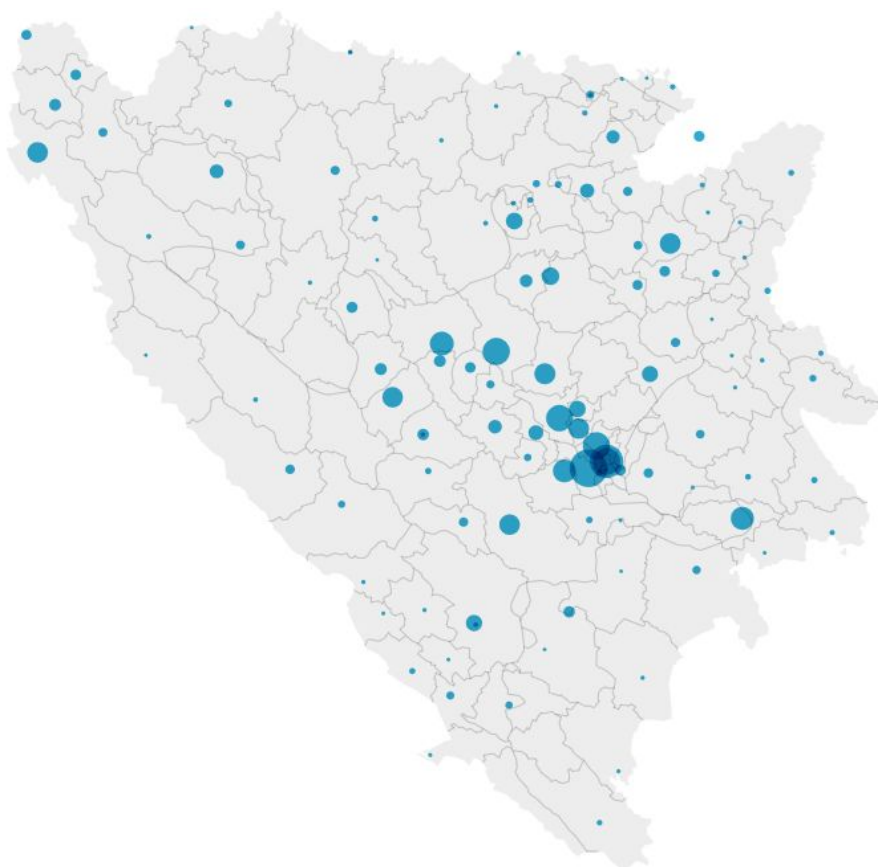
Općina / grad	Broj studenata
Konjic	437
Kostajnica	2
Kotor-Varoš	16
Kreševo	33
Livno	65
Ljubuški	17
Lopare	4
Lukavac	53
Maglaj	105
Milići	7
Modriča	14
Mostar	252
Mostar Stari Grad	8
Mrkonjić-Grad	6
nepoznato	4
Neum	4
Nevesinje	2
Novi Grad	6
Novi Travnik	116
Novo Sarajevo	4
Novo Sarajevo (RS)	5
Odžak	39
Odžak / Vukosavlje	3
Olovo	245
Orašje	13

Općina / grad	Broj studenata
Pale	66
Pale / Prača	2
Posušje	5
Prijedor	36
Prnjavor	7
Prozor / Prozor-Rama	20
Rogatica	15
Rudo	11
Sanski Most	172
Sapna	5
Sarajevo	13605
Šekovići	2
Široki Brijeg	5
Skender-Vakuf /	2

Općina / grad	Broj studenata
Kneževo	
Sokolac	50
Srebrenica	26
Srebrenik	59
Stari Grad	2
Stolac	31
Teočak	5
Tešanj	268
Teslić	9
Tomislavgrad	30
Travnik	607
Trebinje	14
Trnovo (FBiH)	22
Trnovo (RS)	3

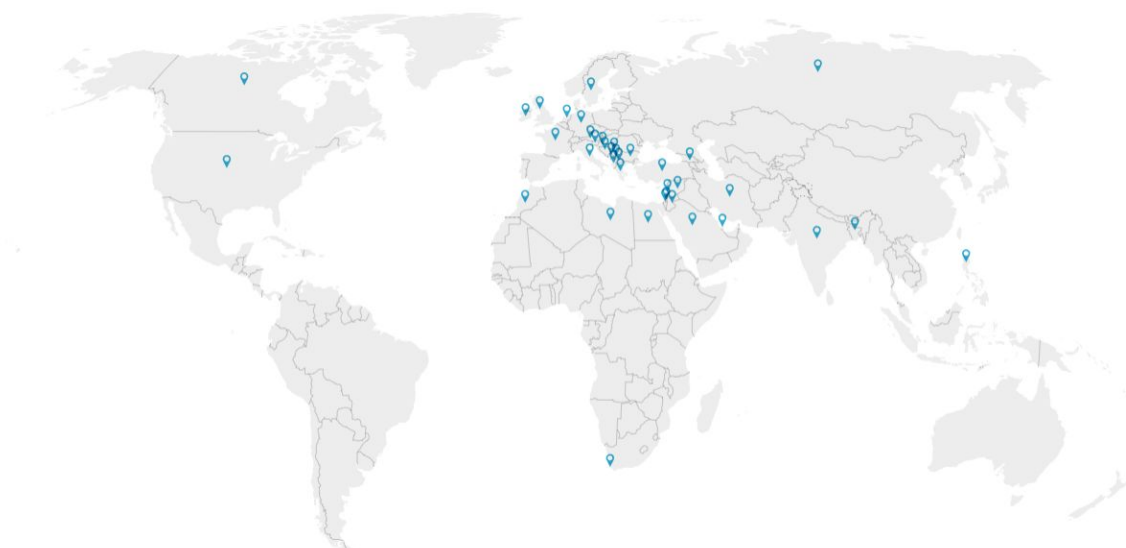
Općina / grad	Broj studenata
Tuzla	445
Usora	9
Vareš	130
Velika Kladuša	79
Višegrad	19
Visoko	762
Vitez	87
Vlasenica	3
Zavidovići	307
Zenica	805
Žepče	135
Živinice	89
Zvornik	20

*Studenti: Distribucija studenata prema prebivalištu u Bosni i Hercegovini*



*Studenti: Distribucija studenata prema prebivalištu u Bosni i Hercegovini*

Kada su u pitanju strani studenti, na Univerzitetu u Sarajevu studira 810 (2019: 684) stranih studenata, što je povećanje u odnosu na prošlu godinu 18,4%. Najveći broj studenata dolazi iz zemalja u okruženju, njih 686, što ukazuje na dobru poziciju Univerziteta u Sarajevu u zemljama regije zapadnog Balkana (Hrvatska, Srbija, Crna Gora), a svakako ohrabruje činjenica da studenti na Univerzitet dolaze iz 37 (2019: 27) zemalja iz cijelog svijeta.



*Geografska distribucija stranih studenata (svijet)*



*Geografska distribucija stranih studenata (Evropa)*

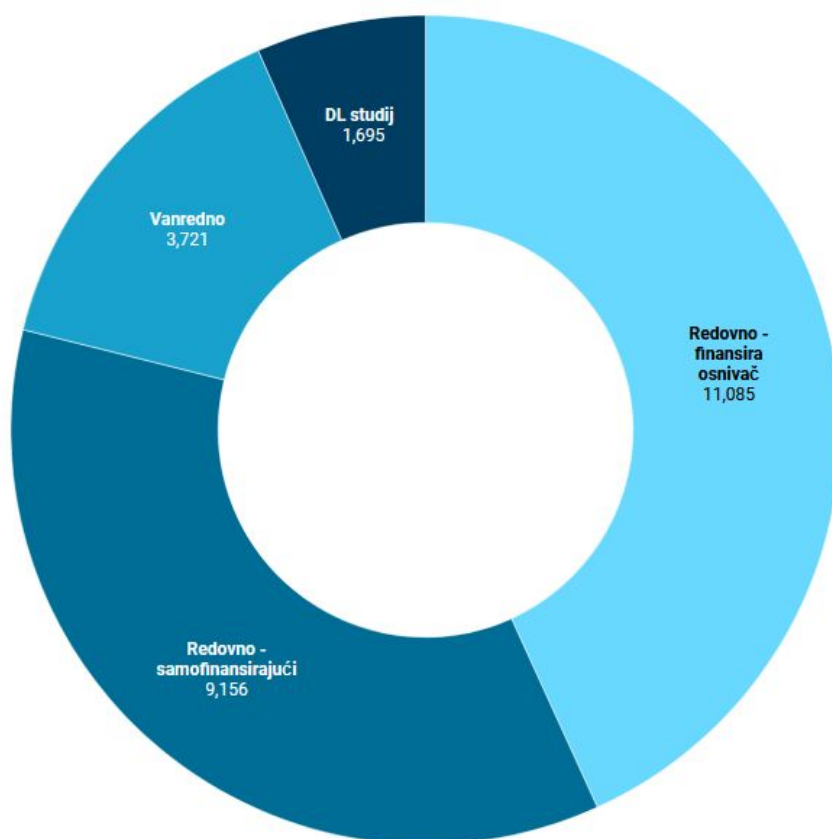
## Upisani studenti u akademskoj 2020/2021. godini

U novembru 2020. i početkom decembra 2020. godine provedeno je prikupljanje statističkih podataka o upisanim studentima u studijsku 2020/21. godinu za potrebe godišnjeg izvještavanja za Federalni zavod za statistiku. Prikupljeni podaci reflektiraju iskaze u kontrolnim zbirnim listovima za fakultete i akademije (ŠV 22A), a potom su podaci triangulirani sa izvještajima iz ISSS-a i eUNSA sistema.

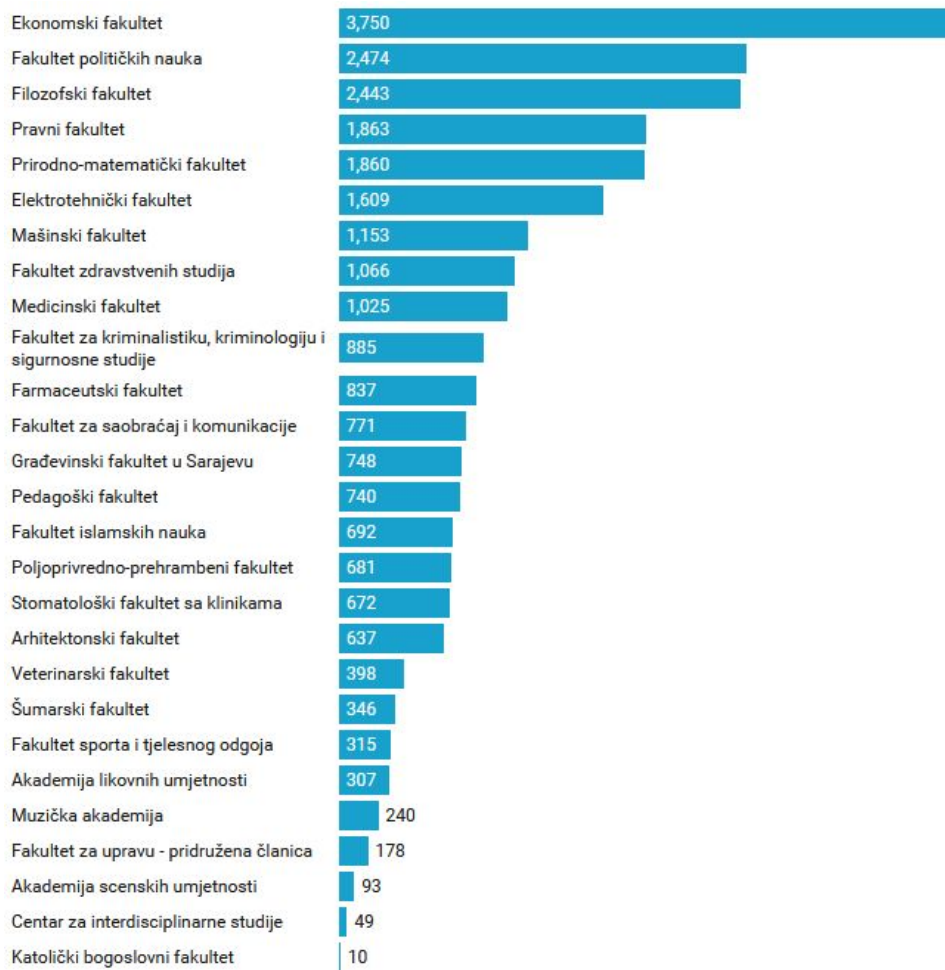
Prikupljeni su podaci i o vrsti studijskog programa (VI stepen/dvogodišnji studij/stari program, VII stepen – stari program, magistarske/specijalističke studije – stari program, doktorati – predbolonjski, prvi ciklus – bolonjski program, drugi ciklus – bolonjski program, integrirani ciklus I + II – bolonjski program i treći ciklus – bolonjski program). Unutar ukupnog broja studenata podaci su razvrstani po studentima/spolu, te po načinu studiranja (redovni, redovni samofinansirajući, vanredni i učenje na daljinu).

Krajem 2020. godine na Univerzitetu u Sarajevu je bilo upisanih 27.507 studenata, od čega Ukupan broj studenata u bolonjskom režimu studija je 25.842, dok je predbolonjskih studenata 1.665.

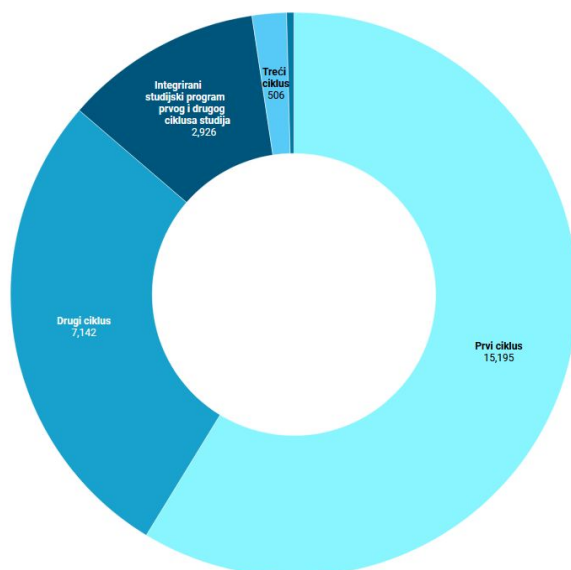
U ukupnom zbiru broja studenata evidentirano je oko 3% stranih studenata. Detaljan pregled je dat u uvodnom dijelu. U strukturi upisanih prema načinu studiranja dominiraju redovni studenti (11.805), a sve je vidljiviji trend učenja na daljinu, sa stabilnom distribucijom kao i prošle godine:



Prema brojnosti studentske populacije na fakultetima i akademijama Univerziteta u Sarajevu distribucija je sljedeća:



Upisani studenti po ciklusima studija:





Distribucija studenata po predbolonjskom režimu studija:

FAKULTET/AKADEMIJA	PREDBOLONJSKI STUDENTI			
	VI stepen/dvogodišnji studij/stari program	VII stepen - stari program	Magistarski/specijalistički studiji – stari program	Doktorski studiji – stari program
Akademija likovnih umjetnosti		91	11	
Akademija scenskih umjetnosti		2		
Arhitektonski fakultet			1	
Ekonomski fakultet	20	62		
Elektrotehnički fakultet		29	21	1
Fakultet islamskih nauka		9	51	8
Fakultet političkih nauka		33	100	25
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije		5		
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja				
Fakultet za saobraćaj i komunikacije		12		
Fakultet zdravstvenih studija				
Farmaceutski fakultet		76	14	
Filozofski fakultet	124	171	41	
Građevinski fakultet	20	50	5	
Katolički bogoslovni fakultet				
Mašinski fakultet		9	9	8
Medicinski fakultet		21	283	36
Muzička akademija				
Pedagoški fakultet			2	1
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet		10	12	
Pravni fakultet		85	55	2
Prirodno-matematički fakultet	1	16		11
Stomatološki fakultet sa klinikama		13		
Šumarski fakultet				
Veterinarski fakultet		18	74	
Centar za interdisciplinarnu studiju			17	

## Upis studenata u prvu godinu studija

Na osnovu članova 78. do 86. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu, prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi studenata koji se mogu upisati na prvu godinu prvog ciklusa studija, integriranog studija i

drugog ciklusa studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2020./2021. godini, te Na osnovu čl. 48., 78. - 86. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi studenata koji se mogu upisati na prvu godinu specijalističkog studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2020/2021. godini, odnosno na osnovu članova 78. , 79. , 80. , 81. i 85. a u vezi sa članom 48. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), članom 116. a) Statuta Univerziteta u Sarajevu, prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi kandidata koji se mogu upisati na prvu godinu stručnog studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 20120/2021.godini objavljen je konkurs, a na navedeni konkurs prijave za upis kandidata podnosile su se organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu. Nakon realiziranog upisa struktura upisanih studenata je kako slijedi:

Pregled upisanih na prvi ciklus i integrirani ciklus studija:

FAKULTET/AKADEMIJA	STATUSI								
	Redovni studij UPISANO	RSF UPISANO	Vanredni studij UPISANO	DL studij UPISANO	Strani državljeni UPISANO	UKUPNO KONKURS	UKUPNO UPISANO	% popunjenost	Posebne kategorije
<b>AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI</b>	36	3	0	0	1	53	40	75%	3
<b>AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI</b>	22	0	0	0	0	58	22	38%	1
<b>ARHITEKTONSKI FAKULTET</b>	53	54	0	0	0	105	107	102%	12
<b>EKONOMSKI FAKULTET</b>	101	241	0	69	0	580	411	71%	37
<b>ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET</b>	105	131	0	0	0	330	236	72%	20
<b>FAKULTET POLITIČKIH NAUKA</b>	164	91	93	0	0	630	348	55%	31
<b>FAKULTET SPORTA I TJELESNOG ODGOJA</b>	40	23	0	0	0	95	63	66%	6
<b>FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA</b>	109	116	0	0	0	240	225	94%	26
<b>FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE</b>	53	71	0	38	0	222	162	73%	9
<b>FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ KOMUNIKACIJE</b>	101	61	0	0	0	176	162	92%	17
<b>FARMACEUTSKI FAKULTET</b>	51	72	0	0	1	120	124	103%	12
<b>FILOZOFSKI FAKULTET</b>	335	73	44	0	0	886	452	51%	23
<b>GRAĐEVINSKI FAKULTET</b>	88	33	0	0	0	173	121	70%	8
<b>MAŠINSKI FAKULTET</b>	168	50	0	0	0	250	218	87%	15
<b>MEDICINSKI FAKULTET</b>	83	62	0	0	0	250	145	58%	15
<b>MUZIČKA AKADEMIJA</b>	23	13	0	0	0	57	36	63%	
<b>PEDAGOŠKI FAKULTET</b>	55	27	15	0	0	295	97	33%	5
<b>POLJOPRIVREDNO-PREHRAMBENI FAKULTET</b>	112	3	16	0	0	281	131	47%	11
<b>PRAVNI FAKULTET</b>	104	67	23	0	0	260	194	75%	16
<b>PRIRODNO- MATEMATIČKI FAKULTET</b>	147	122	7	0	0	576	276	48%	16
<b>STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIKAMA</b>	42	54	0	0	0	250	96	38%	14
<b>ŠUMARSKI FAKULTET</b>	57	0	0	0	0	100	57	57%	3
<b>VETERINARSKI FAKULTET</b>	74	7	0	0	2	100	83	83%	4
<b>FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA</b>	52	21	15	0	1	122	89	73%	9
<b>FAKULTET ZA UPRAVU</b>	0	3	3	0	0	100	6	6%	
<b>UKUPNO</b>	<b>2175</b>	<b>1398</b>	<b>216</b>	<b>107</b>	<b>5</b>	<b>6309</b>	<b>3901</b>	<b>62.00%</b>	<b>313</b>

Pregled upisanih na drugi ciklus studija:

FAKULTET/AKADEMIJA	Redovni studij UPISANO	RSF UPISANO	Vanredni studij UPISANO	DL studij UPISANO	Strani državljeni UPISANO	UKUPNO KONKURS	UKUPNO UPISANO	%popunjeno
<b>AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI</b>	12	7	0	0	0	50	19	38%
<b>AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI</b>	4	0	0	0	0	12	4	33%
<b>ARHITEKTONSKI FAKULTET</b>	42	13	0	0	0	70	55	79%
<b>EKONOMSKI FAKULTET</b>	46	121	0	41	0	290	208	72%
<b>ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET</b>	70	74	0	0	0	250	144	58%
<b>FAKULTET POLITIČKIH NAUKA</b>	94	44	124	0	0	431	262	61%
<b>FAKULTET SPORTA I TJELESNOG ODGOJA</b>	21	7	0	0	0	60	28	47%
<b>FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA</b>	28	18	26	0	0	75	72	96%
<b>FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE</b>	9	15	0	41	0	89	65	73%
<b>FAKULTET ZA SAOBRAČAJ KOMUNIKACIJE</b>	61	0	0	0	0	134	61	46%
<b>FILOZOFSKI FAKULTET</b>	131	8	28	0	0	615	167	27%
<b>GRAĐEVINSKI FAKULTET</b>	61	5	0	0	0	173	66	38%
<b>MAŠINSKI FAKULTET</b>	130	17	0	0	0	198	147	74%
<b>MUZIČKA AKADEMIJA</b>	0	24	0	0	0	46	24	52%
<b>PEDAGOŠKI FAKULTET</b>	21	0	93	0	0	256	114	45%
<b>POLJOPRIVREDNO-PREHRAMBENI FAKULTET</b>	69	0	11	0	0	182	80	44%
<b>PRAVNI FAKULTET</b>	55	56	23	0	0	130	134	103%
<b>PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULTET</b>	93	52	39	0	0	310	184	59%
<b>ŠUMARSKI FAKULTET</b>	19	27	0	0	0	55	46	84%
<b>FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA</b>	15	4	18	0	0	45	37	82%
<b>CIS</b>	0	32	0	0	0	101	32	32%
<b>FAKULTET ZA UPRAVU</b>	0	5	9	0	0	250	14	6%
<b>UKUPNO</b>	<b>981</b>	<b>529</b>	<b>371</b>	<b>82</b>	<b>0</b>	<b>3822</b>	1963	51.4%

Pregled upisanih na specijalistički studij:

FAKULTET/AKADEMIJA	Redovni studij UPISANO	RSF UPISANO	Vanredni studij UPISANO	DL studij UPISANO	Strani državljeni UPISANO	UKUPNO KONKURS	UKUPNO UPISANO	%popunjeno	Posebne kategorije
<b>VETERINARSKI FAKULTET</b>	0	6	0	0	0	74	6	8	
<b>CIS</b>	0	19	0	0	0	20	19	95	
<b>UKUPNO</b>		25				94	25	27	

## ***Online upis studenata na UNSA***

Cilj i svrha sistema je razvoj dijela Jedinog informacionog sistema Univerziteta u Sarajevu kojim bi se osigurao upis na Univerzitet online putem i digitalizirao čitav proces upisa koji bi uključivao i rad komisija za upis, izbor smjerova i objavu rezultata. 17. 1. 2020. godine (Odluka br. 0101-652/20) imenovan je Tim za pripremu sistema online prijave za upis na fakultete/akademije UNSA. Zadatak tima je da izvrši analizu potreba i koraka neophodnih za uspostavu sistema online upisa na UNSA, kao i vrši koordinaciju aktivnosti u cilju uspješne realizacije sistema. U skladu sa navedenim Tim je održao niz sastanaka na kojima su se precizirali i definirali koraci za implementaciju projekta. Izvršena je priprema i izrada tehničke specifikacije sistema za tendersku dokumentaciju i provođenje postupka javne nabavke. Krajem februara 2020. godine izvršeno je objavljivanje tenderske dokumentacije. 9. 3. 2020. godine izvršeno je otvaranje ponuda i odabran ponuđač (ORBICODE) koji se jedini prijavio. Nakon potpisivanja ugovora sa odabranim ponuđačem odmah se krenulo sa izradom softvera za online upis. Provedene aktivnosti na implementaciji sistema: Unos, izmjena i prikaz podataka o početku i završetku konkursne procedure, Prijavu i registracija na informacioni sistem učenika iz KS i učenika izvan KS, Verifikacija korisničkih računa putem e-maila i SMS-a, Prikaz podataka o uspjehu učenika iz KS, Vlastiti unos, izmjenu i prikaz podataka o uspjehu učenika izvan KS, Pregled i unos posebnih postignuća važnih za upis ostvarenih tokom srednjeg obrazovanja.

Slanje i čuvanje skenirane dokumentacije učenika, a koja je relevantna za proces upisa na fakultet (državljanstvo, rodni list, svjedočanstva, diplome sa takmičenja i sl.), pretraživanje fakulteta/akademije i studijskog programa prema željenim kriterijima, mogućnost učenika da vrši izbor prioriteta upisa na studijski program i načina finansiranja, dodavanje i verifikaciju članova komisije na fakultetima/akademijama po odsjecima, verifikaciju skeniranih dokumenata od komisije na fakultetima/akademijama, odabir i verifikacija značajnih predmeta i takmičenja za studijski program od komisije, detaljnu kalkulaciju bodova za svaki prijavljeni studijski program prema propisanim uvjetima, dodavanje i verifikaciju nastavnika koji vode prijemne ispite, prikaz podataka o broju i strukturi ocjena učenika, verifikaciju konkursa/ispita, kreiranje i tabelarni prikaz statističkih izvještaja sa brojnim i procentualnim pokazateljima u zadanom datumskom period, arhiviranje postignuća učenika, kontinuiran uvid učenika u položaj koji zauzima na skalama poretka za svaki studijski program za koji su se prijavili, promjenu izbora studijskog programa, mogućnost ulaganja žalbe putem sistema u svim fazama upisa, verifikaciju predanih dokumenata.

Provedene aktivnosti: objava dnevnih rang-listi, prikaz podataka o broju i strukturi učenika koji su se prijavili za određeni studijski program, odsjek i fakultet/akademija, prikaz podataka o broju i strukturi učenika koji su pristupili polaganju prijemnog ispita, unos, izmjena i prikaz datuma i mjesta održavanja prijemnog ispita, verifikaciju broja pozvanih učenika za polaganje prijemnog ispita, unos bodova ostvarenih na prijemnom ispitu, evidenciju učenika – broja bodova poslije ispita sa provjerom (pristupio: položio – nije položio i nije pristupio), objavu preliminarne rang-listi, objavu konačnih rang-listi, kreiranje i tabelarni prikaz statističkih i analitičkih izvještaja, integraciju svih podataka sa jedinstvenim informacionim sistemom Univerziteta u Sarajevu.

Putem sistema online upisi na fakultete/akademije učenici vrše prijavu i upis na fakultete/akademije Kantona Sarajevo, a na osnovu konkursa za upis koji se objavljuje na veb-stranici Univerziteta. Sistem pokriva cijeli proces, od pretraživanja fakulteta/akademije prema željenim kriterijima, preko prijave odabranih fakulteta/akademije, te uvida u rezultate

po fakultetima/akademijama, pa do ostvarenja prava upisa na fakultet/akademiju. Učenicima omogućava brz i direktan uvid u lične podatke, ocjene te posebna postignuća važna za upis ostvarena tokom srednjeg obrazovanja, daje detaljnu kalkulaciju bodova za svaki prijavljen fakultet/akademiju prema uvjetima koje propisuju fakulteti/akademije, kao i uvid u položaj koji zauzimaju na skalama poretka za svaki od fakulteta/akademija na koje su se prijavili.

Sistem online upis na fakultete/akademije kreiran je u skladu sa najnovijim trendovima i dostignućima informacionih tehnologija, kome se pristupa putem bilo kojeg uređaja konektovanog na internet. Sistem obezbjeđuje najviše standarde integriteta i sigurnosti podataka koje obrađuje. Sistem online prijava i upis na fakultete/akademije treba da obezbijedi: postupke provođenja online prijava i upis na fakultete/akademije od početka do kraja; mogućnost prikaza rezultata učenika sa pojedinačnih prikazom i ukupnim brojem bodova; provođenje online prijave i upis na fakultete/akademije pod jednakim uvjetima i na isti način za sve učenike; generiranje relevantnih rang-lista koje će smanjiti komunikaciju sa studentima; olakšan rad komisijama na provjeri podataka prijavljenih učenika; olakšan rad studentskim službama; uvid u kompletan proces upisa od menadžmenta.

### **Svečana promocija i dodjela diploma**

„Svečana promocija diplomanata i magistranata fakulteta i akademija Univerziteta u Sarajevu“ održana je u online formatu u subotu 19. decembra 2020. godine. Na svečanosti su prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta i akademija promovirali **5088 diplomanata i magistranata** Univerziteta u Sarajevu. 16. zajednička promocija diplomanata i magistranata fakulteta i akademija Univerziteta u Sarajevu održana je u izmijenjenom obliku uz primjenu posebnih mjera opreza zbog koronavirusa.

U okviru svečanosti je predstavljeno 200 dobitnika posebnih priznanja Univerziteta u Sarajevu: *Zlatna značka Univerziteta u Sarajevu*, *Srebrna značka Univerziteta u Sarajevu* i *Povelja Univerziteta u Sarajevu*, koji su svečanost pratili putem platforme Zoom.

Na osnovu odluke Senata Univerziteta u Sarajevu, najuspješniji studenti prvog i drugog ciklusa studija primili su posebna priznanja. U prvom ciklusu studija 46 diplomanata je odlikovano Zlatnom značkom, najvišim priznanjem Univerziteta u Sarajevu, Srebrnom značkom je odlikovan 81 diplomant, a Povelju Univerziteta u Sarajevu dobila su dva diplomanta. Među studentima drugog ciklusa studija 16 magistranata odlikovano je Zlatnom značkom, 34 Srebrnom značkom i tri studenta su dobila Povelju Univerziteta u Sarajevu. U integriranom studijskom programu I i II ciklusa jedan student je odlikovan Zlatnom značkom, 17 studenata Srebrnom značkom.

### **Ured za podršku studentima**

Ured za podršku studentima (UPS!) između ostalih rezultata postigao i inicirao sljedeće: individualizaciju provođenja ispitnih aktivnosti u online okruženju, rješavanje volonterskog statusa studenata Univerziteta, digitalizaciju 24 prioritetne knjige za studente s oštećenjem vida, izgradnju rampe u holu Pravnog fakulteta (prema prostoru biblioteke), kupnju dva profesionalna skenera (izdata na korištenje Pravnom fakultetu i Fakultetu političkih nauka – saradnja s Općinom Centar) kao i konkurisanje na pet projektnih poziva u cilju osiguranja kvalitete visokog obrazovanja za sve studente i obezbjeđivanja nesmetanih uvjeta za daljnji rad. U Evidenciji studenata s invaliditetom Ureda za podršku studentima nalaze se podaci o 110 studenata, a najviše sa Filozofskog, Prirodno-matematičkog, Fakulteta političkih nauka i

Fakultetu zdravstvenih studija. Organizirane obuke i predavanja su registrirani u prilogu 1 ovog izvještaja.

### **Alumni Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži LinkedIn**

LinkedIn je poslovna društvena mreža koja je namijenjena povezivanju poslodavaca i ljudi koji traže zaposlenje. Ova mreža je nastala sa ciljem efikasnog predstavljanja profesionalnih sposobnosti njenih članova, povezivanja i što bržeg spajanja poslodavaca sa posloprimcima. LinkedIn je, pored ostalog, najveća svjetska profesionalna poslovna društvena mreža na kojoj poslovni ljudi razmjenjuju iskustva, učestvuju u raspravama, dijele zanimljive sadržaje i, naravno, pronalaze nove poslodavce. U momentu pisanja ovog izvještaja na LinkedIn mreži je registrirano 16.529. (2019 godine je bilo,12.672 a 2018. godine je bilo 10.827, 2017. godine je bilo 9191, a 2016. godine je bilo 6.982) alumnusa i alumni Univerziteta u Sarajevu.

Detaljan pregled je moguć na: <https://www.linkedin.com/school/96237/alumni>.

## III-4 Naučnoistraživački rad

### STRATEŠKE AKTIVNOSTI U RESORU NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

U toku 2020. godine na Univerzitetu u Sarajevu nastavljene su aktivnosti i djelovanje u cilju integracije naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada i naučnoistraživačkih kapaciteta, te promocije umjetničkog djelovanja.

U okviru sveobuhvatne Strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu za period 2019-2023. godina, koja je usvojena u maju 2019. godine, definirani su strateški i operativni ciljevi u okviru resora za naučnoistraživački rad kako slijedi:

Strateški cilj 1 – S1: Promocija i podrška naučnoj izvrsnosti i relevantnosti

Operativni ciljevi: Unapređenje sistema razvoja i upravljanja NI radom  
Jačanje ljudskih kapaciteta (provedba HRS4R Akcionog plana)  
Jačanje infrastrukturnih pretpostavki za NIR

U nastavku slijedi pregled najznačajnijih aktivnosti na Univerzitetu u Sarajevu u okviru aktivnosti u resoru naučnoistraživačkog rada koje su usklađene sa nabrojanim strateškim i operativnim ciljevima.

#### **Aktivnosti u okviru djelokruga rada Savjeta za nauku i umjetnost**

U skladu sa Statutom Univerziteta u Sarajevu, aktivnosti Savjeta za nauku i umjetnost u 2020. godini obuhvatile su razmatranje i aktivnosti po svim pitanjima od značaja za razvoj naučnoistraživačke/umjetničkoistraživačke djelatnosti na UNSA.

Savjet je u izvještajnom periodu održao tri sjednice, od čega jednu redovnu i dvije elektronske sjednice, te su slijedom zaključaka ovih sjednica realizirane sljedeće aktivnosti:

*Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada*

- Pripremljene su izmjene i dopune Pravilnika o nagrađivanju i usvojene na 16. elektronskoj sjednici Senata od 22. 7. 2020. godine.
- U skladu sa izmjenama Pravilnika, pripremljena je i na 4. elektronskoj sjednici Savjeta usvojena metodologija za bodovanje naučnih monografija/knjiga i poglavlja u knjigama u skladu sa članom 2 Pravilnika.
- U prvoj polovini 2020. godine, realizirana je isplata nagrada za naučnoistraživački rad za osoblje Univerziteta u Sarajevu, a u skladu sa Pravilnikom o nagrađivanju. Ukupan iznos fonda za nagrade za 2017. i 2018. godinu iznosio je 50.000,00 KM, a ukupno je dodijeljeno 26 nagrada za 2017. godinu, te njih 35 za 2018. godinu.
- U decembru 2020. godine realizirana je isplata nagrada u skladu sa Pravilnikom za 2019. godinu. Dodijeljeno je 76 nagrada u ukupnom iznosu od 50.000,00 KM.

Valja naglasiti da je primjetan rast broja nagrađenih, sa 26 autora nagrađenih u 2017. godini na njih 76 u 2019. godini, te zaključiti da Pravilnik o nagrađivanju evidentno ispunjava svoju svrhu i djeluje stimulatивно na istraživačke aktivnosti i istraživačku produkciju osoblja Univerziteta u Sarajevu.

## *Pravilnik o klasifikaciji naučnih oblasti polja i grana*

Nakon aktivnosti i saradnje sa Savjetom za nauku KS koje je tokom 2019. godine Savjet ostvario u cilju finaliziranja Pravilnika o klasifikaciji naučnih oblasti polja i grana, u 2020. godini, a u skladu sa zahtjevom predstavnika Univerziteta u Sarajevu u Savjetu za nauku KS, te na osnovu dokumenta koji je dostavljen Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade KS, pripremljen je nacrt Pravilnika o klasifikaciji naučnih oblasti, polja i grana u novom formatu pri čemu su zadržani svi komentari, prijedlozi za izmjene i poboljšanje dokumenta.

### **Aktivnosti u okviru djelokruga rada Etičkog savjeta Univerziteta u Sarajevu**

Etički savjet je stručno i savjetodavno tijelo Senata Univerziteta i uspostavljen je radi jedinstvenog tumačenja Etičkog kodeksa, koordiniranja djelovanja etičkih odbora članica, te radi usmjeravanja djelovanja Univerziteta na unapređenju etičkih standarda. U izvještajnom periodu održana je jedna elektronska sjednica Etičkog savjeta (16. 1. 2020. godine).

Etički savjet Univerziteta u Sarajevu dao je pozitivno mišljenje i saglasnost na istraživanje kandidata kojim je planirano anketiranje 500 studenata Univerziteta u Sarajevu.

S obzirom na reizbor rektora kao i novi saziv prorektora Univerziteta u Sarajevu, Senat Univerziteta u Sarajevu donio je Odluku o izmjeni člana Etičkog savjeta (predstavnik Grupacije medicinskih nauka) i imenovanju predstavnika Centra za ljudska prava Univerziteta u Sarajevu u ovom tijelu.

### **Strategija razvoja ljudskih resursa u istraživanju – Nagrada EK Izvrsnost u istraživanju**

Univerzitet u Sarajevu je početkom 2020. godine ušao u drugu godinu implementacije Strategije razvoja ljudskih resursa u istraživanju (HRS4R – *Human Resources Strategy for Researchers*) i njenog Akcionog plana koji za cilj ima realizaciju aktivnosti u cilju usklađivanja praksi i propisa Univerziteta u Sarajevu sa *Evropskom poveljom za istraživače i Principima za zapošljavanje istraživača*. Ocjena navedenih univerzitetskih dokumenata bila je osnov za dodjelu priznanja Evropske komisije pod nazivom „Nagrada za izvrsnost u istraživanju“ (*HR Excellence in Research Award* (2019. godine), dok je njihova evaluacija, te proces koji će nakon toga uslijediti (tzv. HRS4R proces) osnov za očuvanje i obnovu ovog priznanja u budućnosti.

U toku 2020. godine uloženi su dodatni napor u cilju implementacije aktivnosti planiranih Akcionim planom i pripreme prve interne evaluacije (*Interim Assessment*) u skladu sa smjernicama Evropske komisije. U ovom procesu, u okviru resora za NIR su inicirane, implementirane i usmjeravane aktivnosti koje su navedene u Akcionom planu. Krajem 2020. godine započete su intenzivne aktivnosti u cilju pripreme izvještaja o internoj evaluaciji koji će biti dostavljen Evropskoj komisiji u januaru naredne godine. Aktivnosti su uključivale:

- Priprema sveobuhvatne analize implementacije aktivnosti Akcionog plana za Komisiju za nadgledanje procesa revizije i implementacije HRS4R;
- Konsultacije i pripremu dokumentacije u skladu sa propisanim smjernicama EK;
- Pripremu upitnika za istraživače i menadžment organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu u cilju uključivanja istraživača/osoblja UNSA u proces procjene uspješnosti implementiranih



aktivnosti u proteklom dvogodišnjem periodu, te prilagođavanja novih aktivnosti Akcionog plana za novi trogodišnji period (nakon čega će uslijediti eksterna evaluacija od strane EU eksperata).

U skladu sa aktivnostima koje su usvojene Akcionim planom HRS4R Strategije, Služba za NIR je pripremila inicijativu za uvođenje nagrade „Izuzetna postignuća žena u nauci na Univerzitetu u Sarajevu“ koja je upućena i usvojena od strane Kolegija rektora. U skladu sa evropskim strateškim dokumentima učešće žena u istraživanju, kao i promoviranje spolne jednakosti, vitalno je u jačanju kompetitivnosti evropskog istraživanja. Veće uključivanje žena u istraživanje doprinosi ne samo povećanju broja istraživača u visokom obrazovanju i istraživačkim institucijama, nego i različitim perspektivama u istraživačkim programima, promovira se različitost, unapređuje donošenje odluka i doprinosi kreativnosti i inovacijama. Planirano je da navedena inicijativa bude upućena na razmatranje Savjetu za nauku i umjetnost Univerziteta u Sarajevu.

Dio aktivnosti u okviru implementacije HRS4R Strategije jeste i djelovanje EURAXESS Servisnog centra Univerziteta u Sarajevu, koji je u izvještajnom periodu nastavio sa aktivnostima internacionalizacije Univerziteta i promocije *Evropske povelje za istraživače i Kodeksa o zapošljavanju istraživača* – dokumenata EU koji jasno navode prava i obaveze istraživača, te njihovih poslodavaca i finansijera. S tim u vezi nastavljeno je objavljivanje konkursa za upražnjenja radna mjesta na engleskom jeziku na EURAXESS portalu.

U okviru granta Ministarstva civilnih poslova BiH pod nazivom „Programi za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda H2020“ za 2020. godinu, Univerzitet u Sarajevu je pripremio prijavu i dobio sredstva za realizaciju projekta „Doprinos Euraxess centara u BiH unapređenju politike otvorenog, transparentnog i na izvrsnosti zasnovanog zapošljavanja (*Open, Transparent and Merit-based Recruitment of Researchers – OTM-R*) na bh. istraživačkim institucijama“. Očekujemo da će implementacija ovog projekta značajno doprinijeti realizaciji ključnih aktivnosti predviđenih Akcionim planom HRS4R Strategije koje se odnose na zapošljavanje istraživača. Na ovaj način Univerzitet u Sarajevu dokazuje da kontinuirano radi na unapređenju radnih uvjeta za istraživače, te postiže značajan napredak u privlačenju internacionalnih istraživača i usklađivanju svog djelovanja sa principima Evropskog prostora istraživanja.

### **Saradnja sa CERN-om i učešće u SEEIST inicijativi**

S obzirom da je Univerzitet u Sarajevu 2019. godine potpisao sporazum o saradnji sa CERN-om, Evropskom organizacijom za nuklearna istraživanja, te u cilju realizacije planirane saradnje koja između ostalog uključuje i sufinansiranje zapošljavanja jednog naučnog savjetnika na Odsjeku za fiziku Prirodno-matematičkog fakulteta, u toku 2020. godine poduzete su aktivnosti u vezi sa pokretanjem procedure davanja saglasnosti resornog kantonalnog ministarstva za zapošljavanje istraživača u okviru aktivnosti na osnivanju CERN-ove laboratorije za radio izotope na UNSA. Procedure su pokrenute nakon što je sa gospodinom Eddmondom Offermannom potpisan sporazum o finansiranju istraživača.

Univerzitet u Sarajevu je se pridružio SEEIST inicijativi (*South East Europe International Institute for Sustainable Technologies*) i projektu „Istraživačka infrastruktura za terapiju hadronskim jonima“ – HITRI (*Hadron Ion Therapy Research Infrastructure*) koji je nastao iz potrebe SEEIST inicijative za naučnim povezivanjem i tehnološkim napretkom regiona jugoistočne Europe koji okuplja sve postojeće prestižne evropske institucije koje imaju decenijsko iskustvo u hadronskoj terapiji i inovativnim tehnologijama i ujedinjuje ih u

zajedničkom nastojanju daljeg razvoja i napretka. U izvještajnom periodu organizirani su i realizirani sastanci UNSA tima (Rektorat/PMF) sa predstavnicima CERN-a u vezi sa aktivnostima na projektu. Također, na zahtjev Rektorske konferencije/zbora BiH i Ministarstva civilnih poslova BiH, Univerzitet u Sarajevu je kao vrhunskog stručnjaka u oblasti jonizacije i primjene lasera u attofizici i attohemiji predložio, a Rektorska konferencija/zbor BiH prihvatila nominaciju prof. dr. Elvedina Hasovića, profesora Prirodno-matematičkog fakulteta, za člana Odbora Međunarodnog instituta za održive tehnologije na prostoru Jugoistočne Evrope – SEEIIST.

U okviru SEEIIST inicijative, Univerzitet u Sarajevu je u toku 2020. godine nastavio sa intenzivnim pripremanjima za konferenciju „SEEIIST meets Industry“ čija je organizacija bila planirana u saradnji između SEEIIST-a i Univerziteta u Sarajevu, te u saradnji sa vodećim istraživačkim institucijama: CERN, GSI – FAIR i HEPTEch (*High Energy Physics Technology Transfer Network*), a pod pokroviteljstvom Grada Sarajeva u periodu od 1. do 3. aprila 2020. godine u Gradskoj vijećnici u Sarajevu. S obzirom na pojavu pandemije uzrokovane COVID-19 konferencija je odgođena za septembar 2021. godine. Imajući u vidu činjenicu da se epidemiološka situacija u BiH, ali i u svijetu nije značajno popravila, pretpostavka je da će planirane aktivnosti biti realizirane putem virtuelne konferencije.

### **Aktivnosti na izradi pravilnika i drugih značajnih dokumenata UNSA**

Pravilnik o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu

U cilju podrške aktivnostima vezanim za uspostavu jedinstvenih procedura implementacije međunarodnih i domaćih projekata na Univerzitetu u Sarajevu, poduzete su aktivnosti na reviziji Pravilnika o upravljanju projektima na UNSA, a u skladu sa odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu iz 2019. godine.

U toku 2020. godine finaliziran novi tekst prijedloga Pravilnika usklađen sa odredbama Statuta Univerziteta u Sarajevu i pravilima trezorskog poslovanja. Pravilnik o upravljanju projektima sa svim pratećim obrascima Senat Univerziteta u Sarajevu usvojio je u oktobru 2020. godine. Novim Pravilnikom je značajno standardizirana i unaprijeđena podrška voditeljima projekata koji realiziraju projekte na svojim organizacionim jedinicama.

Pravilnik o upravljanju intelektualnim vlasništvom na Univerzitetu u Sarajevu

U skladu sa ciljevima Strategije razvoja naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada na Univerzitetu u Sarajevu, kao i sveobuhvatne Strategije razvoja UNSA 2019-2023, u izvještajnom periodu poduzete su aktivnosti vezane za nastavak procesa pripreme i usvajanja jedinstvenih procedura vezanih za transfer tehnologija. Naredne aktivnosti u domenu transfera tehnologija i upravljanja intelektualnim vlasništvom na UNSA podrazumijevaju izradu Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na UNSA, u cilju određivanja procedura, prava i obaveza svih aktera u ovom polju, a što će podstaknuti i pojednostaviti aktivnosti u domenu inovativnosti, transfera tehnologija i drugim naučnoistraživačkim aktivnostima.

U izvještajnom periodu pripremljena je i distribuirana anketa u vezi sa izradom Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na UNSA, te prikupljene povratne informacije. U februaru 2020. godine imenovana je Radna Grupa za izradu Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na UNSA, koja je utvrdila prijedlog teksta Pravilnika. U novembru 2020. godine prijedlog Pravilnika razmatrao je Senat Univerziteta u Sarajevu uz

zaključak da je prijedlog potrebno dodatno usuglasiti sa predstavnicima univerzitetskih instituta.

### *Politika otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi Univerziteta u Sarajevu*

U skladu sa najboljim EU praksama i politikama, u izvještajnom periodu poduzete su aktivnosti na pripremi Politike otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi:

- Ostvarena je saradnja sa Regionalnim vijećem za saradnju (RCC), te potpisano pismo namjere u cilju uključivanja Univerziteta u Sarajevu u Mrežu otvorenih istraživačkih infrastruktura na Zapadnom Balkanu kojom koordinira RCC, a koja će doprinijeti boljoj efikasnosti i upotrebi postojećih istraživačkih infrastruktura, boljem usmjeravanju investiranja u istraživačku infrastrukturu, kao i optimizaciji pristupa industriji i široj istraživačkoj zajednici, te omogućiti prekograničnu saradnju.
- Imenovana je Radna grupa (u decembru 2020. godine) sa zadatkom pripreme nacrtu Politike i pripreme upitnika za organizacione jedinice u cilju njihovog uključivanja u procese vezane za otvoreni pristup istraživačkoj infrastrukturi. Radna grupa je u izvještajnom periodu realizirala 1. radni sastanak (decembar 2020.).

Imajući u vidu situaciju i otežane uvjete rada izazvane pandemijom COVID-19 u cijelom svijetu, Univerzitet u Sarajevu je u 2020. godini uspio ponuditi značajan naučnoistraživački proizvod. U daljem tekstu slijede podaci o infrastrukturnom okviru za NI/UI djelatnost na Univerzitetu u Sarajevu, naučnoj produkciji Univerziteta u Sarajevu, te učešću Univerziteta u Sarajevu u domaćim i međunarodnim projektima.

## **OPĆI INFRASTRUKTURNI OKVIR ZA OBAVLJANJE NAUČNOISTRAŽIVAČKE DJELATNOSTI**

Istraživačka infrastruktura pomaže strukturi naučne zajednice i igra ključnu ulogu u izgradnji efikasnog istraživačkog i inovativnog okruženja nudeći jedinstvene istraživačke usluge, privlačeći mlade ljude nauči. Zbog mogućnosti da sakupi kritičnu masu ljudi i investicija, ona doprinosi nacionalnom, regionalnom i evropskom ekonomskom razvoju.

### **Organizacione jedinice na kojima se odvija naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad**

Naučnoistraživački i umjetničkoistraživački rad na Univerzitetu u Sarajevu izvodi se u okviru društvenih, medicinskih, prirodnih, tehničkih, humanističkih nauka i umjetnosti i to na:

- 25 fakulteta i akademija,
- pet naučnoistraživačkih instituta (Orijentalni institut, Institut za historiju, Institut za jezik, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava);
- 72 pod-organizacione jedinice (četiri univerzitetska centra, 30 fakultetskih instituta, 23 laboratorije i 15 centara).

Podizanju nivoa istraživačke dimenzije Univerziteta u značajnoj mjeri svojim radom i aktivnostima doprinosi pet naučnoistraživačkih instituta, punopravnih članica Univerziteta u Sarajevu: Orientalni institut, Institut za historiju, Institut za jezik, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava.

## Bibliografske i citatne baze podataka

Pristup najnovijim naučnim informacijama u oblasti nauke i istraživanja, planiranje naučnoistraživačkog rada na temelju dokaza i provođenje vrednovanja istraživačkih programa su od esencijalne važnosti u cilju ostvarivanja istraživačke misije Univerziteta.

Početkom 2020. godine, kompletirane su aktivnosti Univerziteta u saradnji i uz finansijsku podršku Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade na proširenju ponude dostupnih citatnih, bibliografskih i agregatnih baza podataka, čime je zajednici nastavnika, istraživača, studenata i saradnika Univerziteta u Sarajevu omogućen pristup najnovijoj tekućoj produkciji naučnih časopisa i knjiga (monografskih publikacija), kao i bibliografsko-citatnim bazama koje omogućavaju praćenje pojave novih istraživanja. Obezbijeden je pristup elektronskim sadržajima sljedećih baza podataka: Web of Science, Scopus, Science Direct, EBSCO, CEEOL i HeinOnline.

Kako bi bio omogućen pravovremeni pristup kvalitetnim naučno-tehničkim informacijama u vrijeme pandemije koronavirusa, Univerzitet je u izvještajnom periodu poduzeo aktivnosti u vezi sa posebnim elektronskim sadržajima i ponudama dobavljača u periodu pandemije. Tako je omogućen „remote access“, odnosno pristup izvan sistema IP adresa UNSA bazama Web of Science, Scopus i Science Direct. Distribuirane su informacije o sadržajima koje su CEEOL i EBSCOhost obezbijedili tokom pandemije COVID-19 (jedinostveni EBSCO portal sa izvorima za COVID-19, informacije o DynaMed bazi podataka o kliničkim smjernicama koja uključuje informacije o COVID-19, te obavještenja o EBSCO seriji online seminara i prezentacija za nastavnike, istraživače i bibliotekare). Poduzete su i aktivnosti na obezbjeđenju probnog besplatnog pristupa na baze *Historical Abstracts* i *Historical Abstracts Full Text* (bibliografska i baza podataka sa punim tekstom koje pokrivaju različite teme iz svjetske historije od 15. vijeka do danas), te izvršena prijava za besplatan pristup e-knjigama – akcija izdavača **De Gruyter** „Free access to 75 000 eBooks“.

## Članstvo u istraživačkim mrežama

U izvještajnom periodu Senat Univerziteta u Sarajevu dao je saglasnost za članstvo UNSA u **Istraživačkoj mreži Evropskog društvenog istraživanja u Bosni i Hercegovini (ESS-BiH)**, čime je ostvareno pravo na besplatno prisustvovanje predstavnika UNSA na treninzima, događajima i konferencijama koje ESS-BiH ili ESS-ERIC mreža (*European Social Survey European Research Consortium Network*) organizira, te mogućnosti organizacije besplatne studentske prakse i druge usluge. Također, Senat je prihvatio i inicijativu da se Univerzitet u Sarajevu učlani i u Mrežu istraživača Arhiva podataka iz društvenih nauka u Bosni i Hercegovini (DASS-BiH).

U izvještajnom periodu ostvorena je saradnja sa Ministarstvom civilnih poslova BiH u vezi sa aktivnostima učlanjenja Univerziteta u Sarajevu u istraživačku mrežu **DARIAH – Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities**. Cilj konzorcija DARIAH-ERIC jeste omogućiti dugoročni pristup i korištenje digitalnih istraživačkih podataka u oblasti umjetnosti i humanističkih nauka. DARIAH će pružiti podršku učesnicima na svim nivoima, od početnika do onih koji koriste napredne tehnike i metodologije. Na ovaj način svi zainteresirani će biti povezani u mrežu istraživača, informacija, alata i metodologija. Univerzitet u Sarajevu je s tim u vezi poduzeo aktivnosti na imenovanju nacionalnog/državnog koordinatora DARIAH mreže (doc. dr. Lana Paćuka, Muzička akademija UNSA), te imenovanju Univerziteta u Sarajevu za koordinirajuću instituciju u BiH

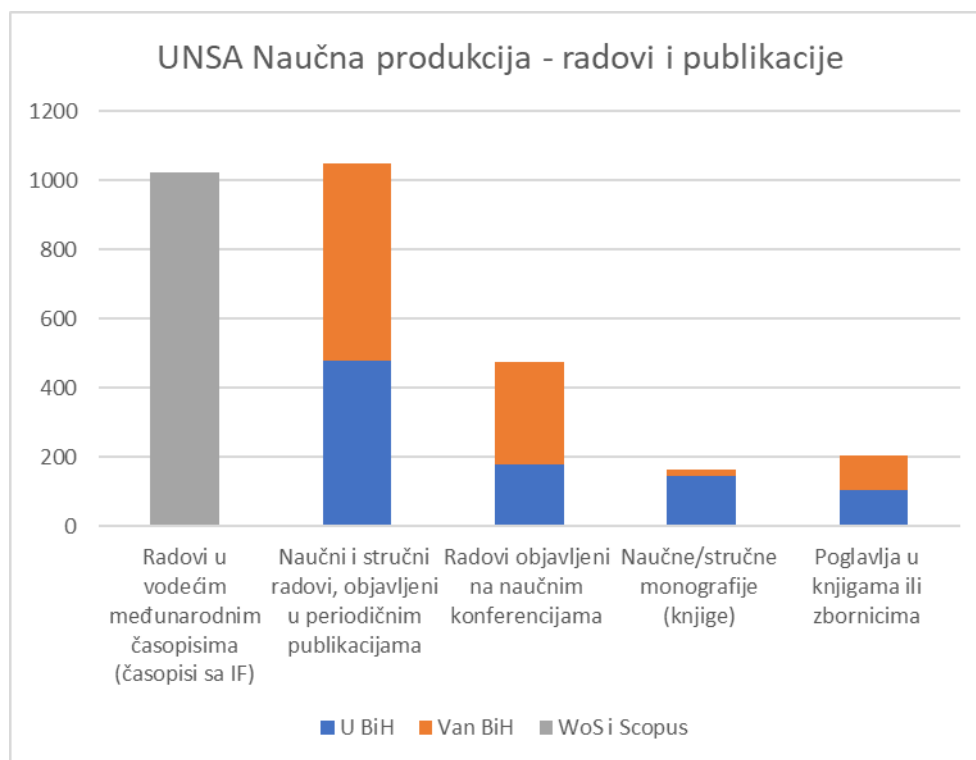
za DARIAH mrežu. Rektorska konferencija/zbor BiH podržao je prijedloge Univerziteta u Sarajevu.

*Nastavljene su aktivnosti na implementaciji H2020 projekta RESILIENCE, čije je pokretanje u 2019. godini označilo je važan korak prema uspostavljanju evropske istraživačke infrastrukture na području religijskih studija. Dvanaest akademskih institucija iz deset zemalja udružilo je snage kako bi započelo ovaj dvogodišnji projekat s konačnim ciljem izgradnje evropskog odgovora na izazove vjerske raznolikosti. Projekat RESILIENCE ima potencijal da postane sastavni dio ESFRI-ja (Evropskog strateškog foruma za istraživačke infrastrukture), te je konzorcij projekta u maju 2020. godine s ovim ciljem podnio i prijavu za uključenje RESILIENCE infrastrukture u Mapu puta ESFRI-ja za naredni programski period (2022-2027. godine). Ministarstvo civilnih poslova BiH prepoznalo je značaj ovog projekta koji se implementira na Fakultetu islamskih nauka i Katoličkom bogoslovnom fakultetu uz podršku Rektorata, te je kroz pismo podrške i formalno podržalo aktivnosti Univerziteta u ovom projektu.*

## NAUČNA PRODUKCIJA – RADOVI OSOBLJA UNIVERZITETA U SARAJEVU

Istraživačka produkcija Univerziteta u Sarajevu čini značajan dio naučne produkcije u Bosni i Hercegovini. Prema raspoloživim podacima, u 2020. godini istraživačko i akademsko osoblje Univerziteta u Sarajevu ostvarilo je značajan rezultat u smislu objave radova, te naučnih i stručnih monografija/knjiga i poglavlja u knjigama. Tako je u domaćim časopisima objavljeno 477 radova, dok su u međunarodnim časopisima zabilježena 572 rada. Na naučnim i stručnim konferencijama objavljeno je 475 radova (od čega 177 radova na konferencijama u BiH, te 298 na konferencijama van BiH).

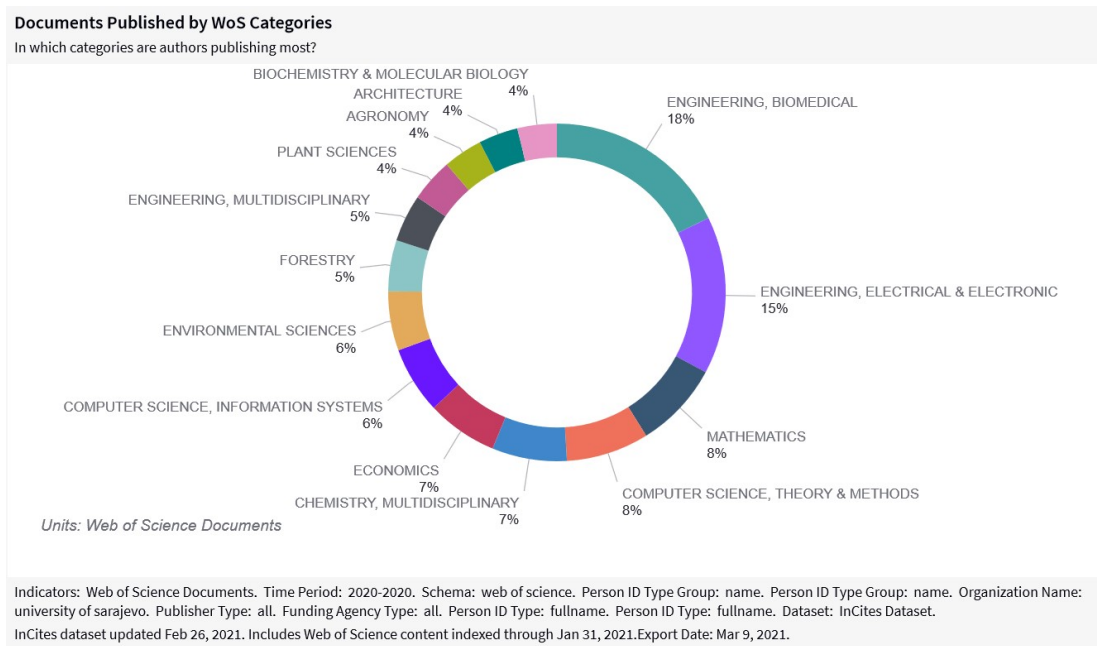
U izdanjima bh. izdavača objavljeno je 146 naučnih i stručnih monografija/knjiga, dok je u stranim izdanjima objavljeno njih 18. Što se poglavlja u knjigama tiče, zabilježeno ih je ukupno 404, od čega 102 u izdanjima u BiH i 102 u inostranim izdanjima.



Grafikon 1: Pregled objavljenih radova i knjiga

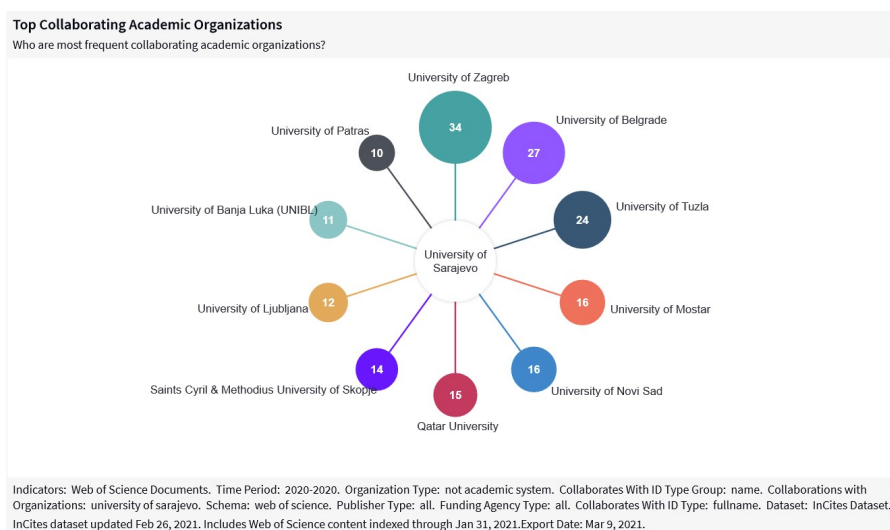
## Radovi u publikacijama koje referira Web of Science

U toku 2020. godine u Web of Science indeksima (*Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index, Arts & Humanities Citation Index, Emerging Science Citation Index*) indeksirano je 393 radova u autorstvu i koautorstvu nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama. Analizirani podaci za područje istraživanja indiciraju da je najveći broj radova indeksiran u medicinskim, prirodnim i tehničkim naukama. Ove godine radovi su zabilježeni u oblastima biomedicinskog inženjeringa (47), elektroinženjeringa (40), matematike (22), te kompjuterskih nauka (21) i hemije (19).

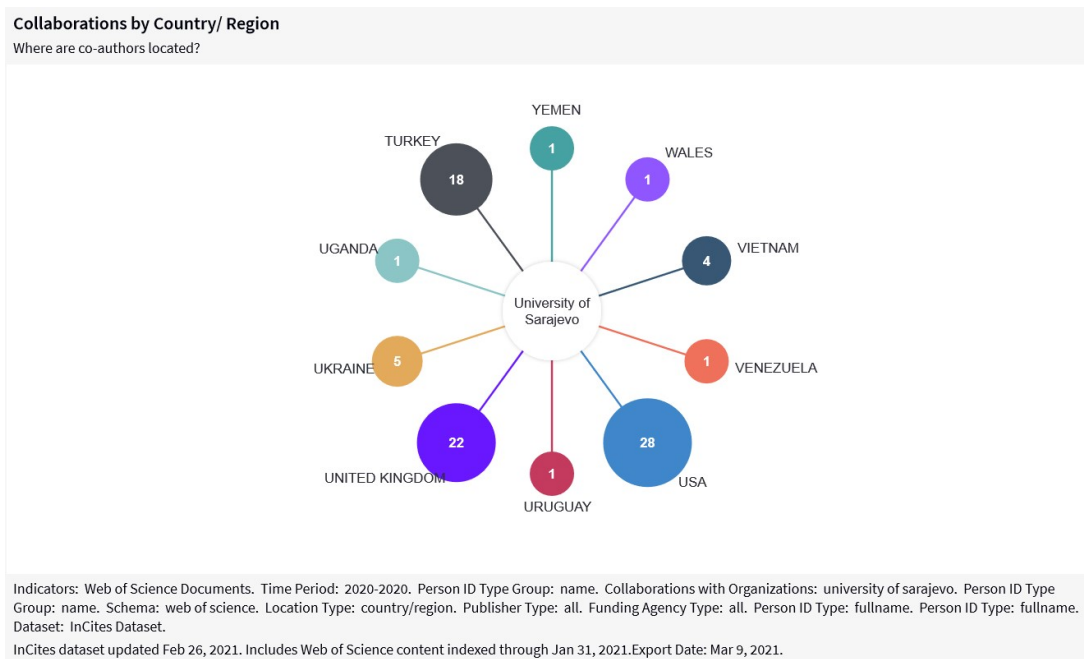


Grafikon 2: Procentualni poredak broja radova po oblastima (WoS)

Kada je u pitanju saradnja, i dalje se najveći broj koautorstava veže za univerzitete iz regije Zapadnog Balkana: Hrvatska (34 rada), Srbija (27 radova), Slovenija (12 radova). Izvan ove regije prednjači saradnja sa Engleskom (22 rada), SAD-om (28 radova) i Turskom (18 radova).



Grafikon 3: Pregled saradnje UNSA sa institucijama regiona Zapadnog Balkana

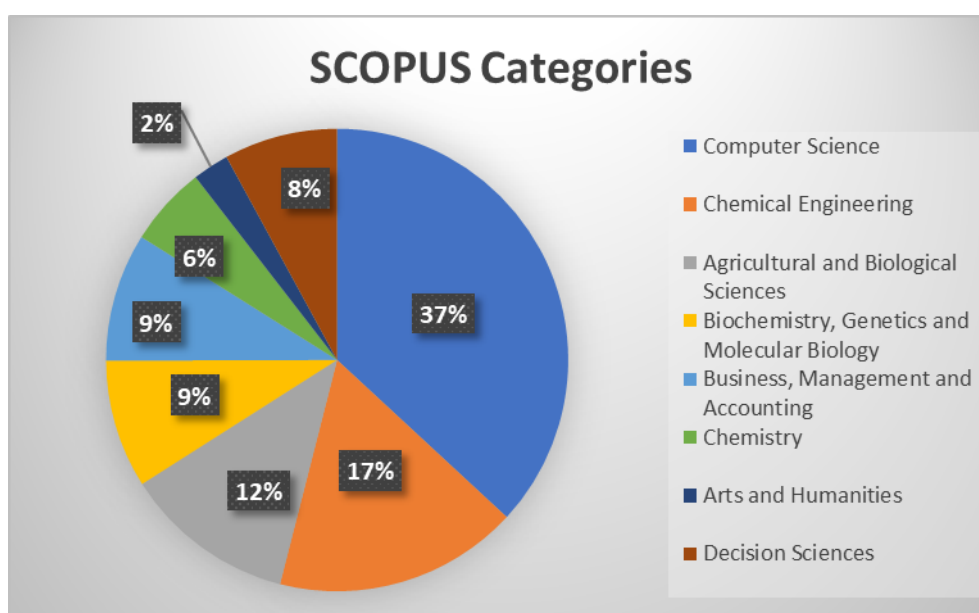


Grafikon 4: Pregled saradnje UNSA sa institucijama u svijetu

Navedeni radovi su u najvećem broju (393) objavljeni kao radovi u časopisima, te sažeci radova na konferencijama (7).

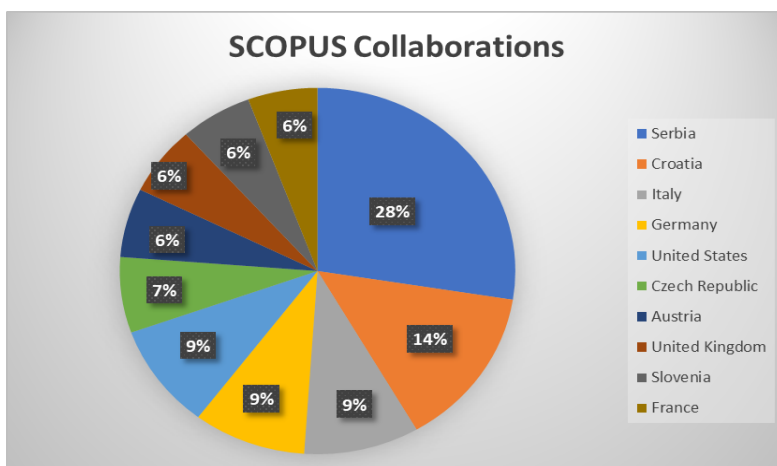
### Radovi u publikacijama koje referira Scopus

U toku 2020. godine u SCOPUS bazi podataka naučne literature indeksirano je 629 radova (u odnosu na 478 radova u 2019. godini) u autorstvu i koautorstvu nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama. Analizirani podaci za područje istraživanja indiciraju da je najveći broj radova indeksiran u oblasti kompjuterskih nauka, hemijskog inženjerstva i bioloških nauka:



Grafikon 5: Poredak broja radova po oblastima (Scopus)

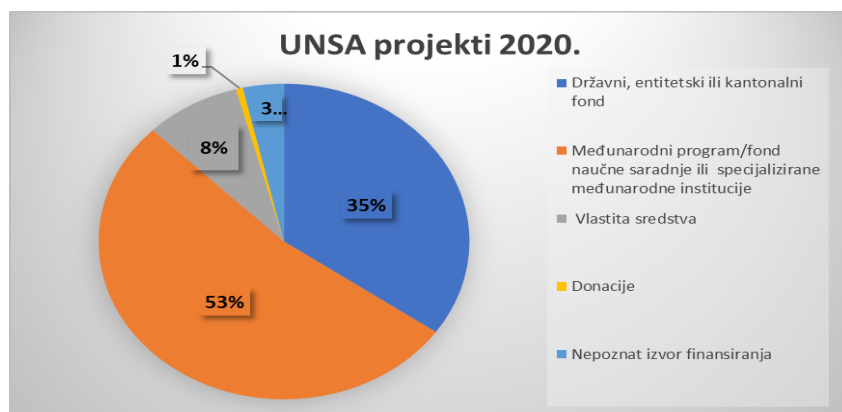
Kada su u pitanju obrasci saradnje, najveći broj koautorstava u regiji Zapadnog Balkana veže se za Srbiju (120) i Hrvatsku (72), a sa ostalim zemljama Evrope i svijeta za Italiju (48), Njemačku (47), te SAD (47):



Grafikon 6: Pregled saradnje UNSA sa zemljama regiona ZB i šire

## NAUČNI I STRUČNI PROJEKTI UNIVERZITETA U SARAJEVU

Organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su u toku 2020. godine ostvarile učešće u 671 naučnoistraživačkom, umjetničkoistraživačkom, stručnom i umjetničkom projektu, od čega su 354 međunarodna projekta sufinansirana iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora (uključujući i akcije COST-a), te 317 projekata sufinansiranih vlastitim sredstvima organizacionih jedinica UNSA, kroz saradnju sa privredom, ili iz budžeta kantonalnih, entitetskih, te državnih resornih ministarstava i njihovih fondova.



Grafikon 7: Pregled UNSA projekata u 2020. godini po izvoru finansiranja.

### Projekti Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke

Prema raspoloživim podacima, na 16 organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu aktivno je 47 naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata, te projekata naučne bilateralne saradnje koje sufinansira Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke u ukupnom iznosu od 451.317,63 KM.



U cilju raspodjele dodijeljenih sredstava za Univerzitet u Sarajevu za 2019. godinu, u periodu mart – juni 2020. godine, raspisan je *Interni poziv UNSA za raspodjelu sredstava FMON za 2019. godinu* (tekst Internog poziva i rokovi prilagođeni su situaciji uzrokovanom pandemijom), te je provedena procedura odabira projekata za sufinansiranje. Odobrena su 33 projekta, a sredstva u ukupnom iznosu od 343.292,00 KM dodijeljena su za (su)finansiranje programa i projekata iz 2019. godine u cilju jačanja infrastrukturnih kapaciteta Univerziteta u Sarajevu za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad i to po programu/lotu: Uređenje prostora i nabavka prioritetne opreme za NI/UI rad.

Saradnja sa Federalnim ministarstvom obrazovanja i nauke nastavljena u izvještajnom periodu kroz potpisivanje ugovora između FMON-a i Univerziteta u Sarajevu o finansiranju/sufinansiranju programa i projekata iz oblasti nauke u 2020. godini, čime su krajem decembra 2020. godine, Univerzitetu dodijeljena sredstva za ovu svrhu u ukupnom iznosu od 320.060,00 KM. Sredstva će biti realizirana u prvoj polovini 2021. godine kroz Interni poziv UNSA.

*Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji BiH za 2020. godinu*, FMON nije objavio zbog nedostatka sredstava. U decembru 2020. godine, na Dan nauke u FBiH, Univerzitet u Sarajevu je prigodnim materijalom i veb-prezentacijom predstavilo 19 naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata čije je (su)finansiranje odobreno u okviru Konkursa Federalnog ministarstva za (su)finansiranje projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2019. godini

### **Projekti Ministarstva za obrazovanje nauku i mlade KS**

U 2020. godini Univerzitet u Sarajevu je zabilježio učešće u Javnom pozivu za sufinansiranje programa nauke iz Budžeta Kantona Sarajevo. Kroz ovaj poziv zabilježeno je učešće 11 organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu u 14 projekata u ukupnom iznosu od 351.362,59. KM po programu sufinansiranja naučnoistraživačkih/umjetničkoistraživačkih i istraživačkorazvojnih projekata od posebnog interesa za Kanton Sarajevo.

Zbog nedostatka sredstava i specifične situacije uzrokovane pandemijom COVID-19, Javni poziv za 2020. godinu nije obuhvatio i ostale vidove podrške za sufinansiranje objave naučnih radova, časopisa, naučnih skupova i opreme.

### **Učešće Univerziteta u Sarajevu u programu Horizont 2020**

Univerzitet u Sarajevu trenutno je vodeća bosansko-hercegovačka institucija po broju projekata u Evropskom programu za istraživanje i inovacije – *Horizont 2020*, sa ukupno 10 projekata.

U izvještajnom periodu započela je implementacija 4 H2020 projekta odobrena 2019. godine, koji će biti implementirani na tri organizacione jedinice: Fakultetu političkih nauka, Fakultetu islamskih nauka i Elektrotehničkom fakultetu. Kroz ova četiri projekta Univerzitet u Sarajevu će za istraživačke i druge prateće projektne aktivnosti dobiti 461.735,00 eura iz najvećeg svjetskog budžeta za istraživanje i inovacije, te ostvariti istraživačku saradnju sa čak 73 istraživačke institucije i velike kompanije iz Evrope i svijeta.

U toku 2020. godine za Univerzitet u Sarajevu odobrena su 3 nova H2020 projekta koja će u naredne tri godine biti implementirana na Poljoprivredno-prehrambenom fakultetu, Medicinskom fakultetu, te u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu.

Kroz ova tri projekta Univerzitet u Sarajevu će za istraživačke i druge prateće projektne aktivnosti dobiti preko 400.000,00 KM iz najvećeg svjetskog budžeta za istraživanje i inovacije, te ostvariti istraživačku saradnju sa 35 istraživačkih institucija iz Evrope i svijeta.

Kroz grantove Ministarstva civilnih poslova BiH pod nazivom *Program za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda H2020*, osam organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu i Rektorat UNSA ostvarili su učešće u 15 projekata u vrijednosti od 138.655,00 KM za podršku aktivnostima pripreme ili realizacije projekata u okviru programa H2020, COST i podrške aktivnostima EURAXESS centara.

### **COST - Evropska mreža za saradnju u nauci i tehnologiji**

**COST mreža predstavlja** najstariji okvir naučne saradnje evropskih zemalja uspostavljen 1971. godine. Univerzitet u Sarajevu kontinuirano bilježi porast učešća u COST programu (u 2019. godini zabilježeno je učešće u 95 projekata tj. *akcija* COST-a, dok je npr. 2017. godine broj zabilježenih *akcija* sa učešćem predstavnika UNSA bio 68). U 2020. godini istraživači Univerziteta u Sarajevu zabilježili su učešće u 231 *akciji* programa COST, što je svakako značajan porast interesiranja i učešća Univerziteta u Sarajevu u ovom programu.

Rektorat Univerziteta u Sarajevu svake godine u saradnji sa Ministarstvom civilnih poslova BiH organizira informativni događaj o COST programu. Imajući u vidu situaciju uzrokovanu pandemijom, ove godine COST Info dan nije održan na Univerzitetu u Sarajevu kao što je to bio slučaj zadnjih godina. Ovaj put COST Info dan održan je online 23. juna 2020. godine, a u cilju informiranja svih uposlenika Univerziteta u Sarajevu o mogućnostima za učešće pojedinaca u COST-u, programu evropske saradnje u nauci i tehnologiji.

### **CENTAR ZA ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Glavna djelatnost Centra za istraživanje i razvoj jeste koordinacija i podrška naučnoistraživačkom, umjetničkoistraživačkom i razvojnoistraživačkom radu kroz sudjelovanje u izradi aplikacija na domaće i međunarodne konkurse, organiziranje i realiziranje projekata i programa iz oblasti naučnoistraživačkog, umjetničkoistraživačkog i razvojnoistraživačkog rada za razvoj novih znanja i moderan i efikasan pristup transferu tehnologija za potrebe privrede i društva u cjelini.

U okviru aktivnosti Centra za istraživanje i razvoj Univerziteta u Sarajevu u toku 2020. godine poduzete su značajne aktivnosti u cilju pružanja podrške organizacionim jedinicama u realizaciji projektnih aktivnosti. Centar trenutno administrira 21 Erasmus+ projekat i pruža podršku drugim vrstama projekata koji se realiziraju u Rektoratu ili na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

U prvoj polovini 2020. godine Centar je poduzeo aktivnosti u cilju potpisivanja partnerskih sporazuma za 7 novih Erasmus+ projekata odobrenih za finansiranje u 2019. godini. Realizacija aktivnosti u okviru ovih projekata započela je u prvoj polovini 2020. godine.

U drugoj polovini 2020. godine, a nakon što je za 7 organizacionih jedinica UNSA odobreno finansiranje 7 novih projekata iz programa ERASMUS+, pokrenute su aktivnosti potpisivanja Partnerskih sporazuma, te ispunjenja svih potrebnih preuvjeta u cilju početka realizacije projektnih aktivnosti. Ukupan iznos sredstava koji će Univerzitet u Sarajevu za ove projekte povući iz evropskog fonda za visoko obrazovanje je 1.131.229,38 KM.

U cilju pružanja podrške implementaciji međunarodnih projekata na Univerzitetu u Sarajevu, Centar je aktivno učestvovao u reviziji Pravilnika o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu i to na iznalaženju rješenja vezanih za usaglašavanje odredbi pravilnika sa odredbama Statuta UNSA i pravilima trezorskog poslovanja, a nakon isteka mandata Komisije za reviziju Pravilnika o projektima na Univerzitetu u Sarajevu. Senat UNSA usvojio je Pravilnik o upravljanju projektima sa svim pratećim obrascima u oktobru 2020. godine. Pravilnikom je značajno standardizirana i unaprijeđena podrška voditeljima projekata koji realiziraju projekte na svojim organizacionim jedinicama.

U domenu transfera tehnologija na Univerzitetu u Sarajevu, u saradnji sa imenovanom Radnom grupom za izradu Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na UNSA, Centar je aktivno učestvovao u aktivnostima pripreme Pravilnika. Ovaj dokument predstavlja nastavak realizacije operativnih ciljeva Strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu 2019-2023 i to unapređenje sistema razvoja i upravljanja NI/UI radom i jačanje infrastrukturnih pretpostavki za NI/UIR.

U tom kontekstu, pokrenute su aktivnosti promocije i informisanja organizacionih jedinica UNSA o poziva za prijavu projekata pod nazivom: EU4Tech PoC WB, čiji je osnovni cilj tehnička podrška validaciji inovacija i patenata.

Krajem septembra 2020. godine imenovana je direktorica Centra za istraživanje i razvoj UNSA prof. dr. Maja Arslanagić-Kalajdžić, što je doprinijelo razvoju dodatnih aktivnosti unutar Centra. Kreirana je veb-stranica Centra za istraživanje i razvoj ([www.cir.unsa.ba](http://www.cir.unsa.ba)), a radovi na unapređenju stranice su u toku. Uspostavljena je saradnja sa Bosanskohercegovačko-američkom akademijom umjetnosti i nauke (BHAAS) i izvršene pripreme za zajedničke aktivnosti planirane u 2021. godini.

Također, Centar je aktivno učestvovao u radu Radne grupe za izradu Politike otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi, budući da je domen istraživačke infrastrukture od velikog značaja za rad i aktivnosti Centra.

U cilju uspostavljanja Registra istraživačke infrastrukture na UNSA, a što je u skladu sa operativnim ciljevima Strategija razvoja UNSA 2019-2023., krajem 2020. godine Centar je pokrenuo aktivnosti prikupljanja podataka o naučnoistraživačkoj infrastrukturi na UNSA. Kako odziv organizacionih jedinica nije bio na zavidnom nivou, planirano je da se ova aktivnost ponovo pokrene u 2021. godini uz saglasnost Senata UNSA.

## III–5 Umjetnički rad

### *Akademija likovnih umjetnosti*

Kalendarska 2020. godina započela je sa prvom izložbom Asocijacije studenata Akademije likovnih umjetnosti (ASALU) pod nazivom „Aktovi“ (16–29. 1. 2020) na kojoj su prikazani radovi nastali u sklopu predmeta Večernji akt. Riječ je o radovima koji su rađeni različitim tehnikama: crtež, akril, akvarel, fotografija i kombinirana tehnika, a učestvovali su studenti svih studijskih grupa. Cilj izložbe bio je predstaviti po prvi puta radove koji su nastali u sklopu nastavnog plana i programa na ovom predmetu u galerijskom prostoru, te ih na taj način prezentirati kako kolektivu i studentima ALU, tako i široj javnosti. U februaru je Vladimir Đuranović, slikar i vanredni profesor na Fakultetu likovnih umjetnosti na Cetinju Univerziteta Crna Gora, u sklopu festivala „Sarajevska zima“ u prostorijama Galerije ALU, predstavio svoje recentne radove na izložbi „Underground“ (19–25. 2. 2020). Zatim je upriličena samostalna izložba pod nazivom „Parrhesia“ (1–15. 3. 2020), kipara i višeg asistenta na Odsjeku za kiparstvo, Darka Stanića, na kojoj su prikazani recentni radovi realizirani u formi skulpture i prostorne instalacije. Potpisivanjem memoranduma, početkom marta, o nastavku saradnje i realizacije projekta Raiffeisen GALERIJA, produžena je saradnja Raiffeisen banke i Akademije likovnih umjetnosti iz Sarajeva za 2020. godinu. Tim povodom u Raiffeisen GALERIJU je organizirana zajednička izložba najboljih radova studenata ALU. Tokom godine šest studenata je dobilo priliku da u ovom prostoru samostalno predstave javnosti svoja djela. Pored mogućnosti da izlažu u Raiffeisen GALERIJU, Banka je najbolje studente nagradila i jednokratnim stipendijama. Studenti koji će izlagati u narednoj 2021. godini bit će predloženi kandidati ispred odsjeka za Nagradu za najbolji studentski rad „Alija Kučukalić“ u sklopu godišnje izložbe studentskih radova koja se organizira u oktobru svake godine. (<http://www.alu.unsa.ba/content/nastavak-uspjesne-saradnje-raiffeisen-banke-i-alu-izlozbe-najboljih-studenata>)

Sredinom marta 2020. godine, uslijed vanrednih okolnosti uzrokovanih pojavom pandemije studenti i studentice Akademije su se suočili sa sasvim novim izazovima. Spremnost i brzina kojom je nastavno osoblje odgovorilo na potrebe konteksta, s ciljem osiguranja kontinuiteta nastavnog procesa i kvalitete realizacije nastavnih aktivnosti, ne bi bila dostatna da je izostala spremnost studenata da uče sa svojim profesorima i asistentima o novim online mogućnostima i prihvate izazove koje se pred njih postavljaju. Tako su studenti Odsjeka za grafički dizajn Akademije likovnih umjetnosti Sarajevo i organizatori „Pop Up Festivala“ u Sarajevu, pod mentorstvom prof. Bojana Hadžihalilovića i doc. Sandra Drinovca, odlučili su kreirati globalnu digitalnu platformu „Creative Quarantine“ koja je imala za cilj podizanje svijesti javnosti o prevenciji širenja virusa putem dizajna, vizualnih komunikacija i umjetničkih radova, sa motivirajućim globalnim porukama. Radni tim CQ čine studenti prvog i drugog ciklusa studija. Prve radove za platformu su kreirali upravo studenti grafičkog dizajna uz podršku mentora na odsjeku. Nakon manje od mjesec dana „Creative Quarantine“ platforma imala je više od 100 radova od mladih dizajnera iz 13 zemalja svijeta, u narednim mjesecima nastavila je da se širi kroz kreativno učešće mladih dizajnera iz cijelog svijeta. Cilj platforme bio je okupiti kreativce iz cijelog svijeta na jednom mjestu kako bi međusobno komunicirali i poticali jedni druge na kreativno izražavanje u periodu izolacije. Pod sloganom OSTANI KUĆI I BUDI KREATIVAN / STAY AT HOME & BE CREATIVE, pozvani su svi kreativci (afirmirani i neafirmirani umjetnici i dizajneri) da kreiraju svoje umjetničke i dizajnerske radove, plakate, animacije, karikature, stripove, ilustracije, grafike, fotografije i/li video-zapise.

Radovi su kontinuirano objavljeni na zvaničnim stranicama i profilima društvenih mreža. (<http://www.alu.unsa.ba/content/organizirana-globalna-digitalna-platforma-creative-quarantine>)

Studenti Odsjeka produkt dizajn učestvovali su i na „Zagreb Design Weeku“ održanom od 1. do 6. septembra u Zagrebu, izloživši radove nastale u sklopu predmeta „Unikatnog oblikovanja I“, a o temi unikatnog kancelarijskog asesoara, realizirane pod mentorstvom doc. mr. Nataše Perković. Radovi klase treće godine, koju čine Ella Bratić, Ana Dutina, Ida Galijašević, Nejra Gorančić, Mirza Hadžikarić, Alem Ibrahimović, Mehmed Mešanović, Marina Paštar, Lejla Salkić, Arna Trto, Medina

Viteškić i Nizama Zaimović, ušli su u selekciju za studentsku izložbu sa više europskih i hrvatskih univerziteta. Iako je odlazak studenata u Zagreb spriječila pandemija, studentski radovi su izloženi u realnom obliku. (<http://www.alu.unsa.ba/content/ucesce-studenata-odsjeka-produkt-dizajn-na-zagreb-design-week-u>)

Povodom obilježavanja 48. godišnjice Akademije likovnih umjetnosti u Sarajevu, 30. oktobra 2020., otvorena je Godišnja izložba studenata ALU. Studenti svih studijskih godina sa šest odsjeka – Nastavnički, Slikarstvo, Grafika, Kiparstvo, Grafički dizajn i Produkt dizajn, izložili su u prostorijama Galerije i hodnika ALU, radove nastale u protekloj akademskoj 2019/2020. godini. Na izložbi su prikazani studentski radovi nastali u zimskom semestru koji se odvijao pod normalnim uvjetima rada (boravak i rad na ALU, dostupnost opreme i materijala, direktni kontakt nastavnik/ica i student/ica), te procesi rada i ostvareni rezultati iz ljetnog semestra kojeg je obilježila pandemija COVID-19. U novonastalim okolnostima kada je nastavni proces prešao u online format, studenti, nastavnici i suradnici Akademije likovnih umjetnosti pronalazili su nove načine, mogućnosti i strategije kako bi uspješno odgovorili na postavljene zadatke i realizaciju nastave. Stoga su, na ovogodišnjoj studentskoj izložbi pored najboljih ostvarenja pojedinaca, bili zastupljeni i oni radovi koji nisu doživjeli svoju praktičnu i finalnu realizaciju, kao i radovi koji zbog izmijenjenih uvjeta rada, formalno i estetski odstupaju od ustaljenog nastavnog plana i programa. Prezentacija ovih radova ukazivala je na realne (ne)mogućnosti s kojima smo se suočili u proteklom periodu, te na sam proces umjetničkog rada i djelovanja koji nužno ne vodi uvijek “od ideje do realizacije“. Postavljajući u direktni odnos studentske radove nastale u zimskom i ljetnom semestru, Godišnja izložba studenata ALU, s jedne strane, pokazala je heterogenost umjetničkih metoda, načina i djelovanja koji su obilježili prethodnu akademsku godinu. S druge pak strane, ovogodišnja izložba svjedočila je da zahvaljujući zalaganju, kolegijalnosti i dobroj praksi, studenti i nastavnici Akademije likovnih umjetnosti u Sarajevu ostaju kreativni i inovativni unatoč vanjskim okolnostima i promijenjenim uvjetima rada. (<http://www.alu.unsa.ba/content/godisnja-izlozba-studenata-alu-2020>)

U sklopu izložbe organizirana je i tradicionalna dodjela Nagrade za najbolji studentski rad „Alija Kučukalić“, utemeljene 1997. godine, a nazvana u spomen istaknutom bosanskohercegovačkom umjetniku, kulturnom djelatniku i profesoru na Odsjeku kiparstvo ALU Aliji Kučukaliću (1937–1992). Komisija za dodjelu nagrade „Alija Kučukalić“ u sastavu prof. dr. Ibrahim Krzović, emeritus (Predsjednik komisije), prof. dr. Dubravka Lejlić Pozderac i doc. dr. Ema Mazrak, za dobitnika/icu nagrade razmatrala je studente i njihove radove predložene od strane matičnih odsjeka. Komisija za dodjelu nagrade pohvalila je rad i angažman svih studenata koji su izlagali na Godišnjoj izložbi ALU, kao i trud njihovih mentora. Odluka o ovogodišnjoj dobitnici jednoglasno je pripala studentici s Odsjeka produkt dizajna – Medihi Džambegović.

Komisija smatra da „rad studentice Medihe Džambegović, 'KO 個 eco-friendly ogrlice' koji se nastavlja kroz projekat Biopos, prezentiran je kao složena cjelina pojedinačnih predmeta, oblikovanih i kao zasebne formalno-estetske kreacije i kao cjelovit rezultat istraživanja mogućeg oblikovanja u eko-materijalima, a u okviru nastavnog programa na Odsjeku produkt dizajna. Studentica Džambegović je najprije posvetila veliku pažnju plastičnim vrijednostima tradicijskih eko-materijala izvodeći oblike u osjetljivim stepenima fizičke transformacije od fluida do čvrste forme, a potom i njihovog oplemenjivanja bojom i drugim eko-strukturama. U izvedenim predmetima od takvih ordinarnih materijala kandidatkinja je ostvarila niz različitih oblika i primjene u savremenom produkt dizajnu. Svoje istraživanje i radove ona je predstavila i u katalogu, a sve se razumijeva bolje ako se imaju u vidu njeni izvanredni ukupni rezultati u nastavi.“ Komisija je pohvalila rad Dunje Topalović i Hamze Bavčića, studenata Odsjeka produkt dizajn, te rad i zalaganje za klasu II godine Grafičkog dizajna akademske 2019/2020., tačnije za studente i studentice Anju Stergar, Eminu Numanović, Sergeja Mačara i Elmu Nukić. (<http://www.alu.unsa.ba/content/nagrada-za-najbolji-studentski-rad-alija-kucukalic-2020>)

U okviru obilježavanja 71. godišnjice Univerziteta u Sarajevu u prostorijama Rektorata je tradicionalno priređena izložba umjetničkih radova studenata Akademije likovnih umjetnosti UNSA.

Na izložbi su predstavljeni radovi 15 autora/studenata – Amir Ahmed Lutvikadić (Odsjek grafika), Hana Hurem (Odsjek kiparstvo), Elma Nukić (Grafički dizajn), Selma Zimić (Odsjek grafika), Ana Milijević (Odsjek slikarstvo), Kemil Bekteši (Odsjek slikarstvo), Berina Vatreš (Odsjek kiparstvo), Dunja Topalović (Produkt dizajn), Azim Mandžuka (Grafički dizajn), Emina Lagumdžija (Grafički dizajn), Kasim Kajdić (Nastavnički odsjek), Emina Škaljić (Grafički dizajn), Mediha Džambegović (Produkt dizajn), Anja Stergar (Grafički dizajn), Amila Bajrić (Nastavnički odsjek). (<http://www.alu.unsa.ba/content/izlozba-umjetnickih-radova-studenata-akademije-likovnih-umjetnosti-unsu>)

### ***Akademija scenskih umjetnosti***

Usprkos pandemiji i vanrednim okolnostima 2020. godina bila je izuzetno uspješna za Akademiju scenskih umjetnosti. Tako su rad ove Akademije obilježili brojni događaji, priznanja i gostovanja studenata i nastavnika.

Akademija scenskih umjetnosti je, u saradnji sa Muzičkom akademijom, organizirala nastavni modul posvećen zvuku na filmu sa istaknutim kompozitorom i profesorom u Los Angelesu. dr. Mladenom Milićevićem. Studenti Odsjeka za Glumu Faris Pinjo i Tara Thaller te as. Alma Ferović Fazlić, gostovali na koncertu otvorenja *10. Međunarodnog festivala harmonike Bela Pi Panthy* (05.-08.03.2020.) u Slavonskom Brodu u Hrvatskoj. Akademiju scenskih umjetnosti je organizirala i niz gostujućih online predavanja sa domaćim i stranim stručnjacima iz oblasti scenskih umjetnosti među kojima su: Tina Laco, Mirza Skenderagić, Timka Grin, Slavko Kalezić, Adam Linstead i Joanna Kirkland. Uspostavljena je i saradnja sa Akademijom dramskih umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu. Van. prof. Arma Tanović-Branković sudjelovala je u pokretanju digitalne platforme dječijeg teatra *Otvori prozorište* u okviru kojeg su producirane četiri predstave. Tim studentskog *Postfest* festivala na svom YouTube kanalu pokrenuo je *Postcast*, pozorišni studentski podcast, u kojem su tokom četrnaest epizoda ugostili značajna pozorišna imena regiona.

U saradnji sa predstavništvom *Fondacije Konrad Adenauer* u BiH ASU je realizirala projekat na temu *Šta ti znači BiH?* u sklopu kojeg su snimljena dva studentska kratka dokumentarna film odabrana na konkursu: *Majka Bosna* Dženana Eska i *Kako opisati grad* Ishaka Jelimama. Na *Međunarodnom festivalu književnosti Bookstan 2020* predstavljena je zbirka priča *Najljepši od svih svjetova* red.prof. Almira Imširevića. Asistent na predmetu Govor glumac Sanjin Arnautović, učestvovao je projektu *Broadway Across Borders* u sklopu kojeg je snimljen virtualni mjuzikl *Spring Awakening*, u režiji Aarona Thielena i muzičkoj režiji Ryana Nelsona iz SAD-a. Dugometražni igrani film *Koncentriši se, baba* scenariste i režisera red. prof. Pjera Žalice, otvorio je ovogodišnji *26. Sarajevo Film Festival*. U realizaciji ovog filma učestvovali su i nastavnici Akademije među kojima su: Jasna Žalica, Admir Glamočak i Dženita Imamović Omerović, dok je direktor fotografije Almir Đikoli, konsultantica na scenariju prof. Elma Tataragić, a producenti filma su profesori Jovan Marjanović, Amra Bakšić Čamo i Mirsad Purivatra. U Takmičarskom programu *Sarajevo Film Festivala 2020*. prikazani su studentski filmovi: *Moj tata klovn* Sare Ristić i *B4 Alena Šimića*, a u kategoriji BH studentskog programa prikazani su: *Plehan* Luke Vlaha, te *Grad koji mrzim* Gabrijele Lazića. Film *B4 Alena Šimića* osvojio nagradu za najbolji film BH studentskog programa. Na *Festivalu bosanskohercegovačkog filma* u New Yorku (27. 10–1. 11. 2020) prikazani su filmovi: *Šmrk* reditelja Alena Šimića i film *Gomila materijala* rediteljice Sajre Subašić, *Pun mjesec* Nermina Hamzagića i *Šavovi* scenaristice, dr. Elme Tataragić. Na *13. Leskovačkom internacionalnom festivalu filmske režije – LIFFE 2020*. Alen Šimić je sa filmom *B4* osvojio drugu nagradu *Radomir Bajo Šaranović* za najboljeg mladog reditelja, a u takmičarskom programu prikazani su: *Moj tata klovn* i *Plehan*.

Na *Festivalu studentskog pozorišta ASU* je predstavila Emina Kovačević, apsolutnica Odsjeka za dramaturgiju, sa svojom dramom *Na granici*. Antologija nove bh. drame pod nazivom *Probudi me kad završi* objavljena je na poljskom jeziku pod nazivom *Obudź mnie, gdy to się skończy* i predstavljena u sklopu 60. izdanja *Festivala MESS-a*, a među autorima su alumni ASU: Nejra Babić, Mirza Skenderagić, Nedžma Čizmo, Dario Bevanda i viši as. Adnan Lugonić.

Na *Internacionalnom susretu studenata Skomrahi 2020*, koje organizira *Fakultet dramskih umjetnosti Skopje*, (1. do 5.11.2020.), ASU je predstavljena filmovima: *Moj tata klovn* Sare Ristić, *Plehan* Luke Vlaha, *B4* Alena Šimića, *Grad koji mrzim* Gabrijela Lazića, *Ožiljci* Almira Zoletića, *Gorka dinja, slatki pelin* Tina Kopića, te snimkom predstave *Gidionov čvor*, diplomskim radom studentica Odsjeka za glumu Matee Mavrak i Simonide Mandić. Na *3. Internacionalnom Bosnia And Herzegovina Looks Around Festival* (11.-18.11.2020. u njemačkom gradu Bottropu) prikazani su studentski filmovi: *Moj tata klovn* Sare Ristić, *Plehan* Luke Vlaha, *B4* Alena Šimića i *Grad koji mrzim* Gabrijela Lazića, a u popratnom programu *Pun mjesec* višeg as. Nermina Hamzagića. Kao najbolji projekat na ovogodišnjem *Pitching forumu Industrije Mladost*, održanom u okviru *18. Zagreb Film Festivala 2020*. izabran je kratkometražni film u pripremi *Dar* studentice Odsjeka za režiju Isidore Ratković i studentice Odsjeka za produkciju Ines Radić. Film *Pun mjesec* reditelja i višeg as. Nermina Hamzagića i producentice van. prof. Amre Bakšić Čamo ušao je u konkurenciju za nagradu *EUROPEAN DISCOVERY 2020 - Prix FIPRESCI* prestižne *Evropske filmske akademije* među šest najznačajnijih debitantskih filmova u 2019.

Na otvorenoj sceni *Obala* izvedeno je devet programa među kojima su odigrane predstave: *Sjećanje vode*, *Hajdemo skakati po tim oblacima*, *Elektra*, *Murlin* *Murlo* i prikazani filmovi: *Vivre sa Vie*, *Chungking express* i *Down by law*. U sklopu obilježavanja *Međunarodnog dana kratkog filma* sa Akademije scenskih umjetnosti prikazano je pet filmova: *Ožiljci*, Almira Zoletića, *Moj tata Klaun*, Sare Ristić, *Plehan* Luke Vlaha, *Grad koji mrzim* Gabrijela Lazića i *B4* Alena Šimića. U okviru nastavnog procesa na MA Gluma uspostavljena je saradnja sa *Bibliotekom za slijepa i slabovidna lica BiH* kroz snimanje dvije audio knjige: *PTSP spomenar* D. Bursaća i *Moja baka vam se izvinjava* F. Bakmana, koje su čitale studentice Vanja Matović Đugum i Helena Vuković.

Prof. Admir Glamočak režirao je predstave: *Vodja*, A. Imširevića u *Narodnom pozorištu Sarajevo*, *Hoćemo l' više*, Dž. Avdića za *Alt teatar Sarajevo* te *Pozorište za početnike*, V. Fajkovića za *Kamerni teatar '55*. Prof. Lejla Jusić je, kao solistica i autorica aranžmana za muzičke numere, sa vokalnim ansamblom *Allegro* sudjelovala na otvaranju izložbe *EXODUS* Safeta Zeca u Memorijalnom centru Potočari povodom 25. godišnjice genocida u Srebrenici.

Zbog velikog uspjeha ispitna predstava studenta glume Irfana Ribića *Slavna Florens*, P. Quilerta u režiji Admira Glamočaka uvrštena je na repertoar Kamernog teatra 55.

Profesorica Emina Muftić igrala u predstavama: *Nije to to*, a u režiji slovenskog reditelja Tomija Janezića (juli 2020.) i predstavi *O medvjedima i ljudima*, u režiji Saše Anočića (dec. 2020.), kao i igrane serije za mlade *Podrugljivci* u režiji alumne Nejre Latić-Hulusić.

Pored navedenog profesori i studenti ASU učestvovali su u filmu *Quo vadis, Aida?*, Jasmile Žbanić koji je prikazan u zvaničnoj selekciji venecijanskog filmskog festivala.

Akademija scenskih umjetnosti posebno važnim smatra *Nagradu UNSA*, za izuzetne profesore i profesorice i njihove značajne akademske i profesionalne uspjehe ostvarene u 2019. Godini, koju je dobila prof. Elma Tataragić, te počasnu nagradu za pedagoško-umjetnički rad u 2020. koju je *Royal Academy of Music* u Londonu dodijelio asistentici Almi Ferović Fazlić.

Među uspjesima svojih studenata ASU izdvaja: filmsku nagradu Najbolji debitant na *14. Mostar Film Festivalu* (MOFF) za ulogu u filmu *Take me somewhere nice*, kao jedne od glavnih uloga u *Netflixovoj seriji* u Španiji, koju je dobio Lazar Dragojević, apsolutno na Odsjeku za glumu, te uspjeh mladog glumca Haruna Čehovića koji je položio audiciju za master studij na *New York Film Academy - MFA Acting for Film* (Los Angeles campus).

## ***Muzička akademija***

Početak koncertne godine 2020. na Muzičkoj akademiji UNSA najavljen je gala koncertom čast 70 godina UNSA koji je neposredno pred Novu godinu održan u prepunoj dvorani Narodnog pozorišta u Sarajevu. Na koncertu je učestvovao orkestar od četrdeset muzičara, hor sa preko pedeset članova i solisti – svi nastavnici, studenti i alumni sarajevske Muzičke akademije.

Mjesec januar obilježen je koncertom studenata instrumentalnih odsjeka u Galeriji Bosanskog kulturnog centra u Sarajevu. Tri asistentice s instrumentalnih odsjeka (Mirna Mlikota – flauta, Aida Deljković – viola i Alma Dizdarević – violina) u februaru su priredile niz uspješnih koncerata u Norveškoj i Bosni i Hercegovini. Asistent na predmetu klavir, talentirani pijanista Zlatan Božuta početkom marta održao je recital u Sali ministarstva kulture Crne Gore na Cetinju, a nekoliko dana nakon toga i pred prepunom dvoranom Doma oružanih snaga u Sarajevu.

Uzlazna putanja aktivnosti Koncertne sezone MAS UNSA naglo je prekinuta uvođenjem mjera proglašanih uslijed pandemije COVID-19. Od ovog je trenutka i nastava prenesena u *online* režim, što je za većinu nastavnika i studenata Muzičke akademije postavilo izazov bez presedana u odnosu na norme muzičke nastavne i umjetničke prakse.

Godišnji festival MAS, Majske muzičke svečanosti, koji se tradicionalno održava u Domu oružanih snaga, Narodnom pozorištu, Bošnjačkom institutu, Bosanskom kulturnom centru s izvođačima koje čine nastavnici i studenti Akademije te mnogobrojni gosti, po prvi put je održan u *online* formatu, a predstavljen putem Youtube kanala Akademije. U nastojanju da okolnosti ne zaustave njihovi rad, studenti su u kućnim uvjetima, većinom mobitelima, pripremili videozapise svojih nastupa koji su organizirani kao koncerti odsjeka. Tako je objavljeno sedam *online* koncerata, s akumuliranih više hiljada pregleda.

Svečanim koncertom najboljih studenata održanim u Domu oružanih snaga je, nakon ljetne stanke, u oktobru otpočela Koncertna sezona MAS UNSA 2020/2021. Zbog ograničenja broja posjetitelja na koncertima uslijed zaštitnih mjera, nastavljena je praksa snimanja i objavljivanja koncerata na *Youtube* kanalu, čime je ustanovljena zadovoljavajuća forma pandemijskog koncertiranja.

U decembru je Akademija ostvarila saradnju sa vrhunskim umjetnicima iz Pariza, predvođenim violinistkinjom i umjetničkom direktoricom projekta *Music ad Hominem* prof. Violetom Smailović. Uz dva koncerta u ovom programu, u Domu oružanih snaga, te niza predavanja i seminara, realiziran je multidisciplinarni program u kojem su, pored gostiju, učestvovali i nastavnici Akademije Ališer Sijarić, Amila Ramović i Dragan Opančić. U istom je mjesecu pijanistica, docentica na predmetu klavir Azra Medić, održala recital u Bošnjačkom institutu.

Mjesec decembar donio je i intenzivnu javnu naučnu i pedagošku aktivnost Akademije, koja je u saradnji s Muzikološkim društvom FBiH, organizirala 12. Međunarodni simpozij Muzika u društvu. Simpozij je organiziran u formi trodnevne videokonferencije, a na njemu je učestvovalo preko 60 učesnika, naučnika, umjetnika, stručnjaka iz prakse, iz 10 zemalja. Nastavnici Odsjeka za muzičku teoriju i pedagogiju priredili su internacionalnu studentsku radionicu „Podijelimo znanje“ na kojoj su učešće uzeli renomirani eksperti, mahom nekadašnji studenti Akademije, a zatim i studenti iz regije i evropskih prostora.

Nakon toga, u januaru 2021. je uslijedio i koncert dua 2b (prof. Belma Alić – violončelo i prof. Belma Šarančić – harmonika), a u pripremi su recitali najboljih studenata Akademije, koncerti studenata i nastavnika u suorganizaciji sa festivalom Sarajevska zima.



## **III-6 Sistem kvaliteta**

### **Rangiranje**

Prema podacima Webometricsovog rangiranja kojim je obuhvaćeno 30535 hiljada univerziteta širom svijeta, a odnose se na januar 2020. godine, Univerzitet u Sarajevu je ostvario plasman na ovoj rang-listi popevši se na 1554. mjesto. U julskom rangiranju, 2020. godine, Univerzitet je napredovao do 1508. pozicije. Ovo je najbolja pozicija koju je Univerzitet u Sarajevu ostvario na ovoj rang-listi. Napominjemo da je u julu 2019. godine Univerzitet u Sarajevu bio na 1669. mjestu, što predstavlja skok od 161 mjesta.

Ovakvo rangiranje u kontinuiranom usponu predstavlja značajan napredak koji je rezultat napora koji ulaže menadžment Univerziteta u Sarajevu sa svojim akademskim i neakademske osobljem na čelu sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljkom, ali i u sinergiji sa organizacionim jedinicama.

Na ovaj način Univerzitet u Sarajevu se priključio 5% najboljih svjetskih univerziteta, a ova pozicija je značajnija tim prije što su u proteklom periodu kriteriji znatno pooštřavani, odnosno mijenjani težinski udjeli pojedinih faktora na ukupan skor.

Univerzitet u Sarajevu je od 05. 05. do 15. 06. 2020. godine prikupljao podatke sa organizacionih jedinica za institucionalni profil u okviru Clarivate Analytica sa kojeg Round University Rankings povlači podatke za rangiranje koji oni vode. Prema posljednjim podacima Univerzitet u Sarajevu je od ukupno 829 rangiranih univerziteta zauzeo 725. poziciju na Round University Rankingsu. Važnost koju pridajemo različitim rangiranjima univerziteta i prisustvo našeg univerziteta na istim ogleda se u povećanju veb-vidljivosti i prepoznatljivosti Univerziteta u Sarajevu.

### **Online nastava, online upitnik, online evaluacija**

S obzirom na epidemiološku situaciju u Bosni i Hercegovini, regionu i Kantonu Sarajevo, uzrokovanom pandemijom virusa COVID-19, i odluka i preporuka kriznih štabova FBiH i Kantona Sarajevo Senat Univerziteta u Sarajevu na 22. vanrednoj sjednici, održanoj 11. 03. 2020. godine, donio zaključke i preporuke kojima se nastava na Univerzitetu počinje realizirati u online formatu.

Kako bi pratili kvalitet realizacije online nastave Univerzitet u Sarajevu je u skladu sa Pravilnikom o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu proveo online studentsku evaluaciju u periodu od 12. do 14. sedmice ljetnog semestra, odnosno od (11. 05.) 15. 05. do 29. 05. 2020. godine prema online upitniku kojeg je predložio Odbor za upravljanje kvalitetom na svojoj 12. elektronskoj sjednici.

Imajući u vidu vanredne okolnosti i velike napore koje su fakulteti/akademije učinili na provođenju online nastave, Univerzitet u Sarajevu se početkom septembra obratio organizacionim jedinicama sa zahtjevom za dostavljanje izvještaja o provedenoj online nastavi, u prvom redu kako bi bile donesene mjere za njeno unapređenje u akademskoj 2020/21. godini. Na osnovu prikupljenih izvještaja sačinjena je informacija za Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo.

### **Odbor za upravljanje kvalitetom**

Odbor za upravljanje kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu je u 2020. godini održao osam redovnih i dvanaest elektronskih sjednica na kojima su većinom razmatrane izmjene i dopune postojećih studijskih programa kao i novi studijski programi.

## III-7 Međunarodna saradnja

Kroz koordiniranje aktivnosti s međunarodnim karakterom, posebno programa mobilnosti, uspostavljanja međunarodne saradnje sa inostranim visokoobrazovnim institucijama, te promociju međunarodnih poziva za dostavljanje projektnih prijava, Služba za međunarodnu saradnju omogućava implementaciju procesa internacionalizacije u oblasti visokog obrazovanja gdje se Univerzitet u Sarajevu prepoznaje kao atraktivni i punopravni partner u mnogim programskim i projektnim pozivima.

### Utjecaj pandemije koronavirusa na rad međunarodne saradnje Univerziteta u Sarajevu

Pored tradicionalnih dešavanja i sastanaka u prva tri mjeseca 2020. godine, svakodnevni daljnji rad je bio onemogućen zbog pandemije COVID-19 zbog čega je Služba, uz podršku menadžmenta Univerziteta u Sarajevu, te prodekana i koordinatora za međunarodnu saradnju donijela određene odluke u cilju zaštite zdravlja studenata i osoblja. Služba je i u toku pandemije nastavila sa radom, vrlo često i izvan radnog vremena, poštujući donesene odluke menadžmenta Univerziteta u Sarajevu. Dešavanja, posjete, radionice i sastanci sa međunarodnim karakterom su zbog pandemije bili veoma pogođeni što je uzrokovalo da Univerzitet u Sarajevu smanji ili čak i otkáže mnoga dešavanja koja su bila dogovorena (razni kongresi i forumi) ili se tradicionalno nastavljala (staff week, sajam stipendije). Kao mnoge službe, ne želeći u potpunosti obustaviti rad, okrenuli su se virtualnim sastancima i sesijama. U cilju boljeg poznavanja rada (pod)organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, barem kada je u pitanju međunarodna saradnja, **održano je nekoliko sesija na kojem su pojedine članice predstavile svoj rad i rezultate u okviru međunarodne saradnje**. Bilo je zanimljivo slušati i svjedočiti mnogim dostignućima, aktivnostima i članstvima koje su kolege predstavile. Zbog pandemije, sesije su obustavljene sa namjerom da se nastave nakon što se ukažu uvjeti za nesmetan i siguran rad i sastajanje. Dolaskom novog menadžmenta za međunarodnu saradnju (prorektorica prof. dr. Enita Nakaš) inicirano je Vijeće prodekana i koordinatora (po uzoru na Senat Univerziteta u Sarajevu) kako bi se redovno sastajali i obrađivale teme vezane za međunarodnu saradnju. Vijeće se sastaje svakog posljednjeg četvrtka u mjesecu. U toku 2020. godine održana su 2 vijeća.

### Ugovori

U prvoj polovini 2020. godine potpisano je 10 novih bilateralnih sporazuma sa sljedećim institucijama:

1. Univerzitet Dokuz Eylul, Republika Turska – produženje saradnje
2. Univerzitet Erzincan binali Yildirim, Republika Turska
3. Univerzitet Soochow, Narodna Republika Kina
4. Univerzitet primijenjenih nauka, Isparta, Republika Turska
5. Bjeloruska državna poljoprivredna akademija, Republika Bjelorusija
6. Jagelonski univerzitet u Krakovu, Poljska
7. Univerzitet u Avinjonu, Francuska
8. United National Development Programs BiH
9. Univerzitet u Barseloni, Španija
10. Univerzitet u Grazu, Austrija (u okviru master programa Jugoistočne Evrope)

Također, u spomenutom periodu iskazana je inicijativa za sklapanje / produženje memoranduma o saradnji sa sljedećim univerzitetima:

- Univerzitet Aydin Adnan, Republika Turska

- Univerzitet Northwestern, Sjedinjene Američke Države
- Univerzitet Ataturk, Republika Turska
- Univerzitet Marmara, Republika Turska
- Univerzitet Ibn Haldun, Istanbul, Republika Turska

Svi potpisani bilateralni sporazumi Univerziteta u Sarajevu i njegovih članica su dostupni na linku: <https://international.unsa.ba/bilateral/>.

## Članstva

Univerzitet u Sarajevu i pripadajuće mu organizacione institucije su članovi 28 međunarodnih organizacija i mreža. Služba za međunarodnu saradnju je tokom 2020. godine pokrenula proceduru za članstvo u dvije nove međunarodne mreže: UNICA i Santander Grupa, a procedura je okončana krajem godine, te smo oficijelno dio ovih mreža od početka 2021. godine. **UNICA** predstavlja mrežu univerziteta iz glavnih gradova Evrope sa 53 univerziteta iz 37 glavnih gradova Evrope. Osnovana je 19090. godine, a glavni sekretarijat se nalazi u Briselu. **Santander Grupa** je osnovana 1988. godine i predstavlja integriranu mrežu evropskih univerziteta sa ciljem da omogući uvezivanje kulturnih i socioekonomskih vještina, kao i da razvije specifične mehanizme privilegiranih kanala informacija i razmjene u visokom obrazovanju. Više o članstvima Univerziteta u Sarajevu dostupno je na: <https://international.unsa.ba/mreze-i-asocijacije/>.

## Međunarodni projekti UNSA

Služba za međunarodnu saradnju je početkom akademske 2019/2020. godine pripremila vodič – brošuru: **Informacije o dostupnim programima saradnju za 2020. godinu za Univerzitet u Sarajevu i instrukcije za prijavu** koja sadrži podatke o Erasmus+ programu, rokovima i načinu prijave za pojedine ključne aktivnosti, te je izrađen popratni materijal kako bi se olakšala komunikacija sa Rektoratom radi dostavljanja potpisane i pečatom ovjerene dokumentacije u toku prijave. Pored informacije o Erasmus+ programu, predstavljene su instrukcije za prijavljivanje za programe IPA, Horizont 2020 i CEEPUS. **U prvoj polovini 2020. godine Služba za međunarodnu saradnju je obradila 168 projektnih prijava na različite pozive.**

## Erasmus+

Univerzitet u Sarajevu je prijavio 107 projektnih prijedloga, od čega:

- 70 projekata **međunarodne kreditne mobilnosti KA107**
- 26 projekata **izgradnje kapaciteta** – 8 koordinatorskih i 18 partnerskih,
- 5 projektnih prijedloga iz oblasti **strateškog partnerstva**,
- 2 prijedloga za akciju **Jean Monnet**,
- te je u 4 projektna prijedloga akcije **Erasmus Mundus zajednički magistarski program** Univerzitet u Sarajevu pozvan kao partner.

Na ljeto 2020. godine objavljeni su rezultati šestog Erasmus+ poziva gdje je za Bosnu i Hercegovinu (izuzimajući KA107) odobreno 8 projekata i to:

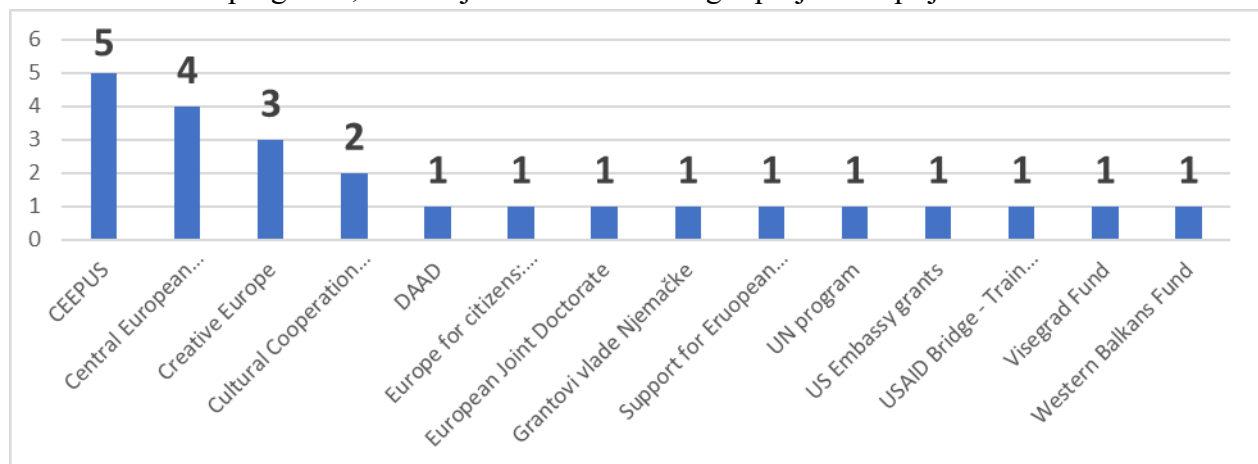
- **3 projekta izgradnje kapaciteta** (među kojima i jedan koordinatorski kojeg vodi Farmaceutski fakultet)
- **1 Jean Monnet projekat**

Kada je u pitanju međunarodna kreditna mobilnost, dobili smo povratnu informaciju da je oko 50 projektnih prijedloga odobreno, a radi se o produženju saradnje (za period 2020-2022/23) ili o novim partnerima. Više informacija o našim KA107 partnerima dostupno je na: <https://international.unsa.ba/erasmus-ka107/>.

Zbog pandemije koronavirusa koja je stopirala i onemogućila standardnu implementaciju projekata (i samim time trošenje finansijskih sredstava) sedmi poziv za prijave projektnih prijedloga u okviru Erasmus+ programa nije objavljen krajem 2020. godine, već odgođen za 2021. godinu. Više o projektima možete naći na: <https://international.unsa.ba/ucisce-unsu-projektima/>.

## Ostali programi

Pored Erasmus+ programa, Služba je obradila i 14 drugih projektnih prijava:



Prema odluci Konferencije ministara vanjskih poslova Western Balkans Funda, Udruženje za digitalizaciju i informatizaciju kulturne baštine DIGI.BA, sa ekspertima iz laboratorije Sarajevo Graphics Group (SGG) Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, izabrano je kao jedan od pobjednika trećeg poziva za projektne prijedloge.

## Mobilnost

Mobilnost predstavlja međunarodnu aktivnost gdje se studentima omogućuje da dio studijskog programa (jedan ili više semestara) provedu na nekom stranom univerzitetu, dok se nastavnom i nenastavnom osoblju omogućava profesionalno usavršavanje kroz kraći boravak na partnerskim univerzitetima. Standardne aktivnosti Službe u na početku svakog semestra, ali i u toku podrazumijevaju organiziranje informativnih dana, radionica i sesija, online promociju putem veb-stranica i društvenih mreža, posjete potencijalnih kandidata uredima, organiziranje sastanaka i dr. Također, nakon promocije podrazumijeva se i aktivno učešće potencijalnih kandidata u pripremanju i prikupljanju dokumenata, te obezbjeđivanju potrebnih potpisa od strane odgovornih osoba (dekana i prodekana).

## Mobilnost i COVID-19

Na početku ljetnog semestra 2019/2020. godine međunarodne dolazne i odlazne mobilnosti su bile podložne utjecaju pandemije COVID-19. Služba za međunarodnu saradnju je bila u stalnom kontaktu sa partnerskim univerzitetima iz zemalja članica Evropske unije i svijeta te je shodno svjetskim dešavanjima u segmentu širenja COVID-19, još prije formalnog

proglašenja globalne pandemije bilo moguće naslutiti da će doći do obustavljanja razmjene studenata i nastavnika. To se i dogodilo polovinom marta 2020. godine na način da su:

- sve nezapočete mobilnosti u dogovoru sa kandidatima i univerzitetima otkazane,
- maksimum resursa je usmjeren u podršku onima čija mobilnost je u toku i koji stoga nisu bili u svojim domovima i na matičnim univerzitetima i čiji je boravak ovisio i od organizacije na partnerskom univerzitetu (dosta njih je pokrenulo online nastavu te su studenti, poštujući pravila izolacije i karantene, te pravila oko praćenja nastave i polaganja ispita koje su im odredili univerziteti „domaćini“ odlučili da ostanu i završe svoje obaveze)

### **Studenti (odlazna mobilnost)**

Odluka Univerziteta u Sarajevu o suspendiranju mobilnosti tokom ljetnog semestra 2019/2020. i zimskog semestra 2020/2021. godine je obuhvatila najpopularniji program Erasmus+, Mevlanu i CEEPUS i ostale programe mobilnosti. Za CEEPUS smo još ranije tražili da se sve mobilnosti pomjere za ljetni semestar 2019/2020, a kako nismo imali registriranih mobilnosti studenata i osoblja, cjelokupni iznos za ljetni semestar 2019/2020 je vraćen Federalnom ministarstvu, odnosno Fondaciji za mobilnost). Tursko vijeće za visoko obrazovanje (YOK) još krajem februara donijelo odluku o otkazivanju konkursa za Mevlana program.

Zbog pandemije koronavirusa, ograničenja kretanja u gradu i zemlji, te promjene načina realizacije nastave i organiziranja aktivnosti na Univerzitetu u Sarajevu, kao i očuvanja zdravlja studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja Univerziteta u Sarajevu, Služba je evidentirala da nije moguće implementirati navedene aktivnosti i obezbijediti kompletiranje dokumentacije potrebne za prijavu na konkurse bez izlazaka i kršenja niza pravila kriznih štabova. S tim u vezi, Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je smatrala da je potrebno poštovati sva pravila koja doprinose očuvanju zdravlja i suspendirati trenutno otvorene i buduće konkursne procedure za mobilnosti u zimskom semestru akademske 2020/2021. godine. U tom trenutku nije bilo moguće promovirati programe mobilnosti koji podrazumijevaju boravak izvan Bosne i Hercegovine bez potvrde odgovarajućih uvjeta za održavanje nesmetane mobilnosti na partnerskim univerzitetima širom Evrope, a koje nam u ovom trenutku ni kolege sa partnerskih univerziteta nisu mogli garantirati.

U ljetnom semestru 2019/2020. godine Univerzitet u Sarajevu je imao **192 odlazna studenta** kroz različite programe mobilnosti (najviše Erasmus+). Zbog ranijeg početka ljetnog semestra na partnerskim univerzitetima, njih **167** je otišlo na razmjenu, od čega se njih **32** uspjele vratiti dok je još bilo moguće nesmetano prelaziti granicu. **Dvadeset studenata**, zbog pandemije, nije započelo svoju mobilnost, dakle nisu napustili BiH. Dakle, imali smo **135 studenata** koji su boravili na razmjeni na evropskim partnerskim univerzitetima u sljedećim zemljama: Austrija, Belgija, Češka Republika, Finska, Francuska, Hrvatska, Italija, Egipat, Latvija, Litvanija, Mađarska, Njemačka, Poljska, Portugal, Slovenija, Španija, Švedska, Turska i Velika Britanija. Sa svim studentima Služba je bila u svakodnevnoj komunikaciji, a informirani smo da su dobili instrukcije vezane za pravila ponašanja, izolacije, kao i instrukcije za praćenje online nastave i ispita od strane njihovih univerziteta domaćina.

Služba je otvorila posebnu grupu preko **društvene mreže Facebook (UNSA OUTGOING)** koja služi za brže i tačnije prikupljanje informacija i komunikaciji sa studentima.

Kako bi precizno mapirali studente **proveli smo anketu** kako bi prikupili informacije o statusu studenata, što nam je omogućilo da identificiramo i probleme koje smo pokušali

zajednički riješiti. Naravno sve probleme nismo mogli riješiti ali smo ih registrirali i kontaktirali smo nadležne (partnerske univerzitete, ambasade BiH, nadležna ministarstva).

U komunikaciji sa studentima, primili smo vijest da je pet naših studenata imalo simptome COVID-19 tokom svog boravka na Palacky univerzitetu u Olomoucu (Češka Republika). U saradnji sa ambasadoricom BiH u Češkoj Republici, svakodnevno smo pratili stanje studenata i pružali podršku na način koji nam je bio dostupan. Na sreću, studenti su se oporavili i nastavili sa svojim obavezama prema univerzitetu „domaćinu“ u skladu sa izmijenjenim režimom.

U direktnoj komunikaciji sa Federalnim ministarstvom obrazovanja, nauke i mladih dostavili smo ažuriranu listu naših studenata koji su ostali u Evropi **te je dogovoreno je da se budžet iz Fondacije za mobilnost (namijenjen implementaciju CEEPUS programa u ljetnom 2019/2020. i zimskom semestru 2020/2021. godine) preusmjeri kao jednokratna pomoć tim studentima.**

### **Studenti (dolazna mobilnost)**

Univerzitet u Sarajevu je **domaćin 48 stranih studenata koji su došli sa partnerskih univerziteta na studij u ljetnom semestru 2019/2020. godine.** Njih 14 je uspjelo da se vrati svojim kućama, dok je njih 34 ostalo u Sarajevu smatrajući kao boljom opcijom po zdravlje od vraćanja kući. Služba za međunarodnu saradnju je i sa njima održavala aktivnu komunikaciju, prvenstveno pružajući im informacije o svakodnevnim dešavanjima (polijski sat, pravila ponašanja itd.) koja nisu prevedena na engleski jezik što predstavlja prvu barijeru po njihovo zdravlje (jezičku). Studenti koji su ostali u Sarajevu su došli iz zemalja: Albanija, Češka Republika, Francuska, Italija, Njemačka, Norveška, Poljska, Portugal, Sjeverna Makedonija, Slovačka, Španija, Srbija i Turska, te su shodno s tim obaviještene i lokalne ambasade evropskih zemalja o njihovom statusu. Inostrani studenti koji su ostali su pratili online nastavu u nadi da će, kao i lokalni studenti, moći izvršiti svoje obaveze i vratiti se kući.

### **Nastavno i nenastavno osoblje**

Kada je u pitanju osoblje (nastavno i nenastavno), Univerzitet u Sarajevu je **imao odobreno 93 odlazne mobilnosti i 23 dolazne mobilnosti u ljetnom semestru 2019/2020. godine** koje zbog trenutnog stanja neće biti implementirane u datom periodu. Najveći broj dolaznih mobilnosti se očekivao u zimskom semestru 2020/2021. godine, tačnije za vrijeme održavanja 11. sajma stipendija i 4. međunarodne sedmice obuke osoblja koje će zbog sigurnosti implementacije biti otkazana i najvjerovatnije pomjerena za ljetni semestar 2020/2021. godine.

S obzirom na to da su se epidemiološke prilike za implementaciju odlaznih, ali i dolaznih mobilnosti malo normalizirale, Služba za međunarodnu saradnju je u dogovoru sa odgovornim prodekanima i koordinatorima, kao i sa evropskim partnerima razmotrila situaciju i prilike za organiziranje konkursa za ljetni semestar akademske 2020/2021. godine koje po pravilu objavljuje tokom zimskog semestra.

### **Dešavanja međunarodnog karaktera**

Iako u pandemiji, Univerzitet u Sarajevu je uspio organizirati više dešavanja međunarodnog karaktera, uglavnom u online formi. Čak njih 161 je održano tokom 2020. godine, od čega 50

uživo (uglavnom početkom godine), te 110 online. Najčešće korišteni softveri za online sesije ili webinare su bili Zoom, zatim Google meet, BigBlueButton, kao i mnoge druge opcije (Skype, Facebook rooms, itd). Kada su u pitanju vrsta dešavanja, najviše je bilo konferencija, kongresa, seminara u formi webinar. Svakako treba naglasiti i aktivnost predstavnika grupacije Umjetnosti koji su organizirali čak 38 različitih dešavanja: festivala, koncerata i izložbi.

Kada je riječ o Službi za međunarodnu saradnju, Služba je u prvoj polovini 2020. godine (do trenutka izmijenjenog režima rada i nastave uzrokovano COVID-19) održala tri međunarodne aktivnosti, dok su ostale održane virtualno:

- **Januar**
  - **Održan informativni sastanak sa dobitnicima stipendija programa mobilnosti:** Na osnovu raspisanih 52 Erasmus+ konkursa u zimskom semestru akademske 2019/2020. godine, zaprimljeno je nekoliko stotina prijava, te je odabrano 193 studenata i 93 nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu, tj. stipendista Erasmus+ programa, da dio svoje akademske edukacije odnosno akademskog/administrativnog rada i usavršavanja provedu na partnerskim univerzitetima u zemljama Evrope. Tim povodom Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je organizirala informativni sastanak sa stipendistima, pri čemu su im predstavljene sve potrebne akademske i administrativne informacije, od njihovih prava, obaveza i odgovornosti, a koje ih očekuju prije, u toku i nakon mobilnosti,
- **Februar**
  - **Dan dobrodošlice za strane studente u ljetnom semestru akademske 2019/2020. godine:** Služba je organizirala orijentacijski program koji ima za cilj da upozna strane studente, nastavnike i saradnike sa našim univerzitetom, njegovom historijom, tradicijom i kulturom, kao i historijom, tradicijom, kulturom i običajima našeg grada i zemlje, odnosno da im pruži sve potrebne akademske i praktične informacije.
  - **Predavanje na temu: „Urbano zagađenje i energetska tranzicija, koja su rješenja dugoročno najbolja za grijanje i transport“** koje je održao dr. sc. Neven Duić, redovni profesor, Fakultet strojarstva i brodogradnje, Sveučilišta u Zagrebu. U sklopu promocije elektromobilnosti, građanima Sarajeva je ponuđena i demonstracijska vožnja električnim automobilom Tesla Model S.
- **Septembar**
  - **Zoom sastanak sa predstavnicima Univerziteta u Trentu** - Služba je prisustvovala Zoom sesiji sa navedenim univerzitetom povodom sklapanja Erasmus+ KA107 sporazuma između naše i njihove institucije, te uspostavljanja saradnje iz oblasti obrazovanja.
  - **Online sastanci sa Ambasadom Turske i Univerzitetom Koč** o uspostavljanju saradnje između naša dva univerziteta.
  - **Održan Erasmus+ informativni Zoom dan** povodom otvaranja konkursa za mobilnost u ljetnom semestru 2020/2021. godine, a na kojem su bile obrađene sljedeće teme: otvoreni pozivi i rokovi (trenutno otvoreni pozivi i univerziteti), kako se prijaviti (upute kome se prijavljujete i na koji način), potrebni dokumenti (koji dokumenti su potrebni i kako ih pripremiti), ključne osobe (ko se može prijaviti, pod kojim uvjetima, čije odobrenje vam je potrebno), COVID-19 i utjecaj na mobilnost (kako je COVID-19 utjecao na prethodne i kako može utjecati na buduće mobilnosti), tips & tricks (savjeti službe za uspješnu prijavu).
- **Oktobar:**
  - **4. staff week - Erasmus+ Zoom week** - Svake godine u oktobru Služba za međunarodnu saradnju je organizirala „Međunarodnu sedmicu obuke osoblja“ i „Sajam stipendija“, gdje bismo okupili međunarodno osoblje sa partnerskih institucija

i lokalne studente i članove osoblja radi druženja, aktivnog učešća u komunikaciji, istraživanju i razmjeni informacija o potencijalnim mobilnostima i saradnji. S obzirom na to da nismo u mogućnosti fizički ugostiti drage prijatelje iz partnerskih institucija širom Evrope, odlučili smo iskoristiti prednosti moderne tehnologije i organizirati Erasmus+ Zoom sastanke (12-16. oktobar 2021. godine) u okviru između naših studenata i osoblja i međunarodnih partnera za koje je naš ured objavio poziv za mobilnost u ljetnom semestru 2020/2021. godine ([www.international.unsa.ba](http://www.international.unsa.ba)). Glavna ideja organiziranja Zoom sastanka na koji smo pozvali evropske partnere je da predstave svoju instituciju i ponudu studija te se uključe u komunikaciju i sesiju pitanja i odgovora putem „posebnih grupnih soba“ u Zoomu, dok će studenti i zaposlenici UNSA-e moći ući u sobe i postavljati pitanja. Učestvovalo je 20 partnerskih univerziteta i to:

- Univerzitet „St. Kliment Ohridski“ u Sofiji, Bugarska
  - Univerzitet Palacký u Olomoucu, Češka Republika
  - Univerzitet Artois, Francuska
  - Poljoprivredni institut u Lilleu, Francuska
  - Katolički univerzitet u Lilleu, Francuska
  - Sciences Po, Francuska
  - Sveučilište u Zadru, Hrvatska
  - Univerzitet „Sapienza“ u Rimu, Italija
  - Univerzitet u Bolonji, Italija
  - Univerzitet „Delle Marche“ u Ankoni, Italija
  - Univerzitet u Pečuhu, Mađarska
  - Tehnološki univerzitet u Poznanu, Poljska
  - Univerzitet Nova Lisboa, Portugal
  - Politehnički institut u Leiriji, Portugal
  - Politehnički institut u Beji, Portugal
  - Univerzitet „Alexandru Ioan Cuza“ u Jašiju, Rumunija
  - Univerzitet u Kragujevcu, Srbija
  - Katolički univerzitet u Valensiji, Španija
  - Univerzitet u Granadi, Španija
  - Univerzitet Balearskih ostrva, Španija
- **EU info Zoom sesija** - na poziv EU info centra, Služba za međunarodnu saradnju je učestvovala u informativno online sesiji na temu promocije Erasmus+ programa, gdje smo podijelili informacije i savjete za što uspješniju prijavu, kao i očekivanja o budućnosti Erasmus+ programa.
  - **Predstavljanje UNSA na Univerzitetu u Leonu** - u cilju predstavljanja Univerziteta u Sarajevu studentima u Španiji, Služba je učestvovala u online sesiji koju je organizirao Ured za međunarodnu saradnju Univerziteta u Leonu. Imali smo priliku pričati o Sarajevu, studiranju na UNSA, te pružiti sve potrebne informacije o životu ovdje. Također smo imali aktivnu sesiju pitanja i odgovora.
  - **Zoom sesija sa UNDP-om:** ostvarena je komunikacija sa predstavnicima UNDP-a o mogućnostima saradnje našeg univerziteta sa ovom institucijom, a što je rezultiralo potpisivanjem sporazuma sa Centrom za Interdisciplinarne studije.
  - **Zoom prezentacija – predstavljanja Erasmus+ projekta DualSCI:** Služba je učestvovala u Zoom prezentaciji projekta dualnog obrazovanja (Strengthening capacities for the implementation of dual education in BH higher education) koju je održao rukovodilac Službe za nastavu, Saša Madacki.
  - **Zoom sesija sa Francuskom ambasdom:** Služba je prisustvovala sesiji sa Ambasdom Francuske koja je bila na temu saradnje bh. i francuskih univerziteta, a u cilju obilježavanja Erasmus dana.
  - **Zoom sesija sa predstavnicima projekta EUROWEB+:** Povodom revizije Erasmus Mundus projekta Euroweb+, kolege sa Univerziteta Malardalen su organizirale Zoom



sastanak kako bi se prikupili potrebni dokumenti i opravdanja za nastale troškove tokom implementacije projekta.

- **Online sastanak sa British councilom:** Služba za međunarodnu saradnju je održala online sastanak sa predstavnicima Britanskog savjeta (British council) povodom promocije učešća mladih u međunarodnim projektima. Više na: <https://www.britishcouncil.ba/en/programmes/education/sep>.
- **Online sastanak sa Luiss Univerzitetom u Rimu:** Služba je održala sastanak sa Slobodnim međunarodnim univerzitetom za društvene nauke „Guido Carli“, povodom otvaranja i razvoja double-degree programa između ova dva univerziteta.
- **Novembar:**
  - **UNIADRION okrugli sto o temi *Utjecaj COVID-19 na studentske mobilnosti:*** Glavni sekretarijat međunarodne organizacije UniAdrion i predsjedništvo UniAdriona (Univerzitet u Primorskoj) su organizirali online Zoom okrugli sto o međuuniverzitetskoj saradnji o temi *Izazovi i odgovori visokog obrazovanja u vremenu COVID-19*. Cilj ovog sastanka je da se predstave iskustva članova UniAdriona kao odgovor na pandemiju. Na sastanku je predstavljena analiza međunarodne mobilnosti u periodu koronavirusa, te iskustva univerziteta koji su obuhvaćeni. Naglasak je bio na uspostavljanju fleksibilnog kriznog menadžmenta na svakoj instituciji koja će moći ponuditi podršku i aktivnosti prije, u toku i nakon pandemije. Cilj je da se identificiraju slabosti i područja za napredak, kao i da se ponovo izgradi brend i reputacija mobilnosti.
  - **Prvo vijeće prodekana i koordinatora:** U cilju unapređenja procesa internacionalizacije na Univerzitetu u Sarajevu, pregleda aktivnosti iz ove oblasti, te ukazivanja na potencijalne poteškoće sa kojima se susreću studenti, nastavno i nenastavno osoblje kada je u pitanju međunarodna mobilnost, Služba za međunarodnu saradnju na čelu sa prorektoricom za međunarodnu saradnju prof. dr. Enitom Nakaš organizirala je online sastanke sa prodekanima i koordinatorima za međunarodnu saradnju sa (pod)organizacionih jedinica/članica Univerziteta u Sarajevu. Sastanci su organizirani posebno sa svakom grupacijom, tako da je u četvrtak 26. novembra 2020. godine organiziran sastanak sa Grupacijom umjetnosti, Grupacijom društvenih i Grupacijom humanističkih nauka, a u petak 27. novembra održan je sastanak sa Grupacijom medicinskih, Grupacijom prirodno-matematičkih i biotehničkih i Grupacijom tehničkih nauka. Sastanci su imali agendu, koja je uključivala sljedeće teme:
    - implementacija mobilnosti u ljetnom semestru 2020/2021. godine,
    - prijava (pod)organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu na međunarodne projekte,
    - definiranje statusa studenata i osoblja koji se mogu prijaviti na otvorene konkurse,
    - proces priznavanja ostvarenih rezultata na članicama UNSA i potencijalno revidiranje Pravilnika,
    - protok informacija o razmjeni,
    - podrška organizacionim jedinicama od Službe za međunarodnu saradnju.
- **Učešće putem Zooma na Dunavskoj rektorskoj konferenciji:** Nakon opsežnog izlaganja odbora konferencije sumirano se može reći da je unatoč pandemiji DRC obavljao sve predviđene zadatke i obaveze. Došlo je do intenziviranja saradnje sa Austrijom, bolja iskorištenost sredstava Jean Monet programa. Na samoj konferenciji

je bilo i govora o utjecaju pandemije na obrazovni sistem i potrebe za e-učenjem. Ujedno je i izabrano novo predsjedništvo.

- **Online Zoom sesija sa Univerzitetom Altibaš:** Služba je prisustvovala Zoom sesiji sa navedenim univerzitetom povodom sklapanja Erasmus+ KA107 sporazuma između naše i njihove institucije, te uspostavljanja saradnje iz oblasti obrazovanja.
- **Decembar:**
  - **Sajam mobilnost Univerziteta u Barseloni:** na poziv Univerziteta u Barseloni, Služba je pripremila i poslala online promotivne materijale o našem univerzitetu u cilju predstavljanja akademske ponude na online sajmu mobilnosti kojeg je organizirao ovaj španski univerzitet 2. decembra 2020. godine.
  - **Održan informativni Zoom sastanak sa odlaznim studentima** – nakon zatvaranja konkursa za ljetni semestar 2020/2021, Služba je organizirala informativnu sesiju za dobitnike stipendija na kojoj su date informacije o obavezama, odgovornostima i pravima studenata na razmjeni, kao i očekivanja koja imaju zbog pandemije koronavirusa.
  - **Održan Zoom sastanak sa Univerzitetom Dokuz Eyul:** povodom dobijanja novih sredstava u okviru Erasmus+ programa, Univerzitet Dokuz Eyul iz Turske je pozvao sve institucije da prisustvuju online sastanku kako bi ih upoznao sa informacijama o programu, načinu implementacije, dostupnim sredstvima i ostalim informacijama.
  - **Održani sastanak sa dolaznim studentima u ljetnom semestru 2020/2021** – u cilju upoznavanja sa akademskim i praktičnim informacijama o Univerzitetu u Sarajevu, kao i obavještanja o potrebnim aktivnostima koje strani studenti trebaju poduzeti kako bi zadovoljili COVID-19 pravila, održan je Zoom sastanak sa 15 odabranih studenata koji su odlučili da ljetni semestar 2020/2021. provedu u Sarajevu.
  - **Drugo vijeće prodekana i koordinatora** – održan je virtuelni sastanak, a teme koje su se obrađivale su:
    - Erasmus+
      - šta dalje, grantovi 2020-2023, novi paket 2021-2027
      - ažuriranje liste sporazuma,
      - ažuriranje liste učesnika (dolazni i odlazni)
    - CEEPUS
    - Erasmus+ ugovor o učenju na više članica UNSA
    - Zdravstveno osiguranje dolaznih i odlaznih studenata
    - Besplatna vakcinacija i/ili testiranje za SARS-CoV-2 infekciju za učesnike u razmjeni
    - Izvještaj o međunarodnoj saradnji za 2020. godinu
    - Program rada međunarodne saradnje za 2021. godinu
    - Pravila studiranja za I, II i III ciklus na engleskom jeziku

## III-8 Izdavačka djelatnost

### IZDAVAČKA PRODUKCIJA PUBLIKACIJE I INDEKSIRANI ČASOPISI

Prema dinamici izlaženja publikacija u periodu januar-decembar 2020. godine u Službi za izdavačku djelatnost su realizirane aktivnosti, stručni, analitički i administrativni poslovi na realizaciji izdavanja publikacija od zahtjeva do pripreme za štampu. Publikacije koje prate redovne aktivnosti Univerziteta u Sarajevu su u Službi za izdavačku djelatnost pripremljene, uređene, odštampane i distribuirane:

- *Pregled: časopis za društvena pitanja* broj 3, 2019;
- *Pregled: časopis za društvena pitanja* broj 1, 2020;
- *Pregled: časopis za društvena pitanja* broj 2, 2020;
- *Bibliografija Pregleda (1979-1991)*;
- *Bibliografija Pregleda (2003-2020)*;
- publikacija *Promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu* u povodu održavanja promocije doktora nauka Univerziteta u Sarajevu koja je održana 25. juna 2020. godine;
- publikacija *Promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu* u povodu održavanja promocije doktora nauka Univerziteta u Sarajevu koja je održana 17. decembra 2020. godine;
- publikacija *Promovirani diplomanti i magistranti 2020* (u PDF formatu) u povodu održavanja *Svečane promocije diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu* koja je održana 19. decembra 2020. godine (dostupno u arhivi Službe za izdavačku djelatnost);
- *Bilten Univerziteta u Sarajevu 2015-2017*.

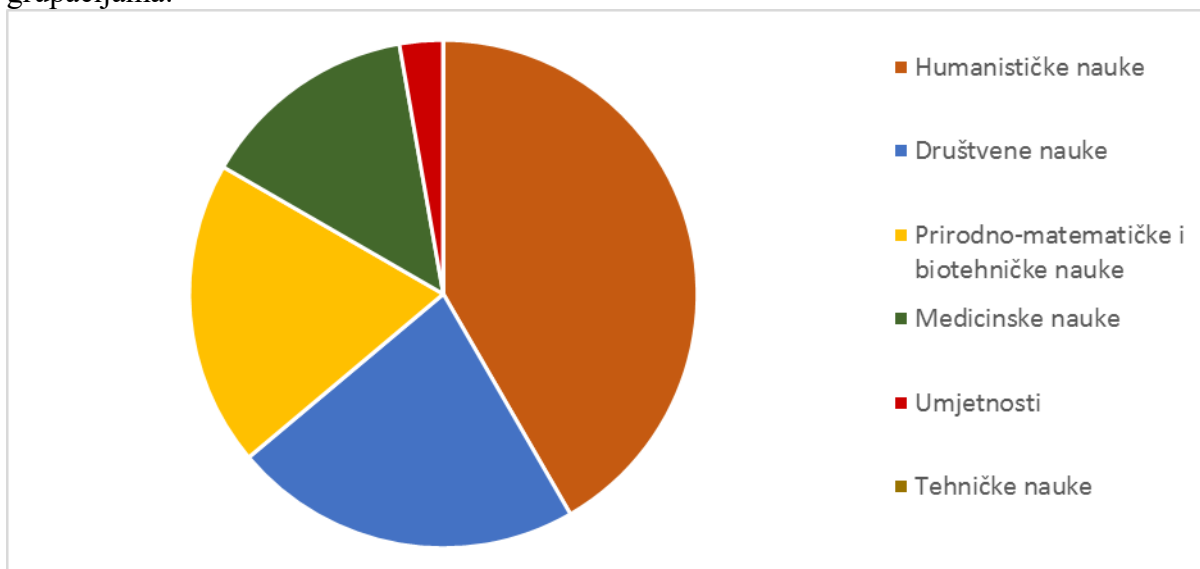
U završnoj su fazi pripreme za izdavanje *Biltena Univerziteta u Sarajevu 2017-2019*.

Kontinuirano je vršeno ažuriranje, prikupljanje i dopunjavanje podataka o indeksiranim časopisima koje izdaju organizacione jedinice UNSA. Dvadeset šest (26) organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu izdaje 36 indeksiranih časopisa:

- po tri indeksirana časopisa izdaju Filozofski fakultet, Prirodno-matematički fakultet i Zemaljski muzej BiH
- po dva indeksirana časopisa izdaju Ekonomski fakultet, Stomatološki fakultet sa klinikama, Šumarski fakultet i Institut za historiju
- po jedan indeksirani časopis izdaju Univerzitet u Sarajevu (Rektorat), Fakultet islamskih nauka, Fakultet političkih nauka, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, Fakultet za upravu, Fakultet zdravstvenih studija, Katolički bogoslovni fakultet, Medicinski fakultet, Muzička akademija, Pedagoški fakultet, Poljoprivredno-prehrambeni fakultet, Pravni fakultet, Veterinarski fakultet, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju, Institut za jezik, Orijentalni institut, Gazi Husrev-begova biblioteka i Nacionalna i univerzitetska biblioteka.

Elektrotehnički fakultet, Fakultet za saobraćaj i komunikacije i Farmaceutski fakultet su dostavili informaciju da ne izdaju časopise. Najviše časopisa izdaju organizacione jedinice Grupacije humanističkih nauka (15), zatim Grupacija društvenih nauka (8), Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka (7), Grupacija medicinskih nauka (5) i Grupacija umjetnosti (1).

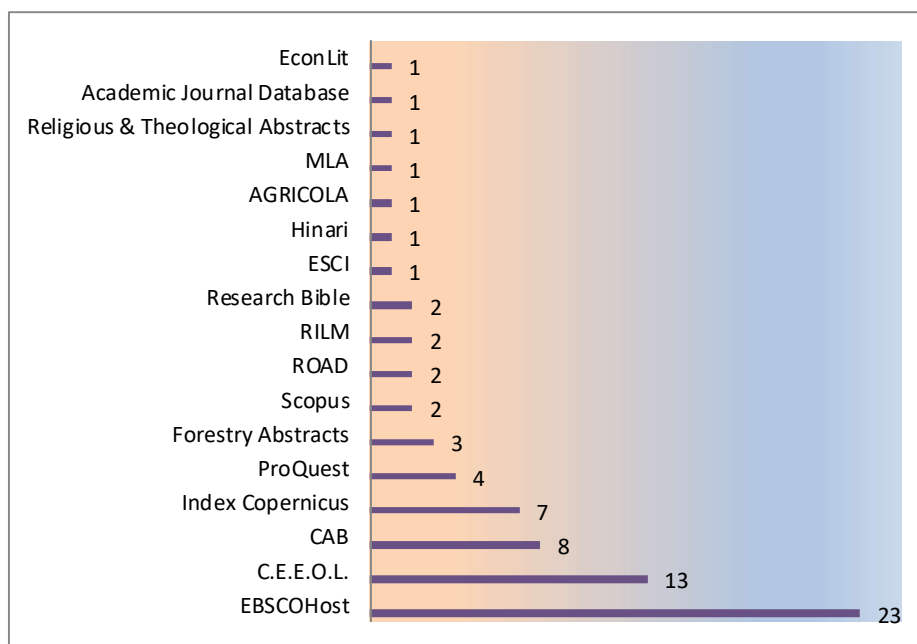
U grafikonu 1. je pregled indeksiranih časopisa koje izdaju organizacione jedinice po grupacijama:



Grafikon 1: Pregled broja indeksiranih časopisa organizacionih jedinica UNSA po grupacijama

Časopisi su indeksirani u različitim bazama podataka u zavisnosti od naučne oblasti kojoj pripadaju, kao što su: EBSCO Host, C.E.E.O.L., ROAD, EconLit, Index Copernicus, Business Source Complete, ProQuest, Cambridge Sociological Abstract, SPORTDiscus TM, SPONET, Scopus, CAB Abstract, MLA, ESCI, Hinari, Research Bible, Academic Journal Database, Religious & Theological Abstracts, RILM, AGRICOLA, Forestry Abstract i druge.

U donjem grafikonu je pregled indeksiranih časopisa organizacionih jedinica UNSA po referentnim naučnim bazama podataka:



Grafikon 2: Pregled indeksiranih časopisa po referentnim bazama podataka

## ***PREGLED: časopis za društvena pitanja***

2020. godinu je obilježena pandemijom uzrokovanom virusom COVID-19, tako da se u velikoj mjeri promijenio način održavanja sjednica savjeta, redakcija, odbora i drugih savjetodavnih tijela Univerziteta u Sarajevu. Najčešće su se održavale elektronske sjednice kako bi se izbjeglo okupljanje više osoba u zatvorenom prostoru, te online sjednice putem različitih aplikacija namijenjenih za komunikaciju u realnom vremenu uz dijeljenje ekrana sa sudionicima u pozivu. U navedenom periodu održano je tri redovne sjednice i jedna elektronska sjednica Redakcije časopisa ***Pregled*** i tri radna sastanka užeg sastava Redakcije časopisa. Nakon što je Senat Univerziteta u Sarajevu promijenio i dopunio sastav kako domaće tako i međunarodne Redakcije, održan je online sastanak svih članova domaće i međunarodne Redakcije na kojoj su iznesene tekuće aktivnosti u Redakciji, te istaknuta potreba šire dostupnosti časopisa i promocija ***Pregleda*** u akademskim sredinama sa kojih dolaze članovi obje Redakcije.

Redakcija je na svojim sjednicama uredila sadržaj tri broja ovog časopisa, te je objavljen broj 3 za 2019. godinu i zatim broj 1 i broj 2 za 2020. godinu.

Pozitivno je recenzirano 44 radova, a još 12 radova su u postupku recenziranja. Nakon recenziranja, autori 4 rada trebaju izvršiti korekcije, a 3 rada su negativno recenzirani i odbijeni. Primljeno je još 9 novih tekstova koje će Redakcija razmatrati i odrediti imena recenzenata. Ukupno 72 teksta je primljeno u Redakciju časopisa ***Pregled*** u periodu od januara 2020. godine do decembra 2020. godine.

<b>Pozitivno recenzirani radovi</b>	<b>Recenziranje u toku</b>	<b>Korekcije</b>	<b>Novi radovi</b>	<b>Odbijeni radovi</b>	<b>Ukupno</b>
44	12	4	9	3	72

U povodu 110 godina postojanja ***Pregleda: časopisa za društvena pitanja***, Univerzitet u Sarajevu i Redakcija ***Pregleda*** je u saradnji sa prof. dr. Senadom Dizdar, redovnom profesoricom sa Filozofskog fakulteta i prof. dr. Lejлом Hajdarpašić, vanrednom profesoricom sa Filozofskog fakulteta realizirala izdavanje ***Bibliografije Pregleda (1979-1991)*** i ***Bibliografije Pregleda (2003-2020)***. Prof. dr. Lejla Kodrić Zaimović, vanredna profesorica sa Filozofskog fakulteta i prof. dr. Senadin Lavić, redovni profesor sa Fakulteta političkih nauka su recenzirali ove publikacije.

Posljednja Bibliografija ***Pregleda*** je objavljena 1978. godine, tako da je objavljivanje ove dvije ***Bibliografije*** od velikog značaja kako za Univerzitet u Sarajevu, tako i za Redakciju časopisa. Časopis ***Pregled*** je poslije ***Glasnika Zemaljskog muzeja BiH*** drugi najstariji časopis u Bosni i Hercegovini, a ujedno je jedan od najstarijih časopisa za društvenu kritiku i teoriju na prostoru regiona i šire.

Redakcija časopisa ***Pregled*** je nastavila realizaciju aktivnosti na uspostavljanju OJS platforme (***Open Journal System Platform***). Nakon što je završeno arhiviranje svih brojeva koji su objavljeni nakon 2003. godine, u završnoj fazi su pripreme za unos sadržaja koji definiraju časopis i Redakciju (historijat časopisa, sastav Redakcije, bibliotečki podaci koji određuju časopis), te ubacivanje potrebnih sadržaja za funkcioniranje platforme (upute, obrasci, objašnjenja i sl.). U toku je kreiranje baze podataka recenzenata koji bi bili uključeni u

anonimni proces recenziranja tekstova preko OJS platforme. Kroz OJS sistem istraživanja sadržaja, Redakcija nastoji proširiti naučni i javni kvalitet istraživanja te poboljšati pristup rezultatima istraživanja.

Redakcija časopisa *Pregled* je uspostavila kontakt sa Nacionalnom i univerzitetskom bibliotekom BiH i obezbijedila obrazac kojim se potvrđuje da će se pristupiti aktivnostima na dodjeljivanju DOI broja (Digital Object Identifier) za svaki naučni i stručni rad koji se objavljuje u *Pregledu*. DOI broj služi jedinstvenoj identifikaciji objekata bilo koje vrste i u digitalnom okruženju je trajna poveznica na potpuni digitalni objekt ili na podatak o njemu, te povezuje sve njegove bibliografske podatke. Ovaj broj bi se dodjeljivao svakom članku objavljenom u časopisu *Pregled*, te bi se na ovaj način poboljšao kvalitet *Pregleda* a što bi bio korak naprijed ka indeksiranju u *Scopusu*, međunarodnoj bazi podataka. Realizacija ove aktivnosti se očekuje narednoj godini.

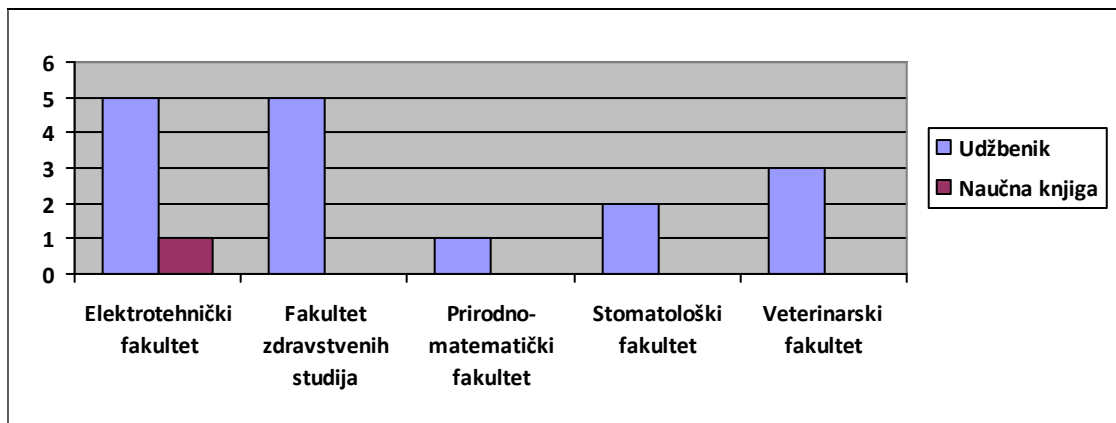
Redakcija je donijela i novi *Poslovník o radu Redakcije Pregleda: časopisa za društvena pitanja* (dostupno na <https://www.unsa.ba/istrazivanje-i-saradnja/organizacija/casopis-pregled>) gdje su dostupne i upute za autore i izjava o originalnosti rada dostavljenog za objavljivanje.

## IZDAVAČKI SAVJET I UNIVERZITETSKA IZDANJA

U periodu januar-decembar 2020. godine, a u skladu sa situacijom prouzrokovanom pandemijom, održano je deset elektronskih i jedna redovna sjednica Izdavačkog savjeta, te kroz dvije faze postupka za dobijanje univerzitetske saglasnosti predloženo je Senatu Univerziteta u Sarajevu da se 17 rukopisa izdaju kao univerzitetska izdanja. Univerzitetsku saglasnost su dobili:

- šest (6) rukopisa sa Elektrotehničkog fakulteta,
- pet (5) rukopisa sa Fakulteta zdravstvenih studija,
- tri (3) rukopisa sa Veterinarskog fakulteta,
- dva (2) rukopisa sa Stomatološkog fakulteta sa klinikama i
- jedan (1) rukopis sa Prirodno-matematičkog fakulteta.

Univerzitetsku saglasnost dobijaju rukopisi koji spadaju u nekoliko kategorija: naučna knjiga, udžbenik, monografija, zbirka zadataka, priručnik i praktikum. Donosimo grafikon univerzitetskih saglasnosti dobijenih tokom 2020. godine - pregled po kategorijama uz naznaku da su saglasnost dobili rukopisi u dvije kategorije i to: naučna knjiga i udžbenik:



Grafikon 3: Univerzitetska saglasnost za rukopise u 2020. godini - Pregled po kategorijama i organizacionim jedinicama

Organizacione jedinice iz Grupacije humanističkih nauka nisu podnosile zahtjev za dobijanje univerzitetske saglasnosti za štampanje rukopisa jer se ova djelatnost obavlja na samim organizacionim jedinicama koje imaju tradicionalno razvijen vlastiti sistem izdavaštva.

Izdavački savjet je na zahtjev Ureda za podršku studentima dao saglasnost za korištenje znaka i naziva Univerziteta u Sarajevu na koricama i impresum stranicama publikacija / brošura koje su štampane u okviru multikomponentnog projekta pod nazivom „Visoko obrazovanje – obrazovanje za sve“ (VOzaSVE). Projekt se od 01. 02. 2019. godine implementira na Univerzitetu u Sarajevu putem Ureda za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu u partnerstvu sa UNICEF-om Bosne i Hercegovine.

U Službi za izdavačku djelatnost se kontinuirano ažurira spisak univerzitetskih izdanja (dostupno na [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba)), a primjerci objavljenih univerzitetskih izdanja se čuvaju u prostorijama Rektorata Univerziteta u Sarajevu. Također, u Službi za izdavačku djelatnost su izvršene sve aktivnosti na pripremi i održavanju sjednica, te realizirana izrada potrebnih zapisnika, izvještaja, zaključaka i dopisa donesenih na sjednicama.

## **BIBLIOTEKA UNIVERZITETA U SARAJEVU**

U navedenom periodu je održan online sastanak za bibliotekarke i bibliotekare visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu sa direktoricom Biblioteke Univerziteta u Sarajevu na kojem je diskutovano o uspostavljanju jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na nivou UNSA, nabavci građe (štampana, elektronska, baze podataka...), prohodnosti korisnika na nivou UNSA i uspostavljanju veb-stranice Biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Pored bibliotekara fakulteta i akademija sastanku su prisustvovali i članovi Odbora za bibliotečko-informacioni sistem.

Biblioteka Univerziteta u Sarajevu je pokrenula procedure vezane za uspostavljanje jedinstvenog OPAC-a na nivou Univerziteta u Sarajevu za biblioteke organizacionih jedinica koje rade u sistemu COBISS. S obzirom na to da je dvadeset organizacionih jedinica u sistemu COBISS, namjera je da korisnici imaju i mogućnost pretraživanja svih biblioteka organizacionih jedinica s jedne tražilice.

Biblioteka Univerziteta u Sarajevu je u saradnji sa Nacionalnom i univerzitetskom bibliotekom BiH uspostavila Online katalog na Univerzitetu u Sarajevu.

Radi bolje vidljivosti kako Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica, tako i časopisa koje izdaju organizacione jedinice Senat Univerziteta u Sarajevu je podržao uspostavu DOI brojeva za digitalne dokumente u izdanju organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu. DOI (Digital Object Identifier) je digitalni identifikator objekta koji može biti dodijeljen objektu bilo koje vrste, i to digitalnom, materijalnom ili apstraktnom. DOI broj je trajna poveznica na potpuni digitalni objekt ili na podatak o njemu. U izdavaštvu i bibliotekarstvu DOI broj se koristi za identifikaciju svih vrsta građe – knjiga, časopisa, zbornika s konferencija itd. DOI ne zamjenjuje ni jedan drugi identifikator (ISSN, ISBN, ISMN itd.).

Na preporuku Crossrefa, registracijske agencije za DOI broj, a u dogovoru sa Nacionalnom i univerzitetskom bibliotekom Bosne i Hercegovine, organizacione jedinice samostalno formiraju svoje prefikse (Primjer formiranja prefiksa za DOI broj: Naziv organizacione jedinice, Univerzitet u Sarajevu; ISSN serijske publikacije; godina izdavanja ...) i vode brigu o izradi i dostavljanju metapodataka pod uvjetom da uz akronim organizacione jedinice

obavezno stoji i akronim Univerziteta u Sarajevu. Također, DOI brojevi moraju biti vidljivi uz pripadajući dokument na zvaničnim stranicama organizacionih jedinica pod okriljem unsa.ba domene.

Biblioteka je pokrenula aktivnosti na uspostavljanju veb-stranice Biblioteke Univerziteta u Sarajevu čija informacijska arhitektura će uključivati i registar visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu. Veb-stranica Biblioteke Univerziteta u Sarajevu zamišljena je kao mrežno mjesto koje promovira bibliotečku djelatnost i pojedinačno visokoškolske biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Predviđeno je da na stranici budu uključene baze podataka na koje je pretplaćen Univerzitet i mogućnost harvestinga metapodataka za direktorije kao što je DOAB, DOAJ i sl. Cilj je uspostaviti jedinstveni pretraživač koji će obuhvati sve resurse koji se mogu ponuditi korisnicima.

U Službi za izdavačku djelatnost su realizirane sve aktivnosti na pripremi i održavanju sastanka, te realizirana izrada potrebnih izvještaja i zaključaka.

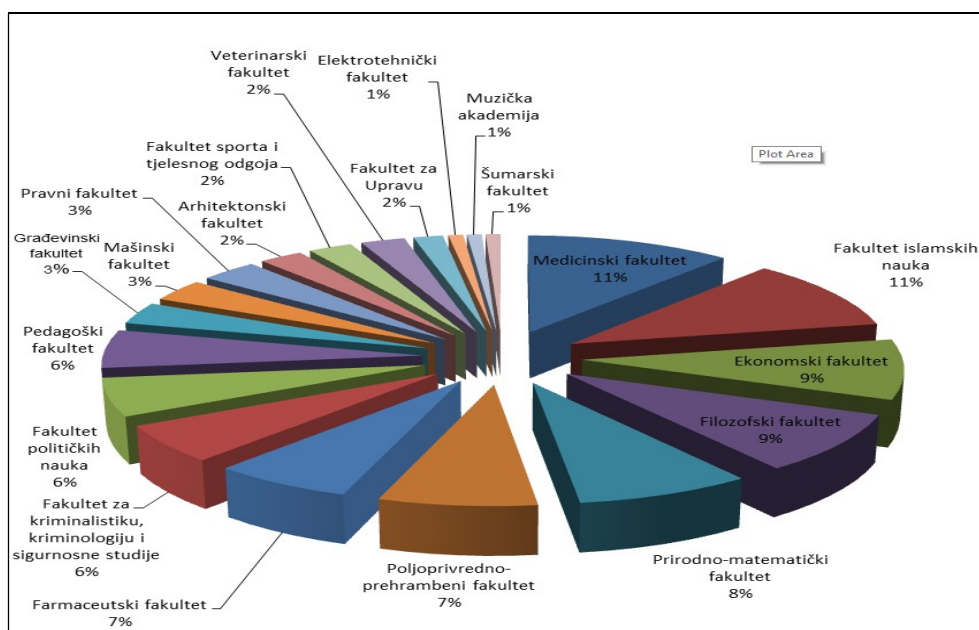
## **PROVJERA DOKTORSKIH DISERTACIJA I NAUČNIH/STRUČNIH ČLANAKA KORIŠTENJEM SOFTVERA ZA DETEKCIJU POTENCIJALNOG PLAGIJARIZMA**

U skladu sa odredbama *Pravilnika o načinu korištenja softvera za detekciju plagijarizma Univerziteta u Sarajevu*, u periodu januar-decembar 2020. godine u Službi za izdavačku djelatnost izvršena je provjera 127 doktorskih disertacija na bosanskom, hrvatskom, srpskom jeziku i engleskom jeziku koje su dostavljene sa dvadeset organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, i to:

- četrnaest (14) sa Medicinskog fakulteta;
- trinaest (13) sa Fakulteta islamskih nauka;
- po jedanaest (11) sa Ekonomskog fakulteta i Filozofskog fakulteta;
- deset (10) sa Prirodno-matematičkog fakulteta;
- devet (9) sa Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta;
- osam (8) sa Farmaceutskog fakulteta;
- po sedam (7) sa Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, Fakulteta političkih nauka i Pedagoškog fakulteta;
- po četiri (4) sa Građevinskog fakulteta, Mašinskog fakulteta i Pravnog fakulteta;
- po tri (3) sa Arhitektonskog fakulteta, Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja i Veterinarskog fakulteta;
- dvije (2) sa Fakulteta za Upravu i
- po jedna (1) sa Elektrotehničkog fakulteta, Muzičke akademije i Šumarskog fakulteta.



U donjem grafikonu je pregled izvršenih provjera doktorskih disertacija:



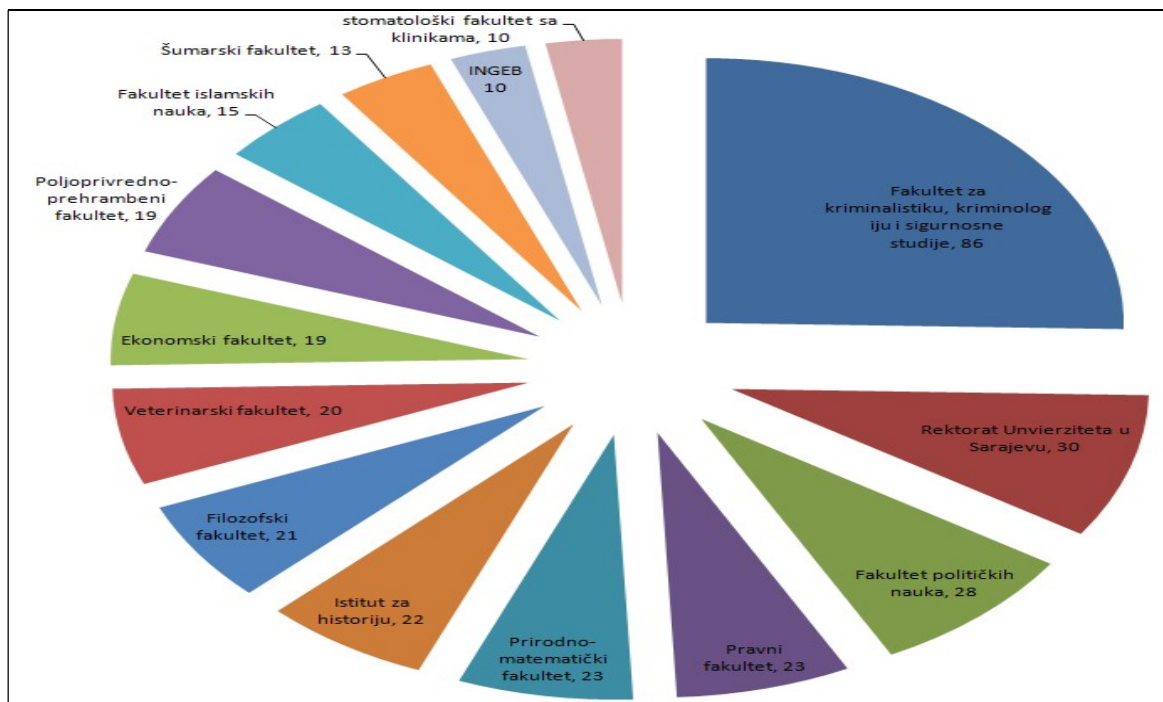
Grafikon 5: Pregled izvršenih provjera doktorskih disertacija korištenjem softvera za detekciju potencijalnog plagijarizma (januar-decembar 2020.)

Rezultati provjerenih doktorskih disertacija su dostavljeni Komisiji za ocjenu doktorske disertacije u PDF dokumentima. U dokumentima su grafički označeni okvirom i bojama dijelovi teksta za koje je softver pronašao da su preuzeti iz drugih izvora. Na kraju svakog dokumenta se nalazi spisak tih izvora sa rednim brojevima, a u svakom okviru je broj izvora iz kojeg je tekst preuzet. Na taj način Komisija za ocjenu doktorske disertacije može provjeriti da li su dijelovi teksta citirani, tj. pravilno preuzeti iz drugih izvora, ili nisu citirani, već neovlašteno preuzeti. O tome izvještavaju Komisiju za praćenje korištenja softvera za detekciju plagijarizma Univerziteta u Sarajevu, konstatirajući da li je disertacija prihvaćena, da li se trebaju uraditi manje korekcije, da li se trebaju uraditi značajnije korekcije ili da li je disertacija odbijena.

U istom periodu izvršena je provjera 339 naučnih i stručnih radova na bosanskom, hrvatskom, srpskom jeziku i engleskom jeziku koji su objavljeni u časopisima koje izdaju organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu:

- osamdeset i šest (86) sa Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije;
- trideset (30) iz Rektorata Univerziteta u Sarajevu;
- dvadeset i osam (28) sa Fakulteta političkih nauka;
- po dvadeset i tri (23) sa Pravnog fakulteta i Prirodno-matematičkog fakulteta;
- dvadeset i dva (22) sa Instituta za historiju;
- dvadeset i jedan (21) sa Filozofskog fakulteta;
- dvadeset (20) sa Veterinarskog fakulteta;
- po devetnaest (19) sa Ekonomskog fakulteta i Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta;
- petnaest (15) sa Fakulteta islamskih nauka;
- trinaest (13) sa Šumarskog fakulteta;
- po deset (10) sa Instituta za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Stomatološkog fakulteta sa klinikama;

U donjem grafikonu je pregled broja izvršenih provjera naučnih/stručnih radova koji su objavljeni u sedamnaest naučnih časopisa koje izdaju organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu:



Grafikon 6: Pregled izvršenih provjera naučnih i stručnih članaka koji su objavljeni u naučnim časopisima organizacionih jedinica UNSA, korištenjem softvera za detekciju potencijalnog plagijarizma (januar-decembar 2020.)

U PDF dokumentima gdje je naveden rezultat provjere, grafički su označeni okvirom i bojom dijelovi teksta za koje je softver pronašao da su preuzeti iz drugih izvora. Na kraju dokumenata se nalazi spisak tih izvora sa rednim brojevima, a u svakom okviru je broj izvora iz kojeg je tekst preuzet. Redakcija časopisa će na osnovu toga utvrditi koji su dijelovi teksta citirani, tj. pravilno preuzeti iz drugih izvora, ili nisu citirani, već neovlašteno preuzeti.

## **III-9 Unapređenje akademske mreže i informacionog sistema**

### **AKTIVNOSTI UNIVERZITETSKOG TELE-INFORMATIČKOG CENTRA**

Univerzitetski tele-informatički centar je i u 2020. godini nastavio realizaciju osnovnih djelatnosti propisanih Statutom Univerziteta u Sarajevu, kao i realizaciju projekata od značaja za Univerzitet, Kanton Sarajevo i državu BiH u cjelini. U najvažnije od tih aktivnosti navodimo sljedeće:

- uvezivanje članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu,
- jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu,
- informatizacija svih osnovnih i srednjih škola Kantona Sarajevo,
- administriranje i održavanje državnog domenskog prostora .ba Bosne i Hercegovine.

### **Uvezivanje članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu**

Akademska računarska mreža Univerziteta u Sarajevu je kreirana sa namjerom postavljanja informaciono-komunikacione infrastrukture kojom se povezuju fakulteti i institucije Univerziteta u Sarajevu u jedinstvenu računarsku mrežu kojom se upravlja sa centralnog čvorišta formiranog u Univerzitetskom tele-informatičkom centru. Na serverima lociranim u UTIC-u uspostavljene su mrežne usluge koje koriste studenti i akademsko osoblje svih fakulteta.

Trenutno je 16 članica Univerziteta direktno povezano sa UTIC-om putem vlastite optičke infrastrukture i L2 MPLS usluge, a preko UTIC-a dalje sa internetom.

U okviru uvezivanja članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu fakulteti/akademije su dobili virtuelni prostor na UTIC-ovim veb-serverima sa odgovarajućim hosting-paketom (veb-stranice fakulteta i e-mail server). Trenutno 16 članica koristi ovu uslugu.

U 2020. godini izvršena je nadogradnja nove optičke mrežne infrastrukture na lokaciji Kampusa Univerziteta u Sarajevu.

### **Jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu**

Jedinstveni informacioni sistem visokoškolske ustanove predstavlja sastavni dio sistema uspostave i osiguranja kvaliteta visokog obrazovanja.

Jedinstveni informacioni sistem visokoškolske ustanove podrazumijeva zajednički integrirani resurs podataka koji se organizira na najefektivniji i najefikasniji način u skladu sa osnovama softverskog inženjeringa, a u svrhu uspješnog izvršavanja zadataka nadležnih obrazovnih vlasti, kao i nadležnih tijela visokoškolske ustanove u okviru utvrđenih nadležnosti.

Studentski informacioni sistem koji je uspješno implementiran na nivou cijelog Univerziteta je potrebno integrirati sa ostalim ključnim elementima integralnog informacionog sistema Univerziteta u Sarajevu.

Implementacija integralnog informacionog sistema UNSA uključuje kontinuirane aktivnosti koje se odnose na razvoj i unapređenje sistema, a sve sa ciljem unapređenja odgojno-obrazovnog procesa i aktivnosti koje realiziraju Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade i Univerzitet u Sarajevu.

U 2020. godini eUNSA sistem je nadograđen slijedećim modulima:

1. ekvivalencija ispita,
2. komisijski ispiti,
3. treći ciklus,
4. mobilnost,
5. imovina i
6. ankete (evaluacija studijskih programa i evaluacija akademskog osoblja).

Pored navedenog, dodana je uloga i okruženje za asistenta, izvršena integracija online upisa sa eUNSA i ISSS sistemom, doraden je modul za generiranje dokumenata iz sistema prema novom pravilniku o izgledu dokumenata (diploma, dodatak diplomi) kao i unapređenje svih dosadašnjih modula na sistemu. U decembru 2019. godine započeta je migracija Arhitektonskog i Veterinarskog fakulteta na eUNSA sistem i nastavljena početkom 2020. godine, te su započete pripreme za prelazak novih organizacionih jedinica. Ukupan broj organizacionih jedinica koje su koristile navedeni sistem u 2020. godini je 5. Također, važno je napomenuti da sve organizacione jedinice na univerzitetu koriste HR modul.

## **Integralni informacioni sistem EMIS web za osnovne i srednje škole KS**

Integralni informacioni sistem EMIS web dizajniran je kao „cloud“ – baziran integralni informacioni sistem za podršku osnovnog i srednjeg obrazovanja u Kantona Sarajevo.

Glavna svrha ovog integralnog informacionog sistema je prikupljanje i sistemska organizacija informacija u cilju efikasnog upravljanja i razvoja u obrazovanju Kantona Sarajevo. EMIS Web pomaže školama i institucijama u efikasnom upravljanju, vođenju i planiranju obrazovnog procesa.

EMIS Web je centraliziran informacioni sistem, implementiran primjenom dostupnih savremenih tehnologija, kako u domenu aplikativnih rješenja tako i u domenu systemske infrastrukture. Sistem podržava segmentaciju aplikativnog rješenja za različite vrste korisnika sistema, pri tome obezbjeđujući visok stepen sigurnosti, dostupnosti i integriteta podataka.

Interaktivan i intuitivan grafički interfejs omogućava, svim tipovima korisnika, brz, lak i efikasan unos podataka. Služeći se velikim brojem statističkih analiza i izvještaja nad ogromnom količinom podataka koje sistem prikuplja, pruža se mogućnost da se na svim upravljačkim nivoima donose pravovremene odluke u procesu osnovnog i srednjoškolskog obrazovanja u Kantonu Sarajevo.

Implementacija jedinstvenog registra objektivizira proces obrazovanja, omogućava potpuni nadzor i kreiranje naprednih analiza i statistika, kako za institucije tako i za ostale zainteresirane strane koje ovlasti vlasnik sistema. Primjenom savremenih tehnologija stvara se pretpostavka za jednostavan i efikasan način integracije sa drugim lokalnim, nacionalnim i internacionalnim informacionim sistemima.

## **Administracija .ba domena**

Kao ovlašteni administrator državnog domena .ba UTIC je obavezan na profesionalan način voditi tu uslugu, uključujući uspostavu računarsko-komunikacione infrastrukture, napredna tehnička rješenja, izgradnju odgovarajućih informacionih rješenja, uspostavu jedinstvenog DNS-servisa, tehničku i administrativnu podršku na nivou Bosne i Hercegovine. To podrazumijeva, pored tehničke osposobljenosti, upravljanje procesom registracije i dodjele naziva domena na ne diskriminirajući način, bez obzira na rasnu, vjersku, spolnu, nacionalnu, ili bilo koju drugu pripadnost korisnika naziva .ba domena. Također se strogo vodi računa i o dignitetu .ba domena (zaštita autorskih prava, sprečavanje upotrebe uvredljivih termina...), odnosno obezbjeđuje se zaštita i integritet virtuelnog identiteta države Bosne i Hercegovine.

## **Online upis studenata na UNSA**

Uz podršku Univerzitetskog tele-informatičkog centra UTIC, Univerzitet u Sarajevu je upis kandidata na prvi ciklus i integrirani studij, drugi ciklus studija, stručni studij i specijalistički studij u studijskoj 2020/2021. godini prvi put vršio putem Informacionog sistema eUNSA.

Putem sistema online upisi na fakultete/akademije učenici vrše prijavu i upis na fakultete/akademije Kantona Sarajevo, a na osnovu konkursa za upis koji se objavljuje na veb-stranici Univerziteta. Sistem pokriva cijeli proces, od pretraživanja fakulteta/akademije prema željenim kriterijima, preko prijave odabranih fakulteta/akademije, te uvida u rezultate po fakultetima/akademijama, pa do ostvarenja prava upisa na fakultet/akademiju. Učenicima omogućava brz i direktan uvid u lične podatke, ocjene te posebna postignuća važna za upis ostvarena tokom srednjeg obrazovanja, daje detaljnu kalkulaciju bodova za svaki prijavljen fakultet/akademiju prema uvjetima koje propisuju fakulteti/akademije, kao i uvid u položaj koji zauzimaju na skalama poretka za svaki od fakulteta/akademija na koje su se prijavili.

Sistem online upis na fakultete/akademije kreiran je u skladu sa najnovijim trendovima i dostignućima informacionih tehnologija, kome se pristupa putem bilo kojeg uređaja konektovanog na internet. Sistem obezbjeđuje najviše standarde integriteta i sigurnosti podataka koje obrađuje.

## III–10 Odnosi s javnošću

Rektorat Univerziteta u Sarajevu ima uspostavljenu komunikaciju sa javnošću, koju kontinuirano održava s ciljem što bolje informiranosti akademske zajednice, potencijalnih studenata, sredstava javnog informiranja i ostalih interesnih skupina, o svim važnijim pitanjima koja se odnose na nastavno-naučne/umjetničke i istraživačke projekte, međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju, izdavačku djelatnost, promocije knjiga, organiziranje i održavanje konferencija, simpozija i tribina, kao i studentski standard.

Tokom 2020. godine nastavljen je rad na jačanju komunikacije i intenziviranju saradnje sa predstavnicima sredstava javnog informiranja. S ciljem postizanja većeg prisustva rektora, prorektora i drugih predstavnika Univerziteta u javnosti, organizirano je blagovremeno i učinkovito odgovaranje na upite novinara, organizirani su nastupi i učešća u programima radijskih i televizijskih emisija, te koordinirani susreti s predstavnicima printanih, radijskih i televizijskih medija, te internet-portala.

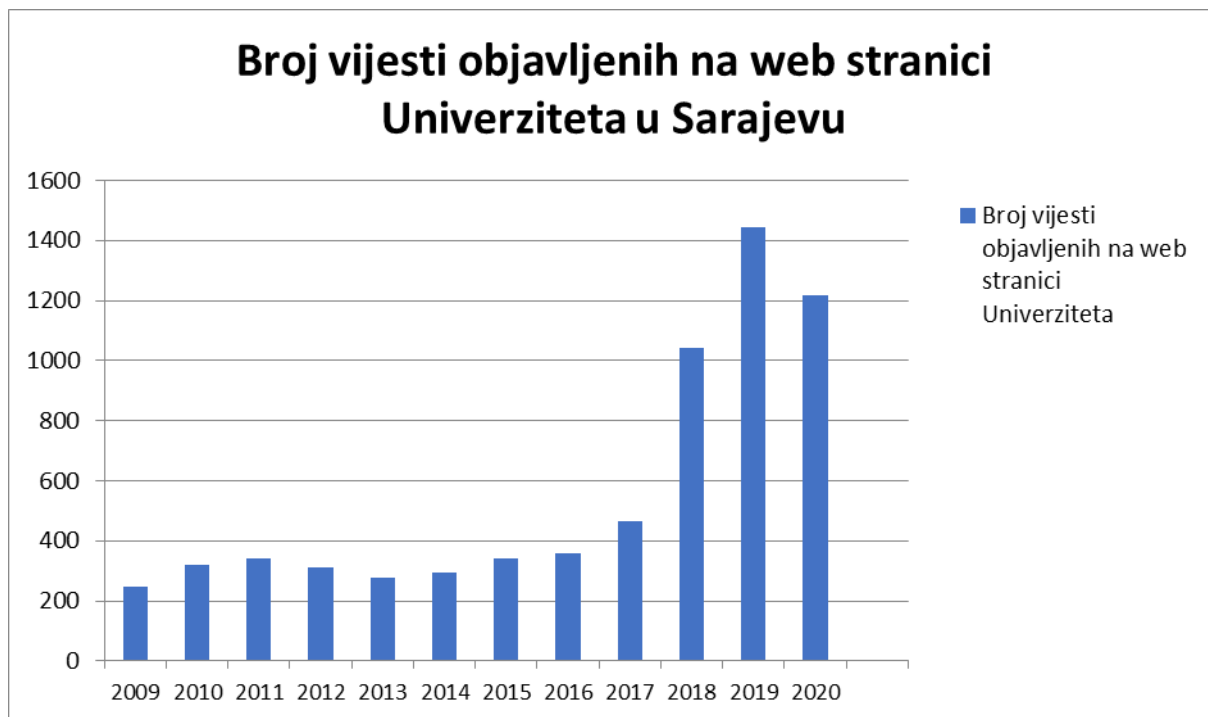
Akademska i šira javnost se pravovremeno i kontinuirano putem medija informira o radu Univerziteta. O aktivnostima i manifestacijama Univerziteta u Sarajevu obavještavaju se elektronski mediji (radio i tv stanice), printani (dnevne i periodične novine), te veb-stranice informativnog sadržaja u Bosni i Hercegovini.

Predstavници medija su u toku 2020. godine pozivani na sve javne događaje koje je organizirao Univerzitet u Sarajevu. Organizirana su davanja izjava rektora i prorektora, a posebna pažnja je posvećena pripremi materijala i saopćenja za javnost. U svrhu informiranja javnosti u 2020. godini sredstvima javnog informiranja upućeno je **59** poziva na različite događaje i saopćenja o njihovoj realizaciji.

Tokom 2020. godine ostvarena je uspješna saradnja sa pojedinim medijima koji su u svojstvu medijskih sponzora pratili različite univerzitetske događaje, posebno kada je u pitanju *Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima i magistrantima Univerziteta u Sarajevu*, promocija upisa na Univerzitet u Sarajevu.

Informacije o aktivnostima Rektorata Univerziteta u Sarajevu plasirane su i putem veb-stranice Univerziteta u Sarajevu [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba), čiji su sadržaji dostupni i na engleskom jeziku. Pored osnovnih informacija o Univerzitetu, te njegovoj historiji, veb-stranica raspolaže i informacijama o organizacionim jedinicama Univerziteta, kao i linkovima na njihove veb-stranice. Uz hronološki objavljene aktivnosti Univerziteta, na veb-stranici se nalaze i informacije o radu Senata Univerziteta u Sarajevu, pravilnici i dokumenti Univerziteta u Sarajevu, te informacije o radu Rektorata, međunarodnoj i međuuniverzitetskoj saradnji, učešću u međunarodnim i domaćim projektima, naučnoistraživačkom/umjetničkoistraživačkom radu, izdavačkoj djelatnosti, te aktivnostima i postignućima studenata.

Broj informativnih tekstova objavljenih na veb-stranici Univerziteta ([www.unsa.ba](http://www.unsa.ba)) u 2020. godini iznosi **1.216**. Objavljeni tekstovi odnose se na najave i izvještaje svih relevantnih događaja održanih na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim jedinicama, zatim obavijesti o stipendijama, javnim pozivima, konkursima i dr.



U 2020. godini nastavljene su aktivnosti na uređivanju Facebook stranice Univerziteta u Sarajevu ([www.facebook.com/univsaraj/](http://www.facebook.com/univsaraj/)) s ciljem uspješnije komunikacije sa korisnicima, studentima i zainteresiranim osobama, te poboljšanja informiranja korisnika o aktivnostima Univerziteta i organizacionih jedinica u njegovom sastavu.

Intenzivirane su aktivnosti na promociji Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži Instagram (<https://www.instagram.com/univerzitetusarajevu/>), kao i plasiranje video informacija na YouTube kanalu Univerziteta u Sarajevu (<https://www.youtube.com/channel/UCWDYTX9HVHIF2BPghjoYx1A>).

### **Primjena Zakona o slobodi pristupa informacijama koje su pod kontrolom Rektorata UNSA**

U cilju stvaranja što bolje pretpostavke za primjenu Zakona o slobodi pristupa informacijama („Službene novine Federacije BiH“, br.: 32/01 i 48/11) (u daljnjem tekstu: ZSPI) i rješavanja zahtjeva za pristup informacijama koje su pod kontrolom Rektorata UNSA, rektor UNSA je donio sljedeće akte:

1. 18. 03. 2020. godine Odluku o određivanju službenika za informiranje Univerziteta u Sarajevu i 10. 06. 2020. godine Odluku o određivanju zamjenskog službenika za informiranje, sa obavezom da postupaju po ZSPI;
2. 13. 05. 2020. godine Odluku kojom se, u cilju obezbjeđenja dvostepenosti u rješavanju zahtjeva za pristup informacijama u skladu sa ZSPI, određuje da prorektori Univerziteta u Sarajevu, u odnosu na resor za koji su nadležni, potpisuju rješenja u prvom stepenu rješavanja primljenih zahtjeva, a rješenja u drugom stepenu, rješavajući po žalbama i prigovorima stranaka koje koriste ovaj pravni lijek, potpisuje rektor Univerziteta u Sarajevu.

Upravni odbor UNSA je na 24. elektronskoj sjednici održanoj 16. 07. 2020. godine, na prijedlog rektora UNSA, donio:

- a) Vodič za pristup informacijama pod kontrolom Univerziteta u Sarajevu,
- b) Indeks registar informacija koje su pod kontrolom Univerziteta u Sarajevu,
- c) Obrazac zahtjeva za pristup informacijama koje su pod kontrolom Univerziteta u Sarajevu.

Sve je dostupno na veb-stranici UNSA: <https://www.unsa.ba/studij/administracija/pristup-informacijama>.

Vodičem je propisano da se pristup informacijama koje su pod kontrolom fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta kao organizacionih jedinica u sastavu Univerziteta vrši zahtjevom koji se dostavlja obavezno na adrese nadležnih organizacionih jedinica Univerziteta, a utvrđena je i nadležnost organizacionih jedinica za postupanje u skladu sa ZSPI, o čemu su iste dodatno obaviještene pisanim putem.

Redovno se dostavljaju tromjesečni i godišnji izvještaji Parlamentu Federacije BiH i Instituciji ombudsmena za ljudska prava Bosne i Hercegovine, što je obaveza u skladu sa članom 20. stav (3) ZSPI.

### Rješavanje zahtjeva

U 2020. godini Rektorat UNSA je zaprimio 15 zahtjeva za pristup informacijama po osnovu ZSPI.

– Od ovog broja zahtjeva 13 je rješenjima riješeno u roku, a na dva prvostepena rješenja je uložena prigovor, s tim da su drugostepenim rješenjem oba prigovora odbijena kao neosnovana. Stranke kojima su prigovori odbijeni nisu pokrenule upravni spor, kako bi eventualno osporili drugostepena rješenja, te su ista postala konačna.

– Na ostala prvostepena rješenja stranke nisu ulagale žalbu odnosno prigovor, te su ista postala konačna.

– Dva zahtjeva su rješavana po nalogu federalnog upravnog inspektora. Jedan, jer zahtjev nije riješen u roku, budući da na UNSA nije bio imenovan službenik za informiranje. U daljnjem postupku doneseno je rješenje na koje se stranka nije žalila. U drugom slučaju federalni upravni inspektor je dostavio zahtjev koji je stranka podnijela e-mailom u vrijeme kolektivnog godišnjeg odmora i na UNSA nema traga da je zahtjev primljen, jer se i e-mail pošta automatski vraćala podnosiocu uz obavijest da je zaposlenik na kolektivnom godišnjem odmoru. Ovaj zahtjev je odmah uzet u rješavanje i doneseno je rješenje na koje se stranka nije žalila.

Rezime rješavanja zahtjeva u 2020. godini: od 15 zahtjeva na samo dva donesena rješenja stranke su uložile žalbu, a niti protiv jednog od dva drugostepena rješenja nije pokrenut upravni spor kojim bi se pobijalo drugostepeno rješenje. Nema niti jedan zahtjev za pristup informacijama koji je ostao neriješen. Detaljniji uvid može se izvršiti u Registru predmeta kod određenog službenika za informiranje UNSA.

Registar svih predmeta se vodi ažurno, sa prilogom registratora kompletne dokumentacije i predmeta, kao i kopiju snimljenog stanja na USB-u, koji se nalazi u samom registratoru.“



# III-10 IZGRADNJA I ODRŽAVANJE KAMPUSA

## 1. IZGRADNJA KAMPUSA

### 1.1. Projekat izgradnje i opremanja Univerzitetske biblioteke u Sarajevu

Projekat izgradnje i opremanja Univerzitetske biblioteke u Sarajevu je trenutno najveći investicijski projekat u okviru Kampusu UNSA. U toku 2020. godine desilo se više ključnih aktivnosti koje je Direkcija poduzela na realizaciji projekta izgradnje i opremanja biblioteke Univerziteta u Sarajevu kako slijedi: (i) okončanje izrade i revizija dokumenata Izvedenog projekta, (ii) postupak podnošenja zahtjeva za odobrenje za građenje, (iii) aktivnosti na vezanim i pripremnim radovima, te (iv) izrada tenderske dokumentacije i tehničke specifikacije.

#### (i) Okončanje izrade i revizija dokumenata Izvedenog projekta

Projekat mašinskih instalacija Izvedbenog projekta Univerzitetske biblioteke, koji je izradila Aksa d.o.o. Zenica, nije dobio pozitivnu ocjenu Revidenta niti Jedinice za implementaciju projekta. Obzirom da je projektant odbio da postupa po primjedbama, došlo je do zastoja u realizaciji projekta u toku cijele 2019. godine. *Direkcija je, u dogovoru sa upravom Univerziteta u Sarajevu, Implementacijskom jedinicom i Revidentom, inicirala da se rješenja iz usvojenog Idejnog projekta mašinskih instalacija razrade na razinu i u formi Glavnog projekta, te pokrenula postupak javne nabavke. Dokumentacija je izrađena u junu 2020. godine, dobila pozitivnu ocjenu od strane Revidenta, te je, u skladu sa važećom zakonskom regulativom, za cjelokupan projekat izdat pozitivan Revidentski izvještaj u oktobru 2020. godine. Sa ovim konačnim izvještajem Revidenta, a nakon više od godinu dana zastoja u ovom procesu, izrada i revizija dokumenta Izvedenog projekta izgradnje i opremanja Biblioteke Univerziteta u Sarajevu je okončana.*

#### (ii) Postupak podnošenja zahtjeva za odobrenje za građenje

S obzirom na to da nam je urbanistička saglasnost istjecala u maju 2020. godine, jedan od prioritarnih zadatak Rektorata Univerziteta i Direkcije za izgradnju i održavanje Kampusu bio je osiguravanje neophodne dokumentacije za početak procesa ishoda građevinske dozvole. Nakon konsultacija sa resornim ministarstvom, dogovoreno je da se prije istjecanja roka započne proces izdavanja „Odobrenja za građenje za objekat Univerzitetske biblioteke Univerziteta u Sarajevu“, a da se u daljem postupku vrši naknadna „dopuna dostavljenog zahtjeva“. U toku 2020. godine, Direkcija je pribavila potrebne saglasnosti, te je priređena izmijenjena projektna dokumentacija potrebna za okončanje ovog procesa.

Vrsta	Izdaje:	Zahtjev predat:	Zahtjev izdat:
Saglasnosti na lokaciju objekta:	BH Telecom	14.05.2020.	12.06.2020.
	Elektrodistribucija Sarajevo	15.04.2020.	10.11.2020.
	KJKP Sarajevogas	19.05.2020.	16.06.2020.
	KJKP Toplane Sarajevo	19.05.2020.	- nije potreban
Saglasnosti na projektnu dokumentaciju prema važećoj urbanističkoj saglasnosti:			
Saglasnost na Glavni projekat cjevovoda, Izvedbeni projekat vanjske instalacije vodovoda i Izvedbeni projekat unutrašnje instalacije vodovoda	KJKP „Vodovod i kanalizacija” - Pogon „Vodovod,,	18.05.2020.	30.06.2020.
Saglasnost na Glavni projekat ulične kanalizacione mreže separatnog sistema i priključne kanalizacione mreže separatnog sistema	KJKP „Vodovod i kanalizacija” - Pogon „Kanalizacija,,	18.05.2020.	17.07.2020.
Saglasnost Ministarstva saobraćaja na projekat vanjskog uređenja	Ministarstvo saobraćaja KS	29.05.2020.	- nije potreban
Sanitarna saglasnosti	Kantonalna uprava za inspeksijske poslove	22.05.2020.	27.05.2020.
Zahtjev za izdavanje rješenja za naknadu za pogodnost građevinskog zemljišta – rentu	Općina Novo Sarajevo;	19.05.2020.	17.06.2020.

U konačnici, sva potrebna projektna dokumentacija i saglasnosti potrebne za izdavanje „Odobrenja za građenje za objekat Univerzitetske biblioteke Univerziteta u Sarajevu“ su dostavljene nadležnom ministarstvu. Preostalo je još stavljanje na raspolaganje sredstava neophodnih za plaćanje naknade za pogodnost građevinskog zemljišta Općini Novo Sarajevo, u vrijednosti od cca 840.000KM, što je zakonom utvrđen preduvjet za izdavanje građevinske dozvole.

### (iii) Aktivnosti na vezanim i pripremnim radovima

U procesu izgradnje Biblioteke, Univerzitet u Sarajevu preuzeo je obavezu kompletiranja niza vezanih i pripremnih aktivnosti, koji pojedinačno iziskuju izuzetno mnogo sredstva, a nerijetko predstavljaju „nemoguću“ misiju sa organima lokalne uprave. Najznačajnije i najstroženije dvije su izmještanje toplovoda od objekta CIS-a do Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i uklanjanje objekta br. 36 smještenog na lokaciji budućeg objekta Biblioteke. U tom procesu Univerzitet u Sarajevu je sa Energoinvestom d.d. potpisao Ugovor o preprojektovanju idejnog projekta trase toplovoda u Kampusu UNSA, s obzirom na to da je

nadležna služba Općine Novo Sarajevo odbila da izda urbanističku saglasnost na trasu izmještanja, definiranu prethodnim projektnim zadatkom kojeg je sačinio Zavod za izgradnju KS tokom 2016 godine.

Nakon izrade novog projekta, te niza traženih dopuna i korekcija, 26.08.2020. godine, Služba za oblast prostornog uređenja i urbanizma Općine Novo Sarajevo je izdala urbanističku saglasnost za radove na izmještanju toplovoda u Kampusu Univerziteta u Sarajevu. U međuvremenu je završena izrada i Glavnog projekta, revidiranog od strane Revidenta, te je pokrenut postupak javne nabavke za radove na izmještanju toplovoda u Kampusu Univerziteta u Sarajevu.

Pored toga, drugi poseban izazov predstavlja rušenje postojećih objekata – preciznije Objekta 36, za koji nadležne službe Općine Novo Sarajevo još uvijek odbijaju izdati potrebnu saglasnost. Problem predstavlja činjenica da predmetni objekat nije upisan u općinskom katastru, te se služba Urbanizma u ranijem postupku ogradila od mogućnosti izdavanja saglasnosti za uklanjanje objekta, obzirom da se ista može izdati isključivo za uplanjene objekte za što je neophodno prezentirati građevinsku i upotrebnu dozvolu. Iz navedenog razloga, Direkcija se 18.05.2020. godine obratila Službi za inspekcijske poslove Općine Novo Sarajevo, sa zahtjevom za izdavanje rješenja za uklanjanje objekta izgrađenog bez odobrenja za građenje. Nadležna služba je prema Univerzitetu uputila odgovor po zahtjevu 29.05.2020. godine, u kome je potvrdila da predmetni objekat nije evidentiran u zemljišnim knjigama, ali ponovo odbila izdati Rješenje za uklanjanje objekta.

U međuvremenu je Direkcija uspjela postići dogovor sa prethodnim korisnicima objekta, preciznije SUS-om i radijem IFM u vezi sa iseljavanjem zatečenog namještaja u prostorijama objekta, te je izvršena prva faza rušenja koja je podrazumijevala ručno uklanjanje dijelova predmetnog objekta. Vezano za saglasnost za rušenje objekta, što je preduvjet za nastavak radova, upućena je žalba drugostepenom organu, koji je postupak ponovo vratio na lokalni organ uprave.

Od ostalih pripremnih aktivnosti, priređen je projekat Rekonstrukcije prostora za smještaj osoblja Direkcije za izgradnju i održavanje Kampusa i Centra za ljudska prava, te je započeto izvođenje radova u okviru objekta Stare kotlovnice.

#### **(iv) Izrada tenderske dokumentacije i tehničke specifikacije**

Nakon izrade dodatnih faza projektne dokumentacije i dodatnog usaglašavanja stavki nepredviđenih radova u sklopu predmjera radova, 20. 08. 2020. godine, cjelokupan Tenderski dokument za izgradnju objekta je dostavljen predstavnicima Fonda na "NO-OBJECTION", a 06.10.2020.godine, na zahtjev predstavnika Saudijskog fonda za razvoj, kompletan Tenderski dokument je putem zvaničnog e-mail-a ponovno dostavljen predstavnicima Fonda.

U konačnici, cjelovita Tenderska dokumentacija (tenderski dokument i tehnička specifikacija radova) je priređena po pravilima SFD-a i FIDICa (crvena knjiga), te po dobijanju saglasnosti ("NO-OBJECTION") od strane Saudijskog fonda za razvoj, može se pristupiti raspisivanju tendera i upućivanju zahtjeva za dostavu ponuda pretkvalificiranim ponuđačima.

## **1.2. Sarajevo Campus Regeneration Project**

Početkom 2020.godine predstavnici uprave Univerziteta u Sarajevu i Direkcije za izgradnju Kampusu, uz podršku Vlade Kantona Sarajevo, su ostvarili preliminarne kontakte sa Evropskom investicijskom bankom (European Investment Bank-EIB), kojom prilikom je dogovorena tehnička saradnja između EIB-a i UNSA. Dogovori su formalizirani dostavljanjem dokumenta pod nazivom „Sarajevo Campus Regeneration Project - TECHNICAL ASSISTANCE CONCEPT PAPER“ od 7. aprila 2020. godine, koji je opisao tehničku asistenciju za Univerzitet u Sarajevu u vidu izrade inoviranog Master plana i Fizibiliti studije za Kampus UNSA, kao bankabilnog dokumenta neophodnog za osiguranje investicijske linije od strane EIB-a za UNSA. Ovaj okvirni dokument je definirao osnovne korake, odnosno faze tehničke asistencije u vrijednosti od 500.000 EUR (slovima: petstotinhiljada EUR), koja bi kao grant sredstva EIB u saradnji sa Francuskom razvojnom agencijom (Agence Francaise de Developpement-AFD) dodijelili UNSA za spomenutu namjenu.

U svrhu realizacija planiranih aktivnosti, ostvaren je i kontakt sa predstavnicima Svjetske banke, koji su u okviru projekta „Improving Sarajevo's Resilience Through Urban Regeneration“, u saradnji sa Vladom KS, odobrili manji iznos sredstava na ime konsultantskih usluga za potrebe razvoja Kampusu UNSA. Predmetna sredstva su utrošena na izradu dokumenta „Analiza i okvirni plan razvoja Kampusu UNSA“ kroz angažman firme ARUP, a koji je i okončan u julu 2020. godine.

U nastavku je pripremljen i Projektni zadatak za „Sarajevo Campus Regeneration Project“, te nacrt Sporazuma o saradnji (Cooperation Agreement), čije potpisivanje prethodi pokretanju postupka nabavke spomenute konsultantske usluge.

## **2. ODRŽAVANJE KAMPUSA**

### **2.1. Imovinsko-pravni odnosi u Kampusu Univerziteta u Sarajevu**

Univerzitet u Sarajevu je u zemljišnoj knjizi, koju vodi Zemljišno-knjižni ured Općinskog suda u Sarajevu, ZK. uložak br. 587, bio upisan kao nosilac prava raspolaganja na nekretninama površine 15ha 65a 56m<sup>2</sup>, sve upisane u K.O. SP\_SARAJEVO-MAHALA LIII, dok je kao vlasnik istih nekretnina bilo označeno „državno vlasništvo“ sa dijelom od 1/1. Radi se o 31-oj parceli. Na gotovo svim parcelama, nekretnine su označene kao gradilište, vrt, cvijetnjak, park i na istim nisu upisani postojeći objekti i zgrade.

Obzirom na, odredbe čl. 338 Zakona o stvarnim pravima FBiH, kojim je između ostalog propisano da se pravo korištenja ili raspolaganja kao osnovna prava na stvarima u državnom vlasništvu, danom stupanja na snagu ovog zakona pretvaraju u pravo vlasništva njihovog dosadašnjeg nosioca odnosno njegovog pravnog sljednika, Univerzitet u Sarajevu je podnio Zahtjev za pretvorbu prava vlasništva nad zemljištem u obuhvatu Kampusu UNSA pred Općinskim sudom u Sarajevu, te je izvršena izmjena i Univerzitet u Sarajevu upisan kao vlasnik nad nekretninama sa dijelom 1/1.

## **2.2. Kotlovnica u Kampusu Univerziteta u Sarajevu**

Univerzitet u Sarajevu je, zapisnikom od 14.05.2019. godine, preuzeo upravljanje kotlovnicom u Kampusu od firme UnisEnergetika, koja je bila operater kotlovnog postrojenja u periodu od 2009-2019. godine. Pomenutim zapisnikom, kotlovnica je preuzeta u zatečenom stanju, te je istim konstatovano kvantitativno stanje vitalne opreme sistema. Postojeća projektna i tehnička dokumentacija, kao ni postojeće saglasnosti nadležnih organa, nisu bile predmetom pregleda od strane imenovane komisije, što je i konstatovano zapisnikom.

U nastavku se očekivalo, shodno Odluci Vlade KS, da upravljanje kotlovnicom preuzme JP Toplane Sarajevo, međutim, uz različita obrazloženja, do formalnog preuzimanja pogona od strane javnog preduzeća nije došlo. Obzirom da je u međuvremenu stanje po pitanju kotlovnice bilo takvo da je u formalnom smislu Univerzitet u Sarajevu bio i vlasnik i operator predmetnog postrojenja, i samim tim, odgovoran za isto, Direkcija za izgradnju i održavanje Kampusu je poduzela niz aktivnosti u cilju osiguranja tehničke i formalne ispravnosti pogona koji služi za zagrijavanje svih organizacionih jedinica UNSA lociranih u Kampusu, te je:

- u februaru 2020. godine angažovana stručna firma za vršenje mjerenja emisija zagađujućih materija u zrak i vodu, te mjerenja buke od predmetnog postrojenja. Shodno rezultatima provedene inspekcije, potvrđeno je da koncentracija zagađujućih materija i buke zadovoljavaju granične vrijednosti propisane važećim zakonskim normama, što je i prezentovano nalazom od Inspekt – RGH d.o.o. Sarajevo Broj: 44/20 od 03.03.2020.
- obezbijeden zapisnik o Tehničkom pregledu izgrađenog objekta Kotlovnice iz 1977. godine i Rješenje o odobrenju za upotrebu izdato na osnovu čl. 122 Zakona o narodnoj odbrani, što je dostavljeno Agenciji za vodno područje rijeke Save uz zahtjev za izdavanje vodne dozvole.
- obezbijedeno Rješenje broj UP-1/25-3-4-107-7/20 od 09.06.2020. godine kojim je data vodna dozvola za predmetno kotlovnosko postrojenje instalisane snage 33,8 MW.
- Podnesen i dopunjen zahtjev za izdavanje okolinske dozvole u junu 2020 od strane Federalnog ministarstva okoliša, koja je i izdata u decembru 2020. godine.

Konačan ugovor o preuzimanju objekta kotlovnice na korištenje od strane KJKP Toplane Sarajevo je potpisan u decembru 2020. godine, te je od strane Direkcije izvršena primopredaja objekta uz zapisnik.

## **2.3. Aktivnosti na redovnim poslovima održavana Kampusu**

Osim prethodno navedenih, Direkcija je u toku 2020. godine imala i niz aktivnosti vezanih za redovne poslove održavanja Kampusu od kojih su najznačajniji:

- Tekuće održavanje ograde oko kampusu duž ulice Zmaja od Bosne što je uključivalo sanaciju, čišćenje i bojenje postojeće ograde, uz nabavku nedostajućih dijelova;
- Održavanje zelenih površina u okviru Kampusu koja je vršena vlastitim snagama, te uz pomoć KJKP Park u dijelu parka Gorana Čengića, koji je angažovan putem postupka javne nabavke iz vlastitih sredstava Direkcije;
- Poboljšanje kontrole naplate u vidu nabavke novih rampi sa automatskim izdavačima tiketa i kontrole trajanja parkinga sa automatskom naplatom.

## III-11 Ključni događaji u 2020. godini

### *Nastava i studenti*

- **Nastava u 2019/2020. akademskoj godini** do početka proglašenja stanja prirodne nesreće u Federaciji BiH uzrokovanom pandemijom virusa COVID-19 je realizirana redovno. Nakon proglašenja stanja prirodne nesreće u Federaciji BiH i obaveza proisteklih iz naredbi Kriznog štaba Federacije BiH organizacione jedinice počinju da prebacuju nastavu iz redovne u online nastavu uz upotrebu svih dostupnih informaciono-komunikacijskih tehnologija i široko dostupnih komunikacionih aplikacija. Nastava u punom fondu sati u ljetnom semestru sa direktnim video kontaktom se održala na 74,33% predmeta, nastava u skraćenom fondu sati sa direktnim videokontaktom se održala na 19,81% predmeta, a nije se održala na 5,85% predmeta. Nastavnici su učinili dostupnim u elektronskoj formi nastavne materijale za online nastavu na 87% predmeta, djelimično dostupnom na 10% predmeta, a 2,37% predmeta nije bila dostupna. U zimskom semestru nastava je izvedena u potpunosti osim na fakultetima medicinske grupacije (Farmaceutski fakultet, Fakultet zdravstvenih studija, Stomatološki fakultet sa klinikama), te Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja na kojima je nastava iz predmeta za koje je matičan Medicinski fakultet realizirana sa zakašnjenjem. Svi fakulteti i akademije su u zimskom semestru obezbijedili adekvatne platforme za online učenje. Na fakultetima na kojima je bilo neophodno organizirati praktične vježbe u učionicama nastavni proces se odvijao u skladu sa epidemiološkim mjerama.
- **Po prvi put je proveden online upis u prvu godinu prvog ciklusa studija i prvu godinu integriranog studija, drugog ciklusa studija, specijalističkog studija i stručnog studija na Univerzitetu u Sarajevu.** Univerzitet u Sarajevu je 5. juna 2020. godine otvorio Konkurs za upis u prvu godinu prvog i integriranog ciklusa studija i stručnog studija, a kandidatima je na raspolaganju 6.378 mjesta na prvom upisnom roku koji se okončava 5. jula 2020. godine za fakultete/akademije gdje nije predviđeno polaganje prijemnog ispita, odnosno 28. juna 2020. godine za fakultete/akademije gdje je predviđeno polaganje prijemnog ispita. **Sistem online upis na fakultete/akademije kreiran je u skladu sa najnovijim trendovima i dostignućima informacionih tehnologija, kome se pristupa putem bilo kojeg uređaja konektovanog na internet. Sistem obezbjeđuje najviše standarde integriteta i sigurnosti podataka koje obrađuje.**
- **Univerzitet u Sarajevu je organizirao kampanju promocije Upisa.** Zbog stanja prirodne nesreće uzrokovanog pandemijom koronavirusa COVID-19 Univerzitet u Sarajevu je a radi obaveze održavanja kvaliteta i broja upisanih studenata kampanju promocije Upisa na UNSA 2020/2021 skoro u cijelosti premjestio u online format. Kampanja promocije upisa na Univerzitet pod motom „Budi šta jesi, studiraj šta želiš – Započni online upis“ počela je 1.februara 2020. godine uz prethodne pripreme koje su trajale dva mjeseca, a koje su uključivale analizu prethodne kampanje upisa, kao i pisanje projekta za Upis na Univerzitet 2020/2021. akademsku godinu. Vrijeme trajanja projekta promocije upisa je svedeno na intenzivni rad od 1. 2. 2020. – 30. 9. 2020. kada su planirane i realizirane aktivnosti, uz obavezu permanentnog rada na zadržavanju i poboljšanju slike Univerziteta u medijskom prostoru u Bosni i Hercegovini, regionalno i šire.
- **Univerzitet u Sarajevu promovirao 5088 diplomanata i magistranata** - „Svečana promocija diplomanata i magistranata fakulteta i akademija Univerziteta u Sarajevu“ održana je u online formatu u subotu 19. decembra 2020. godine. Na svečanosti su

prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta i akademija promovirali 5088 diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu.

### ***Nauka i tehnologija***

- **Naučnoistraživački tim Veterinarskog fakulteta UNSA u saradnji sa ANUBiH-om izolirao „bh.“ soj virusa COVID-19** – U Laboratoriju za molekularno-genetička i forenzička ispitivanja Veterinarskog fakulteta UNSA iz kliničkih uzoraka ljudi oboljelih od COVID-19 izoliran je prvi bosanskohercegovački soj virusa SARS-CoV-2, uzročnik spomenutog oboljenja. Ovaj, za bosanskohercegovačku nauku u cjelini veliki i vrlo važan iskorak, napravljen vlastitim sredstvima Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, predstavlja konkretan doprinos domaće pameti, inventivnosti i znanja svjetskim naporima u rasvjetljavanju prirode i porijekla virusa, s jedne, te potencijalni doprinos razvoju adekvatne vakcine, s druge strane.
- **Univerzitet u Sarajevu zadržao vodeću poziciju među bh. institucijama koje učestvuju u Evropskom programu za istraživanje i inovacije *Horizont 2020* sa ukupno 10 projekata:** početkom 2020. godine pokrenuta su 4 nova projekta iz programa H2020 koji će biti implementirani rati na tri organizacione jedinice: Fakultetu političkih nauka, Fakultetu islamskih nauka i Elektrotehničkom fakultetu. Dodatno su za Univerzitet u Sarajevu u toku 2020. godine odobrena tri nova H2020 projekta koja će biti implementirana na tri organizacione jedinice UNSA: Poljoprivredno-prehrambenom fakultetu, Medicinskom fakultetu i Rektoratu UNSA. Kroz ovih sedam projekata Univerzitet u Sarajevu će u naredne dvije godine za istraživačke i druge prateće projektne aktivnosti dobiti preko 660.000,00 eura iz najvećeg svjetskog budžeta za istraživanje i inovacije, te ostvariti istraživačku saradnju sa čak preko 100 istraživačkih institucija i velikih kompanije iz Evrope i svijeta.
- **U okviru programa Erasmus+ odobreno je novih 7 projekata** čime je broj tekućih Erasmus+ projekata na Univerzitetu u Sarajevu u 2020. godini narastao na 21 projekat.
- **U cilju jačanja infrastrukturnih kapaciteta Univerziteta u Sarajevu za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad,** realizirana su 33 projekta na 28 organizacionih i 3 podorganizacione jedinice u ukupnom iznosu od 343.292,00 KM, koji je dodijeljen Univerzitetu kroz Ugovor sa FMON-om za (su)finansiranje programa i projekata iz 2019. godine.
- **Univerzitet u Sarajevu predstavio je 19 naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata** – na Dan nauke u FBiH, 12. decembra 2020. godine, koji se obilježava u znak sjećanja na dan kada je 1975. godine Vladimiru Prelogu uručena Nobelova nagrada za hemiju, Univerzitet u Sarajevu je prigodnim materijalom i veb-prezentacijom predstavio 19 naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata čije je (su)finansiranje odobreno u okviru Konkursa Federalnog ministarstva za (su)finansiranje projekata u Federaciji Bosne i Hercegovine u 2019. godini, a koji su implementirani u 2020. godini.
- **Zabilježen značajan porast učešća istraživača Univerziteta u Sarajevu u programu COST** – u 2020. godini zabilježeno je učešće istraživača UNSA u 231 *akciji* (projektu) programa COST, što je svakako značajan porast interesovanja i učešća Univerziteta u Sarajevu u ovom programu (broj aktivnih akcija u 2019. bio je 95).
- **Univerzitet u Sarajevu i Ministarstvo civilnih poslova Bosne i Hercegovine: potpisani ugovori za realizaciju projekata** – Nakon što je Vijeće ministara Bosne i

Hercegovine, na prijedlog Ministarstva civilnih poslova BiH donijelo Odluku o raspodjeli sredstava iz tekućeg granta „Programi za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda H2020“ za 2020. godinu, u decembru 2020. godine potpisani su ugovori za učešće 11 organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu u 14 projekata u ukupnom iznosu od 351.362,59. KM.

- **Univerzitet u Sarajevu realizirao dodjelu nagrada u skladu Pravilnikom o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja** Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada za period 2017-2019. godine. Dodijeljeno je ukupno 137 nagrada u vrijednosti od 100.000,00 KM.
- **Univerzitet u Sarajevu obezbijedio pristup naučnim bazama podataka** čime je proširena ponuda pristupa najnovijim naučnim informacijama kroz sadržaje sljedećih baza: Web of Science, Scopus, Science Direct, EBSCO, CEEOL i HeinOnline.
- **Univerzitet u Sarajevu nominiran za koordinirajuću instituciju za učešće Bosne i Hercegovine u istraživačkoj mreži DARIAH-ERC – Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities.** Cilj konzorcija DARIAH-ERIC jeste omogućiti dugoročni pristup i korištenje digitalnih istraživačkih podataka u oblasti umjetnosti i humanističkih nauka.

### ***Osiguranje kvaliteta***

- **Univerzitet u Sarajevu među 5,5% najboljih univerziteta u svijetu prema Webometricsu** - Prema podacima Webometricsovog rangiranja kojim je obuhvaćeno 28 hiljada univerziteta širom svijeta, a odnose se na januar 2020. godine, Univerzitet u Sarajevu je ostvario najbolji plasman na ovoj rang-listi popevši se na 1554. mjesto. Ovo je najbolja pozicija koju je Univerzitet u Sarajevu ikada ostvario na ovoj rang-listi.
- **Univerzitet u Sarajevu među 5% najboljih univerziteta u svijetu prema rangiranju Webometricsa** - U julskom (2020) preliminarnom izdanju Webometricsovog rangiranja Univerzitet u Sarajevu se nalazi na 1496. mjestu na svjetskoj listi u ukupnom poretku od 30.000 univerziteta koji su obuhvaćeni skriningom po četiri kriterija: prisutnost, utjecaj, otvorenost i izvrsnost, što ga svrstava u prvih 5% svih univerziteta na ovoj listi.

### ***Međunarodna saradnja***

- **Dan dobrodošlice za strane studente u ljetnom semestru akademske 2019/2020. godine** - Sa početkom ljetnog semestra akademske 2019/2020. godine na Univerzitet u Sarajevu dolazi 65 stranih studenata, te članova akademskog i administrativnog osoblja. U okviru orijentacijskog programa održan je Dan dobrodošlice za strane studente u ponedjeljak 24. februara 2020. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Stranim studentima su predstavljene potrebne akademske i praktične informacije u vezi sa registracijom, učešćem u nastavi i, naposljetku, ispitima.
- **Dvadeset partnerskih univerziteta učestvovalo na Erasmus+ Zoom sedmici koju je organizirao Univerzitet u Sarajevu** - Kako bi obilježila Dane Erasmusa koji se u Evropi (ali i širom svijeta) obilježavaju od 15. do 17. oktobra 2020. godine (više na: <https://www.erasmusdays.eu/>), Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je organizirala „Erasmus+ Zoom sedmicu“ na koju su bili pozvani evropski partneri s ciljem da predstave svoju instituciju i ponudu studija, te otvore sesiju pitanja i odgovora sa studentima i osobljem Univerziteta u Sarajevu.



- **Univerzitet u Sarajevu pridružio se mreži univerziteta iz glavnih gradova Evrope UNICA** - Generalna skupština „UNICA 2020“, održana 19. novembra 2020. godine, izglasala je prijem u punopravno članstvo Univerzitet u Sarajevu u mreži UNICA.
- **Univerzitet u Sarajevu postao član Mreže evropskih univerziteta „Santander grupa“** - Prepoznavši aktivan i izuzetno uspješan rad u oblasti međunarodne saradnje i procesa internacionalizacije, Mreža evropskih univerziteta „Santander grupa“ uputila je poziv Univerzitetu u Sarajevu za pridruživanje i članstvo ovoj međunarodnoj asocijaciji. Univerzitet u Sarajevu je jedina visokoškolska institucija iz Bosne i Hercegovine koja je dobila poziv. Nakon prihvatanja poziva Univerziteta u Sarajevu, te obavljenog aplikacijskog procesa, održana je generalna skupština „Santander grupe“ na kojoj je Univerzitet u Sarajevu jednoglasno dobio status punopravnog člana, kakav imaju i sve druge evropske visokoobrazovne institucije.

## *Menadžment*

- **Prof. dr. Rifat Škrijelj izabran za rektora Univerziteta u Sarajevu za mandatni period 2020–2024. godine** - Izborna sjednica Senata Univerziteta u Sarajevu, kojom je predsjedavao član Senata prof. dr. Muhamed Dželilović, dekan Filozofskog fakulteta, održana je u srijedu 1. jula 2020. godine. U skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i Statutom Univerziteta u Sarajevu, za rektora Univerziteta u Sarajevu za mandatni period 2020–2024. godine izabran je prof. dr. Rifat Škrijelj, koji je dobio najveći broj glasova članova Senata Univerziteta u Sarajevu.
- **Na drugoj izbornoj sjednici Senata Univerziteta u Sarajevu održanoj danas, 30. 09. 2020. godine, izabrani su prorektori Univerziteta u Sarajevu** u mandatnom periodu 2020–2024. godine, te je Senat informiran o imenovanjima rukovodilaca/direktora podorganizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu. Na održanoj sjednici Senata izabrani su prorektori Univerziteta u Sarajevu u mandatnom periodu 2020–2024. godine: prorektor za finansije: **prof. dr. Tarik Zaimović**, (Grupacija društvenih nauka), prorektorica za nastavu i studentska pitanja: **prof. dr. Dženana Husremović**, (Grupacija humanističkih nauka), prorektor za naučnoistraživački rad: **prof. dr. Mirza Dautbašić**, redovni (Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka), prorektorica za kvalitet: **prof. dr. Dušanka Bošković**, (Grupacija tehničkih nauka), prorektorica za međunarodnu saradnju: **prof. dr. Enita Nakaš**, (Grupacija medicinskih nauka), prorektorica za umjetnost, umjetničkoistraživački rad, kulturu i sport: **prof. dr. Tamara Karača Beljak**, (Grupacija umjetnosti).

Na temelju odluka rektora Univerziteta sa kojima je Senat ranije upoznat, dužnosti direktora podorganizacionih jedinica u narednom mandatnom periodu nastavljaju obavljati:

- **prof. dr. Elmedin Selmanović**, vanredni profesor Prirodno-matematičkog fakulteta, ostaje na dužnosti direktora Univerzitetskog tele-informatičkog centra, i **mr. sc. Nadina Grebović-Lendo**, rukovoditeljica Biblioteke Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, ostaje na dužnosti direktorice Biblioteke Univerziteta u Sarajevu.
- Na izbornoj sjednici Senat je informiran o imenovanjima rukovodilaca/direktora centara Univerziteta u Sarajevu: za direktora Centra za ljudska prava Univerziteta u Sarajevu imenuje se **prof. dr. Nedžad Korajlić**, redovni profesor Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu; za direktora Centra za interdisciplinarnu studiju imenuje se **prof. dr. Nihad Fejzić**, redovni

profesor Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu; za direktoricu Centra za istraživanje i razvoj Univerziteta u Sarajevu imenuje se **prof. dr. Maja Arslanagić-Kalajdžić**, vanredna profesorica Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu.

*Detaljan pregled događaja po oblastima dat je u prilogu 1 ovog izvještaja.*