



**IZVJEŠTAJ O RADU  
UNIVERZITETA U SARAJEVU  
ZA PERIOD 01.01.-31.12.2019. GODINE**

Prof. dr. Rifat Škrijelj  
Rektor Univerziteta u Sarajevu



# Izvještaj o radu

## Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu

UDK 378(047)

ISSN 2490-3280 (štampano izdanje)

ISSN 2490-3299 (online izdanje)

Glavni i odgovorni urednik

*Prof. dr. Rifat Škrijelj*

Saradnici na izradi Izvještaja o radu za 2019. godinu

*Stručne službe organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu*

*Stručne službe Rektorata Univerziteta u Sarajevu*

*Pojedinačni izvještaji organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu su dostupni u Službi za nastavu Univerziteta u Sarajevu*



Slobodno možete:

*dijeliti dalje – možete umnožavati i redistribuirati materijal u bilo kojem mediju ili formatu.*

*Davatelj licence ne može opozvati slobode korištenja koje vam je ponudio dokle god se pridržavate uvjeta licence.*

Pod sljedećim uvjetima:

imenovanje – morate adekvatno navesti autora, uvrstiti link na licencu i naznačiti eventualne izmjene. Možete to učiniti na bilo koji razuman način, ali ne smijete sugerirati da davatelj licence izravno podupire vas ili vaše korištenje djela;

nekomercijalno – ne smijete koristiti materijal u komercijalne svrhe;

nema derivata – ako remiksirate, mijenjate ili prerađujete materijal, ne smijete distribuirati taj prerađeni materijal;

bez daljnjih ograničenja – ne smijete dodavati pravne uvjete ili tehnološke mjere zaštite koji će druge pravno ograničiti da čine ono što im licenca dopušta.

ISSN 0249-0323



9 770249 032995

## Sadržaj

<b>I UVODNI DIO .....</b>	<b>4</b>
<b>KLJUČNI DOGAĐAJI U 2019. GODINI .....</b>	<b>5</b>
<b>II NORMATIVNI DIO.....</b>	<b>30</b>
<b>III TEMATSKI DIO.....</b>	<b>33</b>
<b>III-1 RAD TIJELA I ORGANA UNIVERZITETA U SARAJEVU.....</b>	<b>35</b>
<b>III-2 NASTAVA I NASTAVNI PROCES.....</b>	<b>45</b>
<b>III-3 STUDENTI I STUDENTSKA PITANJA .....</b>	<b>57</b>
<b>III-4 NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD .....</b>	<b>73</b>
<b>III-5 UMJETNIČKI RAD .....</b>	<b>83</b>
<b>III-6 SISTEM KVALITETA .....</b>	<b>89</b>
<b>III-7 MEĐUNARODNA SARADNJA .....</b>	<b>92</b>
<b>III-8 IZDAVAČKA DJELATNOST .....</b>	<b>104</b>
<b>III-9 UNAPREĐENJE AKADEMSKE MREŽE I INFORMACIONOG SISTEMA ..</b>	<b>111</b>
<b>III-10 ODNOSI S JAVNOŠĆU .....</b>	<b>115</b>
<b>III-11 ZAKLJUČNA RAZMATRANJA.....</b>	<b>117</b>

# I Uvodni dio

Godišnji Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu predstavlja skup aktivnosti, programa i operativnih ciljeva koje je Univerzitet u Sarajevu ostvario tokom 2019. godine. Istovremeno, Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu predstavlja kontinuitet u radu oslanjajući se prije svega na misiju i viziju Univerziteta, te na institucionalnu reakreditaciju iz septembra 2019. godine.

Godišnji Izvještaj o radu je dokument koji svoj pravni okvir ima u Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, Standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Kantona Sarajevo, Kolektivnom ugovoru za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu, te Statutu Univerziteta u Sarajevu, Jedinstvenom pravilniku o radu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta na Univerzitetu u Sarajevu.

Izvještaj o radu prikazuje poslove i složenost poslova koje je Univerzitet u Sarajevu realizirao u 2019. godini, te stanje, promjene i procese karakteristične za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini.

Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajednička deklaracija evropskih ministara obrazovanja potpisana u Bolonji 19.06.1999. godine i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. aprila 1997., koja je stupila na snagu 01. februara 1999. godine.

# Ključni događaji u 2019. godini

## Nauka i tehnologija

- Evropska komisija dodijelila je Univerzitetu u Sarajevu priznanje „Nagrada za izvrsnost u istraživanju“ (*HR Excellence in Research Award*). Ovo priznanje se dodjeljuje istraživačkim institucijama koje su učinile značajan napredak u implementaciji *Evropske povelje za istraživače* i *Kodeksa za zapošljavanje istraživača*. Priznanje implicira implementaciju dvogodišnjeg Akcionog plana univerzitetske Strategije razvoja ljudskih resursa u istraživanju, odnosno usaglašavanje standarda uvjeta rada i procedura zapošljavanja istraživača sa evropskim.
- Univerzitet u Sarajevu preuzeo je vodeću poziciju među bh. institucijama koje učestvuju u Evropskom programu za istraživanje i inovacije *Horizont 2020* sa ukupno 8 projekata. U toku 2019. godine odobrena su četiri nova H2020 projekta koja će biti implementirana na tri organizacione jedinice UNSA: Fakultetu političkih nauka, Fakultetu islamskih nauka i Elektrotehničkom fakultetu. Kroz ova četiri projekta Univerzitet u Sarajevu će za istraživačke i druge prateće projektne aktivnosti dobiti 461.735,00 eura iz najvećeg svjetskog budžeta za istraživanje i inovacije, te ostvariti istraživačku saradnju sa čak 73 istraživačke institucije i velike kompanije iz Evrope i svijeta.
- Univerzitet u Sarajevu ostvario je u 2019. godini intenzivnu saradnju sa CERN-om, Evropskom organizacijom za nuklearna istraživanja, koja je rezultirala potpisivanjem sporazuma o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i CERN-a, čak i prije nego što su državni organi uspostavili zvaničnu saradnju sa ovom značajnom evropskom istraživačkom organizacijom.
- Univerzitet u Sarajevu se u 2019. godini pridružio SEEIIST inicijativi (*South East European International Institute for Sustainable Technologies*) i projektu „Istraživačka infrastruktura za terapiju hadronskim jonima“, HITRI (*Hadron Ion Therapy Research Infrastructure*). Radi se o projektu koji je nastao iz potrebe SEEIIST inicijative za naučno povezivanje i tehnološki napredak regionalne jugoistočne Europe koji okuplja sve postojeće prestižne europske institucije koje imaju decenjsko iskustvo u hadronskoj terapiji i inovativnim tehnologijama i ujedinjuje ih u zajedničkom nastojanju daljeg razvoja i napretka.
- Univerzitet u Sarajevu je predstavio istraživačke aktivnosti na „Evropskoj noći istraživača“ - „Evropska noć istraživača“, manifestacija koja promovira nauku i istraživački rad u Evropi, upriličena je 27. septembra 2019. godine u devet gradova Bosne i Hercegovine. Univerzitet u Sarajevu je učestvovao u realizaciji programa u okviru Sajma nauke i inovacija kroz predstavljanje istraživačkih aktivnosti devet organizacionih jedinica stručnoj zajednici, mladoj populaciji potencijalnih studenata, ali i široj javnosti Bosne i Hercegovine. Svoje aktivnosti su na 20 interaktivnih pokaznih „štandova“ predstavili Akademija scenskih umjetnosti, Elektrotehnički fakultet, Fakultet političkih nauka, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Mašinski fakultet, Farmaceutski fakultet, Poljoprivredni-prehrabreni fakultet, Veterinarski fakultet i Institut za jezik.
- Razgovor o temi „Žene u nauci“ i predstavljanje Zbornika radova sa naučne konferencije „Bosanskohercegovačke naučnice i njihov istraživački rad“ - U povodu izlaska iz štampe

Zbornika radova sa naučne konferencije „Bosanskohercegovačke naučnice i njihov istraživački rad“ Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke u saradnji sa Univerzitetom u Sarajevu organiziralo je u četvrtak 26. septembra 2019. godine razgovor o temi „Žene u nauci“ i predstavljanje Zbornika radova.

- **Konferencija „Značaj Strategije razvoja ljudskih resursa za istraživače (HRS4R) i usluga EURAXESS centara“** održana je u petak 13. decembra 2019. godine na Univerzitetu u Sarajevu. Cilj konferencije bio je promocija kreiranja i implementacije HRS4R Strategije i EURAXESS-ove inicijative kao i pokretanje diskusije o problemima u vezi sa mobilnosti istraživača u zemljama Zapadnog Balkana, te razmjena iskustava o razvoju EURAXESS-ovih mreža u zemljama regiona. Konferencija je održana u okviru implementacije projekta „Podrška EURAXESS servisnom centru Univerziteta u Sarajevu“ koji finansijski podržava Ministarstvo civilnih poslova Bosne i Hercegovine u okviru „Programa za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda H2020“.
- **Svečano otvorena prva neutralna tačka za razmjenu internetskog saobraćaja u Bosni i Hercegovini – BHNIX** - U srijedu 27. novembra 2019. godine u svečanoj sali Rektorata Univerziteta u Sarajevu Univerzitetski tele-informatički centar (UTIC) je organizirao svečano otvaranje prve neutralne tačke za razmjenu internetskog saobraćaja u Bosni i Hercegovini – BHNIX. Cilj ovog projekta je uspostavljanje platforme za razmjenu internetskog saobraćaja, inovacije i saradnju u BiH.

### ***Nastava i nastavni proces***

- **Kampanja „Budi šta jesi, studiraj šta želiš“** - Vodeći se ciljevima jačanja svijesti o javnom obrazovanju te ciljevima javnog interesa i društvene odgovornosti, Univerzitet u Sarajevu je odlučio smo svim učenicima, roditeljima i pedagoškim djelatnicima pomoći pri profesionalnoj orijentaciji. U periodu od februara do septembra ove godine u okviru kampanje „Budi šta jesi, studiraj šta želiš“ Univerzitet u Sarajevu pruža mladim ljudima krucijalnu pomoć pri odabiru buduće profesije i to kroz: inovirane pristupe informiranja putem interneta, veb-stranica i društvenih mreža, manifestaciju „Budi student fakulteta/akademije UNSA jedan dan“, centralnu manifestaciju „Dan/noć otvorenih vrata UNSA“, posebnu aktivnost organizacije i realizacije okruglih stolova i akademskih sastanaka, promociju u srednjim školama u BiH; ulične akcije i performanse.
- **„Dan/noć otvorenih vrata Univerziteta u Sarajevu“** - Univerzitet u Sarajevu je u petak 19. aprila 2019. godine u Zemaljskom muzeju Bosne i Hercegovine održao manifestaciju „Dan/noć otvorenih vrata Univerziteta u Sarajevu“. U sklopu ovogodišnje manifestacije kojom je zatvoren mjesec otvorenih vrata realizirano je druženje sa

učenicima, roditeljima i pedagoškim djelatnicima, osmišljeno u cilju potpore profesionalnoj orijentaciji, priređeno je na zanimljiv i nekonvencionalan način. Osim nekonvencionalnog kulturno-umjetničkog performansa prisutni su osnovne informacije o studijskim programima i fakultetima imali priliku neposredno dobiti uz druženje sa rektorm, prorektorima, alumnijima svih društvenih grupacija, predstavnicima fakulteta i akademija i studentima.

- **Potpisan Memorandum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo** - Memorandum o saradnji, koji su 12. marta 2019. godine potpisali prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, i mr. Zineta Bogunić, ministrica za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo, zaključen je u cilju reguliranja obavljanja hospitacije, metodičke i pedagoške prakse kao oblika praktične nastave na nastavničkim studijskim programima, kao i drugih oblika stručne prakse na Univerzitetu u Sarajevu.
- **Na Univerzitetu u Sarajevu održan okrugli sto o kreiranju plana upisa** - U okviru projekta promocije upisa Univerzitet u Sarajevu je u srijedu 20. marta 2019. godine organizirao okrugli sto o temi „Kreiranje plana upisa“ s ciljem otvaranja dijaloga o pitanjima upisne politike na našem univerzitetu. Ovaj okrugli sto bio je prilika za sve zainteresirane strane da iznesu svoje viđenje problematike upisne politike u cilju približavanja stavova o percepciji uloge svih ključnih aktera. Učešće u okruglom stolu su uzeli predstavnici Univerziteta u Sarajevu, srednjih škola u Kantonu Sarajevo, Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade, Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo, Privredne komore Kantona Sarajevo i Udruženja poslodavaca Kantona Sarajevo.
- **Okrugli sto o tranziciji iz srednjeg u visoko obrazovanje** - U okviru projekta promocije upisa Univerzitet u Sarajevu je u četvrtak 13. juna organizirao okrugli sto pod nazivom „Tranzicija iz srednjeg u visoko obrazovanje“ koji ima za cilj otvaranje pitanja koja se tiču učenja kao vrlo specifičnog i složenog procesa usvajanja znanja.
- **Akademsko predavanje o temi „Finski fenomen – obrazovanje za život“** - U okviru kampanje „Budi šta jesi, studiraj šta želiš“, 21. februara 2019. godine u svečanoj sali Rektorata Univerziteta u Sarajevu održano je akademsko predavanje o temi „**Finski fenomen – obrazovanje za život**“. Predavanje je rezultat saradnje prof. dr. Aide Hodžić, prorektorice za nastavu i studentska pitanja Univerziteta u Sarajevu, prof. dr. Snježane Šušnjare i studenata Odsjeka za pedagogiju Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, a organizirano je radi predstavljanja iskustava studenata koji su u okviru razmjene proveli jedan semestar na Univerzitetu Jyväskylä u Finskoj.
- **Univerzitet u Sarajevu objavio konkurse za upis u studijskoj 2019/2020. godini** - Univerzitet u Sarajevu je 7. juna 2019. godine objavio konkurse za upis studenata u studijskoj 2019/2020.

godini koji omogućavaju upis 6457 studenata na prvi ciklus i integrirani studij, 4158 studenata na drugi ciklus studija, 170 kandidata na stručni studij, te 114 kandidata na specijalistički studij – na više od 500 studijskih programa.

- **Potpisan Sporazum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Regionalne asocijacije poduzetnica „Poslovna žena“** - Rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj i predsjednica Regionalne asocijacije poduzetnica „Poslovna žena“ gospođa Dženita Zirdum potpisali su 7. juna 2019. godine Sporazum o saradnji s ciljem unapređenja nastavnog i istraživačkog procesa zajedničkim djelovanjem i stvaranja boljih uvjeta za realizaciju praktične nastave za studente Univerziteta u Sarajevu.
- **Potpisan Sporazum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Privredne komore Federacije BiH** - Rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj i potpredsjednik Privredne komore Federacije BiH gospodin Mirsad Jašarspahić, dipl. ing. maš., potpisali su 7. juna 2019. godine Sporazum o saradnji s ciljem unapređenja nastavnog i istraživačkog procesa kroz razmjenu iskustava i programsko usmjeravanje i koordinaciju aktivnosti privrednih subjekata i članica Univerziteta u Sarajevu.
- **Potpisan Sporazum o saradnji u okviru realizacije projekta „Studentskom praksom brže do posla“** - 1. jula 2019. godine prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, potpisao je Sporazum o saradnji i principima rada u okviru realizacije projekta „Studentskom praksom brže do posla“, koji finansijski podržava Evropska unija. Projekat implementiraju Udruženje „Prava za sve“ iz Sarajeva i Udruženje građana „Budućnost“ iz Modriče.
- **Radionica u okviru misije tehničke pomoći „Trenutni i budući trendovi visokog obrazovanja u Evropi i pregled stanja prioriteta razvoja visokog obrazovanja u BiH za period 2016–2026. godine“** je održana 3. decembra 2019. godine u organizaciji Nacionalne Erasmus+ kancelarije u BiH a u saradnji sa Univerzitetom u Sarajevu i timom eksperata iz Bosne i Hercegovine za reformu visokog obrazovanja (HERE). Cilj radionice bio je pregled postignuća visokog obrazovanja u Evropi u okviru Bolonjskog procesa, izazova sa kojima se susrećemo, kao i prezentacija budućih trendova u ovom procesu. Također, na radionici je prezentirano i trenutno stanje vezano za prioritete visokog obrazovanja u BiH za period 2016–2026. godine zajedno s glavnim izazovima.
- **Svečano dodijeljeni certifikati za učesnike prvog ciklusa programa TRAIN u akademskoj 2018/2019. godini** - U petak 15. marta 2019. godine u Centru za interdisciplinarne studije (CIS) Univerziteta u Sarajevu upriličena je svečana dodjela certifikata za učesnike prvog ciklusa programa cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu (TRAIN) u akademskoj 2018/2019. godini.
- **Dodijeljeni certifikati za učesnike drugog i trećeg ciklusa programa TRAIN u akademskoj 2018/2019. godini** U srijedu 4. decembra 2019. godine u Centru za interdisciplinarne studije (CIS) Univerziteta u Sarajevu upriličena je svečana dodjela

certifikata za učesnike drugog i trećeg ciklusa programa cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu (TRAIN) u akademskoj 2018/2019. godini. Pravo na certifikat ostvarila su 43 učesnika ovog programa u okviru obaju ciklusa.

- **TRAIN plus: Održan trening trenera u okviru stručnog usavršavanja univerzitetskih nastavnika i saradnika** – Trening trenera u okviru projekta stručnog usavršavanja univerzitetskih nastavnika i saradnika „TRAIN+“ održan je 17. i 18. juna 2019. godine u prostorijama Centra za interdisciplinarne studije (CIS) Univerziteta u Sarajevu. Od septembra 2013. godine Univerzitet u Sarajevu realizira program obuke TRAIN koji je namijenjen stručnom usavršavanju akademskog osoblja. Rektorska konferencija Bosne i Hercegovine podržala je prijedlog Univerziteta u Sarajevu da se program TRAIN, koji Univerzitet u Sarajevu implementira već šest godina, ponudi ostalim javnim univerzitetima u BiH kao primjer modela stručnog usavršavanja akademskog osoblja na nivou BiH. U okviru projekta na nivou BiH, koji finansijski podržava Fondacija kralja Baudouina iz Belgije, organiziran je dvodnevni trening trenera koji su vodili predavači programa TRAIN Univerziteta u Sarajevu.
- **Okrugli sto „Visoko obrazovanje u multietničkim društvima: iskustvo Barzinji projekta“** - Okrugli sto o temi „Visoko obrazovanje u multietničkim društvima: iskustvo Barzinji projekta“ održan je u petak 8. novembra 2019. godine na Univerzitetu u Sarajevu. Projekat Jamal Barzinji predstavlja saradnju između američkih univerziteta, Univerziteta u Sarajevu i IIUM-a iz Malezije pod nazivom „Razvoj visokog obrazovanja u multietničkim društvima“, koji ima za cilj intenziviranje zajedničkih aktivnosti na razvoju civilnog diskursa i interkulturnih kompetencija studenata i zaposlenika kao i lokalne zajednice.
- **Okrugli sto „Savremeno poimanje karijere i tržište rada“** - okrugli sto pod nazivom „Savremeno poimanje karijere i tržište rada“ održan je 14. novembra 2019. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu, u okviru serije okruglih stolova pod nazivom „Visoko obrazovanje, društvene potrebe i tržište (rada)“.
- **Okrugli sto „Umjetnost: društveni značaj i društveni angažman“** održan je u srijedu 20. novembra 2019. godine na Otvorenoj sceni Obala, a organiziran je u okviru serije okruglih stolova pod nazivom „Visoko obrazovanje, društvene potrebe i tržište (rada)“. Serija okruglih stolova organizirana je s ciljem otvaranja ozbiljnih diskusija o temi obima i modaliteta povezanosti visokoškolskog obrazovnog sistema i tržišta rada.
- **Univerzitet u Sarajevu promovirao 5161 diplomanta i magistranta** - „Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima i magistrantima Univerziteta u Sarajevu“ održana je u subotu 7. decembra 2019. godine u Olimpijskoj dvorani „Juan Antonio Samaranch“ u Sarajevu. Na svečanosti su prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta i akademija promovirali

5161 diplomanta i magistranta Univerziteta u Sarajevu. Svim svršenim studentima prvog, drugog i integriranog prvog i drugog ciklusa studija diplome su uručene u Olimpijskoj dvorani „Juan Antonio Samaranch“, a na svečanosti su 192 studenta dobila posebna priznanja Univerziteta u Sarajevu: ***Zlatna značka Univerziteta u Sarajevu, Srebrena značka Univerziteta u Sarajevu i Povelja Univerziteta u Sarajevu.*** Na prvom ciklusu studija 37 diplomanata je odlikovano ***Zlatnom značkom***, najvišim priznanjem Univerziteta u Sarajevu, ***Srebrenom značkom*** je odlikovan 81 diplomant, a ***Povelju Univerziteta u Sarajevu*** dobilo je 5 diplomanata. Među studentima drugog ciklusa studija 16 magistranta odlikovano je ***Zlatnom značkom***, 35 ***Srebrenom značkom*** i 3 ***Poveljom Univerziteta u Sarajevu***. Na integriranom studijskom programu I i II ciklusa 3 studenta odlikovana su ***Zlatnom značkom*** i 12 studenata ***Srebrenom značkom***.

## ***Studenti***

- **Saradnja UNICEF-a i Univerziteta u Sarajevu na projektima koji promoviraju prava djece u BiH, socijalnu zaštitu i inkluziju te inkluzivno obrazovanje** – Gospođa Geeta Narayan, predstavnica UNICEF-a u Bosni i Hercegovini, i prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, potpisali su 1. februara 2019. godine Sporazum o saradnji na projektima „Visoko obrazovanje – obrazovanje za sve“ i „TRAIN + UPS!: Jačanje pedagoških kompetencija za inkluzivnu nastavu akademskog osoblja na Univerzitetu u Sarajevu“.
- **Univerzitet u Sarajevu dobitnik donacije Index Braille** - Univerzitet u Sarajevu je odabran za donaciju Index Braille, a dobitnik je proglašen 4. januara 2019. godine na Svjetski dan Brajevog pisma. Ured za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu je izvršio prijavu na Index Donation Program 2018. godine te dobio donaciju Index Everest-D V5 with Acoustic Hood Everest štampača. Ova donacija omogućit će podršku kroz kreiranje biblioteke za slijepе i slabovidne studente Univerziteta u Sarajevu, te pomoći pri pripremanju osnovne literature za ispite.
- **Radionica o jačanju učinkovitog sudjelovanja i interakcije studenata u visokom obrazovanju u BiH** – Radionica o temi „Jačanje učinkovitog sudjelovanja i interakcije studenata u visokom obrazovanju u BiH“, koju je organizirala HERE grupa BiH (High Education Reform Expert group of BiH) u saradnji sa Ministarstvom civilnih poslova BiH i Nacionalnim Erasmus+ uredom u BiH, održana je u četvrtak 16. maja 2019. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu.
- **Prof. dr. Norman Sartorius održao predavanje na Univerzitetu u Sarajevu - Zaštita mentalnog zdravlja u sistemu obrazovanja** - U srijedu 3. aprila 2019. godine u svečanoj sali Rektorata Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Norman Sartorius održao je predavanje u okviru projekta mentalnog zdravlja u Bosni i Hercegovini koji podržava Vlada Švicarske, a implementira Asocijacija XY u partnerstvu sa Federalnim ministarstvom zdravstva i Ministarstvom zdravlja i socijalne zaštite RS. Prof. dr.

Norman Sartorius je ekspert s bogatim iskustvom u oblasti zaštite prava osoba s duševnim smetnjama, borbe protiv stigme i diskriminacije te poboljšanja kvaliteta usluga u oblasti zaštite mentalnog zdravlja.

- **Program obuke iz oblasti inkluzivnog obrazovanja** - Ured za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu je 18. i 19. juna 2019. godine proveo „Program obuke iz oblasti inkluzivnog obrazovanja“ za akademsko osoblje. Obuka za akademsko nastavno osoblje je jedna od važnih aktivnosti u okviru projekta *Visoko obrazovanje – obrazovanje za sve*. Projekat *Visoko obrazovanje – obrazovanje za sve* se realizira u okviru programa „Dijalog za budućnost“ koji implementiraju UNDP, UNICEF i UNESCO u partnerstvu sa Predsjedništvom Bosne i Hercegovine.
- **Ured za podršku studentima realizirao prvi ciklus „Programa obuke za akademsko osoblje iz oblasti inkluzivnog obrazovanja“** – Program obuke je realiziran u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu 27. i 28. juna, 4. i 5. jula i 11. i 12. jula. Sastojao se od tri modula koje je akademsko osoblje moglo odabrati u cjelini ili pojedinačno po modulima. Program obuke se realizira u okviru projekta Visoko obrazovanje - obrazovanje za sve (VOzaSVE/HE4ALL), koji je finansiran od UNICEF-a.
- **Ured za podršku studentima realizirao drugi ciklus „Programa obuke za akademsko osoblje iz oblasti inkluzivnog obrazovanja“** - Program obuke je realiziran u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu i Centru za interdisciplinarne studije Univerziteta u Sarajevu 11. i 12. septembra, 18. i 19. septembra i 25. i 26. septembra. Sastojao se od tri modula koje je akademsko osoblje moglo odabrati u cjelini ili pojedinačno po modulima. Program obuke realizira se u okviru projekta „Visoko obrazovanje – obrazovanje za sve“ (VOzaSVE/HE4ALL), koji je finansiran od UNICEF-a.
- **Predavanje prvog nepalskog milijardera Binoda Chaudharyja na Univerzitetu u Sarajevu** – Studenti Univerziteta u Sarajevu imali su priliku čuti inspirativnu priču prvog nepalskog milijardera Binoda Chaudharyja o snovima, borbi i uspjehu na predavanju koje je održano u petak 10. maja 2019. godine u svečanoj sali Univerziteta. Binod Chaudhary je prvi nepalski milijarder na Forbesovoj listi milijardera, na kojoj se nalazi od 2013. godine. Autor je inspirativne autobiografije „Making it big“.

## ***Osiguranje kvaliteta***

- **Proces institucionalne reakreditacije Univerziteta u Sarajevu** - U sklopu provedbe postupka institucionalne reakreditacije na Univerzitetu u Sarajevu je od 12. do 14. juna 2019. godine boravila Komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka za ocjenjivanje i

reviziju kvaliteta i davanje preporuke o reakreditaciji visokoškolske ustanove Univerzitet u Sarajevu. Radi sagledavanja stanja i prikupljanja informacija potrebnih za provedbu postupka reakreditacije organiziran je niz susreta sa različitim internim i eksternim ciljnim grupama, među kojima su: predstavnici akademske zajednice, predstavnici studentske populacije, privrednici, predstavnici različitih stručnih i savjetodavnih tijela, a upriličen je i niz posjeta organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

- **Uspješno okončan postupak reakreditacije Univerziteta u Sarajevu** - Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo je 10. septembra 2019. godine donijelo Rješenje o institucionalnoj akreditaciji visokoškolske ustanove „Univerzitet u Sarajevu“. Na osnovu ovog rješenja Agencija za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine je 19. septembra 2019. godine donijela Rješenje o upisu „Univerziteta u Sarajevu“ u Državni registar akreditiranih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini.
- Prema zadnjim podacima **Webometricsovog rangiranja** kojim je obuhvaćeno 27 hiljada univerziteta širom svijeta, a odnose se na januar 2020. godine, Univerzitet u Sarajevu je ostvario najbolji plasman na ovoj rang-listi popevši se na 1554. mjesto. Ovo je najbolja pozicija koju je Univerzitet u Sarajevu ikada ostvario na ovoj rang-listi. Napominjemo da je u januaru 2018. godine Univerzitet u Sarajevu bio rangiran na 2039. mjestu, a nakon toga i 2367. mjestu. Ta se pozicija mijenja nabolje, budući da je Univerzitet u Sarajevu tek u novije vrijeme prihvatio kriterije i metodologiju evidentiranja vrijednosti Univerziteta kako bi dobio odgovarajuću rang-poziciju na svjetskim listama.

## ***Međunarodna saradnja***

- **Održana Erasmus+ radionica o implementaciji projekata za izgradnju kapaciteta**  
- U okviru zadatog cilja za što uspješniju implementaciju međunarodnih projekata, a u skladu sa usvojenom Strategijom internacionalizacije Univerziteta u Sarajevu, Služba za međunarodnu saradnju je 25. juna 2019. godine organizirala Erasmus+ radionicu pod nazivom „Praktična iskustva provedbe jednog Erasmus+ CBHE projekta“. Predavač je bio iskusni, izvrsni i uvaženi prof. dr. Branko Vučijak sa Mašinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, koji je sa učesnicima podijelio vlastita radna iskustva prilikom prijavljivanja projekta na Erasmus+ pozive, a zatim i iskustva tokom implementacije, koordinacije i praćenja odobrenog projekta REBUS.
- **Erasmus+ info dan** - Povodom otvaranja novih konkursa za međunarodnu mobilnost studenata i osoblja kroz Erasmus+ program, Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu organizirala je 1. oktobra 2019. godine informativni dan na kojem je predstavljen proces prijave na Erasmus+ konkurse.
- **153 studenta Univerziteta u Sarajevu u akademskoj razmjeni Erasmus+ programa** - Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je u ponedjeljak

16. decembra 2019. godine organizirala informativni sastanak sa studentima Univerziteta – stipendistima Erasmus+ programa koji će dio svoje akademske edukacije provesti na partnerskim univerzitetima širom Evrope. Univerzitet u Sarajevu u zimskom semestru 2019/2020. godine šalje u akademsku razmjenu 153 studenta, s tim da ovaj broj nije konačan, jer su aktuelni još neki od konkursa za ljetni semestar.

- **Dan dobrodošlice za strane studente u ljetnom semestru akademske 2018/2019. godine** - Sa početkom ljetnog semestra akademske 2018/2019. godine, na Univerzitet u Sarajevu je došlo 107 stranih studenata, akademskog i administrativnog osoblja. Riječ je o stipendistima koji dolaze kroz razne programe mobilnosti koje finansira Evropska Komisija, kao što su Erasmus+, CEEPUS, MEVLANA, Visegrad fond, ali i na osnovu sporazuma o bilateralnoj saradnji između našeg i partnerskih univerziteta u svijetu.
- **Potpisan Sporazum o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta „Sv. Kliment Ohridski“** - Svečano potpisivanje Sporazuma o akademskoj saradnji upriličeno je u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu 7. februara 2019. godine. Sporazum koji su potpisali prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, i prof. dr. Sašo Korunovski, rektor Univerziteta „Sv. Kliment Ohridski“ u Bitolju, zaključen je s ciljem promoviranja akademske, obrazovne i kulturne saradnje između dviju institucija.
- **Potpisan Memorandum o razumijevanju: Zajednički cilj Univerziteta u Sarajevu i John Wiley & Sons unapredjenje obrazovanja i istraživanja** - Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju po pitanju dugoročnog partnerskog programa u područjima od zajedničkog interesa upriličeno je 7. februara 2019. godine. Memorandum o razumijevanju, koji su potpisali prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, i gospodin Iain Gibson, direktor Edukacijskih servisa izdavačke kuće Wiley & Sons, kao zajednički cilj saradnje predviđa jačanje uloge sporazumnih strana kroz povećanje znanja i učinkovitosti te njihovog djelovanja kao nosilaca promjena i dijaloga, s posebnim naglaskom na povezivanje u područjima zaštite autorskih prava, izdavaštva i institucionalnog razvoja.
- **Univerzitet u Sarajevu je postao stalni član Vijeća Globalnog kampusa** - Skupština Evropskog međuniverzitetskog centra za ljudska prava i demokratizaciju (EIUC), čije je sjedište u Veneciji i koja se sastoji od 38 univerziteta članova iz 28 država članica Evropske unije (EU), 23. februara 2019. godine donijela je odluku o izmjeni Statuta i promjeni imena organizacije u Globalni kampus ljudskih prava. Globalni kampus ljudskih prava je najveća svjetska institucija koja omogućava postdiplomski studij iz oblasti ljudskih prava i demokratije.
- **Potpisan Sporazum o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Tehnološkog univerziteta u Compiegneu** - Profesori Tehnološkog univerziteta u Compiegneu (Francuska) Nikolaos Limnios i Adnan Ibrahimbegović posjetili su u ponедjeljak 16. septembra 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom.

Sastanku su prisustvovali i prorektorice Univerziteta prof. dr. Aleksandra Nikolić i prof. Sanja Burić, te prof. dr. Samir Dolarević, dekan Građevinskog fakulteta. Ovom prilikom potpisana je Sporazum o akademskoj saradnji između Univerziteta u Sarajevu i Tehnološkog univerziteta u Compiegneu, s ciljem promoviranja akademske, obrazovne i kulturne saradnje između ovih dviju institucija. U okviru Sporazuma razvijat će se institucionalna saradnja koja će se dalje ostvarivati putem posebnih programa od obostranog interesa.

- **Potpisan Memorandum o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu i projekta „PRO-Budućnost“** – U četvrtak 11. 4. 2019. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu potpisana je Memorandum o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu (UNSA) i USAID-ovog projekta „PRO-Budućnost“ koji provodi Chatolic Relief Services (CRS). Memorandum su potpisali direktorica CRS-a u BiH Debbie Shomberg i rektor UNSA prof. dr. Rifat Škrijelj.
- **Potpisan Memorandum o razumijevanju između Tehnološkog univerziteta Mara i Univerziteta u Sarajevu** - Potpisivanje Memoranduma o razumijevanju za razvijanje akademske, kulturološke i naučne saradnje, prijateljskih odnosa i razmjene osoblja između Tehnološkog univerziteta Mara iz Malezije i Univerziteta u Sarajevu upriličeno je 27. septembra 2019. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu. Memorandum, koji su potpisali profesor emeritus ir. dr. Mohd Azraai Kassim, potpredsjednik Tehnološkog univerziteta Mara, i prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, predviđa uspostavljanje programa saradnje u područjima koji su od interesa za obje institucije. Saradnja će se odvijati kroz umrežavanje i obostranu razmjenu nastavnika i osoblja radi predavanja, posjeta i razmjene iskustava; razmjenu studenata dodiplomskog i diplomskog studija; te zajedničko organiziranje konferencija, simpozija, kongresa, seminara, kurseva.
- **10. sajam stipendija** - Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je i ove godine organizirala „Sajam stipendija“ i to deseti po redu. Cilj „Sajma“, koji je održan 17. oktobra 2019. godine na Univerzitetu u Sarajevu je da okupi sve institucije koje dodjeljuju i/ili administriraju stipendije ili dodjeljuju druge vrste finansijske podrške za studiranje u BiH i inozemstvu, te da im omogući da predstave svoje programe stipendiranja i finansijske podrške i da priliku posjetiocima da sve informacije o mogućnostima stipendiranja dalnjeg obrazovanja u BiH ili u inozemstvu dobiju na jednom mjestu. Važnost ovog susreta prepoznale su 54 institucije iz 20 zemalja, među kojima je osam ambasada i 34 univerziteta, te predstavnici vladinih i nevladinih organizacija domaćih i međunarodnih organizacija.
- **„Treća međunarodna sedmica treninga osoblja“ (3ISTW)** - Na Univerzitetu u Sarajevu je od 14. do 18. oktobra 2019. godine održana „Treća međunarodna sedmica treninga osoblja“ (3ISTW). Riječ je o petodnevnom događaju koji uključuje seminare, prezentacije ali i aktivno učešće međunarodnih partnera, zatim društvene i kulturne aktivnosti te degustacije naših domaćih proizvoda. 3ISTW je fokusiran na procese internacionalizacije univerziteta. Ovo je bila prilika za predstavljanje i umrežavanje partnera, akademika, studenata i službenika ureda za međunarodnu saradnju.

- **Izložba „Exhibition+“** – priča o Erasmus+ kroz fotografiju održana je u srijedu 16. oktobra 2019. godine na Akademiji likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu. Riječ je o izložbi fotografija studenata i osoblja iz Bosne i Hercegovine koji su učestvovali u Erasmus+ razmjeni.
- **Projekat „Izložba+“ predstavljen i nagrađen u Briselu** - U Briselu je 14. novembra 2019. godine održan godišnji sastanak Izvršne agencije za audiovizuelnu, obrazovnu i kulturnu podršku (EACEA). Na ovom sastanku prezentiran je i projekat „Izložba+“ koji je implementiran od Službe za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu i Alumni asocijacija Zapadnog Balkana (WBAA). Projekat „Izložba+“ je dobio nagradu za svoje dostignuće društvu na Zapadnom Balkanu i u Evropi.
- **Informativni događaj o COST programu** Rektorat Univerziteta u Sarajevu je u saradnji sa Ministarstvom civilnih poslova BiH organizirao informativni događaj o COST programu, koji je održan 17. aprila 2019. godine. Ovo je bila prilika za uposlenike Univerziteta u Sarajevu i druge zainteresirane da se informiraju o mogućnostima za učešće pojedinaca u COST-u, programu evropske saradnje u nauci i tehnologiji.
- **„Dan dobrodošlice“ za strane studente** - Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu organizirala je 30. septembra 2019. godine orijentacijski program sa ciljem da upozna strane studente, nastavnike i saradnike sa historijom Univerziteta u Sarajevu, kao i historijom, tradicijom, kulturom i običajima Sarajeva i Bosne i Hercegovine, odnosno da im pruži sve potrebne akademske i praktične informacije. Stranim studentima su predstavljene potrebne akademske i praktične informacije, imali su priliku upoznati se i sa bh. studentima sa Univerziteta u Sarajevu koji su također učestvovali u projektima razmjene, a imat će priliku i da obidu značajne turističke destinacije grada Sarajeva i naše zemlje.

## ***Rektorski forum***

- **Treći rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana održava se na Sveučilištu u Mostaru** - Treći rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana, na kojem su sudjelovali rektori i predstavnici preko 30 univerziteta, održan je u Mostaru 7. i 8. februara 2019. godine, a domaćin je Sveučilište u Mostaru. Tokom Foruma rektori i predstavnici preko 30 univerziteta potpisali su Akademski međuinstitucionalni sporazum o saradnji. Sporazum predviđa snažan angažman i saradnju u području naučnoistraživačkog rada, visokog obrazovanja, saradnju na kreiranju zajedničkih nastavnih ciklusa, projekata definiranih kroz različite programe finansiranja i na koncu zajedničkom djelovanju na što učinkovitijem korespondiranju visokog obrazovanja i tržišta rada. Univerzitet u Sarajevu su na ovom značajnom skupu predstavljali prof. dr.

Rifat Škrijelj, rektor, i prof. dr. Aleksandra Nikolić, prorektorica za međunarodnu saradnju.

- **Četvrti rektorski forum i obilježavanje Dana Univerziteta Crne Gore** Delegacija Univerziteta u Sarajevu boravila je 24. aprila 2019. godine u Crnoj Gori povodom dva značajna događaja: Četvrtog rektorskog foruma jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana i obilježavanja Dana Univerziteta Crne Gore povodom 45 godišnjice njegovog osnivanja. Na Četvrtom rektorskom forumu raspravljanje je o aktuelnim pitanjima koja se tiču razvoja visokog obrazovanja, područja nauke i umjetnosti, istraživanja i transfera znanja, kao i o definiranom planu jačanja akademskog integriteta. Također su razmatrana i aktuelna pitanja koja su značajna za rad i razvoj univerziteta na regionalnom nivou. Na ovom forumu usvojen je Poslovnik o radu Rektorskog foruma univerziteta jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana.
- **Peti rektorski forum jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana** održan je 4. decembra 2019. godine u Ljubljani. Petom rektorskom forumu prisustvovalo 30 rektora i drugih predstavnika univerziteta jugoistočne Evrope i zapadnog Balkana koji su uključeni u obrazovanje, istraživanje, transfer znanja i prijave na evropske projekte. Univerzitet u Sarajevu na ovom značajnom skupu predstavlja rektor prof. dr. Rifat Škrijelj.

## *Sport*

- **Univerzitski skijaški kup „UNSA SKI KUP 2019“** - Univerzitski skijaški kup održan je 8. marta 2019. godine na Bjelašnici u organizaciji Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Fakultetom sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu, koji su ovaj događaj prepoznali kao odličnu priliku za sportsko druženje akademskih radnika, saradnika i studenata, te kako bi zajednički doprinijeli povratku olimpijskog duha, kao i izgradnji savremenog i humanog identiteta Bosne i Hercegovine.

## *Izdavaštvo i biblioteke*

- **„Sajam Univerziteta i univerzitetske knjige 2019.“** - Ovogodišnji „Sajam Univerziteta i univerzitetske knjige“ održan je u okviru „31. međunarodnog sajma knjiga i 15. bijenala knjige“ koji traje od 17. do 22. aprila 2019. godine u KJP Centar „Skenderija“. U misiji integracije Univerziteta u Sarajevu izdavačka produkcija ove, najbolje rangirane visokoškolske ustanove u Bosni i Hercegovini izložena je i predstavljena na jednom zajedničkom štandu, na kojem je Univerzitet u Sarajevu prezentirao i svoju ponudu studijskih programa.
- **Obilježen Nacionalni dan svjesnosti o bibliotekama u BiH „Ne sudi knjizi po koricama“** - Univerzitet u Sarajevu je 25. oktobra 2019. godine obilježio Nacionalni dan svjesnosti o bibliotekama pod motom *Ne sudi knjizi po koricama*. Centralna

aktivnost održana je na Filozofskom fakultetu pod naslovom ***Librarize it*** – Bibliotečki sajam visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu.

### ***Svečana događanja i jubileji***

- **Svečanom akademijom Univerzitet u Sarajevu obilježio 70. godišnjicu** - Svečanom akademijom u Narodnom pozorištu u ponедjeljak 2. decembra 2019. godine Univerzitet u Sarajevu je obilježio 70. godišnjicu. Sedamdeseti rođendan svake institucije prilika je da se zastane, pogleda u prošlost i osmisli njena bliža i dalja budućnost. Sedamdesetu godišnjicu Univerziteta u Sarajevu proslavljamo u vremenu značajnih reformi koje trebaju donijeti efikasnije i harmoniziranje funkcioniranje integriranog Univerziteta. Pojedincima, institucijama i organizacijama zaslužnim za izuzetna dostignuća, promociju i uspješan rad i razvoj Univerziteta u Sarajevu uručena su priznanja i nagrade.
- **Svečana sjednica Senata i promocija profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu u povodu 70. godišnjice Univerziteta u Sarajevu** upriličena je u ponedjeljak 2. decembra 2019. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu. Rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj je na čast profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu promovirao pet profesora: akademika dr. Esada Durakovića, akademika dr. Asifa Šabanovića, akademkinju dr. Mirjanu Vuković, prof. dr. Ramu Maslešu i prof. dr. Niku Ikića. Na svečanosti je upriličena i dodjela zahvalnica Univerziteta u Sarajevu pojedincima i institucijama zaslužnim za izuzetna dostignuća, promociju i uspješan rad i razvoj Univerziteta u Sarajevu.
- **Univerzitet u Sarajevu promovirao 68 doktora nauka** - Svečana promocija doktora nauka, organizirana u okviru obilježavanja 70. godišnjice Univerziteta u Sarajevu, upriličena je u četvrtak 19. decembra 2019. godine u Narodnom pozorištu Sarajevo. Stremeći ka društvu znanja, Univerzitet u Sarajevu je promovirao: 10 kandidata na čast doktora tehničkih nauka, devet kandidata na čast doktora medicinskih nauka, šest kandidata na čast doktora pravnih nauka, po četiri kandidata na čast doktora lingvističkih, socioloških, političkih i bioloških nauka, po dva kandidata na čast doktora ekonomskih, kriminalističkih, odgojnih, poljoprivrednih, biotehničkih, veterinarskih, upravnih i doktora nauka fizike u obrazovanju, te po jednog kandidata na čast doktora islamskih, zdravstvenih, sigurnosnih, filozofskih, književnohistorijskih, komunikoloških, muzičkih, fizičkih, matematičkih nauka u obrazovanju, doktora nauka socijalnog rada i doktora nauka obrane i sigurnosti.
- **Univerzitet u Sarajevu promovirao 45 doktora nauka i umjetnosti** - Svečana promocija doktora nauka i umjetnosti Univerziteta u Sarajevu upriličena je u četvrtak 27. juna 2019. godine u Narodnom pozorištu Sarajevo. Prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakultetâ i

akademije promovirali su 45 kandidata i kandidatkinja na čast doktora nauka i umjetnosti iz oblasti koje pripadaju grupacijama humanističkih, društvenih, medicinskih, tehničkih, prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka kao i Grupaciji umjetnosti.

- **Promovirana 18. generacija magistranata ERMA programa** – 26. oktobra 2019. godine promovirano je 28 magistara/rica 18. generacije Evropskog regionalnog master-programa iz demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi (ERMA). Ovom prilikom je također inaugurirana nova generacija studenata ovog izuzetno cijenjenog međunarodnog master-programa.
- **Gala koncert povodom obilježavanja 70 godina Univerziteta u Sarajevu** upriličen je u četvrtak 19. decembra 2019. godine u Narodnom pozorištu Sarajevo. Koncert Muzičke akademije predstavlja poklon Univerzitetu u Sarajevu u povodu njegove 70. godišnjice.
- **Svečanom sjednicom Senata Univerziteta u Sarajevu završeno obilježavanje 70 godina Univerziteta u Sarajevu** - Svečanom sjednicom Senata Univerziteta u Sarajevu, održanom u petak 27. decembra 2019. godine, zaokruženo je obilježavanje decembarskih dana i 70. godišnjice Univerziteta u Sarajevu. Sedamdesetu godišnjicu Univerziteta obilježili su brojni događaji: „Svečana sjednica Senata i promocija profesora emeritusa“, „Svečana akademija u Narodnom pozorištu“, „Svečana promocija i dodjela diploma 5161 diplomantu i magistrantu Univerziteta u Sarajevu“, „Promocija 68 doktora nauka Univerziteta u Sarajevu“ i „Gala koncert“ koji je Muzička akademija poklonila Univerzitetu u Sarajevu.
- **Ssimpozij „Život i djelo akademika Muhameda Filipovića“** u povodu 90. godišnjice njegovog rođenja održan je u subotu 12. oktobra 2019. godine u prepunoj svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu u organizaciji Bošnjačke akademije nauka i umjetnosti i Univerziteta u Sarajevu. Također, objavljena je i „Monografija“ posvećena životu i djelu akademika Muhameda Filipovića koju su uredili redovni članovi BANU – akademici Mehmed A. Akšamija i Asim Kurjak.
- **Predavanje gospodina Bogića Bogićevića na Univerzitetu u Sarajevu povodom Dana nezavisnosti BiH** - Povodom 1. marta – Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine, na Univerzitetu u Sarajevu je 22. februara 2019. godine održana tribina o temi „Bosna i Hercegovina na evropskom putu od nezavisnosti do danas“ o kojoj je govorio gospodin Bogić Bogićević.
- **Predavanje povodom 25. novembra – Dana državnosti BiH** - Univerzitet u Sarajevu i Fakultet političkih nauka Univerziteta u Sarajevu su u srijedu 20. novembra 2019. godine organizirali predavanje kako bi obilježili jedan od najznačajnijih datuma u

istoriji Bosne i Hercegovine, 25. novembar – Dan državnosti Bosne i Hercegovine. Predavanje o temi „Značaj zasjedanja ZAVNOBiH-a za razvoj državnosti Bosne i Hercegovine“ održao je akademik dr. Mirko Pejanović, profesor emeritus Univerziteta u Sarajevu.

- **Rektor Škrijelj dobitnik Večernjakovog pečata za 2019. godinu** – Prof. dr. Rifatu Škrijelju, rektoru Univerziteta u Sarajevu, 22. maja 2019. godine uručen je „Večernjakov pečat“ u kategoriji Znanost. Rektoru Škrijelju „Večernjakov pečat“ je uručen u Mostaru na manifestaciji povodom 18. izdanja „Večernjakovog pečata“, na kojem su uručena priznanja pojedincima koji su doprinijeli kulturnom, društvenom i političkom razvoju BiH. Večernjakov pečat posebno ističe one koji su svojim naučnim radom, posebnim dostignućima pokazali svijetu da se može uspjeti, pomjerili granice nemogućeg, donijeli rezultate akademskoj zajednici i društvu.

## **Posjete i sastanci u 2019. godini**

- **Razgovori o mogućnostima saradnje u području obrazovanja na bosanskom jeziku** - U srijedu 9. januara 2019. godine je gospodin Adnan Redžepčić, koordinator za nastavu na bosanskom jeziku u općini Dragaš na Kosovu, zajedno sa saradnicima posjetio Rektorat Univerziteta u Sarajevu gdje se susreo sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. U toku susreta razgovarano je o aktuelnom stanju u visokom obrazovanju te mogućnostima saradnje u području obrazovanja na bosanskom jeziku.
- **Univerzitet u Sarajevu posjetili predstavnici Bošnjačkog nacionalnog vijeća** - Predstavnici Bošnjačkog nacionalnog vijeća u Republici Srbiji – predsjednik Esad Džudžo, te potpredsjednici prof. dr. Sait Kačapor i Muhedin Fijuljanin – u srijedu 16. januara 2019. godine su posjetili Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. Susret je bio prilika za razgovore o intenziviranju akademske saradnje između Državnog univerziteta u Novom Pazaru i Univerziteta u Sarajevu. Jedan od oblika saradnje koji je razmatran tokom sastanka je mogućnost pokretanja studija bosanskog jezika i književnosti i programā koji obuhvataju sadržaje iz nacionalne grupe predmeta za potrebe obrazovanja kadrova za izvođenje nastave na bosanskom jeziku u Sandžaku.
- **Razgovori o saradnji u okviru projekta „PRO-Budućnost“** - Povodom USAID-ovog projekta „PRO-Budućnost (Povjerenje, Razumijevanje, Odgovornost za Budućnost)“, koji implementira Catholic Relief Services (CRS) sa partnerima, u petak 18. januara 2019. godine upriličen je susret prof. dr. Rifata Škrijelja, rektora Univerziteta u Sarajevu, sa predstavnicama CRS-a: gospodrom Majdom Behrem-Stojanov, direktoricom projekta, i gospodrom Dajantom Bogdanović. Sastanku su prisustvovali i prof. dr. Aleksandra Nikolić, prorektorica za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu, i prof. dr. Melika Husić-Mehmedović, direktorica Centra za interdisciplinarnе studije Univerziteta u Sarajevu.
- **Udruženje „Prava za sve“ predstavilo projekt „Studentskom praksom brže do posla“** - Predstavnice Udruženja „Prava za sve“ gospođa Diana Šehić, direktorica, i gospođa Arijana Ćatović su u petak 18. januara 2019. godine posjetile Univerzitet u Sarajevu gdje su se susrele sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektoricama prof. dr. Dženanom Husremović i prof. dr. Aleksandrom Nikolić. Tokom susreta razgovarano je o mogućoj budućoj saradnji i o učešću Univerziteta u Sarajevu u ovom projektu.
- **Ambasador NR Kine posjetio Konfučijev institut Univerziteta u Sarajevu** - Novoimenovani ambasador NR Kine Nj. e. gospodin Ji Ping posjetio je u četvrtak 31. januara 2019. godine Konfučijev institut Univerziteta u Sarajevu gdje se susreo sa prof. dr. Aleksandrom Nikolić, direktoricom za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu, te kodirektorima Konfučijevog instituta: gospodinom La Weixinom i gospodinom Miroslavom Živanovićem. Susretu su prisustvovali i polaznici kurseva koje organizira Konfučijev institut. U toku susreta istaknuta je uspješna saradnja Univerziteta u Sarajevu sa Ambasadom NR Kine u BiH te je razgovarano o mogućnostima njenog intenziviranja. Susret je završen izraženim interesom za obostrano ulaganje napora kako bi sveukupna akademska i kulturna saradnja napredovala.

- **Saradnja Kantona Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu: Integrativni procesi na Univerzitetu u Sarajevu** - U Rektoratu Univerziteta u Sarajevu 13. februara 2019. godine održana su dva sastanka između predstavnika izvršne i zakonodavne vlasti Kantona Sarajevo i predstavnika rukovodstva, Upravnog odbora i Senata Univerziteta u Sarajevu. Održavanje, izgradnja i razvoj Kampa Univerziteta u Sarajevu bili su tema sastanka kojem su prisustvovali Elmedin Konaković, predsjedavajući Skupštine KS, Edin Forto, premijer Vlade KS, Damir Filipović, ministar prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, Zineta Bogunić, ministrica za obrazovanje, nauku i mlade, Mirza Hulusić, direktor Zavoda za izgradnju KS, Nedžad Koldžo, načelnik općine Novo Sarajevo sa svojim saradnicima, te odgovorni predstavnici Univerziteta u Sarajevu. U skladu sa zaključkom Senata Univerziteta u Sarajevu organiziran je i zajednički sastanak kojem su prisustvovali rukovodstvo i zastupnici Skupštine KS, premijer i ministri u Vladi KS, rukovodstvo i članovi Upravnog odbora i Senata UNSA, predstavnici Sindikata UNSA i zaposlenika te predstavnici studenata. Nakon kraćih uvodnih izlaganja otvorena je diskusija u kojoj se razgovaralo o potrebnim izmjenama i dopunama Zakona o visokom obrazovanju KS, procesu integracije UNSA, naročito u segmentu uvođenja UNSA u sistem trezorskog poslovanja, imovini UNSA, otvorenim pitanjima koja se odnose na primjenu nedavno usvojenog Kolektivnog ugovora u oblasti visokog obrazovanja, angažmanu vanjskih saradnika, te strateškim opredjeljenjima Kantona Sarajevo u pogledu visokog obrazovanja i Univerziteta u Sarajevu.
- **Posjeta predstavnika Univerziteta Jagiellonian u Krakowu Univerzitetu u Sarajevu** - U srijedu 27. februara 2019. godine prof. Adam W. Jelonek, predstavnik rektora za internacionalizaciju Univerziteta Jagiellonian u Krakowu (Poljska), posjetio je Rektorat Univerziteta u Sarajevu i susreo se sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. U toku susreta razgovarano je o aktuelnom stanju u visokom obrazovanju u Poljskoj i Bosni i Hercegovini te o položaju Univerziteta Jagiellonian u Krakowu, kao jednog od najvećih univerziteta u centralnoj Evropi, sa najdužom akademskom historijom u Poljskoj ali i u svijetu. Tokom susreta razgovarano je i o konkretnim koracima buduće saradnje dvaju univerziteta sa naglaskom na mogućnosti organizacije zajedničkih studijskih programa iz oblasti međunarodnih odnosa i evropskih studija, kao i o mogućnosti razmjene studenata i nastavnika u okviru različitih programa i projekata.
- **Univerzitet u Sarajevu posjetili predstavnici Univerziteta Shenandoah i Bridgewater Collegea** - Predstavnici Univerziteta Shenandoah u Winchesteru i Bridgewater Collegea su 6. marta 2019. godine posjetili Rektorat Univerziteta u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. Posjeta delegacija koju su činili predstavnici studenata, menadžmenta, akademskog i administrativnog osoblja ovih dvaju američkih univerziteta organizirana je u okviru projekta koji finansira Fondacija Jamal Barzinji. U toku posjete organizirane su tri sesije: predstavljanje Univerziteta u Sarajevu, prezentacija historije Bosne i Hercegovine te prezentacija Studentskog parlamenta UNSA. Projekat Jamal Barzinji predstavlja saradnju između američkih univerziteta, Univerziteta u Sarajevu i IIUM-a

iz Malezije pod nazivom „Razvoj visokog obrazovanja u multietničkim društvima”, koji ima za cilj intenziviranje zajedničkih aktivnosti na razvoju civilnog diskursa i interkulturalnih kompetencija studenata i zaposlenika kao i lokalne zajednice.

- **Razvoj nauke i tehnike osnova su svakog savremenog i razvijenog društva** - Gospodin Salko Križevac iz Centra za razvoj i promociju inovatorstva, tehnike i informacionih tehnologija – CRPIT, posjetio je Rektorat Univerziteta u Sarajevu gdje se susreo sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. U toku susreta razgovarano je o potrebi saradnje privrede sa fakultetima, te potrebama privrede za tehničkim inovacijama, te je gospodin Križevac uručio zahvalnice rektoru Škrijelju i Univerzitetu u Sarajevu za podršku i doprinos održavanju 3. naučno-stručne konferencije „Potrebe privrednog sektora za tehnikom i inovatorstvom“ koja je održana u januaru 2019. godine.
- **Zvaničnici Direktorata Evropske komisije za istraživanje i razvoj posjetili Univerzitet u Sarajevu** - Zvaničnici Direktorata Evropske komisije za istraživanje i razvoj gospodin Kostas Glinas, šef Odjela za Zapadni Balkan, i njegov saradnik gospodin Bernhard Fabianek su 25. marta 2019. godine posjetili Univerzitet u Sarajevu. Za zvaničnike Evropske komisije organizirane su posjete organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu koje su ostvarile ili imaju potencijal da ostvare učešće u programu H2020. Održani su sastanci i posjete Institutu za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Laboratoriji za kompjutersku grafiku na Elektrotehničkom fakultetu.
- **Intenziviranje saradnje između Univerziteta „Adam Mickiewicz“ i Univerziteta u Sarajevu** - Delegacija Univerziteta „Adam Mickiewicz“ u Poznanju posjetila je u ponedjeljak 1. aprila 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susrela sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektoricama Univerziteta. Tokom susreta je istaknuta dosadašnja uspješna akademska saradnja, te su razmatrani konkretni koraci o unapređenju saradnje kao i mogućnosti bolje razmjene studenata i nastavnika u okviru različitih evropskih programa i projekata. Jedan od ciljeva posjete bio je i razgovor o razvoju polonistike na našem Filozofskom fakultetu i recipročnom uspostavljanju bosnistike na Institutu za slavensku filologiju Univerziteta „Adam Mickiewicz“ u Poznanju.
- **Vlada KS sa delegacijom akademske zajednice: Pokretanje planskog uređenja Kampus-a** – 08. 04. 2019. – Sastanak premijera Kantona Sarajevo Edina Forte i ministara u Vladi KS sa delegacijom akademske zajednice koju je predvodio rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj bio je prilika za razgovore o aktuelnim temama o radu i problemima Univerziteta.
- **Susret ambasadora Republike Srbije u BiH i rektora Univerziteta u Sarajevu** – Nj. e. gospodin Aleksandar Đorđević, ambasador Republike Srbije u BiH, i prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, susreli su se u petak 12. aprila 2019. godine. Prilikom susreta razgovarano je o aktuelnoj situaciji u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini kao i mogućnostima unapređenja saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Ambasade Republike Srbije u BiH, a posebno je istaknuta važnost razmjene ideja i uspostave novih zajedničkih projekata.

- **Susret rektorâ Univerziteta u Sarajevu i Međunarodnog islamskog univerziteta Malezija**  
 - Profesor emeritus Dzulkifli Abdul Razak, rektor Međunarodnog islamskog univerziteta Malezija, posjetio je u četvrtak 18. aprila 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. U toku susreta je razgovarano o značaju internacionalizacije i međunarodnih odnosa, važnosti ciljeva održivog razvoja te o međuniverzitskoj saradnji. Razmatrane su mogućnosti ostvarivanja akademске saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Međunarodnog islamskog univerziteta Malezija, te je naglašeno da su već ostvareni određeni oblici saradnje poput gostovanja i predavanja profesora Fakulteta islamskih nauka na Međunarodnom islamskom univerzitetu.
- **Susret ambasadora Indije i rektora Univerziteta u Sarajevu** - Nerezidentni ambasador Republike Indije u Bosni i Hercegovini Nj. e. gospodin Kumar Tuhin sa saradnicima je u petak 19. aprila 2019. godine posjetio Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa prof. dr. Rifatom Škrijeljom, rektorm Univerziteta u Sarajevu, a susretu su prisustvovali i prorektorice prof. dr. Aleksandra Nikolić i prof. Sanja Burić. Na sastanku je razgovarano o dosadašnjim i mogućim vidovima daljnje saradnje Ambasade Indije sa Univerzitetom u Sarajevu, a posebno je istaknuta važnost razmjene ideja i uspostave novih projekata. Iskazan je interes za širu akademsku, naučnu, tehnološku i kulturnu saradnju i razmotrene su dodatne aktivnosti na tom polju.
- **Najavljenja saradnja Univerziteta Tokat Gaziosmanpaša i Univerziteta u Sarajevu** - Delegacija Univerziteta Tokat Gaziosmanpaša iz Turske predvođena rektorm prof. dr. Bünyaminom Şahinom je 19. aprila 2019. godine posjetila Univerzitet u Sarajevu gdje je upriličen susret sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektoricom za međunarodnu saradnju prof. dr. Aleksandrom Nikolić. U toku susreta je razgovarano o značaju međuniverzitske saradnje, te su razmatrane mogućnosti ostvarivanja akademске saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Tokat Gaziosmanpaša posebno u okviru programa Erasmus+ i programa razmjene studenata i nastavnika „Mevlana“.
- **Rektori Univerziteta Crne Gore, Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta u Tuzli poklonili hiljadu knjiga Medresi u Podgorici** - Rektori Univerziteta Crne Gore, Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta u Tuzli prof. dr. Danilo Nikolić, prof. dr. Rifat Škrijelj i prof. dr. Nermina Hadžigrahić poklonili su hiljadu naslova bibliotečkom fondu Medrese u Podgorici.
- **Saradnja ETH Zurich i Univerziteta u Sarajevu na projektu Urban Transformation Project REACTIVATE SARAJEVO** - U sklopu projekta Urban Transformation Project REACTIVATE SARAJEVO, koji provodi Odjel za arhitekturu ETH Zurich i Univerzitet u Sarajevu, od 7. maja 2019. godine u krugu Kampusa Univerziteta u Sarajevu se vrše istraživanja i mjerena vjetra i protoka zraka na području Sarajeva. Navedena istraživanja se obavljaju pokretnom stanicom u vozilu windRoverII uz korištenje LIDAR sistema. U srijedu 8. maja 2019. godine, NJ. E. gospođa Andrea Rauber Sacher, ambasadorica Švicarske Konfederacije u BiH je obilaskom aktivnosti uveličala provedbu projekta.
- **Delegacija Glavnog ureda Konfučijevog instituta u Pekingu posjetila Univerzitet u Sarajevu** - Dosadašnje djelovanje i ostvareni rezultati Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu, te intenziviranje saradnje bile su teme sastanka delegacije Glavnog ureda (Hanban) Konfučijevog instituta u Pekingu i delegacije Univerziteta u Sarajevu. Tokom susreta je naglašeno da će ključni prioritet budućeg djelovanja Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu biti uključivanje što većeg broja studenata Univerziteta u Sarajevu u programe i kurseve namijenjene učenju kineskog

jezika. Pored ovoga, Konfučijev institut će se dodatno angažirati u oblasti akademske saradnje i razmjene te promocije programa stipendiranja namijenjenih studentima i univerzitetskom osoblju. Također, dogovoreni su daljnji koraci sveobuhvatne saradnje, poput nastave i kurseva kineskog jezika te uvođenja studija kineskog jezika na Filozofskom fakultetu.

- **Najavljenja saradnja Univerziteta Soochow i Univerziteta u Sarajevu** – Predsjednik Univerziteta Soochow dr. Sidong Xiong i direktor Ureda za međunarodnu saradnju dr. Qiao Zhang posjetili su u srijedu 15. maja 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa prof. dr. Aleksandrom Nikolić, prorektoricom za međunarodnu saradnju, i prof. Sanjom Burić, prorektoricom za umjetnost, kulturu i sport. Sastanku su prisustvovali i kodirektori Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu La Weixin i Miroslav Živanović.

U toku susreta je razgovarano o značaju međuniverzitske saradnje, te su razmatrane mogućnosti ostvarivanja akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Soochow iz Kine.

- **Posjeta delegacije Regionalne asocijacije poduzetnica** – Univerzitet u Sarajevu je 20. maja 2019. godine posjetila delegacija Regionalne asocijacije poduzetnica, koju su činile gđa. Edita Kalač-Mizdrak i Selma Haračić-Berbić. Delegaciju je primila prorektorica za nastavu i studentska pitanja prof.dr. Aida Hodžić, dok su ispred stručnih službi Univerziteta u Sarajevu prisustvovali gđa. Merisa Kurtanović i gđin. Saša Madacki. Na sastanku su dogovoren modeli inicijalne saradnje, te dogovoren učešće RAP-a na okruglom stolu o nastavnom procesu na Univerzitetu u Sarajevu i njegovoj vezi sa tržištem rada u septembru 2019. godine, kao i izražena spremnost za nastavak saradnje.
- **Najavljenja saradnja Univerziteta North Carolina i Univerziteta u Sarajevu** – Profesor Mirsad Hadžikadić sa Univerziteta North Carolina je u petak 24. maja 2019. godine posjetio Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektoricama prof. Sanjom Burić, prof.dr. Aidom Hodžić i prof. dr. Dženanom Husremović. U ime resora međunarodne saradnje sastanku je prisustvovala Dr. Jasna Bošnjović. U toku susreta su razmatrane mogućnosti ostvarivanja akademske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta North Carolina. Saradnja bi podrazumijevala uspostavljanje zajedničkih studijskih programa te razmjenu studenata i nastavnog osoblja, kao i zajedničku realizaciju istraživačkih projekata.
- **U Londonu održan 5. zajednička naučna konferencija u okviru „Procesa za Zapadni Balkan“ (Berlinski proces)** – Peta zajednička naučna konferencija u okviru „Procesa za Zapadni Balkan“ (Berlinski proces) održana je od 28. do 30. maja 2019. godine u Kraljevskoj akademiji nauka u Velikoj Britaniji (The Royal Society). Pod naslovom „Fresh Expectations for Research and Education Across Europe“ zajednička naučna konferencija usredotočena je na dvije teme: „Odgovornost nauke za društvo, posebno u zbližavanju i pomirenju“ i „Komuniciranje nauke“. Na konferenciji koju su organizirali Kraljevska akademija nauka u Velikoj Britaniji i Njemačka akademija nauka Leopoldina sudjeluju predstavnici nacionalnih akademija nauka i umjetnosti, rektorskih konferencija, kao i istaknuti naučnici. Sa Univerziteta u Sarajevu na konferenciji učestvuju rektor prof. dr. Rifat Škrijelj, kao i prof. dr. Adnan Efendić. Iz Bosne i Hercegovine učesnici su: predsjednik Akademije nauka i umjetnosti BiH prof. dr. Miloš Trifković, prorektor Univerziteta u Banjoj Luci prof.

dr. Goran Latinović i doktorandica Univerzitetsko-kliničkog centra Tuzla Amra Šakušić. Događaju prisustvuju i prof. dr. Vesna Bojičić-Dželilović sa LSE kao i doc. dr. Adnan Mehonić sa UCL-a.

- **Delegacija Univerziteta u Sarajevu u posjeti Istanbulskom tehničkom univerzitetu** Na poziv prof. dr. Murata Gula, dekana Arhitektonskog fakulteta Istanbulskog tehničkog univerziteta (ITU), rektor Univerziteta u Sarajevu (UNSA) prof. dr. Rifat Škrijelj i prof. dr. Adnan Pašić sa Arhitektonskog fakulteta UNSA 10. i 11. juna 2019. godine borave u radnoj posjeti ovom univerzitetu.  
Povod posjete je finalna prezentacija i izložba projektnih rješenja magistarskih radova studenata izrađenih u sklopu jednogodišnjeg projektnog studija „21st Century Learning Envirnroments: University of Sarajevo Campus Architectural Design“ koordiniranog od prof. dr. Birgul Colakoglu uime Arhitektonskog fakulteta ITU i prof. dr. Adnana Pašića i doc. dr. Nasihe Pozder uime Arhitektonskog fakulteta UNSA.
- **Susret rektora Univerziteta u Sarajevu i rektora Internacionalnog univerziteta u Sarajevu** – Prof. dr. Ahmet Yıldırım, rektor Internacionalnog univerziteta u Sarajevu, i gospodin Jahja Imamović, zamjenik generalnog sekretara, posjetili su 14. juna 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom, prorektorima prof. dr. Aleksandrom Nikolić i prof. dr. Tarikom Zaimovićem, te prof. dr. Adnanom Pašićem sa Arhitektonskog fakulteta. Upriličeni sastanak bio je prilika za razgovor o dosadašnjoj desetogodišnjoj saradnji koja je definirana Sporazumom potpisanim s ciljem promoviranja akademiske, obrazovne i kulturne saradnje između ovih dviju institucija.
- **Delegacija Saudijskog fonda za razvoj u posjeti Univerzitetu u Sarajevu** – Univerzitet u Sarajevu je u četvrtak 20. juna 2019. godine u okviru redovne posjete projektima na tlu Bosne i Hercegovine ugostio četveročlanu delegaciju Saudijskog fonda za razvoj sa gospodinom Muhamedom Al-Dolailanom na čelu. Tema sastanka je bio izvještaj o dosadašnjim aktivnostima provedenim na projektu izgradnje i opremanja biblioteke Univerziteta u Sarajevu, koji u punom iznosu finansira Saudijski fond za razvoj. Izvještaj o aktivnostima je prezentirao prof. dr. Adnan Pašić, koji je i tvorac idejnog projekta biblioteke UNSA. Delegacija Saudijskog fonda za razvoj je izrazila zadovoljstvo zbog skorog pokretanja aktivnosti na izgradnji biblioteke Univerziteta u Sarajevu.
- **Razgovori o nastavku saradnje između kompanije Elsevier i Univerziteta u Sarajevu** – Predstavnici kompanije Elsevier, vodećeg svjetskog izdavača naučnih publikacija, predvođeni gospođom Oanom Stoian, agenticom za region jugoistočne Evrope, posjetili su 16. jula 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa prorektorima prof. dr. Dženanom Husremović i prof. dr. Tarikom Zaimovićem, te njihovim saradnicima. S obzirom na to da ugovor istječe krajem augusta 2019. godine, Univerzitet u Sarajevu je sa dobavljačem Elsevierom ušao u fazu novih pregovora, te su tokom susreta predstavnici Elseviera prezentirali svoje usluge i ukazali na segmente koji su unaprijeđeni, nakon čega su vođeni razgovori o nastavku saradnje.
- **Izvanredni rezultati mladih bh. istraživača Andreja A. Gajića i Adle Kahrić** – Mladi bosanskohercegovački istraživači Andrej A. Gajić i Adla Kahrić posjetili su u ponedjeljak 15. jula 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. U toku susreta razgovarano je o postignutim rezultatima i uspjesima ovo dvoje mladih istraživača ali i značaju istraživanja u oblasti marinske i slatkvodne biologije.

- **Donacija Općine Centar Uredu za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu** - Načelnik općine Centar prof. dr. Nedžad Ajnadžić posjetio je u petak 26. jula 2019. godine prostorije Ureda za podršku studentima, povodom isplate sredstava u iznosu od 6.300,00 KM. Sredstva su izdvojena iz budžeta Općine Centar za 2019. godinu za poboljšanje materijalnih uvjeta rada i opremljenosti obrazovanih ustanova, a predviđena su za uklanjanje arhitektonskih barijera za nesmetano kretanje i nabavku asistivne tehnologije koja omogućava pristupačnost nastavnih sadržaja studentima sa invaliditetom.
- **Univerzitet u Sarajevu i Univerzitet Shenandoah: Saradnja za dobrobit budućih generacija** - Razgovori o intenziviranju saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Shenandoah te projektu „Unapređenje visokog obrazovanja u multireligijskim društвима“ bili su samo neke od tema sastanka, upriličenog u utorak 3. septembra 2019. godine, predsjednice Univerziteta Shenandoah dr. Tracy Fitzsimmons i rektora Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifata Škrijelja. Projekat Jamal Barzinji predstavlja saradnju između Univerziteta u Sarajevu, Univerziteta Shenandoah i Bridgewater Collegea iz SAD-a te Međunarodnog islamskog univerziteta Malezija pod nazivom „Unapređenje visokog obrazovanja u multireligijskim društвима“, koji ima za cilj intenziviranje zajedničkih aktivnosti na razvoju civilnog diskursa i interkulturnih kompetencija studenata i zaposlenika kao i lokalne zajednice.
- **UNSA: Održan sastanak sa partnerskim institucijama povodom obilježavanja Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama** - Povodom obilježavanja *Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama*, koji je rezultat Erasmus+ projekta „Library Network Support Services (LNSS): Modernising libraries in Western Balkan countries through staff development and reforming library services“, u ponедјeljak 30. septembra 2019. godine u prostorijama Rektorata Univerziteta u Sarajevu održan je sastanak sa partnerima koji će svojim učešćem omogućiti da se uspješno obilježi *Nacionalni dan svjesnosti o bibliotekama*.
- **Posjeta profesora i učenica Treće gimnazije Univerzitetu u Sarajevu** - Profesor u Trećoj gimnaziji Sejad Šenderović i učenice trećeg razreda ove sarajevske srednje škole Nađa Ajanović, Nejra Buljina i Nađa Osmanagić posjetili su u srijedu 9. oktobra 2019. godine Rektorat Univerziteta u Sarajevu gdje su se susreli sa prof. dr. Rifatom Škrijeljom, rektorm, i prof. Sanjom Burić, prorektoricom za umjetnost, kulturu i sport. Susret je bio prilika za razgovor o *Socijalnom danu* koji organizira Asocijacija srednjoškolaca BiH. Riječ je o danu kada srednjoškolci svoje školske klupe zamijene radnim mjestima, a novac koji se zaradi Socijalnim danom donira se u svrhe finansiranja omladinskih projekata.
- **Kontinuirana saradnja Univerziteta u Sarajevu i Ambasade SAD-a u BiH** - Predstavnice Ambasade Sjedinjenih Američkih Država: Allyson Algeo, šefica Kancelarije za odnose s javnošću, Holly Zardus, atašeica za kulturu i obrazovanje, i Elizabeta Delalić, stručna savjetnica za obrazovanje i kulturu, posjetile su u četvrtak 10. oktobra 2019. godine Rektorat Univerziteta u Sarajevu gdje su se susrele sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. Prilikom susreta razgovarano je o aktuelnoj situaciji u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini kao i mogućnostima unapređenja saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Ambasade SAD-a u BiH.
- **Najavljenja saradnja Centra "Elettra Sincrotrone" i Univerziteta u Sarajevu** - Predstavnice Univerziteta u Sarajevu: prof. dr. Dženana Husremović, prorektorica za naučnoistraživački rad, i prof. dr. Azra Gazibegović-Busuladžić, šefica Odsjeka za fiziku na Prirodno-matematičkom fakultetu, sastale su se 9. oktobra 2019. godine sa predstavnikom Službe za međunarodnu saradnju Centra *Elettra Sincrotrone* u Trstu

g. Fabiom Mazzolinijem i šefom Odsjeka za nauku i kulturu Ministarstva civilnih poslova BiH g. Ammarom Miraščijom. Na sastanku su prezentirane aktivnosti Centra, kao i prijedlozi za saradnju sa Univerzitetom u Sarajevu. Gospodin Mazzolini je uime Centra izrazio želju za partnerstvom sa Univerzitetom u Sarajevu s ciljem stjecanja znanja, razmjene iskustava sa našim mladim istraživačima, te otvaranja prilika za usavršavanje i napredovanje.

- **Razgovori o saradnji Univerziteta u Sarajevu i Instituta za poslijediplomske studije u Dohi** - Predsjednik Instituta za poslijediplomske studije u Dohi profesor Yasir Suleiman Malley posjetio je u ponedjeljak 21. oktobra 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. U toku susreta razgovarano je o mogućim oblicima saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Instituta za poslijediplomske studije u Dohi, koji je osnovan prije četiri godine. Ovaj institut nudi sedamnaest studijskih programa iz oblasti humanističkih i društvenih nauka i osnovan je s ciljem da bude centar za istraživanja u ovim oblastima.
- **Saradnja UNDP-a i Univerziteta u Sarajevu** - U utorak 12. novembra 2019. godine gospođa Steliana Nedera, rezidentna predstavnica UNDP-a, i gospođa Marina Dimova, glavna savjetnica za upravu, posjetile su Univerzitet u Sarajevu gdje su se susrele sa prof. dr. Rifatom Škrijeljom, rektorm Univerziteta u Sarajevu. Tokom susreta je razgovarano o mogućnostima unapređenja saradnje između Univerziteta u Sarajevu i UNDP-a BiH, te o mogućim oblicima saradnje posebno kada je u pitanju digitalizacija Univerziteta u Sarajevu, te saradnja u oblasti održivog razvoja i zaštite okoline, kao i saradnja na projektima energetske efikasnosti.
- **Razgovori o unapređenju saradnje Međunarodnog instituta za bliskoistočne i balkanske studije i Univerziteta u Sarajevu** - Doc. dr. Zijad Bećirović, direktor Međunarodnog instituta za bliskoistočne i balkanske studije (IFIMES) iz Ljubljane, posjetio je u četvrtak 28. novembra 2019. godine Rektorat Univerziteta u Sarajevu gdje se susreo sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom, akademikom dr. Mirkom Pejanovićem, profesorom emeritusom UNSA, prorektoricama: prof. dr. Dženanom Husremović i prof. dr. Aleksandrom Nikolić, te dekanom Filozofskog fakulteta prof. dr. Muhamedom Dželilovićem, dekanom Fakulteta političkih nauka prof. dr. Seadom Turčalom i dekanom Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije prof. dr. Nedžadom Korajlićem. Univerzitet u Sarajevu i Međunarodni institut za bliskoistočne i balkanske studije (IFIMES) potpisali su Sporazum o saradnji 2017. godine, te je u toku susreta razgovarano o oblicima i modalitetima unapređenja saradnje.
- **Amelu Tuki uručena Medalja Univerziteta u Sarajevu** - Prijem za najboljeg atletičara Balkana u 2019. godini i najboljeg sportistu godine u 2019. godini u izboru Olimpijskog komiteta BiH Amela Tuku i njegovog trenera Giannija Ghidinija upriličen je u petak 6. decembra 2019. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorm Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifatom Škrijeljom, akademikom dr. Dejanom Miloševićem, predsjednikom Savjeta za nauku, prorektoricama prof. dr. Dženanom Husremović, prof. dr. Aidom Hodžić i prof. dr. Aleksandrom Nikolić, te prof. dr. Eldinom Jeleškovićem sa Fakulteta sporta i

tjelesnog odgoja. U povodu obilježavanja 70. godišnjice Univerziteta u Sarajevu rektor prof. dr. Rifat Škrijelj je bosanskohercegovačkom atletičaru Amelu Tuki uručio Medalju Univerziteta u Sarajevu za izuzetna postignuća i vrhunske rezultate u atletici na domaćem i međunarodnom nivou i osvojenu srebrenu medalju na Svjetskom prvenstvu u Dohi.

- **Razgovori o aktivnostima na projektu izgradnje i opremanja biblioteke Univerziteta u Sarajevu** - U sklopu redovne posjete projektima koje finansiraju u Bosni i Hercegovini, predstavnici Saudijskog fonda za razvoj su u četvrtak 5. decembra 2019. godine posjetili Univerzitet u Sarajevu. Tema sastanka je bio izvještaj o aktivnostima provedenim na projektu izgradnje i opremanja biblioteke UNSA, koji u punom iznosu finansira Saudijski fond za razvoj. Prof. dr. Adnan Pašić je prezentirao dosadašnje aktivnosti i plan rada do početka izgradnje objekta univerzitske biblioteke u Kampusu Univerziteta u Sarajevu. Predstavnici Saudijskog fonda za razvoj su istaknuli bezrezervnu podršku Univerzitetu u Sarajevu u vezi sa svim aktivnostima u realizaciji izgradnje i opremanja biblioteke UNSA.
- **Saradnja studenata pravnih fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta u Banjoj Luci** - Studenti Pravnog fakulteta Univerziteta u Banjoj Luci posjetili su 6. decembra 2019. godine svoje kolege, studente Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu. Studentska udruženja ovih dvaju fakulteta sarađuju dugi niz godina, a susret je upriličen u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu gdje su studentima riječi dobrodošlice uputili rektor prof. dr. Rifat Škrijelj i dekanesa Pravnog fakulteta prof. dr. Hajrija Sijerčić-Čolić. Istaknuta je uspješna saradnja Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta u Banjoj Luci, kao i saradnja svih osam javnih univerziteta u Bosni i Hercegovini u okviru Rektorske konferencije/Rektorskog zbora BiH.
- **Najavljeni održavanje turskog svjetskog kongresa ortopeda i traumatologije u Sarajevu** - Predsjednik „Bone and Joint Surgery Society (KECD)“ iz Turske prof. dr. Vedat Şahin sa saradnicima posjetio je u petak 13. decembra 2019. godine Rektorat Univerziteta u Sarajevu gdje se susreo sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom i prorektoricom prof. dr. Dženanom Husremović. U toku susreta razgovarano je o organizaciji 3. turskog svjetskog kongresa ortopeda i traumatologije, čije je održavanje planirano u septembru 2020. godine u Sarajevu.
- **Najavljena saradnja Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Binary iz Malezije** - Osnivač i predsjednik Univerziteta Binary Tan Sri Dato profesor Joseph Adaikalam i izvršni direktor za projekte gospodin Khirandra Joseph posjetili su u utorak 17. decembra 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom. U toku susreta je razgovarano o značaju međuniverzitetske saradnje, te su razmatrane mogućnosti ostvarivanja akademiske saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Binary iz Malezije u područjima koji su od interesa za obje institucije. Posebna pažnja je posvećena razgovorima o mogućnostima organiziranja zajedničkih master i doktorskih studija u oblasti poduzetništva, te osnivanju centra izvrsnosti.

- **Godišnji sastanak Savjeta Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu - Potpisani drugi Sporazum o implementaciji između Univerziteta u Sarajevu i Sjeverozapadnog pedagoškog univerziteta (NWNU) o razvoju Konfučijevog instituta na Univerzitetu u Sarajevu -** U ponedjeljak 23. decembra 2019. godine na Univerzitetu u Sarajevu je održan godišnji sastanak Savjeta Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu kojem su prisustvovali predstavnici Sjeverozapadnog pedagoškog univerziteta, predstavnici Univerziteta u Sarajevu i direktori Konfučijevog instituta Univerziteta u Sarajevu. Upriličeni susret bio je prilika i za potpisivanje drugog Sporazuma o implementaciji između Univerziteta u Sarajevu i Sjeverozapadnog pedagoškog univerziteta (NWNU) o razvoju Konfučijevog instituta na Univerzitetu u Sarajevu. Sporazum koji su potpisali predsjednik Sjeverozapadnog pedagoškog univerziteta prof. dr. Liu Zhongkui i rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj zaključen je s ciljem postizanja operativnosti i održivog razvoja Konfučijevog instituta na Univerzitetu u Sarajevu, a uzimajući u obzir Sporazum između Univerziteta u Sarajevu i Glavnog sjedišta Konfučijevog instituta (Hanban) o osnivanju Konfučijevog instituta potpisani 2014. godine.
- **Saradnja Univerziteta u Sarajevu i Bošnjačkog nacionalnog vijeća u Republici Srbiji -** Delegacija Bošnjačkog nacionalnog vijeća u Republici Srbiji koju su činili dr. Jasmina Baltić Curić, predsjednica, Mirza Hajdinović, sekretar, i Esma Brunčević, stručna saradnica, posjetila je u ponedjeljak 23. decembra 2019. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susrela sa rektorm prof. dr. Rifatom Škrijeljom i mr. sc. Nadinom Grebović-Lendo, šeficom Biblioteke Filozofskog fakulteta i koordinatoricom Biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Bošnjačko nacionalno vijeće ulaže velike napore kako bi unaprijedilo kvalitet nastave na bosanskom jeziku u školama u Sandžaku, a s ciljem unapređenja nastave bosanskog jezika i književnosti izradilo je i projekat nabavke lektire za osnovne i srednje škole. Univerzitet u Sarajevu, na kojem se već decenijama izučava i studira bosanski jezik i književnost, prepoznao je značaj projekta i odlučio da se aktivno uključi u inicijativu Bošnjačkog nacionalnog vijeća u Republici Srbiji, te doprinese obezbjeđivanju lektira za učenike 27 osnovnih i 10 srednjih škola u kojima se nastava realizira na bosanskom jeziku.

## **II Normativni dio**

Tokom 2019. godine Univerzitet u Sarajevu je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

### **Zakoni**

1. Okvirni zakon o visokom obrazovanju Bosne i Hercegovine (Sl. glasnik BiH, br. 59/07 i 59/09)
2. Zakon o visokom obrazovanju Kantonna Sarajevo (Sl. novine KS, br: 33/17)
3. Zakon o naučno-istraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo (Sl. novine KS, br. 26/16)

### **Akti Kantona Sarajevo**

4. Standardi i normativi za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Kantona Sarajevo (Sl. novine KS, br. 17/19.)
5. Pravilnik o korištenju akademskih titula i sticanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo (Sl. novine KS, br. 50/16)
6. Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo (Sl.novine KS, br. 34/08);
7. Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa (Sl.novine KS, br. 26/13);
8. Odluka o davanju saglasnosti na visinu participacije cijena usluga, upisnika i drugih troškova studija Univerziteta u Sarajevu, te fakulteta i akademija u njegovom sastavu (Sl.novine KS br. 19/09, 31/12, 36/12, 04/15 i 15/15);
9. Kolektivni ugovor za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu (Službene novine KS br. 42/18 i 7/19)
10. Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove na području KS (Službene novine ks br. 49/19)

### **Akti Univerziteta u Sarajevu**

1. Statut Univerziteta u Sarajevu
2. Jedinstveni pravilnik o radu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta na Univerzitetu u Sarajevu
3. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta Rektorata i podorganizacionih jedinica Univerzitetu u Sarajevu
4. Poslovnik o radu Odbora za bibliotečko-informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu
5. Pravilnik o dodjeli počasnog zvanja profesor emeritus Univerziteta u Sarajevu
6. Pravilnik o dodjeli počasnog doktorata Univerziteta u Sarajevu
7. Poslovnik o radu vijeća grupacije nauka/umjetnosti Univerziteta u Sarajevu

8. Pravilnik o mobilnosti Univerziteta u Sarajevu
9. Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu
10. Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Sarajevu
11. Pravilnik o blagajničkom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
12. Pravilnik o javnim nabavkama roba, usluga i radova Univerziteta u Sarajevu
13. Pravilnik o zakupu prostora na Univerzitetu u Sarajevu
14. Pravilnik o sistemu osiguranja i upravljanja kvalitetom Univerziteta u Sarajevu
15. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama Univerziteta u Sarajevu
16. Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu - doktorski studij
17. Pravilnik o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu
18. Pravilnik o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu
19. Pravilnik o ekvivalentnosti položenih ispita na Univerzitetu u Sarajevu
20. Pravilnik o bitnim elementima ugovora o studiranju
21. Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu
22. Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja i dodjeljivanju sredstava organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada
23. Pravilnik o načinu korištenja softvera za detekciju plagijarizma Univerziteta u Sarajevu  
(prečišćeni tekst)
24. Odluka o izmjeni Pravilnika o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu
25. Pravilnik o izmjenama i dopunama Jedinstvenog pravilnika o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu
26. Pravilnik o ekvivalentnosti ranije stečenih akademskih titula odnosno naučnih i stručnih zvanja na Univerzitetu u Sarajevu
27. Pravilnik o postupku direktnog sporazuma za nabavku roba, usluga i radova za Univerzitet u Sarajevu
28. Pravilnik o međunarodnim projektima na Univerzitetu u Sarajevu
29. Prečišćeni tekst Poslovnika o radu Izdavačkog savjeta Univerziteta u Sarajevu
30. Pravilnik o načinu obrazovanja i utvrđivanja visine naknada za rad radnih tijela koja se osnivaju na Univerzitetu u Sarajevu
31. Poslovnik o radu Kolegija rektora Univerziteta u Sarajevu
32. Odluka o dopuni Jedinstvenog pravilnika o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu
33. Odluka o izmjeni Pravilnika o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu
34. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama Univerziteta u Sarajevu
35. Pravilnik o popisu imovine i obaveza Univerziteta u Sarajevu
36. Pravilnik o materijalnom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
37. Pravilnik o kancelarijskom i arhivskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
38. Pravilnik o blagajničkom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
39. Jedinstveni pravilnik o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu
40. Pravilnik o internoj reviziji Univerziteta u Sarajevu
41. Pravilnik o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu
42. Pravilnik o priznanjima i nagradama Univerziteta u Sarajevu
43. Pravilnik o izboru proektora Univerziteta u Sarajevu
44. Etički kodeks Univerziteta u Sarajevu

45. Pravilnik o upravljanju ljudskim resursima Univerziteta u Sarajevu
  46. Prečišćeni tekst Poslovnika o načinu dodjele počasnog zvanja profesora emeritusa
  47. Pravilnik o upravljanju kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu
  48. Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu
  49. Vodič za pristup informacijama Univerziteta u Sarajevu
- Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Sarajevu

***Izrada izvještajne dokumentacije za 2019. godinu***

Izrada godišnjeg izvještaja o radu za 2019. godinu

Izrada zbirnog godišnjeg izvještaja o finansijskom poslovanju za 2019. godinu

***Izrada planske dokumentacije za 2020. godinu***

Izrada godišnjeg plana rada za 2020. godinu

Izrada godišnjeg budžeta/finansijskog plana za 2020. godinu

Izrada godišnjeg plana javnih nabavki za 2020. godinu

### **III Tematski dio**

Univerzitet u Sarajevu je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje obrazuje kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom političkom, ekonomskom, društvenom i kulurološkom okruženju.

Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika-istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu.

Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog i umjetničkog rada, koje okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka i umjetnika oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju.

Organizacija i djelatnost Univerziteta u Sarajevu, kao javne visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i Statutom Univerziteta. Univerzitet u Sarajevu čini dvadeset i pet fakulteta i akademija i pet instituta, punopravnih članica Univerziteta, organiziranih unutar šest vijeća grupacija nauka/umjetnosti iz područja:

1. društvenih nauka,
2. humanističkih nauka,
3. medicinskih nauka,
4. prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka,
5. tehničkih nauka i
6. umjetnosti.

Punopravne članice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Akademija likovnih umjetnosti
2. Akademija scenskih umjetnosti
3. Arhitektonski fakultet
4. Ekonomski fakultet
5. Elektrotehnički fakultet
6. Fakultet islamskih nauka
7. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije
8. Fakultet političkih nauka
9. Fakultet sporta i tjelesnog odgoja
10. Fakultet za saobraćaj i komunikacije
11. Fakultet zdravstvenih studija
12. Farmaceutski fakultet
13. Filozofski fakultet
14. Građevinski fakultet
15. Katolički bogoslovni fakultet

16. Mašinski fakultet
17. Medicinski fakultet
18. Muzička akademija
19. Pedagoški fakultet
20. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet
21. Pravni fakultet
22. Prirodno-matematički fakultet
23. Stomatološki fakultet sa klinikama
24. Šumarski fakultet
25. Veterinarski fakultet
26. Institut za historiju
27. Orijentalni institut
28. Institut za jezik
29. Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju
30. Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava

Pridružena članica Univerziteta u Sarajevu je:

1. Fakultet za upravu

Podorganizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Univerzitetski tele-informatički centar
2. Centar za interdisciplinarne studije
3. Centar za ljudska prava
4. Centar za koordinaciju i podršku istraživačkom radu
5. Centar za izgradnju i održavanje Kampusa Univerziteta
6. Biblioteka Univerziteta u Sarajevu

Nastavne baze

1. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu
2. Nacionalna i univerzitska biblioteka BiH

Ustanove u neposrednoj vezi sa djelatnošću visokog obrazovanja Univerziteta u Sarajevu:

1. Studentski centar Univerziteta
2. Gazi Husrev – begova biblioteka
3. Zemaljski muzej

## **III-1 Rad tijela i organa Univerziteta u Sarajevu**

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine:

- 1) Upravni odbor,
- 2) Senat,
- 3) rektor,
- 4) druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju stručna i savjetodavna tijela Senata.

### **Upravni odbor**

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je kolegijalni organ upravljanja odgovoran za poslovanje Univerziteta u Sarajevu. Upravni odbor Univerziteta je u izvještajnom periodu od 01.01.2019. godine do 31.12.2019. godine djelovao u skladu članom 129. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17).

Rad Upravnog odbora se u 2019. godini odvijao uz suradnju i koordinaciju aktivnosti sa Senatom, Rektorm, Ministarstvom za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo i drugim nadležnim organima vlasti vodeći računa o poštovanju i izvršavanju svih propisanih poslova iz nadležnosti Upravnog odbora.

Članovi Upravnog odbora u kalendarskoj godini su:

- Dr. Murat Ramadanović, predsjednik
- Prof. dr. Jasmina Gradaščević-Sijerčić, član
- Prof. dr. Dijana Avdić, član
- Prof. ddr. Lidija Zvačko, član
- Prof. dr. Abidin Deljanin, član
- Prof. dr. Kasim Bajrović, član
- Mirsad Kadić, član
- Acc. prof. dr. Dejan Milošević, član
- Sifet Kukuruz, dipl. iur., član
- Sandra Začinović, član
- Dr. Mersiha Slipičević, član

Sjednicama je prisustvovao rektor Univerziteta u Sarajevu ili prorektor uz ovlaštenje rektora i resorni prorektori, bez prava odlučivanja, kao i generalni sekretar, izvršni direktor i internim revizor.

U 2019. godini Upravni odbor je održao ukupno 25 (dvadesetpet) sjednice, od kojih 10 (deset) redovnih, 2 (dvije) vanredne i 13 (dvanaest) elektronskih sjednica.

U 2018. godini, Upravni odbor je održao i 5 (pet) elektronskih sjednica, na kojima doneseno ukupno 8 (odluka) i 1 (jedan) zaključak.

### **Tematski dio**

Upravni odbor integriranog Univerziteta u Sarajevu u izvještajnom periodu je obavljao poslove utvrđene zakonom i Statutom Univerziteta u Sarajevu, većim dijelom se fokusirao na pitanja od značaja za finansijsko poslovanje Univerziteta u Sarajevu, a odlučivao je, kao drugostepeni organ, u žalbama/prigovorima zaposlenika na odluke tijela visokoškolske ustanove/organizacione jedinice koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa.

U nastavku je pregled najvažnijih pitanja i aktivnosti po oblastima koje je obradio Upravni odbor:

- Usvajanje Izvještaja o radu interne revizije Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu,
- Usvajanje Plana rada interne revizije Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu,
- Usvajanje Izvještaj interne revizije Univerziteta u Sarajevu
- Usvajanje Zbirnog finansijskog plana integriranog Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu.
- Usvajanje Plana javnih nabavki integriranog Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu,
- Usvajanje Izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2018. godinu sa nalazom interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za 2018. godinu,
- Donošenje godišnjeg Programa rada Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu,
- Usvajanje se Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za period od 01. 01. 2019. do 30. 06. 2019. godine sa nalazom Jedinice interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 01. 01. 2018. do 30. 06. 2018. godine
- Donošenje odluke o sprovođenju redovnog popisa imovine, obaveza i potraživanja Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu,
- Kontinuirano donošenje odluka o pokretanju postupaka javnih nabavki na Univerzitetu u Sarajevu, odnosno realizacija plana javnih nabavki integriranog Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu,
- Donošenje odluke o davanju saglasnosti na Ugovor o finansiranju/sufinansiranju projekata iz oblasti nauke od značaja za Federaciju Bosne i Hercegovine iz Budžeta Federacije Bosne i Hercegovine za 2019. godinu između Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke i Univerziteta u Sarajevu

Na osnovu Uredbe o vrsti i postupku objavljivanja propisa i javnosti rada organa uprave, javnih preduzeća, javnih ustanova i pravnih lica čiji je osnivač Kanton Sarajevo (Sl. novine Kantona Sarajevo br. 21/19) Univerzitet u Sarajevu objavljuje odluke Upravnog odbora, kao i zapisnike sa održanih sjednica na mrežnim stranicama Univerziteta u Sarajevu, gdje je moguće stići potounu sliku o djelovanju Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu.

## **Senat**

Senat je najviše stručno i akademsko tijelo Univerziteta odgovorno za odlučivanje o svim akademskim pitanjima. Senatom predsjedava rektor.

Senat, *inter alia*, odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima koja se odnose na nastavnu, naučnu, umjetničku i stručnu djelatnost Univerziteta. Prati realizaciju razvoja Univerziteta sa stanovišta ostvarivanja nastavnog, nastavnonaučnog, umjetničkog, nastavno-umjetničkog, naučnoistraživačkog i stručnog rada, donosi nastavne planove i programe za sva tri ciklusa studija, te prati njihovu primjenu. Senat odlučuje o akademskim pitanjima na prijedlog odgovarajućeg vijeća grupacije nauka/umjetnosti kao i drugih tijela Univerziteta i Studentskog parlamenta.

Nadležnost i sastav Senata su propisani članom 130 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), te pobliže članovima 58-60 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.

U skladu sa Akademskim kalendarom Univerziteta u Sarajevu, Senat je u 2019. godini održao 11 redovnih sjednica, te devet vanrednih i pet elektronskih sjednica.

## **Redovne sjednice Senata Univerziteta u Sarajevu**

U sklopu redovnih zasjedanja Senata razmatrana su brojna stručna i akademska pitanja i donesene su odgovarajuće odluke iz nadležnosti Senata. Posmatrano po strukturi toka sjednica, Senat ima ustaljene tačke dnevnog reda, kao i varijabilni dio.

Ustaljene tačke dnevnog reda Senata su:

- Izbori u akademska zvanja
  - Vrše se u skladu sa članovima 93-97 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), članovima 190-208 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine
- Izbori u naučnoistraživačka zvanja
  - Vrše se u skladu sa članovima 29-33 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 26/16)
- Raspisivanje konkursa za izbor u akademska zvanja
  - Vrši se u skladu sa članom 103 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), članovima 201-204 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine
- Raspisivanje konkursa za izbor u naučnoistraživačka zvanja
  - Vrši se u skladu sa članovima 29 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 26/16)
- Ekvivalencija izvršenih izbora
  - Vrši se na osnovu člana 180 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), člana 192 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Angažman akademskog osoblja
  - Vrši se u skladu sa članom 105 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17), članom 209 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Doktorati nauka
  - (Obrazovanje Komisija za ocjenu i odbranu doktorske disertacije kao i Obrazovanje Komisija za ocjenu uslova kandidata i podobnosti teme. (Detaljan presjek je prezentiran u glavi III-4 Naučno-istraživački i umjetničko-istraživački rad). Također se na redovnim sjednicama razmatra i plan realizacije nastave trećeg ciklusa studija
- Donošenje nastavnih planova i programa kao i izmjene i dopune nastavnih planova i programa
  - Daju se na osnovu članova 50-52 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17) i člana 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine. (Detaljan presjek dat je u Glavi III-2 Nastava i nastavni proces)

- Međunarodna saradnja
  - (Detaljan presjek rada u domenu međunarodne saradnje prezentiran je u Glavi III-6 Međunarodna saradnja)
- Izdavački savjet
  - (Detaljan presjek rada izdavačkog savjeta i datih saglasnosti za univerzitetska izdanja dati su u Glavi III-7 Izdavačka djelatnost)
- Informacije
- Studentska pitanja

#### **Imenovanja dekana/direktora**

1.	Elektrotehnički fakultet	Prof. dr. Jasmin Velagić	2019-2023. godine – počevši od 01. 05. 2019. godine	30. sjednica Senata od 06.05.2019.
2.	Fakultet islamskih nauka	Prof. dr. Zuhdija Hasanović	2019-2023. godina - počevši od 19.05.2019. godine (II mandatni period)	30. sjednica Senata od 06.05.2019.
3.	Mašinski fakultet	Prof. dr. Izet Bijelonja	2019-2023. godina - počevši od 01.06. 2019. godine (II mandatni period)	31. sjednica Senata od 27. 05. 2019. godine
4.	Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	Prof. dr. Naris Pojskić	2019-2023. godina - počevši od 28.07.2019. godine (II mandatni period)	32. sjednica Senata od 26. 06. 2019. godine
5.	Akademija likovnih umjetnosti	Prof. dr. Dubravka Pozderac-Lejlić	2019-2023. godina - počevši od 01.07.2019. godine	32. sjednica Senata od 26. 06. 2019. godine
6.	Arhitektonski fakultet	Prof. dr. Erdin Salihović	2019-2023. godina – počevši od 01.10.2019. godine	34. sjednica Senata od 25. 09. 2019. godine
7.	Pedagoški fakultet	Doc. dr. Daniel Maleč	2019-2023. godina – počevši od 01.10.2019. godine	34. sjednica Senata od 25. 09. 2019. godine
8.	Fakultet političkih nauka	Prof. dr. Sead Turčalo	2019-2023. godina – počevši od 01.10.2019. godine	34. sjednica Senata od 25. 09. 2019. godine
9.	Katolički bogoslovni fakultet	Prof. dr. Darko Tomašević	2019-2023. godina – počevši od	34. sjednica Senata od 25. 09. 2019.

			01.10.2019. godine (II mandatni period)	godine
10.	Fakultet za saobraćaj i komunikacije	Doc. dr. Amel Kosovac	2019-2023. godina – počevši od 12.11.2019. godine	37. sjednica Senata od 23.12. 2019. godine

### Izbori u akademska zvanja

*Senat Univerziteta u Sarajevu je izvršio izbor u akademska zvanja kako slijedi:*

1. **Akademija likovnih umjetnosti:** 1 redovni profesor, 2 vanredna profesora, 5 docenta, 2 viša asistenta i 1 asistent
2. **Akademija scenskih umjetnosti:** 4 redovna profesora, 1 docent
3. **Arhitektonski fakultet:** 1 redovni profesor, 1 vanredni profesor, 3 docenta, 2 viša asistenata, 4 asistenta
4. **Ekonomski fakultet:** 1 redovni profesor, 3 vanredna profesora, 4 docenta
5. **Elektrotehnički fakultet:** 5 redovnih profesor, 6 vanrednih profesora, 4 docenta, 2 viša asistenta i 4 asistenta
6. **Fakultet islamskih nauka:** 1 vanredni profesor, 3 docenta, 2 asistenta
7. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 5 redovnih profesora, 1 vanredni profesor
8. **Fakultet političkih nauka:** 1 redovni profesor, 7 vanrednih profesora, 4 docenta, 5 viših asistenata
9. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 1 redovni profesor, 2 vanredna profesora, 2 viša asistenta
10. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 2 docenta, 1 viši asistent
11. **Fakultet zdravstvenih studija:** 6 vanrednih profesora, 1 docent, 1 viši asistent
12. **Farmaceutski fakultet:** 3 redovna profesora, 6 vanrednih profesora, 2 docenata
13. **Filozofski fakultet:** 10 redovnih profesora, 6 vanrednih profesora, 5 docenata, 3 viša asistenata
14. **Gradjevinski fakultet:** 1 redovni profesor, 3 vanredna profesora, 1 viši stručni saradnik
15. **Katolički bogoslovni fakultet:** 3 vanredna profesora, 4 docenta, 1 viši asistent
16. **Mašinski fakultet:** 7 vanrednih profesora, 6 docenata, 3 viša asistenta, 1 asistent
17. **Medicinski fakultet:** 5 redovnih profesora, 20 vanrednih profesora, 2 docenta, 5 viših asistenata, 1 asistent, 1 viši naučni saradnik, 1 stručni saradnik
18. **Muzička akademija:** 6 redovnih profesora, 2 vanredna profesora, 4 docenta, 2 viša asistenta
19. **Pedagoški fakultet:** 1 redovni profesor, 7 vanrednih profesora, 1 asistent
20. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 2 redovna profesora, 3 vanredna profesora, 5 docenata, 1 viši asistent, 2 asistenta
21. **Pravni fakultet:** 1 redovni profesor, 3 vanredna profesora, 1 docent
22. **Prirodno-matematički fakultet:** 4 redovna profesora, 6 vanrednih profesora, 3 docenata, 1 viši asistent, 3 asistenta
23. **Stomatološki fakultet sa klinikama:** 1 redovni profesor, 6 vanrednih profesora, 1 docent, 2 viša asistenta, 1 asistent
24. **Šumarski fakultet:** 4 redovna profesora, 1 docent
25. **Veterinarski fakultet:** 3 redovna profesora, 4 vanredna profesora, 1 docent

## **26. Fakultet za upravu – pridružena članica: 5 docenta**

*Senat Univerziteta u Sarajevu je izvršio izbor u naučnoistraživačka zvanja kako slijedi:*

1. **Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju:** 2 naučna savjetnika, 1 naučni saradnik
2. **Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava:** 1 viši naučni saradnik, 1 naučni saradnik,
3. **Institut za jezik:** 1 viši stručni saradnik
4. **Institut za historiju:** 1 naučni saradnik, 2 viši stručna saradnika
5. **Orijentalni institut:** 2 viši naučni saradnika, 1 naučni saradnik, 2 stručna saradnika

**UKUPNO:**

- <b>REDOVNI PROFESORI:</b>	<b>60</b>
- <b>VANREDNI PROFESORI:</b>	<b>104</b>
- <b>DOCENTI:</b>	<b>67</b>
- <b>VIŠI ASISTENTI:</b>	<b>33</b>
- <b>ASISTENTI:</b>	<b>20</b>
- <b>NAUČNI SAVJETNICI:</b>	<b>2</b>
- <b>VIŠI NAUČNI SARADNICI:</b>	<b>4</b>
- <b>NAUČNI SARADNICI:</b>	<b>4</b>
- <b>VIŠI STRUČNI SARADNICI:</b>	<b>2</b>
- <b>STRUČNI SARADNICI:</b>	<b>3</b>

## **Doktorati nauka**

*II Doktorati – treći ciklus studija (doktorski studij)*

*Obrazovanje komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti teme doktorskih disertacija kandidata:*

1. **Arhitektonski fakultet:** 6 komisija
2. **Centar za interdisciplinarnе studije:** 1 komisija
3. **Ekonomski fakultet:** 6 komisija
4. **Elektrotehnički fakultet:** 4 komisije
5. **Fakultet islamskih nauka:** 1 komisija
6. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 8 komisija
7. **Fakultet političkih nauka:** 17 komisija
8. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 3 komisije
9. **Fakultet zdravstvenih studija:** 8 komisija
10. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 4 komisije
11. **Farmaceutski fakultet:** 3 komisije
12. **Filozofski fakultet:** 4 komisije
13. **Građevinski fakultet:** 6 komisija
14. **Mašinski fakultet:** 6 komisija
15. **Medicinski fakultet:** 18 komisija
16. **Muzička akademija:** 1 komisija
17. **Pedagoški fakultet:** 5 komisija
18. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 7 komisija

19. **Pravni fakultet:** 13 komisija
20. **Prirodno-matematički fakultet:** 17 komisija
21. **Stomatološki fakultet sa klinikama:** 5 komisija
22. **Šumarski fakultet:** 1 komisija
23. **Veterinarski fakultet:** 3 komisije
24. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 3 komisije

Ukupno: 150 komisija

*Obrazovanje Komisije za ocjenu i odbranu projekta, radne verzije i doktorske disertacije (Pravila studiranja iz decembra 2018. godine) kandidata:*

1. **Pravni fakultet:** 4 komisije

Ukupno: 4 komisije

*Verificiranje izvještaja komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti teme doktorskih disertacija kandidata:*

1. **Arhitektonski fakultet:** 6 izvještaja
2. **Centar za interdisciplinarnе studije:** 1 izvještaj
3. **Ekonomski fakultet:** 5 izvještaja
4. **Elektrotehnički fakultet:** 3 izvještaja
5. **Fakultet islamskih nauka:** 2 izvještaja
6. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 4 izvještaja
7. **Fakultet političkih nauka:** 10 izvještaja
8. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 1 izvještaja
9. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 4 izvještaja
10. **Fakultet zdravstvenih studija:** 10 izvještaja
11. **Farmaceutski fakultet:** 1 izvještaj
12. **Filozofski fakultet:** 3 izvještaja
13. **Gradjevinski fakultet:** 7 izvještaja
14. **Mašinski fakultet:** 6 izvještaja
15. **Medicinski fakultet:** 17 izvještaja
16. **Muzička akademija:** 1 izvještaj
17. **Pedagoški fakultet:** 8 izvještaja
18. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 10 izvještaja
19. **Pravni fakultet:** 13 izvještaja
20. **Prirodno-matematički fakultet:** 15 izvještaja
21. **Šumarski fakultet:** 1 izvještaj
22. **Veterinarski fakultet:** 5 izvještaja
23. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 2 komisije

Ukupno: 135 izvještaja

*Obrazovanje komisija za ocjenu radne verzije doktorskih disertacija kandidata:*

1. **Arhitektonski fakultet:** 1 komisija

2. **Centar za interdisciplinarnе studije:** 2 komisije
3. **Ekonomski fakultet:** 8 komisija
4. **Elektrotehnički fakultet:** 6 komisija
5. **Fakultet islamskih nauka:** 6 komisija
6. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 5 komisija
7. **Fakultet političkih nauka:** 10 komisija
8. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 3 komisije
9. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 2 komisije
10. **Farmaceutski fakultet:** 2 komisije
11. **Filozofski fakultet:** 5 komisija
12. **Građevinski fakultet:** 4 komisije
13. **Mašinski fakultet:** 2 komisije
14. **Medicinski fakultet:** 8 komisija
15. **Muzička akademija:** 2 komisije
16. **Pedagoški fakultet:** 7 komisija
17. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 8 komisija
18. **Pravni fakultet:** 3 komisije
19. **Prirodno-matematički fakultet:** 6 komisija
20. **Veterinarski fakultet:** 5 komisija
21. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 2 komisije

Ukupno: 97 komisije

*Obrazovanje komisija za odbranu doktorskih disertacija kandidata:*

1. **Arhitektonski fakultet:** 2 komisije
2. **Centar za interdisciplinarnе studije:** 1 komisija
3. **Ekonomski fakultet:** 5 komisija
4. **Elektrotehnički fakultet:** 2 komisije
5. **Fakultet islamskih nauka:** 3 komisije
6. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 5 komisije
7. **Fakultet političkih nauka:** 11 komisija
8. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 1 komisija
9. **Fakultet zdravstvenih studija:** 1 komisija
10. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 1 komisija
11. **Farmaceutski fakultet:** 1 komisija
12. **Filozofski fakultet:** 11 komisija
13. **Građevinski fakultet:** 3 komisije
14. **Mašinski fakultet:** 3 komisije
15. **Medicinski fakultet:** 2 komisije
16. **Muzička akademija:** 1 komisija
17. **Pedagoški fakultet:** 4 komisije
18. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 3 komisije
19. **Pravni fakultet:** 2 komisije
20. **Prirodno-matematički fakultet:** 8 komisija
21. **Šumarski fakultet:** 2 komisije
22. **Veterinarski fakultet:** 1 komisija

**23. Fakultet za upravu – pridružena članica:** 1 komisija

**Ukupno: 74 komisija**

***Usvajanje izvještaja komisija o toku i rezultatu odbrane doktorskih disertacija kandidata:***

1. **Ekonomski fakultet:** 6 izvještaja
2. **Elektrotehnički fakultet:** 2 izvještaja
3. **Fakultet islamskih nauka:** 1 izvještaj
4. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 5 izvještaja
5. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 1 izvještaj
6. **Fakultet zdravstvenih studija:** 1 izvještaja
7. **Farmaceutski fakultet:** 1 izvještaj
8. **Filozofski fakultet:** 11 izvještaja
9. **Gradevinski fakultet:** 2 izvještaja
10. **Mašinski fakultet:** 4 izvještaja
11. **Medicinski fakultet:** 1 izvještaj
12. **Muzička akademija:** 1 izvještaj
13. **Pedagoški fakultet:** 4 izvještaja
14. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 1 izvještaj
15. **Pravni fakultet:** 4 izvještaja
16. **Prirodno-matematički fakultet:** 7 izvještaja
17. **Šumarski fakultet:** 2 izvještaja
18. **Veterinarski fakultet:** 1 izvještaj
19. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 1 izvještaj

**Ukupno: 56 izvještaj**

*Doktorati nauka – predbolonjski*

***Verificiranje izvještaja komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti teme doktorskih disertacija kandidata:***

1. **Arhitektonski fakultet:** 1 izvještaj
2. **Fakultet političkih nauka:** 1 izvještaj

**Ukupno: 2 izvještaja**

***Obrazovanje komisija za ocjenu i odbranu doktorskih disertacija kandidata:***

1. **Elektrotehnički fakultet:** 2 komisija
2. **Fakultet islamskih nauka:** 2 komisije
3. **Fakultet političkih nauka:** 3 komisije
4. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 1 komisija
5. **Fakultet zdravstvenih studija:** 1 komisija
6. **Mašinski fakultet:** 1 komisija
7. **Medicinski fakultet:** 6 komisija
8. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 2 komisije
9. **Pravni fakultet:** 1 komisija
10. **Prirodno-matematički fakultet:** 2 komisije

**11. Veterinarski fakultet:** 2 komisije

**Ukupno: 23 komisije**

**Komisija za provođenje postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija Univerziteta u Sarajevu**

U okviru nadležnosti Komisije za provođenje postupka stručnog priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija Univerziteta u Sarajevu u periodu od januara do decembra 2019. godine održano je 11 (jedanaest) sjednica, na kojima je razmatrano ukupno 195 zahtjeva za stručno priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada u Bosni i Hercegovini. Izvještaji o utvrđenim prijedlozima za priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija proslijeđeni su Senatu na usvajanje.

## **III-2 Nastava i nastavni proces**

Nastava i nastavni proces na Univerzitetu u Sarajevu će u narednom periodu biti obilježen intenziviranim kolaborativnim procesima sa ciljem povezivanja univerzitske nastave i potreba privrede i društvenog okruženja, posebno u kontekstu integrativnih tokova. Stupanjem na snagu novog Pravilnika o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa prvog, drugog, integrisanog i trećeg ciklusa studija Univerziteta u Sarajevu uspostavljen je novi nivo standarda koji za cilj ima transparentnije predstavljanje studijskih programa kao i prezentiranje seta podataka, informacija i dokumentacije koji će budućim studentima ostaviti mogućnost dubljeg uvida u sadržaj programa, kao i uvida javnosti u kontekst u kojem se novi programi izvode. Ovo će biti moguće imajući u vidu da će elaborati sadržavati, između ostalog podatke o procjeni značaja studija s obzirom na potrebe tržišta rada u javnom i privatnom sektoru; usklađenosti programa sa misijom Univerziteta i strategijom predлагаča studijskog programa kao i sa aktuelnim strateškim dokumentom Univerziteta; usporedivosti studijskog programa s programima akreditiranih srodnih studijskih programa u Bosni i Hercegovini i zemljama Evropske Unije; mogućnostima mobilnosti studenata u domaćem i međunarodnom prostoru visokog obrazovanja; povezanosti sa društvenom zajednicom; usklađenosti sa zahtjevima strukovnih udruženja; te mogućim partnerima izvan visokoškolskoga sistema, kao i dvije eksterne recenzije programa. Akcent je također stavljen na analizu mogućnosti zapošljavanja studenata po završetku studijskih programa koja uključuje mišljenje ili službeno objavljene dokumente organizacija vezanih za tržište rada o adekvatnosti/usklađenosti predviđenih kvalifikacija koje se stiču završetkom studija. Bitni elementi elaborata u opisu studijskog programa će sadržavati opis studijskog programa sa ishodima učenja na nivou studijskoga programa definiranim u skladu sa zahtjevima strukovnih udruženja i tržišta rada, nastavkom školovanja, općim društvenim potrebama i standardima kvalifikacijskog okvira.

Činjenica da će i postojeći programi biti usklađeni sa zahtjevima iz novog Pravilnika omogućice kreiranje jedinstvene kurikularne baze koja će omogućiti višeestruke analize u resoru nastave.

### **Kadrovska struktura**

Na Univerzitetu u Sarajevu je sa 31.01. 2019. godine bilo angažirano 2.667 uposlenih po osnovu ugovora o radu.<sup>1</sup> Prikaz broja uposlenih prema organizacionim jedinicama dat je u tabeli ispod:

Budžetski korisnik	Mjesec	Broj zaposlenih
Rektorat univerziteta	122019	107
Akademija likovnih umjetnosti	122019	74
Akademija scenskih umjetnosti	122019	67
Arhitektonski fakultet	122019	75
Ekonomski fakultet	122019	147
Elektrotehnički fakultet	122019	103
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	122019	63
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	122019	53

<sup>1</sup> Broj uposlenih dobiven je na osnovu podataka iz Pomoćnog operativnog centra (POC).

<b>Budžetski korisnik</b>	<b>Mjesec</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
Fakultet političkih nauka	122019	88
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	122019	40
Fakultet zdravstvenih studija	122019	40
Farmaceutski fakultet	122019	69
Filozofski fakultet	122019	239
Građevinski fakultet	122019	74
Mađarski fakultet	122019	112
Medicinski fakultet	122019	276
Muzička akademija	122019	65
Poljoprivredno-prehrabreni fakultet	122019	105
Pravni fakultet	122019	71
Prirodno-matematički fakultet	122019	190
Pedagoški fakultet	122019	55
Stomatološki fakultet sa klinikama	122019	210
Šumarski fakultet	122019	57
Veterinarski fakultet	122019	170
Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	122019	27
Institut za historiju	122019	26
Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	122019	27
Institut za jezik	122019	17
Orijentalni institut	122019	20
<b>Ukupno za sve budžetske korisnike</b>		<b>2667</b>

### Nastavno-naučno osoblje

U nastavni proces je zaključno sa 31.01. 2019. na Univerzitetu u Sarajevu, bilo uključeno 1709 nastavnika i saradnika, kako slijedi:

Red br.	ORGANIZACIONA JEDINICA	Redovni profesori	Vanredni profesor	Docent	Viši asistent	Asistent	Naučni savjetnik	Viši naučni saradnik	Naučni saradnik	Viši umjetnički saradnik	Umjetnički saradnik	Stručni - viši stručni saradnik	Lektor	Ukupno
1	AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI	13	11	12	9	9								54
2	AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI	15	7	9	6	14								51
3	ARHITEKTONSKI FAKULTET	7	15	7	10	15								54

Red br.	ORGANIZACIONA JEDINICA	Redov ni	Vanre dri	Docen t	Viši asista	Asiste nt	Naučen i	Viši nauč.	Naučen i	Viši nauč.	Umet nost:	Struč nost:	Lekto ri	Ukup no
4	EKONOMSKI FAKULTET	26	23	24	5	5								83
5	ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET	14	17	21	13	21								86
6	FAKULTET POLITIČKIH NAUKA	15	24	11	9	3								62
7	FAKULTET SPORTA I TJELESNOG ODGOJA	10	11	4	2	9								36
8	FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA	5	7	13	1	22								48
9	FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURN.STUDIJE	11	11	3	3	3								31
10	FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ I KOMUNIKACIJE	4	3	5	9	3								24
11	FARMACEUTSKI FAKULTET	7	13	11	6	14								51
12	FILOZOFSKI FAKULTET	38	46	41	22	30							21	198
13	GRAĐEVINSKI FAKULTET	6	11	11	13	5		1				3		50
14	MAŠINSKI FAKULTET	16	24	16	12	9								77
15	MEDICINSKI FAKULTET	24	66	45	35	18								188
16	MUZIČKA AKADEMIJA	8	14	9	4	11				3	3	1		53
17	PEDAGOŠKI FAKULTET	2	10	12	3	2								29
18	POLJOPRIVREDNO- PREHRAMBENI FAKULT.	21	13	18	4	7						5		68
19	PRAVNI FAKULTET	10	10	10	1	5						5		41
20	PRIRODNO- MATEMATIČKI FAKULT.	33	24	33	24	11						2		127
21	STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIK.	5	22	10	2	4								43
22	ŠUMARSKI FAKULTET	15	7	6	1	6								35
23	VETERINARSKI FAKULTET	24	17	15	4	13						3		76
24	FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA	6	11	8	4	4								33
25	KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET	1	9	6	3	0								19
26	INSTITUT ZA ISTRAŽ.ZLOČINA PROTIV ČOVJEČNOSTI I MEĐUN.PRAVA						1	2	7			5		15
27	INSTITUT ZA HISTORIJU						1	3	8			7		19

Red br.	ORGANIZACIONA JEDINICA	Redov ni:	Vanre dni:	Docen t:	Viši asista nt:	Asiste nt:	Naučn i:	Viši nauč. i:	Naučn i:	Viši nauč. i:	Umet nost:	Struč ni:	Lekto ri:	Ukup no
28	ORIJENTALNI INSTITUT						2	4	5			5		16
29	INSTITUT ZA GENET.INŽ. I BIOTEHNOLOGIJU						5	4	4			7		20
30	INSTITUT ZA JEZIK							1	1			9		11
31	Rektorat	4	3									4		11
	<b>UKUPNO:</b>	<b>340</b>	<b>429</b>	<b>360</b>	<b>205</b>	<b>243</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>56</b>	<b>21</b>	<b>1709</b>

Dodatni angažman na realizaciji nastavnog procesa na Univerzitetu u Sarajevu:

FAKULTET/AKADEMIJA	BROJ ANGAŽIRANIH LICA			
	Učešće u nastavi istaknutih stručnjaka iz prakse na Univerzitetu u Sarajevu (domaći i strani)	Učešće u nastavi naših nastavnika i predavača na drugim univerzitetima u i van BiH	Učešće u nastavi nastavnika i predavača sa drugih institucija iz i van BiH na Univerzitetu u Sarajevu	
Akademija likovnih umjetnosti	2	2		
Akademija scenskih umjetnosti				
Arhitektonski fakultet				1
Ekonomski fakultet	49	39		20
Elektrotehnički fakultet	66	6		12
Fakultet islamskih nauka	10			7
Fakultet političkih nauka				
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	33	6		6
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	1	8		1
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	5	1		3
Fakultet zdravstvenih studija	57	10		22
Farmaceutski fakultet	1	7		1
Filozofski fakultet		17		5
Gradevinski fakultet	15	8		3
Katolički bogoslovni fakultet	0	2		2
Mašinski fakultet				
Medicinski fakultet	115			2
Muzička akademija	10	1		21
Pedagoški fakultet	13	4		16
Poljoprivredni-prehrabeni fakultet	2	17		9
Pravni fakultet		4		1

FAKULTET/AKADEMIJA	BROJ ANGAŽIRANIH LICA		
	Učešće u nastavi istaknutih stručnjaka iz prakse na Univerzitetu u Sarajevu (domaći i strani)	Učešće u nastavi naših nastavnika i predavača na drugim univerzitetima u i van BiH	Učešće u nastavi nastavnika i predavača sa drugih institucija iz i van BiH na Univerzitetu u Sarajevu
Prirodno-matematički fakultet	11	7	5
Stomatološki fakultet sa klinikama		1	
Šumarski fakultet		1	
Veterinarski fakultet			3
Centar za interdisciplinarnе studije			
Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava			
Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju			2
Institut za jezik			
Institut za historiju			
Nacionalna i univerzitetska biblioteka			
Orijentalni institut			

### Podrška nastavno-naučnom procesu

Kada je u pitanju podrška nastavno-naučnom procesu, na Univerzitetu u Sarajevu je angažirano 1112 uposlenika na poslovima u stručnim službama, administraciji i održavanju. U ovaj broj su uključeni i zdravstveni radnici svih profila na klinikama Stomatološkog fakulteta.

### Orijentacioni uporedni podaci

Prema posljednjim dostupnim statističkim podacima izvedenim iz statističkog godišnjaka „Visoko obrazovanje u FBiH“, Federalni zavod za statistiku, 2019 (juni 2019. godine), a prema zbirnim kontrolnim listovima fakulteta/akademija Univerziteta u Sarajevu (ŠV-60) koji se dostavljaju u zimskom semestru, vidljivo je da je u zimskom semestru studijske 2018/2019. godine na Univerzitetu u Sarajevu bilo angažirano 30,19% svih nastavnika i saradnika na neodređeno vrijeme u Federaciji Bosne i Hercegovine (2132/7061).

### Studijski programi

U skladu sa članom 124. Statuta Univerziteta u Sarajevu, na Univerzitetu se organizira visoko obrazovanje u skladu sa Zakonom. Ovi studiji se završavaju stjecanjem određenih kvalifikacija u skladu sa Okvirom kvalifikacija u evropskom području visokog obrazovanja, Osnovama kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini, Pravilnikom o korištenju akademskih titula i stjecanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo i općim aktima

Univerziteta za svaki ciklus studija. Studij za sva tri ciklusa visokog obrazovanja može se realizirati kao redovni studij, vanredni studij i studij na daljinu.

U skladu sa članom 20 stav (5) Zakona o visokom obrazovanju izrađen je Registar studijskih programa koji je obuhvatio studijske programe koji se izvode na stručnom, prvom, drugom, specijalističkom, integriranom i trećem ciklusu studija. Registar je dostupan na <http://registar.unsa.ba>. Registr se redovno ažurira.

### **Uvođenje novih studijskih programa**

Uvođenje bolonjskog sistema studija podrazumijevalo je temeljitu reformu nastavnih planova i programa: od svakog fakulteta/akademije traži se da ima utvrđene procedure za praćenje provođenja svih aktivnih studijskih programa. Procedurama se reguliraju naziv i ciljevi studijskog programa, ishodi učenja na nivou studijskog programa i svakog njegovog predmeta, uvjeti upisa na studijski program, vrsta i način izvođenja studijskog programa, ECTS bodovna vrijednost opterećenja studenata za svaki nastavni predmet, način ocjenjivanja, relevantnost kvalificiranosti tima nastavnika i dovoljnost resursa.

Nosilac studijskog programa dužan je da ga redovno analizira i unapređuje. Statutom Univerziteta uredena su pitanja studijskih programa, utvrđeni obimi studijskih semestara i godina izraženi u ECTS bodovima, kao i obaveza ECTS vrednovanja svakog od predmeta studijskog programa.

U skladu sa članom 138. Statuta Univerziteta u, nastavni plan i program donosi Senat Univerziteta na prijedlog vijeća fakulteta/akademije putem vijeća grupacije nauka/umjetnosti.

Kroz 12 redovnih zasjedanja Senat Univerziteta u Sarajevu donio je nastavne planove i programe, po redu donošenja, kako slijedi:

#### **GRAĐEVINSKI FAKULTET**

- Elaborat za pokretanje studijskog programa „Geotehnika“ na drugom ciklusu studija Građevinarstva za studijsku 2019/2020. godinu

#### **MUZIČKA AKADEMIJA**

- Elaborat za pokretanje trećeg ciklusa studija - doktorski studij u studijskoj 2019/2020. godini

#### **POLJOPRIVREDNO-PREHRAMBENI FAKULTET**

- Novi master studijski program „Urbana poljoprivreda“ za studijsku 2019/2020. godinu

#### **STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIKAMA**

- Nastavni plan i program na engleskom jeziku kao prevod važećeg Nastavnog plana i programa dentalne medicine (Saglasnost Senata na NPP broj: 01-4764/16 od 13. 07. 2016. godine) za studijsku 2019/2020. godinu

#### **FAKULTET ZA UPRAVU - pridružena članica**

- Elaborat o opravdanosti osnivanja studijskog programa na drugom ciklusa studija pod nazivom „Upravljanje projektima Evropske unije“ za studijsku 2019/2020. godinu

## **CENTAR ZA INTERDISCIPLINARNE STUDIJE**

- Elaborat interdisciplinarnog doktorskog programa iz društvenih nauka pod nazivom „Globalne studije“

## **Inoviranje nastavnih planova i programa I, integriranog studija I i II ciklusa, II i III ciklusa**

U skladu sa članom 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine, nastavni plan i program donosi Senat Univerziteta na prijedlog vijeća fakulteta/akademije putem vijeća grupacije nauka/umjetnosti. Kroz 12 redovnih zasjedanja Senat Univerziteta u Sarajevu donio je nastavne planove i programe, kao i izmjene nastavnih planova i programa po redu donošenja, kako slijedi:

### **ARHITEKTONSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija na bosanskom i engleskom jeziku u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na bosanskom i engleskom jeziku u studijskoj 2019/2020. godini

### **EKONOMSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa za prvi ciklus studija (2015.) - korekcije broja ECTS kredita u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za III (treći) ciklus studija na Univerziteta u Sarajevu za studijsku 2019/2020. godinu.

### **ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa stručnog studija „Razvoj softvera“ na Odsjeku za računarstvo i informatiku u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na Odsjeku za automatiku i elektroniku u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na Odsjeku za računarstvo i informatiku u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na Odsjeku za telekomunikacije u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija na Odsjeku za računarstvo i informatiku za studijsku 2019/2020. godinu
- Korekcije Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na Odsjeku za računarstvo i informatiku za studijsku 2019/2020. godinu

### **FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE**

- Izmjene Nastavnog plana i programa trećeg ciklusa studija – doktorski studij na naučnim oblastima: Kriminalistika, Kriminologija i Sigurnosne studije

## **FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa za prvi ciklus studijskog programa Islamske teologije, Islamske vjeronauke i religijske pedagogije
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa za prvi ciklus studijskog programa za imame, hatibe i muallime
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija – master u islamskim studijama

## **FAKULTET POLITIČKIH NAUKA**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija odsjeka: Politologija, Sociologija, Žurnalistika/Komunikologija, Socijalni rad, Sigurnosne i mirovne studije
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa jednogodišnjeg master studija (4+1) pod nazivom „Nacionalna sigurnost i demokratsko društvo“ u studijskoj 2019/2020. godini

## **FARMACEUTSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa specijalističkog studija „Veterinarska medicina i javno zdravstvo“ Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu.

## **FILOZOFSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na Odsjeku za anglistiku o uvođenju japanskog i kineskog jezika kao izbornih predmeta za studijsku 2019/2020. godinu.
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na Odsjeku za književnosti naroda Bosne i Hercegovine o uvođenju izbornih predmeta o manjinskim jezicima i kulturama *književnost, jezik i kultura jevreja u BiH 1 i 2* i *književnost, jezik i kultura romi u BiH 1 i 2* za studijsku 2019/2020. godinu.
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija na Odsjeku za slavenske jezike i književnosti o uvođenju *poljskog jezika i kulture 1* i *poljskog jezika i kulture 2*, kao izbornih predmeta za studijsku 2020/2021. godinu.
- Izmjene Nastavnog plana i programa doktorskog studija iz filozofije - Filozofija i evropski identitet
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za III (treći) ciklus studija („Književnosti, književnost i kultura“, „Sociologija, savremena sociologija i globalizacijski procesi“, „Psihologija“) za studijsku 2019/2020. godinu.
- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa u studijskoj 2019/2020. godini, kako slijedi: doktorski studij iz matične oblasti germanistika „Njemački jezik i njemačka književnost u kontekstu medijske kulture“; doktorski studij iz lingvistike; doktorski studij iz lingvističke bosnistike; Prijedlog izmjena i dopuna nastavnog plana i programa doktoralnog studija Književnosti

## **GRAĐEVINSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa prvog ciklusa studijskog programa *građevinarstva* i studijskog programa *geodezije i geoinformatike* za studijsku 2019/2020. godinu
- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa drugog ciklusa studijskog programa *Građevinarstva*
- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa prvog ciklusa studijskog programa *Građevinarstva* i studijskog programa *Geodezije i geoinformatike*

## **KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET**

- Dopuna Nastavnog plana i programa integrisanog filozofsko-teološkog studija
- Izmjena Elaborata zajedničkog master studija Međureligijski studij i izgradnja mira koji izvode Fakultet islamskih nauka i Katolički bogoslovni fakultet Univerziteta u Sarajevu i Pravoslavni bogoslovni fakultet „Sv. Vasilije Ostroški“ u Foči Univerziteta u Istočnom Sarajevu
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za zajednički master-studij „Međureligijski studij i izgradnja mira“ za studijsku 2019/2020. godinu.
- Izmjene studijskog Programa (Izmjena silabusa) zajedničkog master studija Međureligijski studij i izgradnja mira koji izvode Fakultet islamskih nauka, Katolički bogoslovni fakultet Univerziteta u Sarajevu i Pravoslavni bogoslovni fakultet „Sveti Vasilije Ostroški“ u Foči, Univerziteta u Istočnom Sarajevu

## **MAŠINSKI FAKULTET**

- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija na smjeru Odbrambene tehnologije
- Uvođenje novih izbornih predmeta na Katedri za procesnu tehniku
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija na Odsjeku za mašinski proizvodni inženjerstvo u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija na Odsjeku/Smjeru za industrijsko inženjerstvo i menadžment u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija na Odsjeku za mašinske konstrukcije u studijskoj 2019/2020. godini
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija na Odsjeku za energetiku, procesnu tehniku i okolinsko inženjerstvo u studijskoj 2019/2020. godini

## **MUZIČKA AKADEMIJA**

- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa za prvi i drugi ciklus studija za studijsku 2019/2020. godinu

## **PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULTET**

- Inovirani nastavni moduli prvog i drugog ciklusa studija za smjer TURIZAM I ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE na Odsjeku za geografiju za studijsku 2019/2020. godinu
- Dopuna Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija *biologije*

- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za integrirani studij prvog i drugog ciklusa studija (nastavničkih usmjerenja „Geografije“, „Hemije“, „Fizike“, „Matematike“ i „Biologije“) za studijsku 2019/2020. godinu.

## **STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIKAMA**

- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za studijski program na bos./hrv./srp. jeziku za studijsku 2019/2020. godinu.
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za studijski program na engleskom jeziku za studijsku 2019/2020. godinu.

## **FAKULTET ZA UPRAVU-pridružena članica**

- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za I (prvi) ciklus studija za studijsku 2019/2020. godinu.
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za II (drugi) ciklus studija („Uprava“, „Poslovna uprava“ i „Javne nabavke“) za studijsku 2019/2020. godinu.
- Izmjene i dopune nastavnog plana i programa za III (treći) ciklus studija za studijsku 2019/2020. godinu.

## **Cjeloživotno učenje i stručno usavršavanje**

Univerzitet u Sarajevu je, kao vodeća visokoškolska ustanova u Bosni i Hercegovini, prepoznao značaj cjeloživotnog učenja kako za potrebe građana tako i za potrebe svojih uposlenih. U članu 132. Statuta Univerziteta u Sarajevu naglašava se da ova ustanova ima prava i obaveze da, između ostalog, osigurava uvjete za cjeloživotno obrazovanje. Senat Univerziteta u Sarajevu kao najviše akademsko tijelo daje saglasnost na izvođenje programa cjeloživotnog učenja. U toku 2018. godine date su saglasnosti na pet novih programa cjeloživotnog učenja:

## **FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE**

- Program cjeloživotnog učenja „Međunarodna ljetna škola – Prevencija rizika u urbanim sredinama“

## **FARMACEUTSKI FAKULTET**

- Program cjeloživotnog učenja „Formulab: formuliranje preparata za njegu kože“ Farmaceutskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu.

## **FILOZOFSKI FAKULTET**

- Program *Engleski jezik za nastavnike i saradnike Univerziteta u Sarajevu*

## **KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET**

- Program ljetne škole Zajedničkog master studija MEĐURELIGIJSKI STUDIJI I IZGRADNJA MIRA koji izvode Fakultet islamskih nauka, Katolički bogoslovni fakultet Univerziteta u

Sarajevu i Pravoslavni bogoslovni fakultet „Sveti Vasilije Ostroški“ u Foči, Univerziteta u Istočnom Sarajevu za studijsku 2019/2020. godinu

### **STOMATOLOŠKI FKULTET SA KLINIKAMA**

- Elaborat necikličnog studija pod nazivom DENTAL IMPLANTS FROM BASIC TO ADVANCED za studijsku 2019/2020. godinu

### **Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu (TRAIN)**

Visokoškolske institucije ne pružaju isključivo usluge visokog obrazovanja i istraživanja nego i same zapošljavaju značajan broj akademskog, stručnog, administrativnog, tehničkog i pomoćnog osoblja. Od njih se očekuje da prate trendove u oblasti cjeloživotnog učenja na način da široj društvenoj zajednici nude programe koji se baziraju na istraživanjima.

Univerzitet u Sarajevu realizuje „Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu“ (TRAIN). TRAIN program je dio opsežnog planiranja rada na trajnom stručnom usavršavanju akademskog kadra i u potpunosti odgovara didaktičkim potrebama savremenog nastavnika, potrebi za standardizacijom kvalifikacijskog okvira nastavnog poziva u visokom obrazovanju, te potrebi da stručno usavršavanje bude trajno prisutno kao obaveza i mogućnost svakom akademskom radniku da u svom poslu uvijek teži boljem.

U toku 2019. godine TRAIN Program je nastavio realizaciju aktivnosti na dva nivoa: na nivou Univerziteta u Sarajevu, kao i na nivou svih javnih univerziteta u Bosni i Hercegovini pri čemu je Univerzitet u Sarajevu preuzeo koordinirajuću ulogu.

### **Aktivnosti TRAIN program na nivou UNSA**

U okviru realizacije TRAIN Programa na nivou Univerziteta u Sarajevu realizovana su tri ciklusa (prvi ciklus: januar/februar, drugi ciklus: juni/juli i treći ciklus: septembar/oktobar). Pravo na dobijanje certifikata u okviru tri ciklusa ovog Programa u toku 2019. godine ostvarilo je 68 učesnika. U okviru realizacije TRAIN Programa u toku akademske 2018/2019. godine za dva ciklusa finansijsku podršku obezbijedio je UNICEF BiH dok je Univerzitet u Sarajevu preuzeo finansiranje jednog ciklusa. U saradnji sa UNICEF-om ponuda izbornih modula u okviru TRAIN Programa proširena je sa još jednim izbornim modulom pod nazivom „Osnovna polazišta inkluzivnog obrazovanja u visokoškolskoj nastavi“ koji je pilotiran u okviru prvog ciklusa TRAIN Programa. U cilju unapređenja Programa redovno se održavaju evaluacijski sastanci kako sa polaznicima tako i sa predavačima Programa i predstavljaju veoma značajan resurs za dalji razvoj Programa.

### **Aktivnosti TRAIN Programa na nivou BiH**

Nakon što je Rektorska konferencija Bosne i Hercegovine jednoglasno donijela Odluka kojom se daje saglasnost za formiranje radnog tima (Komisije) za izradu okvira za stručno usavršavanje akademskog osoblja (TRAIN), svaki javni univerzitet imenovao po dva predstavnika/člana Komisije. Univerzitet u Sarajevu dobio je ulogu koordinirajućeg univerziteta na osnovu uspješnog iskustva u implementaciji TRAIN programa. Univerzitet u

Sarajevu je uspješno aplicirao i dobio finansijsku podršku za rad Komisije od Fondacije kralja Baudouina iz Belgije.

U toku 2019. godine Univerzitet u Sarajevu je nastavio intenzivnu saradnju sa svim javnim univerzitetima u BiH u cilju uspostave zajedničkog okvira stručnog usavršavanja akademskog osoblja. U ulozi koordinatora Univerzitet u Sarajevu je podijelio svoje iskustvo u relizaciji TRAIN Programa, te ponudio praktične savjete kao i stručnu podršku pokretanju sličnih programa na drugim javnim univerzitetima. U izvještajnom periodu realizovana su dva sastanaka Komisije sa predstavnicima javnih univerziteta u BiH kao i jedan trening trenera pri čemu su predavači TRAIN programa Univerziteta u Sarajevu održali trening za buduće predavače TRAIN modula sa drugih javnih univerziteta, te sa njima podijelili svoja praktična iskustva u implementaciji pojedinačnih modula. Na sjednici Rektorske konferencije BiH, prof. dr. Mirjana Mavrk, konsultatntica i mr. Jasmina Gradaščević-Pleh, koordinatorica TRAIN Programa prezentirale su rezultate rada Komisije i ovom prilikom je Rektorska konferencija BiH usvojila Izvještaj Komisije sa definisanim preporukama u vezi sa nastavkom rada.

Univerzitet u Sarajevu je u skladu sa zaključkom Komisije za izradu okvira za stručno usavršavanje akademskog osoblja, kao i u skladu sa zaključkom Rektorske konferencije BiH započeo pripremu za re-apliciranje na poziv *Erasmus+Capacity Building* sa projektom pod nazivom SUSDev – *Support to University Staff Development* u saradnji sa svim javnim univerzitetima u BiH kao i u saradnji sa Uppsala univerzitetom, Univerzitetom u Grazu i Univerzitetom u Nišu. Navedeni projekat je osmišljen na osnovu iskustva u realizaciji TRAIN Programa i predstavlja nadogradnju postojećih napora u pravcu uspostave zajedničkog okvira stručnog usavršavanja na nivou BiH.

### III-3 Studenti i studentska pitanja

Univerzitet u Sarajevu sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuvenskog kominikea zahtijeva ospozobljavanje samostalnijih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana će biti tekući proces koji će voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. U tom duhu, stvaranjem predispozicija u stalnim promjenama nastavnih programa za ostvarenje prioritetnih ciljeva iz strategije „Evropa 2020“: pametan rast, održivi rast, inkluzivni rast, nastojimo obezbijediti zapošljivost diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu. Težeći ka punoj posvećenosti ranije datim smjernicama iz Praškog, Leuvenskog i Berlinskog kominikea, ističući društvenu karakteristiku visokog obrazovanja čiji je cilj da osigura jednaku mogućnost za kvalitetno obrazovanje, upisujemo nove generacije na Univerzitet u Sarajevu. Univerzitet je posebno ponosan na diverzitet studentske populacije, posebno na uključenost studenata iz cijele Bosne i Hercegovine u nastavni proces na Univerzitetu u Sarajevu. Iako su studenti sa teritorije Kantona Sarajevu u uvjerljivoj većini (53%), raduje činjenica da na Univerzitetu studiraju studenti iz svih krajeva Bosne i Hercegovine.

<b>Grad/Opština</b>	<b>Broj studenata</b>
Sarajevo	9555
Iličići	1408
Zenica	769
Vogošća	716
Visoko	696
Travnik	528
Hadžići	512
Goražde	477
Kakanj	422
Bihać	421
Ilijaš	413
Bugojno	390
Konjic	381
Tuzla	380
Zavidovići	280
Tešanj	252
Breza	250
Mostar	237
Olovo	226
Kiseljak	189
Gračanica	172
Sanski Most	166
Fojnica	151
Gradačac	132
Žepče	117

<b>Grad/Opština</b>	<b>Broj studenata</b>
Donji Vakuf	116
Cazin	111
Novi Travnik	109
Maglaj	108
Vareš	105
Jajce	102
Gornji Vakuf	101
Istočno Sarajevo	97
Živinice	93
Brčko	91
Vitez	91
Banovići	78
Velika Kladuša	70
Bužim	70
Livno	62
Pale	61
Kladanj	60
Bosanska Krupa	58
Ključ	56
Jablanica	54
Srebrenik	50
Lukavac	45
Foča	45
Busovača	44
Nepoznato	41

<b>Grad/Opština</b>	<b>Broj studenata</b>
Banja Luka	39
Sokolac	37
Odžak	33
Prijedor	33
Tomislavgrad	33
Čapljina	32
Kalesija	29
Doboj	29
Doboj - Istok	28
Kreševo	26
Stolac	24
Srebrenica	24
Zvornik	22
Rogatica	20
Trnovo (FBiH)	18
Bijeljina	17
Ljubuški	17
Višegrad	16
Prozor / Prozor-Rama	15
Doboj - Jug	13
Istočna Iličići	13
Trebinje	12
Bosanski Petrovac	11
Bosanska Gradiška / Gradiška	10

<b>Grad/Opština</b>	<b>Broj studenata</b>
Modriča	9
Kotor Varoš	9
Teslić	9
Čelić	8
Rudo	8
Sapna	7
Orašje	7
Bratunac	7
Glamoč	7
Posušje	6
Usora	6
Teočak	6
Široki Brijeg	6
Novo Sarajevo	6
Bileća	5
Han Pijesak	5
Belgija (Opština)	4
Čitluk	4

<b>Grad/Opština</b>	<b>Broj studenata</b>
Čajniče	4
Prnjavor	4
Neum	4
Mostar Stari grad	4
Milići	4
Derventa	4
Vlasenica	4
Gornji Vakuf - Uskoplje	4
Mrkonjić Grad	3
Odžak / Vukosavlje	3
Pale / Prača	3
Trnovo (RS)	3
Gacko	3
Kupres	3
Bosanski Šamac / Šamac	2
Bosanski Brod	2

<b>Grad/Opština</b>	<b>Broj studenata</b>
Grude	2
Šekovići	2
Skender Vakuf / Kneževo	2
Nevesinje	2
Prozor	2
Ljubinje	1
Lopare	1
Srbac	1
Ugljevik	1
Foča / Ustikolina	1
Kalesija / Osmaci	1
Kalinovik	1
Dobretići	1
Domaljevac / Šamac	1
Drvar	1

*Studenti: Distribucija studenata prema prebivalištu u Bosni i Hercegovini*

Kada su u pitanju strani studenti, na Univerzitetu u Sarajevu studira 684 stranih studenata, što odražava sličan trend u odnosu na prošlu godinu. Najveći broj studenata dolazi iz zemalja u okruženju, njih 534, što ukazuje na dobru poziciju Univerziteta u Sarajevu u zemljama regije zapadnog Balkana (Hrvatska, Srbija, Crna Gora, Slovenija, Makedonija, Albanija, Kosovo), a svakako ohrabruje činjenica da studenti na Univerzitet dolaze iz 27 zemalja iz cijelog svijeta.

<b>Država</b>	<b>Broj</b>
Srbija	225
Crna Gora	172
Hrvatska	125
Njemačka	45
Turska	22
Jordan	14
Kraljevina Saudijska Arabija	11
Makedonija	10
Austria	8
Sjedinjene Američke Države	8
Albanija	6
Slovenija	6
Ujedinjeno Kraljevstvo	6
Italija	5

<b>Država</b>	<b>Broj</b>
Kosovo	4
Švicarska	4
Holandija	3
Ujedinjeni Arapski Emirati	2
Švedska	2
Ruska Federacija	2
Palestina	1
Slovačka Republika	1
Španija	1
Iran	1
Grčka	1
Libija	1
Finska	1

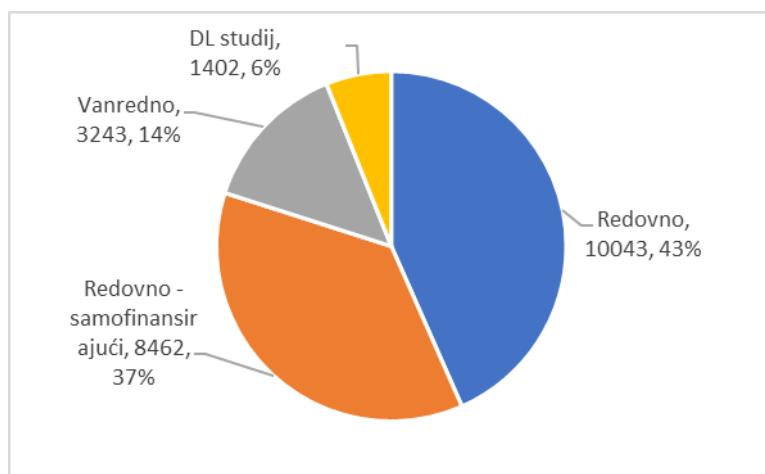
## Upisani studenti u akademskoj 2019/2020. godini

U novembru 2019. i početkom decembra 2019. godine provedeno je prikupljanje statističkih podataka o upisanim studentima u studijsku 2019/20. godinu u periodu od 1. 11. do 10. 12. 2018. godine za potrebe godišnjeg izvještavanja za Federalni zavod za statistiku. Prikupljeni podaci reflektiraju iskaze u kontrolnim zbirnim listovima za fakultete i akademije (ŠV 22A).

Prikupljeni su podaci i o vrsti studijskog programa (VI stepen/dvogodišnji studij/stari program, VII stepen – stari program, magisterske/specijalističke studije – stari program, doktorati – predbolonjski, prvi ciklus – bolonjski program, drugi ciklus – bolonjski program, integrirani ciklus I + II – bolonjski program i treći ciklus – bolonjski program). Unutar ukupnog broja studenata podaci su razvrstani po studentima/spolu, te po načinu studiranja (redovni, redovni samofinansirajući, vanredni i učenje na daljinu).

Krajem 2019. godine na Univerzitetu u Sarajevu je bilo upisanih 25.267 studenata, od čega Ukupan broj studenata u bolonjskom režimu studija je 23.150, dok je predbolonjskih studenata 2.117.

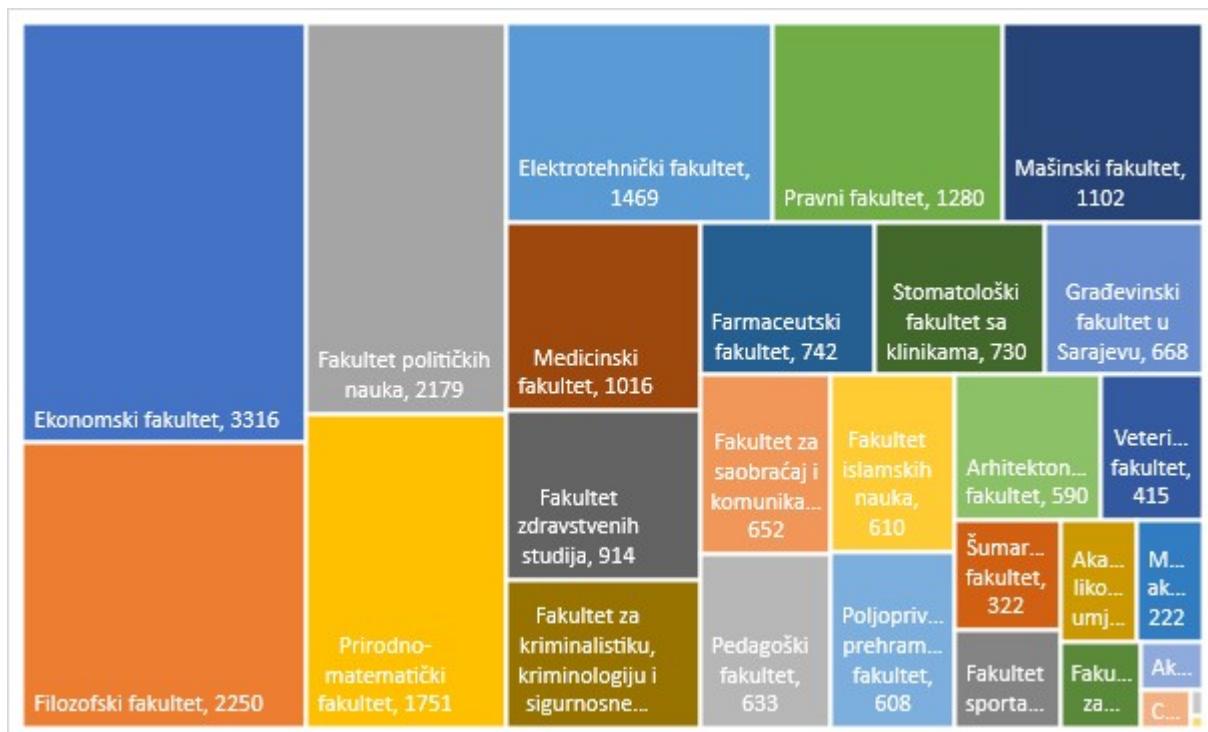
U ukupnom zbiru broja studenata evidentirano je oko 3% stranih studenata. Detaljan pregled je dat u uvodnom dijelu. U strukturi upisanih prema načinu studiranja dominiraju redovni studenti (44%), a sve je vidljiviji trend učenja na daljinu, sa stabilnom distribucijom kao i prošle godine:



Prema brojnosti studentske populacije na fakultetima i akademijama Univerziteta u Sarajevu distribucija je sljedeća:

Fakultet/Akademija	Broj studenata
Ekonomski fakultet	3316
Filozofski fakultet	2250
Fakultet političkih nauka	2179
Prirodno-matematički fakultet	1751
Elektrotehnički fakultet	1469
Pravni fakultet	1280
Mašinski fakultet	1102
Medicinski fakultet	1016

Fakultet/Akademija	Broj studenata
Fakultet zdravstvenih studija	914
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	798
Farmaceutski fakultet	742
Stomatološki fakultet sa klinikama	730
Građevinski fakultet u Sarajevu	668
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	652
Pedagoški fakultet	633
Fakultet islamskih nauka	610
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	608
Arhitektonski fakultet	590
Veterinarski fakultet	415
Šumarski fakultet	322
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	288
Akademija likovnih umjetnosti	256
Muzička akademija	222
Fakultet za upravu - pridružena članica	193
Akademija scenskih umjetnosti	85
Centar za interdisciplinarnе studije	51
Akademija likovnih umjetnosti i Prirodno-matematički fakultet	8
Katolički bogoslovni fakultet	4



Upisani studenti po ciklusima studija:

Ciklus	Broj studenata
Prvi ciklus	14735
Drugi ciklus	5142

Ciklus	Broj studenata
Integrirani studijski program prvog i drugog ciklusa studija	2933
Treći ciklus	315
Specijalistički studij	25

Distribucija studenata po predbolonjskom režimu studija:

FAKULTET/AKADEMIJA	PREDBOLONJSKI STUDENTI			
	VI stopen/dv ogodišnji studij/ stari program	VII stepen - stari program	Magistars ke/specija lističke studije - stari program	Doktor ske studije - stari progra m
Akademija likovnih umjetnosti				
Akademija scenskih umjetnosti		2		
Arhitektonski fakultet		1		
Ekonomski fakultet	25	68		
Elektrotehnički fakultet		4	4	1
Fakultet islamskih nauka		3		
Fakultet političkih nauka		38	113	23
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	2	6	15	
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja				
Fakultet za saobraćaj i komunikacije				
Fakultet zdravstvenih studija	2	175	5	1
Farmaceutski fakultet		1	1	
Filozofski fakultet		130	320	43
Građevinski fakultet				
Katolički bogoslovni fakultet				
Mašinski fakultet	1			
Medicinski fakultet		29	287	40
Muzička akademija				
Pedagoški fakultet		4	39	1
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet		54	45	
Pravni fakultet		111	350	10
Prirodno-matematički fakultet	1	33	10	
Stomatološki fakultet sa klinikama		21	1	
Šumarski fakultet				
Veterinarski fakultet		21	76	

Kada su u pitanju studenti sa invaliditetom/studenti sa posebnim potrebama, na Univerzitet u Sarajevu je upisano 113 studenata u tim kategorijama:

Redni broj	Vrsta invaliditeta	Broj studenata u evidenciji
1.	Hronične bolesti	8
2.	Tjelesni invaliditet	47
3.	Oštećenje vida	22
4.	Oštećenje sluha	14
5.	Intelektualne poteškoće	1
6.	Ostalo	21
<b>Ukupno studenata sa invaliditetom</b>		<b>113</b>

## Upis studenata u prvu godinu studija

Na osnovu članova 78. do 86. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu, prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa broj:

11/05-38-15203-2/19 od 30.04.2019.godine i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi studenata koji se mogu upisati na prvu godinu prvog ciklusa studija, integriranog studija i drugog ciklusa studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2019./2020. godini broj:

02-05-18393-48/19 od 25.04.2019. godine, te Na osnovu čl. 48., 78. - 86. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa broj: 11/05-38-15203-2/19 od 30.04.2019. godine i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi studenata koji se mogu upisati na prvu godinu specijalističkog studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2019/2020. godini broj: 02-05-18393-48/19 od 25.04.2019. godine, odnosno na na osnovu članova 78. , 79. , 80. , 81. i 85. a u vezi sa članom 48. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), članom 116. a) Statuta Univerziteta u Sarajevu, prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa broj: 11/05-38-15203-2/19 od 30. 04.2019. godine i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi kandidata koji se mogu upisati na prvu godinu stručnog studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2019./2020.godini broj: 02-05-18393-48/19 od 25.04.2019. godine objavljen je konkurs, a na navedeni konkurs prijave za upis kandidata podnosile su se organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu. Nakon realiziranog upisa struktura upisanih studenata je kako slijedi:

Pregled upisanih na prvi ciklus i integrirani ciklus studija:

	Redo vni studij UPI S ANO	RSF UPI S ANO	Vanre dni studij UPI S ANO	DL studij UPI S ANO	Strani državl jani UPI S ANO	<i>UKUP NO KONK URS sa prošir enjem</i>	UKU PNO UPI S ANO	% popunj enost	Pose bne kateg orije
AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI	43	14	0	0	4	58	57	98	10
AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI	7	0	0	0	0	16	7	44	1
ARHITEKTONSKI FAKULTET	53	50	0	0	7	105	103	98	7
EKONOMSKI FAKULTET	131	287	0	116	6	749	534	71	51
ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET	106	90	0	0	0	276	196	71	10
FAKULTET POLITIČKIH NAUKA	149	143	131	0	6	610	423	69	50
FAKULTET SPORTA I TJELESNOG ODGOJA	40	19	0	0	1	95	59	62	0
FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA	75	90	0	0	1	200	165	83	20
FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE	50	78	0	53	12	199	181	91	28
FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ KOMUNIKACIJE	121	24	0	0	3	205	145	71	10
FARMACEUTSKI FAKULTET	51	52	0	0	5	120	103	86	0
FILOZOFSKI FAKULTET	312	92	42	0	20	1132	446	39	27
GRAĐEVINSKI FAKULTET	84	37	0	0	4	173	121	70	13
MAŠINSKI FAKULTET	208	40	0	0	0	342	248	73	25
MEDICINSKI FAKULTET	80	105	0	0	21	250	185	74	0
MUZIČKA AKADEMIJA	34	13	0	0	4	62	47	76	0
PEDAGOŠKI FAKULTET	41	77	31	0	3	255	149	58	0
POLJOPRIVREDNO- PREHRAMBENI FAKULTET	102	14	4	0	17	260	120	46	0
PRAVNI FAKULTET	100	63	35	0	7	310	198	64	0
PRIRODNO- MATEMATIČKI FAKULTET	158	111	16	0	11	496	285	57	19
STOMATOLOŠKI FAKULTET SA	40	53	0	0	4	230	93	40	0

	Redo vni studij UPIS ANO	RSF UPI S ANO	Vanre dni studij UPI S ANO	DL studij UPI S ANO	Strani državl jani UPI S ANO	UKUP NO KONK URS sa prošir enjem	UKU PNO UPI S ANO	% popunj enost	Pose bne kateg orije
KLINIKAMA									
ŠUMARSKI FAKULTET	70	0	0	0	1	100	70	70	5
VETERINARSKI FAKULTET	61	11	0	0	1	100	72	72	2
KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET	7	0	0	0	3	30	7	23	0
FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA	55	25	24	0	10	115	104	90	0
FAKULTET ZA UPRAVU	0	11	25	0	0	100	36	36	0
UKUPNO	2178	1499	308	169	151	6588	4154	63	278

Pregled upisanih na drugi ciklus studija:

FAKULTET/AKADEMIJA	Redo vni studij UPIS ANO	RSF UPI S ANO	Vanre dni studij UPI S ANO	DL studij UPI S ANO	Strani državl jani UPI S ANO	UKUP NO KONK URS sa prošir enjem	UKU PNO UPI S ANO	%popu njeno	Pose bne kateg orije
AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI	11	5	0	0	0	50	16	32	2
AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI	6	4	0	0	0	23	10	43	0
ARHITEKTONSKI FAKULTET	47	19	0	0	3	70	66	94	10
EKONOMSKI FAKULTET	54	170	0	52	3	360	276	77	23
ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET	79	80	0	0	0	310	159	51	11
FAKULTET POLITIČKIH NAUKA	110	16	133	0	11	377	259	69	27
FAKULTET SPORTA I TJELESNOG ODGOJA	20	10	0	0	5	60	30	50	3
FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA	25	9	43	0	5	76	77	101	9
FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE	8	18	0	51	3	95	77	81	12
FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ KOMUNIKACIJE	56	7	0	0	1	93	63	68	10
FILOZOFSKI FAKULTET	158	15	61	0	0	855	234	27	0

FAKULTET/AKADEMIJA	Redovni studij UPISANO	RSF UPISANO	Vanredni studij UPISANO	DL studij UPISANO	Strani državljanii UPISANO	UKUPNO KONKURSA proširenjem	UKUPNO UPISANO	%popunjeno	Posebne kategorije
GRAĐEVINSKI FAKULTET	60	4	0	0	1	173	64	37	6
MAŠINSKI FAKULTET	124	14	0	0	0	198	138	70	10
MUZIČKA AKADEMIJA	0	25	0	0	5	51	25	49	0
PEDAGOŠKI FAKULTET	20	3	60	0	2	183	83	45	2
POLJOPRIVREDNO-PREHRAMBENI FAKULTET									
PRAVNI FAKULTET	65	2	5	0	0	155	72	46	0
PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULTET	75	75	52	0	8	352	202	57	0
ŠUMARSKI FAKULTET	23	12	0	0	2	55	35	64	3
FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA	17	20	15	0	6	170	52	31	0
CIS	0	32	0	0	0	131	32	24	0
FAKULTET ZA UPRAVU	0	7	36	0	0	280	43	15	0
UKUPNO	1007	594	431	174	60	4322	2206	51	138

Pregled upisanih na specijalistički studij:

	Redovni studij UPISA NO	RSF UPISA NO	Vanredni studij UPISA NO	DL studij UPISA NO	Strani državljani UPISA NO	UKUPNO KONKURS	UKUPNO UPISA NO	%popunjeno	Posebne kategorije
STOMATOLOŠKI FAKULTET	0	0	0	0	0	20	0	0	
VETERINARSKI FAKULTET	0	7	0	0	0	74	7	9	
CIS	0	18	0	0	0	20	18	90	
UKUPNO	0	25	0	0	0	114	25	22	

Pregled upisanih na stručni studij:

	Redovni studij UPI SAN O	RSF UPI SAN O	Vanredni studij UPI SAN O	DL studij UPI SAN O	Strani državljani UPI SAN O	UKUPNO KONKURS	UKUPNO UPI SAN O	%popunjeno	Posebne kategorije
ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET	0	21	0	0	0	50	21	42	1

PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULTET	0	84	0	0	0	80	84	105	3
FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRMNIOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE	0	0	0	0	0	40	0	0	0
UKUPNO		105				170	105	62	4

## Pregled po studijskim godinama:

STUDIJSKA GODINA	I ciklus i integrirani		popunjeno %	II ciklus		popunjeno%
	konkurs	realizacija		konkurs	realizacija	
2015/2016	6.520	6.344	97.30	3.553	2.293	64.54
2016/2017	6.124	5.302	86.58	3.931	2.193	55.79
2017/2018	6.015	3.778	62.81	3.758	2.112	56.20
2018/2019	6.872	4.488	65.31	4.102	2.336	56.95
2019/2020	6.486	4.153	64.03	4.184	2.014	48.14

## Promocija upisa

**Kampanja „Budi šta jesi, studiraj šta želiš“** - Vodeći se ciljevima jačanja svijesti o javnom obrazovanju te ciljevima javnog interesa i društvene odgovornosti, Univerzitet u Sarajevu je odlučio smo svim učenicima, roditeljima i pedagoškim djelatnicima pomoći pri profesionalnoj orijentaciji. U periodu od februara do septembra ove godine u okviru kampanje „Budi šta jesi, studiraj šta želiš“ Univerzitet u Sarajevu pruža mladim ljudima krucijalnu pomoć pri odabiru buduće profesije i to kroz: inovirane pristupe informiranja putem interneta, veb-stranica i društvenih mreža, manifestaciju „Budi student fakulteta/akademije UNSA jedan dan“, centralnu manifestaciju „Dan/noć otvorenih vrata UNSA“, posebnu aktivnost organizacije i realizacije okruglih stolova i akademskih sastanaka, promociju u srednjim školama u BiH; ulične akcije i performanse.

**„Dan/noć otvorenih vrata Univerziteta u Sarajevu“** - Univerzitet u Sarajevu je u petak 19. aprila 2019. godine u Zemaljskom muzeju Bosne i Hercegovine održao manifestaciju „Dan/noć otvorenih vrata Univerziteta u Sarajevu“. U sklopu ovogodišnje manifestacije kojom je zatvoren mjesec otvorenih vrata realizirano je druženje sa učenicima, roditeljima i pedagoškim djelatnicima, osmišljeno u cilju potpore profesionalnoj orijentaciji, priređeno je na zanimljiv i nekonvencionalan način. Osim nekonvencionalnog kulturno-umjetničkog performansa prisutni su osnovne informacije o studijskim programima i fakultetima imali

priliku neposredno dobiti uz druženje sa rektorm, prorektorima, alumnijima svih društvenih grupacija, predstavnicima fakulteta i akademija i studentima.

## Svečana promocija i dodjela diploma

Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima, magistrantima i doktorantima Univerziteta u Sarajevu je jedna od najsvetlijih aktivnosti koju realizira Univerzitet u Sarajevu. Dodjela diploma diplomantima i magistrantima je održana 07. 12. 2019. godine u Dvorani „Juan Antonio Samaranch“ (Zetra). U 2019. godini izdate su diplome kako slijedi:

FAKULTET/AKA DEMIJA	SPECIJALIS TIČKI STUDIJ UKUPNO DIPLOMIRA NIH	I CIKLUS UKUPNO DIPLOMIR ANIH	INTEGRIR ANI STUDIJ UKUPNO DIPLOMA	DRUGI CIKLUS UKUPNO DIPLOMIR ANIH	TREĆI CIKLU S UKUPN O DOPLO MA	UKUPNO BOLONJA SA PRIJEVREM ENIM DIPLOMAM A
Akademija likovnih umjetnosti		23		8		31
ALU I PMF		2				2
Akademija scenskih umjetnosti		15		1		16
Arhitektonski fakultet		90		48	3	141
Ekonomski fakultet		298	0	179	2	479
Elektrotehnički fakultet		214	0	121	2	337
Fakultet islamskih nauka		64	0	4		68
Fakultet političkih nauka		373	0	145	9	527
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije		127	0	66	3	196
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja		71	0	30		101
Fakultet za saobraćaj i komunikacije		108	0	74	1	183
Fakultet zdravstvenih studija		261	0	53		314
Farmaceutski fakultet-(integrirani I i II ciklus)			117			117
Filozofski fakultet		295	0	161	7	463

FAKULTET/AKADEMIIJA	SPECIJALIS TIČKI STUDIJ UKUPNO DIPLOMIRA NIH	I CIKLUS UKUPNO DIPLOMIR ANIH	INTEGRIR ANI STUDIJ UKUPNO DIPLOMA	DRUGI CIKLUS UKUPNO DIPLOMIR ANIH	TREĆI CIKLU S UKUPNO DOPLO MA	UKUPNO BOLONJA SA PRIJEVREM ENIM DIPLOMAM A
Građevinski fakultet		97	0	51	2	150
Katolički bogoslovni fakultet-(integrirani I i II ciklus)		0	10			10
Mašinski fakultet		170		87	2	259
Medicinski fakultet			78		4	82
Muzička akademija		26	0	33	1	60
Pedagoški fakultet		54		39	2	95
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet		97	0	53	1	151
Pravni fakultet		271	0	92	4	367
Prirodno-matematički fakultet		254		179	5	438
Stomatološki fakultet sa klinikama-(integrirani I i II ciklus)			87			87
Šumarski fakultet		52	0	36	2	90
Veterinarski fakultet-(integrirani I i II ciklus)	6		51		1	58
Fakultet za upravu		26	0	8	2	36
CIS				31		31

FAKULTET/AKADEMIJA	DIPLOMIRANI VII STEPEN	DIPLOMIRANI VI STEPEN	MAGISTRAUKA	DOKTORI NAUKA	UKUPNO DIPLOMIRANIH 2019. GODINE BOLONJA I PREDBOLOGA SA PRIJEVREMENIM	UKUPNO DIPLOMIRANI BOLONJA I PREDBOLOGA ZA PROMOCIJU
Akademija likovnih umjetnosti	3		2		36	36
Alu I PMF					2	2
Akademija scenskih umjetnosti	1				17	16
Arhitektonski fakultet	1				142	137
Ekonomski fakultet	7	3	20		509	500
Elektrotehnički fakultet					337	329
Fakultet islamskih nauka	16		7		91	91
Fakultet političkih nauka	13		10		550	547
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	8	5	1		210	206
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	8	1	1		111	111
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	1				184	183
Fakultet zdravstvenih studija				1	315	314
Farmaceutski fakultet-(integrirani I i II ciklus)	31		2		150	146
Filozofski fakultet	14		4		481	478
Gradjevinski fakultet	4	3	1		158	147
Katolički bogoslovni fakultet-(integrirani I i II ciklus)					10	9
Mašinski fakultet	5		2		266	265

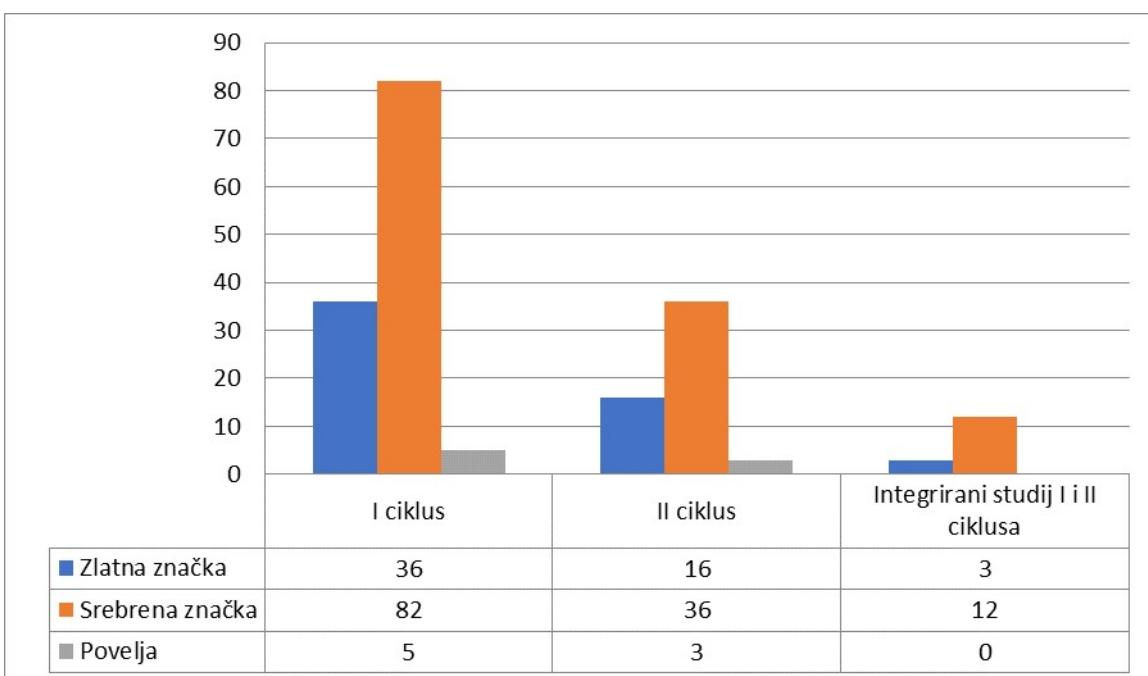
Medicinski fakultet	12		2	10	106	96
Muzička akademija	1				61	60
Pedagoški fakultet	5				100	100
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	3		4		158	157
Pravni fakultet	18		4		389	387
Prirodnno-matematički fakultet	7	1	6	2	454	451
Stomatološki fakultet sa klinikama-(integrirani I i II ciklus)	8		2		97	93
Šumarski fakultet	4		2		96	94
Veterinarski fakultet-(integrirani I i II ciklus)	8		2	1	69	68
Fakultet za upravu					36	36
CIS					31	30
<b>UKUPNO</b>					<b>5166</b>	<b>5089</b>

Na promociji su dodijeljena priznanja najuspješnijim diplomantima i magistrantima: „Zlatna značka“, „Srebrena značka“ i „Povelja Univerziteta u Sarajevu“.

Odbor za dodjelu univerzitskih priznanja je odobrio prijedloge organizacionih jedinica da se dodjele priznanja za 193 najuspješnija studenta, a u skladu sa odredbama *Pravilnika o dodjeli univerzitskih priznanja*. Na osnovu odluke Senata, posebna priznanja su dodijeljena studentima na **Svečanoj promociji i dodjeli diploma diplomantima i magistrantima Univerziteta u Sarajevu** koja je održana 7. decembra 2019. godine u Olimpijskoj dvorani „Juan Antonio Samaranth“ – ZETRA.

Na ovogodišnjoj promociji dodijeljena su 193 posebna priznanja, i to: „Zlatna značka“, „Srebrena značka“ i „Povelja“, kako slijedi a vidljivo je i u grafikonu ispod:

- Priznanje „Zlatna značka“ Univerziteta u Sarajevu:
  - 36 studenata I ciklusa studija
  - 16 studenata II ciklusa studija i
  - 3 studenata Integriranog studijskog programa I i II ciklusa studija
- Priznanje „Srebrena značka“ Univerziteta u Sarajevu:
  - 82 studenata I ciklusa studija
  - 36 studenata II ciklusa studija i
  - 12 studenata Integriranog studijskog programa I i II ciklusa studija
- Priznanje „Povelja“ Univerziteta u Sarajevu:
  - 5 studenata I ciklusa studija i
  - 3 studenata II ciklusa studija.



Grafikon 5 - Dobitnici univerzitetskih priznanja Univerziteta u Sarajevu 2019.

U Službi za izdavačku djelatnost su realizirani poslovi na prikupljanju podataka o broju promoviranih diplomanata i magistranata, te je na osnovu tih podataka i spiskova diplomanata i magistranata u PDF formatu uređena publikacija *Promovirani diplomanti i magistranti - Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima i magistrantima Univerziteta u Sarajevu, 07. 12. 2019. godine*.

## Ured za podršku studentima

Ured za podršku studentima (UPS!) je dio Univerziteta u Sarajevu čije djelovanje je usmjerenog ka unapređenju iskustava studiranja studenata s invaliditetom, povećanju inkluzivnosti na tercijarnom nivou obrazovanja, organizaciji i realizaciji obuka za studente i akademsko osoblje i slično. Ured za podršku studentima je otvoren za sve studente i akademsko osoblje Univerziteta u Sarajevu koji imaju potrebu za pomoći i podrškom u određenom trenutku, ali i one koji žele volontirati i pokloniti svoje vrijeme i kompetencije za studente/druge kolege/ice. Ured za podršku studentima pruža podršku i organizacionim jedinicama u stvaranju kvalitetnog obrazovanja pristupačnog za sve.

Usluge Ureda definirane su temeljnom orientacijom ka promoviranju dostupnog i kvalitetnog obrazovanja za sve. Osnovne usluge Ureda su: a) pomoći pri odabiru studija; b) podrška unapređenju pristupa obrazovanju; c) osiguranje uvjeta za zadovoljavanje potreba i uživanje prava; d) psihološka pomoći; e) informiranje i obrazovanje studenata; f) poboljšanje iskustva studiranja studenata s invaliditetom; g) istraživačke aktivnosti; h) organizacija i realizacija obuka za akademsko osoblje; i) sudjelovanje u donošenju i izmjenama zakonskih i podzakonskih akata u vezi s obrazovanjem i slično.

Tokom 2019. godine Ured za podršku studentima Univerziteta u Sarajevu je kontinuirano obavljao sljedeće aktivnosti: pomoći studentima pri pisanju završnih radova; priprema svih potrebnih obrazaca za potrebe rada Ureda za podršku studentima; posudba knjiga sa

organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu zbog prilagodbe stručne literature za studente s invaliditetom; praćenje zakona te predlaganje izmjena i dopuna zakonskih i podzakonskih akata; upućivanje molbi prema lokalnim organima uprave i privatnim subjektima za finansijsku podršku djelovanju Ureda; informiranje studenata o aktualnim konkursima i javnim pozivima; kreiranje baze studenata-volontera; pomoći primljenim kandidatima pri upisu na studij; skeniranje stručne literature za studente i snimanje audio materijala; savjetodavni razgovori sa studentima; promocija rada Ureda za podršku studentima kao i prezentacija postojeće asistivne opreme; istraživanja vezana za utvrdjivanje potreba studenata; praćenje i apliciranje na javne pozive i projektne aplikacije i učešće na okruglim stolovima i drugim relevantnim događajima.

Kada je u pitanju nabavka opreme za potrebe realizacije aktivnosti u Uredu, situacija je sljedeća: nabavka interaktivne table i projektor-a; nabavka šest (6) Text to Speech govornih programa; nabavka laptopa za potrebe studenata; nabavka Smart TV-a za potrebe Ureda; nabavka tri (3) profesionalna skenera za knjige; donacija Indeks Braille štampača i izrada i montaža pristupne rampe u holu zgrade Pravnog fakulteta.

Radionice za studente i drugi važni događaji: radionica za studente-volontere; radionica pod nazivom *Izgradnja vještina efikasnog komuniciranja i rješavanja konflikata studenata Univerziteta u Sarajevu*; radionice pod nazivom *Za mene od mene-100 minuta kreativnosti*; organiziranje Dana otvorenih vrata na datum svečanog otvaranja Ureda za podršku studentima (02.10.2019. godine) i organiziranje Međunarodne naučne konferencije *Svi smo isti:drugi i drugačiji* (03.12.2019. godine).

Projekat *Visoko obrazovanje - obrazovanje za sve* (VOzaSVE) je trajao osam (8) mjeseci i u okviru projekta provedeno je istraživanje stanja inkluzivnosti na UNSA i UES-u, obuka za akademsko osoblje u dva ciklusa, radionice i okrugli stol za studente, nabavka interaktivne table, pisanje Brošure o pravima osoba s invaliditetom.

### **Alumni Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži LinkedIn**

LinkedIn je poslovna društvena mreža koja je namijenjena povezivanju poslodavaca i ljudi koji traže zaposlenje. Ova mreža je nastala sa ciljem efikasnog predstavljanja profesionalnih sposobnosti njenih članova, povezivanja i što bržeg spajanja poslodavaca sa posloprimcima. LinkedIn je, pored ostalog, najveća svjetska profesionalna poslovna društvena mreža na kojoj poslovni ljudi razmjenjuju iskustva, učestvuju u raspravama, dijele zanimljive sadržaje i, naravno, pronalaze nove poslodavce. U momentu pisanja ovog izvještaja na LinkedIn mreži je registrirano 12.672 (2018. godine je bilo 10.827, 2017. godine je bilo 9191, a 2016. godine je bilo 6.982) alumnusa i alumni Univerziteta u Sarajevu, od kojih najveći broj (njih 8.409) živi u Bosni i Hercegovini, dok od ostalih (4.263) najveći broj živi u Sjedinjenim Američkim Državama (746) i Kanadi (461). Sljede Njemačka sa 455, Švedska sa 232, te Hrvatska sa 214.

Detaljan pregled je moguć na <https://www.linkedin.com/school/96237/alumni>.

## III-4 Naučnoistraživački rad

### Opći kontekst

Cilj održivosti dinamike i globalne konkurentnosti Evrope uveliko zavisi od sposobnosti da se značajno uveća broj visokostručnih ljudi koji će svojim znanjem uvećati evropsku bazu znanja. U tom kontekstu evropski univerziteti, kao ključni akteri u procesu obrazovanja i obuke istraživača, imaju vodeću ulogu u jačanju naučnih i tehnoloških baza. Postizanje dobro organiziranog i efektivnog evropskog prostora istraživanja (ERA) predstavlja cilj kojem su posvećeni svi evropski univerziteti.<sup>2</sup>

Na osnovu analize snaga i slabosti evropskih sistema istraživanja i sveobuhvatnog cilja induciranja trajnih promjena u izvođenju i efektivnosti istraživanja izdvojeni su sljedeći prioriteti evropskog prostora visokog obrazovanja: djelotvorniji sistemi istraživanja na nacionalnom nivou, optimalna transnacionalna saradnja i natjecanje, otvoreno tržište rada za istraživača, gender jednakost i gender mainstreaming u istraživanju i optimalno cirkuliranje, pristup i transfer naučnog znanja preko *digitalne ERA-e*.<sup>3</sup>

Vijeće Evrope insistira na finansiranju fundamentalnih istraživanja koja se moraju tretirati kao javno dobro, te na činjenici da su obrazovanje i istraživanje strateška investicija i da javne finansije moraju biti osnovni izvor za podršku visokom obrazovanju i istraživanju uz preporuku za izdvajanja manja od 0,1% bruto društvenog proizvoda.<sup>4</sup> U zaključku navedenih preporuka Vijeće Evrope smatra da vlasti moraju pokazati odgovornost za visoko obrazovanje i istraživanje koristeći različite instrumente, poput zakonskih rješenja, finansiranja, javnih politika, programa i projekata, te uz generalno ohrabriranje javne vlasti moraju izbjegći pretjerano elaboriranje, skupe i vremenski dugotrajne administrativne procedure.<sup>5</sup> Fokus navedenih preporuka ima u svojoj suštini i poštivanje institucionalne autonomije univerziteta.

Kako se navodi u „Strateškim pravcima razvoja visokog obrazovanja u Federaciji BiH od 2012. do 2022. godine“, spor ekonomski napredak doveo je do ograničenog ulaganja u naučnoistraživački rad (manje od 0,1% bruto društvenog proizvoda) za razliku od predratnog perioda kada je ta stopa bila viša od 1%. Ovaj drastičan pad ulaganja u nauku doveo je posljedično i do činjenice da je više od 60% kvalificiranih naučnoistraživačkih i univerzitetskih kadrova napustilo zemlju u posljednjih 15 do 20 godina, shodno navodima u spomenutoj strategiji. Ukoliko se uzmu u obzir pojedinačne preporuke Vijeća Evrope kada je u pitanju istraživanje, vidljivo je da je primarna misija univerziteta kao istraživačke ustanove najvišeg reda da obezbijedi uvjete za slobodno propitivanje temeljnih naučnih pitanja i prenos znanja kroz povezivanje istraživanja i poučavanja, te naglašenu jedinstvenu sposobnost univerziteta da kombinira različite tipove istraživanja i osigura potrebnu ekspertizu svim sektorima ljudske aktivnosti uvažavajući činjenicu da je istraživački kapacitet univerziteta vitalan za

<sup>2</sup> European universities in the European Research Area: Building on Strengths. EUA 2014 ERA Progress Report, September 2014.

<sup>3</sup> Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, str. 2–3.

<sup>4</sup> Recommendation CM/Rec(2007) 6 of the Committee of Ministers to member states on the public responsibility for higher education and research.

<sup>5</sup> Ibidem.

kultiviranje ljudskog uma, za povećavanje obima stečenih kvalifikacija i izgradnju demokratskog građanstva uz obezbjeđivanje kulture razumijevanja, integracija i mira.<sup>6</sup>

### **Strateške aktivnosti u resoru naučnoistraživačkog rada**

U toku 2019. godine na Univerzitetu u Sarajevu nastavljene su aktivnosti i djelovanje u cilju integracije naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada i naučnoistraživačkih kapaciteta, te promocije umjetničkog djelovanja.

U okviru sveobuhvatne Strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu za period 2019-2023. godina, koja je usvojena u maju 2019. godine, definirani su strateški i operativni ciljevi u okviru resora za naučnoistraživački rad kako slijedi:

Strateški cilj 1 – S1: Promocija i podrška naučnoj izvrsnosti i relevantnosti

Operativni ciljevi: Unapređenje sistema razvoja i upravljanja NI radom

Jačanje ljudskih kapaciteta (provedba HRS4R Akcionog plana)

Jačanje infrastrukturnih pretpostavki za NIR

U nastavku slijedi pregled najznačajnijih aktivnosti na Univerzitetu u Sarajevu u okviru aktivnosti u resoru naučnoistraživačkog rada.

### **Aktivnosti u okviru djelokruga rada Savjeta za nauku i umjetnost**

U skladu sa Statutom Univerziteta u Sarajevu, aktivnosti Savjeta za nauku i umjetnost u 2019. godini obuhvatile su razmatranje i aktivnosti po svim pitanjima od značaja za razvoj naučnoistraživačke/umjetničkoistraživačke djelatnosti na UNSA.

Savjet je toku 2019. godine održao ukupno tri sjednice, od čega 2 redovne i jednu elektronsku sjednicu. Dodatno su u izvještajnom periodu održane dvije zajedničke sjednice Savjeta za nauku i umjetnost Univerziteta u Sarajevu i Savjeta za nauku Kantona Sarajevo, te tri radna sastanka članova Savjeta.

### **Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja na UNSA**

U cilju poboljšanja istraživačke produkcije i obezbjeđenja podrške osoblju Univerziteta u Sarajevu u objavlјivanju naučnih radova, a u skladu sa Pravilnikom o nagrađivanju, u 2019. godini pripremljene su i usvojene liste kandidata i institucija za nagrađivanje za 2017. i 2018. godinu.

Svečanost proglašenja nagrađenih za 2017. i 2018. godinu i dodjele pisanih priznanja organizacionim jedinicama, održana je 27. decembra 2019. godine, u okviru manifestacije *Decembarski dani UNSA* u povodu obilježavanja 70 godina Univerziteta u Sarajevu.

---

<sup>6</sup> Recommendation No. R (2000) 8 of the Committee of Ministers to member states on the research mission of universities.

## **Registar relevantnih baza podataka**

Pripremljen je konačni prijedlog liste relevantnih naučnih baza podataka za Registar relevantnih baza podataka Univerziteta u Sarajevu. Prijedlog je utvrđen na 27. sjednici Senata održanoj 30. januara 2019. godine i upućen Ministarstvu za nauku, obrazovanje i mlade KS na dalje postupanje.

## **Klasifikacija naučnih oblasti na UNSA**

U okviru aktivnosti Savjeta za nauku i umjetnost Univerziteta u Sarajevu u 2019. godini, razmotren je prijedlog Pravilnika o klasifikaciji naučnih oblasti, polja i grana koji je predložilo Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade KS, te su pripremljeni i dostavljeni komentari, prijedlozi za izmjene i poboljšanja dokumenta. Održan je i radni sastanak Savjeta za nauku i umjetnost UNSA i predsjednika grupacija naučnih/umjetničkih članica UNSA na kojem su razmatrani komentari, prijedlozi za izmjene i poboljšanja prijedloga Pravilnika o klasifikaciji naučnih oblasti, polja i grana.

## **Aktivnosti u okviru djelokruga rada Etičkog savjeta Univerziteta u Sarajevu**

U skladu sa izmjenama Statuta Univerziteta u Sarajevu Odlukom Senata broj 01-8-44/19 od 27. 2. 2019. godine imenovani su članovi Etičkog savjeta kao stručnog i savjetodavnog tijela Senata Univerziteta u Sarajevu. U toku 2019. godine održane su dvije sjednice Etičkog savjeta na kojima su razmatrani načini rada ovog tijela, te je ovom prilikom pripremljen i usvojen Poslovnik o radu Savjeta, važeći Etički kodeks kao i saradnja sa etičkim odborima organizacionih jedinica u vezi sa izvještavanjem, te po pitanju davanja mišljenja u vezi sa etičnošću procedura i postupaka naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada.

Imajući u vidu obavezu Etičkog savjeta da organizira edukacije u vezi sa primjenom i unapređenjem etičkih standarda na Univerzitetu, za članove Etičkog savjeta, članove etičkih odbora organizacionih jedinica i savjetnike/mentore koje su imenovale organizacione jedinice, u cilju podrške novoizabranim istraživačima organizirano je gostujuće predavanje eksperta u području mentalnog zdravlja prof. dr. Normana Sartoriusa na temu „Zaštita mentalnog zdravlja u sistemu obrazovanja“. Nakon predavanja održan je zajednički sastanak na kojem je resor za naučnoistraživački rad prezentirao značaj nagrade Evropske komisije „Izvrsnost u istraživanju“ (*HR Excellence in Research*) kao i aktivnosti koje se trebaju realizirati u narednom periodu. Ovom prilikom je istaknut značaj uloge etičkih odbora u procesu izvođenja edukacija u vezi sa etičnošću u istraživanju na organizacionim jedinicama.

U cilju pripreme za izvođenja obuke o etičkim principima u istraživanju i specifičnih propisa, resor za naučnoistraživački rad je u saradnji sa predsjednicom Etičkog savjeta održao sastanak sa članovima etičkih odbora organizacionih jedinica. Etički odbori su održali edukacije za svoje istraživače na 12 organizacionih jedinica. Edukacijama je prisustvovalo preko 150 istraživača.

## **Nagrada EK Izvrsnost u istraživanju i podrška EURAXESS centru na UNSA**

Početkom 2019. godine Evropska komisija dodijelila je Univerzitetu u Sarajevu priznanje „Nagrada za izvrsnost u istraživanju“ (*HR Excellence in Research Award*).

U toku 2019. godine, Univerzitet u Sarajevu je uz finansijsku podršku Ministarstva civilnih poslova BiH implementirao projekat „Podrška EURAXESS servisnom centru Univerziteta u Sarajevu“. Navedeni projekat direktno je vezan za priznanje Evropske komisije *Izvrsnost u istraživanju* koje

implicira implementaciju dvogodišnjeg Akcionog plana univerzitske Strategije razvoja ljudskih resursa u istraživanju. EURAXESS Servisni centar Univerziteta u Sarajevu podržava aktivnosti internacionalizacije Univerziteta i promovira *Evropsku povelju za istraživače* i *Kodeks o zapošljavanju istraživača*, koji jasno navode prava i obaveze istraživača, poslodavaca i finansijera. Posjedovanje priznanja podrazumijeva da je Univerzitet poduzeo odgovarajuće korake u pravcu usklađivanja svojih politika ljudskih resursa sa 40 principa *Povelje i Kodeksa* putem implementacije Strategije za istraživače (HRS4R) i Akcionog plana. Na ovaj način Univerzitet u Sarajevu dokazuje da kontinuirano radi na unapređenju radnih uslova za istraživače, te postiže značajan napredak u privlačenju internacionalnih istraživača i usklađivanju svog djelovanja sa principima Evropskog prostora istraživanja.

U okviru implementacije projekta realizirane su aktivnosti koje su doprinijele promoviranju UNSA EURAXESS centra (promocija u okviru sljedećih događaja: „Evropska noć istraživača“, Treća međunarodna sedmica treninga osoblja (3ISTW), Sajam stipendija, edukacije na organizacionim jedinicama o temi „Etički principi u istraživanju“, Konferencija „Značaj Strategije razvoja ljudskih resursa za istraživače (HRS4R) i usluga EURAXESS centara, promocija putem web-a i promotivnih materijala).

Univerzitet u Sarajevu je kroz ovaj projekat započeo praksi objavljivanja oglasa za istraživačke pozicije na UNSA na engleskom jeziku na EURAXESS web platformi.

Projektni tim je dodano analizirao vrednovanje mobilnosti istraživača i radio na pripremi smjernica za vrednovanje mobilnosti u akademskoj/istraživačkoj karijeri na UNSA. Ovaj segment od ključnog je značaja za ostvarenje povećanja mobilnosti istraživača i navedeno će biti adresirano kroz rad Komisije za izradu Pravilnika o izboru u akademska zvanja na Univerzitetu u Sarajevu koju je imenovao Senat.

U toku projektnih aktivnosti pripremljeni su i izrađeni promotivni materijali, kao i informativne brošure: Kreiranje sredine izvrsnosti za istraživače (HRS4R strategija), te prevod Evropske povelje za istraživače i Kodeksa zapošljavanja istraživača.

### **Saradnja sa CERN-om i učešće u SEEIST incijativi**

Univerzitet u Sarajevu ostvario je u 2019. godini intenzivnu saradnju sa CERN-om, Evropskom organizacijom za nuklearna istraživanja, koja je rezultirala potpisivanjem sporazuma o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i CERN-a, čak i prije nego što su državni organi uspostavili zvaničnu saradnju sa ovom značajnom evropskom istraživačkom organizacijom.

U cilju realizacije aktivnosti saradnje Univerziteta u Sarajevu i CERN-a, planirano je su-finansiranje zapošljavanja jednog naučnog savjetnika na Odsjeku za fiziku Prirodno-matematičkog fakulteta, čime će naučna saradnja Univerziteta u Sarajevu i istraživača u CERN-u biti intenzivirana.

U okviru ovih aktivnosti, Univerzitet u Sarajevu se pridružio SEEIIST inicijativi (*South East Europe International Institute for Sustainable Technologies*) i projektu „Istraživačka infrastruktura za terapiju hadronskim jonima“ – HITRI (*Hadron Ion Therapy Research Infrastructure*). Radi se o projektu koji je nastao iz potrebe SEEIIST inicijative za naučnim povezivanjem i tehnološkim napretkom regionala jugoistočne Europe koji okuplja sve postojeće prestižne europske institucije koje imaju decenijsko iskustvo u hadronskoj terapiji i inovativnim tehnologijama i ujedinjuje ih u zajedničkom nastojanju daljeg razvoja i napretka.

U okviru ove inicijative, Univerzitet u Sarajevu je krajem 2019. godine započeo intenzivne pripreme za konferenciju „SEEIIST meets Industry“ koju organiziraju SEEIIST i Univerzitet u Sarajevu, u saradnji sa vodećim istraživačkim institucijama: CERN, GSI – FAIR i HEPTech (*High Energy Physics Technology Transfer Network*), a pod pokroviteljstvom Grada Sarajeva. Planirano je da konferencija bude održana od 1. do 3. aprila 2020. godine u Gradskoj vijećnici u Sarajevu. Glavni cilj konferencije je prezentacija izgradnje Centra za hadronsku terapiju tumora i biomedicinska istraživanja koji će biti baziran na najsavremenijem dizajnu akceleratora čestica u saradnji sa dva glavna istraživačka centra – CERN i GSI-FAIR. Ovaj Centar treba da stimulira razvoj svih potrebnih tehnologija, kao i otvaranje firmi koje nisu direktno vezane za samu instituciju u čitavoj regiji Zapadnog Balkana.

### **Aktivnosti na izradi politike i akcionog plana za upravljanje intelektualnom svojinom na Univerzitetu u Sarajevu**

U skladu sa ciljevima Strategije razvoja naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada na Univerzitetu u Sarajevu, kao i sveobuhvatne Strategije razvoja UNSA 2019-2023, u izvještajnom periodu poduzete su aktivnosti vezane za pokretanje procesa pripreme i usvajanja jedinstvenih procedura vezanih za transfer tehnologija.

Senat UNSA imenovao je Komisija za izradu politike i akcionog plana za upravljanje intelektualnom svojinom na Univerzitetu u Sarajevu koja je izradila i na usvajanje ponudila Politiku za upravljanje intelektualnom svojinom na Univerzitetu u Sarajevu. Senat UNSA je usvojio dokument u julu 2019. godine.

Naredne aktivnosti u domenu transfera tehnologija i upravljanja intelektualnim vlasništvom na UNSA podrazumijevaju izradu Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na UNSA, u cilju određivanja procedura, prava i obaveza svih aktera u ovom polju, a što će podstaknuti i pojednostaviti aktivnosti u domenu inovativnosti, transferu tehnologija i drugim naučnoistraživačkim aktivnostima.

Dodatno su izvještajnom periodu u saradnji sa Centralnom popisnom komisijom UNSA pokrenute aktivnosti na prikupljanju podataka za izradu Registra istraživačke opreme i kapaciteta Univerziteta u Sarajevu.

Imajući u vidu limitiran budžetski okvir i druge uslove pod kojima djeluju univerzitete i BiH, Univerzitet u Sarajevu je u 2019. godini uspio ponuditi značajan naučnoistraživački proizvod. U daljem tekstu slijede podaci o infrastrukturnom okviru za NI/UI djelatnost na Univerzitetu u Sarajevu, naučnoj produkciji Univerziteta u Sarajevu, te učešću Univerziteta u Sarajevu u domaćim i međunarodnim projektima.

### **Opći infrastrukturni okvir za obavljanje naučnoistraživačke djelatnosti**

Istraživačka infrastruktura pomaže strukturi naučne zajednice i igra ključnu ulogu u izgradnji efikasnog istraživačkog i inovativnog okruženja nudeći jedinstvene istraživačke usluge, privlačeći mlade ljude nauci. Zbog mogućnosti da sakupi kritičnu masu ljudi i investicija, ona doprinosi nacionalnom, regionalnom i evropskom ekonomskom razvoju.

### **Organizacione jedinice na kojima se odvija naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad**

Naučnoistraživački i umjetničkoistraživački rad na Univerzitetu u Sarajevu izvodi se u okviru društvenih, medicinskih, prirodnih, tehničkih, humanističkih nauka i umjetnosti i to na:

- 25 fakulteta i akademija,
- pet naučnoistraživačkih instituta (Orijentalni institut, Institut za historiju, Institut za jezik, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava);
- 72 pod-organizacione jedinice (četiri univerzitetska centra, 30 fakultetskih instituta, 23 laboratorije i 15 centara).

Podizanju nivoa istraživačke dimenzije Univerziteta u značajnoj mjeri svojim radom i aktivnostima doprinosi pet naučnoistraživačkih instituta, punopravnih članica Univerziteta u Sarajevu: Orijentalni institut, Institut za historiju, Institut za jezik, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava.

### **Bibliografske i citatne baze podataka**

Pristup najnovijim naučnim informacijama u oblasti nauke i istraživanja, planiranje naučnoistraživačkog rada na temelju dokaza i provođenje vrednovanja istraživačkih programa su od esencijalne važnosti u cilju ostvarivanja istraživačke misije Univerziteta. Kako bi se ostvario pravovremeni pristup kvalitetnim naučno-tehničkim informacijama, u izvještajnom periodu Univerzitet je u saradnji i uz finansijsku podršku Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade proširio ponudu dostupnih citatnih, bibliografskih i agregatnih baza podataka, čime je zajednici nastavnika, istraživača, studenata i saradnika Univerziteta u Sarajevu omogućen pristup najnovijoj tekućoj produkciji naučnih časopisa i knjiga (monografskih publikacija), kao i bibliografsko-citatnim bazama koje omogućavaju praćenje pojave novih istraživanja. Agregatne baze punog teksta osiguravaju pristup cijelovitim izdanjima časopisa i knjiga.

Obezbijeden je pristup sljedećim bazama podataka:

- **Web of Science:** bibliografska i citatna baza podataka koja u svoja tri indeksa, *Social Sciences Citation Index*, *Science Citation Index* i *Arts and Humanities Citation Index*, pokriva više od 18,500 recenziranih časopisa.
- **SCOPUS:** bibliografska i citatna baza za istraživanje recenziranih objava u naučnim časopisima.
- **Science Direct:** jedna od vodećih multidisciplinarnih baza podataka koja omogućava pretragu cijelovitih tekstova i bibliografskih informacija iz područja prirodnih, tehničkih i medicinskih nauka.
- **EBSCO:** agregatna platforma istraživačkih baza podataka, naučnih časopisa, magazina i elektronskih knjiga.
- **CEEOL Central and Eastern European Online Library:** repozitorij koji nudi specijalizirane i sveobuhvatne kolekcije radova u cijelovitom tekstu iz oblasti društvenih i humanističkih nauka, te umjetnosti, iz centralne i istočne Evrope.
- **HeinOnline:** baza podataka cijelovitog teksta iz područja prava i srodnih nauka

### **Naučnoistraživački radovi u publikacijama koje referiraju Web of Science i Scopus**

## Web of Science

U toku 2019. godine u Web of Science indeksima (Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index, Arts & Humanities Citation Index, Emerging Science Citation Index) indeksirano je 392 radova u autorstvu i koautorstvu nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama. Analizirani podaci za područje istraživanja indiciraju da je najveći broj radova indeksiran u medicinskim, prirodnim i biotehničkim naukama. Ove godine radovi su zabilježeni u oblastima psihijatrije (19), šumarstva (16), hemije (15), te farmacije (15) i genetike (14).

Ukupan poredak po oblastima je kako slijedi:



Grafikon 1: Poredak broja radova po oblastima (WoS)

Kada je u pitanju saradnja, i dalje se najveći broj koautorstava veže za univerzitete iz regije zapadnog Balkana, Hrvatska (78 članaka), Srbija (60 članaka), Slovenija (46 članaka). Izvan ove regije prednjači saradnja sa Njemačkom (58 članaka) i Italijom (35 članaka), te sa Engleskom (38 članaka) i SAD (44 članka).



Grafikon 2: Pregled saradnje UNSA sa zemljama Zapadnog Balkana i ostalim evropskim zemljama

Navedeni radovi su u najvećem broju (310) objavljeni kao članci u časopisima, te sažeci radova na konferencijama (39).

#### Scopus

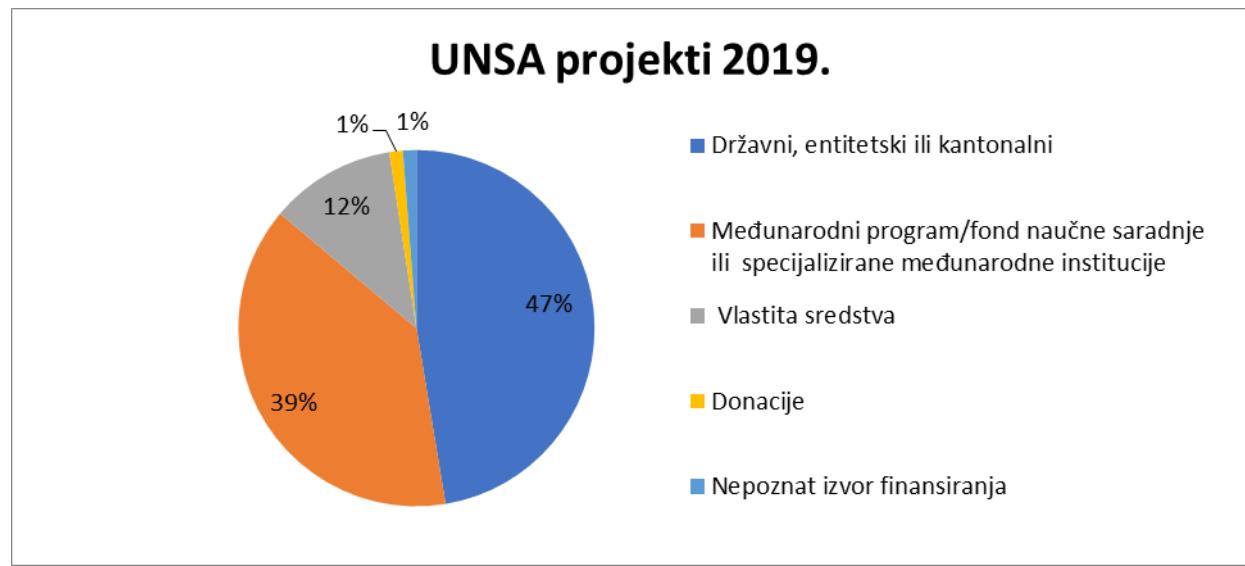
U toku 2019. godine u SCOPUS bazi podataka naučne literature indeksirano je 478 radova (u odnosu na 373 rada u 2018. godini) u autorstvu i koautorstvu nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama.

Analizirani podaci za područje istraživanja indiciraju da je najveći broj radova indeksiran u oblasti biomedicinskih i tehničkih nauka.

Kada su u pitanju obrasci saradnje, slika je slična kao kod obrasca saradnje vidljivog kroz Web of Science. Najveći broj koautorstava u regiji zapadnog Balkana veže se za Hrvatsku (60), Srbiju (51), Njemačku (38), te SAD (31).

#### Naučni i stručni projekti Univerziteta u Sarajevu

Univerzitet u Sarajevu je u toku 2019. godine učestvovao u 574 naučnoistraživačka, umjetničkoistraživačka, stručna i umjetnička projekta, od čega je 271 međunarodni projekat sufinsaniran iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora (uključujući i akcije COST-a), te 303 projekta sufinsanirana vlastitim sredstvima organizacionih jedinica UNSA, kroz saradnju sa privredom, ili iz budžeta kantonalnih, entitetskih, te državnih resornih ministarstava i njihovih fondova.



Grafikon 3: Pregled UNSA projekata u 2018. godini po izvoru finansiranja.

## **Projekti Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke**

Tokom 2019. godine, saradnja Univerziteta u Sarajevu i Federalnog ministarstva za obrazovanje i nauku (FMON) rezultirala je podrškom naučnoistraživačkim projektima i programima iz oblasti nauke u ukupnom iznosu od 577.163,37 KM:

- *Interni poziv UNSA za raspodjelu sredstava FMON za 2019. godinu:*
  - u maju 2019. godine potpisana je ugovor između FMON i UNSA o finansiranju/sufinansiranju programa i projekata iz oblasti nauke u 2019. godini, čime su Univerzitetu dodijeljena sredstva za ovu svrhu u ukupnom iznosu od 343.292,00 KM.
- *Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata* u Federaciji BiH za 2019. godinu: Univerzitet u Sarajevu prijavio je 96 projekta od čega je Savjet za nauku FMON za (su)finansiranje odobrio 19 projekta u ukupnoj vrijednosti od 233.871,37 KM.

## **Projekti Ministarstva za obrazovanje nauku i mlade KS**

U 2019. godini Univerzitet u Sarajevu je zabilježio uspješno učešće u Javnom pozivu za sufinansiranje programa nauke iz Budžeta Kantona Sarajevo. Kroz ovaj poziv zabilježeno je učešće u 157 projekata u ukupnom iznosu od 2.318.564,38 KM po programima kako slijedi:

- Su-finansiranje naučnoistraživačkih/umjetničkoistraživačkih i istraživačkorazvojnih projekata od posebnog interesa za Kanton Sarajevo;
- Podrška autorima/koautorima naučnih radova objavljenih ili prihvaćenih za objavu u WoS-CC (Web of Science-Core Collection) bazi podataka ili bazama MLA, EBSCO ili SCOPUS za oblast humanističkih nauka;
- Su-finansiranje izdavanja naučnih časopisa u 2019. godini;
- Su-finansiranje troškova kotizacije na relevantnim internacionalnim naučnim konferencijama u 2019. godini;
- Su-finansiranje organizovanja naučnih skupova na području Kantona Sarajevo u 2019. godini čiji radovi su indeksirani u referentnim citatnim bazama na određeno područje istraživanja;
- Su-finansiranje nabavke sofisticirane naučnoistraživačke opreme za organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu;
- Su-finansiranje pripreme i izrade aplikacija na EU-projekte kao i podršku realizaciji odobrenih EU-projekata u 2019. godini.

## **Učešće Univerziteta u Sarajevu u programu Horizont 2020**

Univerzitet u Sarajevu trenutno je vodeća bosansko-hercegovačka institucija po broju projekata u Evropskom programu za istraživanje i inovacije – *Horizont 2020*, sa ukupno 8 projekata.

U toku 2019. godine za Univerzitet u Sarajevu odobrena su 4 nova H2020 projekta koja će u naredne tri godine biti implementirana na tri organizacione jedinice UNSA: Fakultetu političkih nauka, Fakultetu islamskih nauka i Elektrotehničkom fakultetu.

Kroz ova četiri projekta Univerzitet u Sarajevu će za istraživačke i druge prateće projektne aktivnosti dobiti 903.075,10 KM iz najvećeg svjetskog budžeta za istraživanje i inovacije, te ostvariti istraživačku saradnju sa čak 73 istraživačke institucije i velike kompanije iz Evrope i svijeta.

## **COST - Evropska mreža za saradnju u nauci i tehnologiji**

Rektorat Univerziteta u Sarajevu svake godine u saradnji sa Ministarstvom civilnih poslova BiH organizira informativni događaj o COST programu. U toku izvještajnog perioda, događaj je održan u 17. 4. 2019. godine, u cilju informiranja svih uposlenika Univerziteta u Sarajevu o mogućnostima za učešće pojedinaca u COST-u, programu evropske saradnje u nauci i tehnologiji. **COST** je najstariji okvir naučne saradnje evropskih zemalja uspostavljen 1971. godine.

Univerzitet u Sarajevu bilježi značajan porast učešća u COST programu. Tako su istraživači Univerziteta u Sarajevu u 2019. godini zabilježili učešće u 95 projekata tj. *akcija* COST-a, dok je 2017. godine broj zabilježenih *akcija* sa učešćem predstavnika UNSA bio 68.

## **Centar za istraživanje i razvoj**

Glavna djelatnost Centra za istraživanje i razvoj jeste koordinacija i podrška naučnoistraživačkom, umjetničkoistraživačkom i razvojno-istraživačkom radu kroz sudjelovanje u izradi aplikacija na domaće i međunarodne konkurse, organiziranje i realiziranje projekata i programa iz oblasti naučnoistraživačkog, umjetničkoistraživačkog i razvojno-istraživačkog rada za razvoj novih znanja i moderan i efikasan pristup transferu tehnologija za potrebe privrede i društva u cijelini.

Centar je u toku 2019. godine vršio administrativno praćenje implementacije devet projekata u kojima Univerzitet u Sarajevu učestvuje kao partner u projektu, a koji su odobreni za su-finansiranje i implementaciju u okviru Erasmus+ programa u 2018. godini. Implementacija ovih projekata započela je u 2019. godini, a ukupan iznos sredstava koji će Univerzitet u Sarajevu za ove projekte povući iz evropskog fonda za visoko obrazovanje je 1.349.188,00 KM.

Pored toga Centar je u fazi pripreme dokumentacije i pratećih aktivnosti za šest novih projekata koji su odobreni u okviru Erasmus+ programa u 2019. godini, a za koje slijedi potpisivanje Partnerskog sporazuma i početak realizacije aktivnosti. U narednom periodu Centar očekuje podnošenje zahtjeva za potpisivanje Međunarodnih/partnerskih sporazuma i za ostale projekte odobrene u 2019. godini.

U izvještajnom periodu Centar je organizirao publiciranje posebnog izdanja časopisa *Pregled* posvećenog obilježavanju šesnaeste godišnjice od smrti prvog predsjednika Predsjedništva Republike Bosne i Hercegovine Alije Izetbegovića.

U cilju podrške aktivnostima vezanim za uspostavu jedinstvenih procedura vezanih za implementaciju međunarodnih i domaćih projekata na Univerzitetu u Sarajevu, poduzete su aktivnosti na reviziji Pravilnika o upravljanju projektima na UNSA. Senat Univerziteta u Sarajevu imenovao je Komisiju za reviziju Pravilnika u januaru 2019. godine.

U domenu transfera tehnologija na Univerzitetu u Sarajevu, u saradnji sa imenovanom Komisijom za izradu Politike i akcionog plana za upravljanje intelektualnom svojinom na UNSA, Centar je aktivno učestvovao u pripremi Politike upravljanja intelektualnim vlasništvom na UNSA. Ovaj dokument predstavlja početak realizacije operativnih ciljeva Strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu 2019-2023 i to unapređenje sistema razvoja i upravljanja NI/UI radom i jačanje infrastrukturnih prepostavki za NI/UIR. Daljnji rad u domenu transfera tehnologija i upravljanja intelektualnim vlasništvom na UNSA podrazumijeva izradu Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na UNSA, a što je velikim dijelom aktivnost Centra.

## **III–5 Umjetnički rad**

### **Akademija likovnih umjetnosti**

Inoviranje nastavnih planova i programa Odsjeka za grafički dizajn i Nastavničkog odsjeka (Integrисani studij). Godišnja izložba studentskih radova svih odsjeka, jedan od najznačajnijih događaja u djelovanju ALU na kojoj su predstavljeni i evaluirani rezultati i kvalitet zajedničkog rada nastavnika i studenata, te skrenuta pažnja na buduće nosioce kulturne, obrazovne i proizvodne djelatnosti u oblasti likovnog oblikovanja i djelovanja. Dodjela godišnje nagrade ALU "Alija Kučukalić" za najbolji studentski rad. Izložba "Noć Muzeja 19" u Franjevačkoj galeriji u Širokom Brijegu gdje su izloženi izabrani radovi studenata ALU Sarajevo sa odsjeka Grafički dizajn. Izložba Ratnih mapa u galeriji Collegium Artisticum. Posthumna izložba radova "Moj život" jednog od najznačajnijih bh. skulptora, profesora Mustafe Skopljaka. Izložba „Selman Selmanagić – Arhitektura izvan četiri zida" povodom 100 godina Bauhausa. Izložba "In memoriam - Završeni krug Salima Obralića", istaknutog umjetnika i profesora ALU. Radi ostvarivanja što boljih uslova za rad studenata Akademije, iz osiguranih doniranih sredstava, izvršena je nabavka potrebnih materijala za nastavu, računarske opreme, 3D printerja, laserskog katera za 3D laboratoriju. Nabavljeni su grafički tableti za opremanje kabineta za Digitalno crtanje. U radionici produkt dizajna izvršen je remont i popravka alatnih mašina, nabavljena je mašina savijačica čeličnih profila i alat za rad. Odsjek za Produkt dizajn i Nastavnički odsjek su opremljeni novim projektorima i printerom i djelimično je obogaćena i bibliotečka građa. Nastavak međunarodne saradnje u okviru postojećih aktivnih projekata. Izvršena adaptacija pojedinih nastavnih prostora i kabineta. Posjeta Odsjeka za Produkt dizajn Međunarodnom sajmu namještaja i enterijera IMM Cologne u Kelnu. Regionalni festival dizajna i umjetnosti Pop Up, u organizaciji studenata Grafičkog dizajna ALU, a koji je ugostio najveća imena iz svijeta dizajna.

### **Akademija scenskih umjetnosti**

U 2019 su sa uspjehom u praksi nastavnog procesa uvedeni novi planovi i programi na tri odsjeka, što znači bolju i veću uvezanost nastavnog procesa između odsjeka. Kako je grupni rad i autorska umjetnička kolaboracija jedna od osnovnih karakteristika umjetničko-istraživačkog procesa u profesionalnoj praksi, to je od izuzetnog značaja za studente. Nabavljena je nova, esencijalna tehnika, poput nove kamere i objektiva, također sa pažnjom se održava postojeći tehnološki park, što su osnovni preduslovi za održavanje i podizanje kvaliteta na studiju kakav se izvodi na našoj školi. Izgradnja nove zgrade je nastavljena sa novim zamahom. Ključni proces je bio prilagođavanje postojećeg izvedbenog projekta današnjim standardima, jer je, naprsto, zastario. Taj proces je sa uspjehom završen, pod stručnom supervizijom tima ASU, što garantuje da će novi prostori Akademije biti u skladu sa najvišim standardima zadovoljenja potreba specifičnog umjetničko-nastavnog procesa kakav

se izvodi na našoj školi. Provođenje realizacije projekta je preuzeo UNDP, tako da je cijeli proces dobio novu dinamiku. Trenutno se izvode građevinski radovi postavljanja preostalog dijela fasade i uređivanja pristupnog platoa. Finansiranje građevinskih radova je obezbjeđeneo u nascrtu budžeta Kantona sarajevo za 2020. godinu, tako da se u ovoj godini očekuje useljenje. Akademija je poduzela korake za izmjene postojećeg Zakona o Visokom obrazovanju, jer smatramo da postojeći zakon ima nedostatke koji dovode u pitanje budućnost umjetničkih akademija, što nije funkcija zakona, naprotiv. Na polju međunarodne saradnje ASU Sarajevo je nastavilo uspješne aktivnosti iz ove oblasti kroz učešće i rade naših studenata i profesora na prestižnim filmskim i teatarskim festivalima, kroz zajedničke projekte sa inostranim partnerima te kroz mobilnosti na osnovu potpisanih Erasmus ugovora.

### **Muzička akademija**

U 2019. godini uvedeni su nakon svih obavljenih potrebnih procedura novi Nastavni planovi i programi za I., II. i III. ciklus studija. Uspješno su okončani konkursi za prijem kandidata na sve cikluse studija i završen je upis. Izbalansirano je optimalno opterećenje nastavnika i saradnika u skladu sa Standardima i normativima. Osvježeni su prostori za rad kao i zajedničke prostorije. Nabavljeni su klima uređaji za većinu prostora ispod krova koji su najviše izloženi topotli. Trenutno je u fazi realizacije utopljavanja zgrade koje podrazumijeva topotnu izolaciju ispod krova, zamjenu svih prozora i novu fasadu. U fazi realizacije je reparacija jednog Steinway & Sons klavira i nabavka ručno izrađene koncertne gitare. Održano je više međunarodnih festivala i jedan međunarodni simpozij. Koncertna sezona Muzičke akademije obuhvata preko 50 događaja. Uspješno je realizirana turneja „Muzički dijalog za 10“ u sklopu koje su profesori, saradnici i studenti Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu, u periodu februar/mart 2019. godine obišli devet bosanskohercegovačkih gradova (Mostar, Trebinje, Travnik, Bugojno, Banja Luka, Dobojski Brijeg, Bijeljina, Brčko i Tuzla) te održali preko 50 masterclassova sa 300 đaka muzičkih škola i 9 cjelovečernjih koncerata pred ukupno 1.200 ljudi. Održan ciklus Internacionalnih kreativnih radionica Podijelimo znanje 2019. u organizaciji Odsjeka za muzičku teoriju i pedagogiju. Uspješno okončani koncerti u okviru Majskih muzičkih svečanosti.

Likovne umjetnosti	Klasične likovne discipline	Novi mediji	Kombinirane	Ostalo
Samostalnih izložbi	10	-	2	-
Kolektivnih izložbi	34	3	19	9
Ukupno	44	3	21	9

<b>Likovne discipline</b>						
	Skulptura	Slikarstvo	Grafika	Novi mediji	Fotografija	Kombinovano
Samostalnih izložbi	3		18			
Kolektivnih izložbi	6		49	3	5	18
Ukupno	9		67	3	5	18

<b>Muzičke umjetnosti</b>			
	<b>Vokalni</b>	<b>Instrumentalni</b>	<b>Vokalno-instrumentalni</b>
Solistički koncerti	4	63	4
Orkestarske izvedbe / koncerti		74	25
<b>AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI</b>	2		3

<b>Pozorišne predstave</b>	<b>Igrani filmovi</b>	<b>Dokumentarni filmovi</b>
Andjeli Babilona, Mate Matišić, Narodno pozorište Mostar, režija i uloga - gradonačelnik	Tako da ne ostane živa - postprodukcija	Was bleibt/ šta ostaje/ what remains
Sjećaš li se Doli Bel, Kamerni teatar 55, uloge Tetak, Cvikača, režija Kokan Mladenović	Koncentriši se baba - dugometražniigrani film	Re-visited - dokumentarni film
Buba u uhu	Salon - kratkiigrani film	Susan sontag - dokumentarni film
Ožalošćena porodica	Fuga - kratkiigrani film	Kratki dokumentarni film "Heroji", postprodukcija
Gazi Husref Beže	Film Pjera Žalice "Baba, skoncentriši se", uloga - Dado, produkcija Obala Art Centar	Dokumentarni serijal: Sa Skenderom Kulenovićem, 5 epizoda
Demoni	ULOGA "Došla sam samo telefonirati" Gabrijel Lazić	Putopis: Nikola Buvije: Riba škorpija 5 epizoda

Pozorišne predstave	Igrani filmovi	Dokumentarni filmovi
A. Nikolaj, Umri muški, uloga Bruno, Kamerni teatar 55	ULOGA "Tako da ne ostane živa" režija Faruk Lončarević	Radio esej: Mile Stojić Via Wiwna, 10 epizoda
U Zvorniku ja sam ostavio svoje srce, uloga Žile, Kamerni teatar 55	ULOGA "Koncentriši se baba" režija Pjer Žalica	Radio drama: Aleksandar Popović - Apsolutni početnici - mentor i reditelj
Hadersfild, uloga Otac, Kamerni teatar 55	ULOGA "Sve o ljubavi, knjigama i psima" Jasmin Duraković	Putopis: Tvrko Kulenović - Odanost jugu, 3 dijela
Fejdo, Buba u uhu, Narodno pozorište Sarajevo, uloge Šandebiz i Poš	Montažer kratkog igranog filma "Taking care", režisera Miroslava Mandića u produkciji Relative pictures	1- B4, Producent
Sajmon, Hotel Plaza, Uloga Sam, Narodno pozorište Mostar	Montažer dva kratka igrana filma u SEE Factory radionici, u produkciji Sarajevo Film Festivala i festivala u Kanu	75 GODINA UNSA - kratki dokumentarni film, scenaristica
Štiks, Brašno u venama, uloga Igor, SARTR/MESS	ULOGA "Koncentriši se baba", produkcija Obala Art Centar Bosna i Hercegovina	
Đurđević, Savršen kroj, uloga Svetislav Šnajder, SARTR Sarajevo	Nekoč so bil ljudje, produkcija Ars media, Slovenija	
"Slavna Florens", P. Quilter - mentor Admir Glamočak	REŽISER I SCENARIST Koncentriši se baba - dugometražni igrani film	
"Narodni poslanik" B. Nušić, režija Alen Muratović	Kratki igrani film "Kadifice"	
ULOGA "Snijeg" Orhan Pamuk, Narodno pozorište Sarajevo	Kratki igrani film "No borders"	
Režiser predstave "Pink moon" u produkciji Bosanskog narodnog pozorišta Zenica	Dugometražni igrani film "Tabija"	
ULOGA Ismena - Antigona /Sofoklo/, Dramir Kustura, Pozorište mladih Sarajevo	Dugometražni igrani film "Balada"	
ULOGA Andromaha - Ilijada /Homer/, Gluma MA/ASU Sarajevo	70 godina UNSA (voice over)	
DAME BIRAJU, Altteatar Sarajevo	SEE Factory Sarajevo Mon Amour, Producent	
MOJA PJESMA, US Embassy i Kamerni teatar	Skoncentriši se baba, Pridruženi producent	

Pozorišne predstave	Igrani filmovi	Dokumentarni filmovi
DON QUIJOTE, Narodno pozorište Sarajevo	Paket, Producent	
Mjuzikl "Annie" /Riad Ljutović/ Miss Hannigan/ Narodno Pozorište NPS i Institut za muziku, teatar i multimediju	U tvojim rukama, Producent	
Predstava za djecu "Agnesa i Hrabren", Šumski duh, Oliver Jović i kolektiv predstave, Scena MESS, Teatarska radionica Travnik, Art Hub	Spit, Producent	
"Djeca digitalnog doba", Škola dječijeg teatra pri Institutu za muziku, teatar i multimediju (IMTM), režija i scenski pokret Irma Alimanović Alihodžić	Prava, Producent	
„GAZI HUSREV-BEŽE ILI: BUKAGIJE” DŽ. Latić ( JAHJA-BEG )- režija T. Miletić-Oručević, NARODNO POZORIŠTE SARAJEVO, više izvođenja	Zank, Producent	
„ROMEO I JULIJA” W. Shakespeare (KAPULETI)- režija Selma Spahić, BOSANSKO NARODNO POZORIŠTE ZENICA, alternacija, više izvođenja	It must be heaven (Ovo mora da je raj), SEE Factory Sarajevo	
Predstava "Znaš li", u produkciji Udruženja dramskih glumaca 'Mundo Mondo' i pozorišta SARTR-a	Bog postoji, zove se Petrunija	
'Dame biraju' u produkciji Altteatra	Šavovi	
'Demoni' u produkciji Akademiji scenskih umjetnosti i Kamernog teatra 55		
Gazi Husrev-beže ili Bukagije' u produkciji Narodnog pozorišta Sarajevo		
ULOGA Farija “Kadifice”, Rezija-Miroslav Mandić, produkcija - Relative pictures		
ULOGA "Snijeg", Dino Mustafić, Narodno Pozorište Sarajevo		
Majstor i Margarita", Aleš Kurt, SARTR		
"Elektra", Akademija scenskih umjetnosti		
"All Inclusive", Akademija scenskih umjetnosti, Pozorište Mladih		

Pozorišne predstave	Igrani filmovi	Dokumentarni filmovi
"Prst", Sabrina Begović, SARTR		
"Jedvanosimsoboakamolisobom", Aleš Kurt, SARTR		
"Sve se nekako preživi osim smrti", Dino Mustafić, Narodno pozorište Sarajevo		
Breathless, Black and Light, Danica Dakić, performans Pompidou Centre Metz		
Bullying Collection, SARTR		
Zečja rupa - HNK Mostar		
Duet za jednoga - Kamerni teatar 55		
NIGDJE NIKOG NEMAM (SARTR), dramaturginja		
STELLA, POPLAVA (GDK Gavella Zagreb), dramaturginja		
SNIJEG (NP Sarajevo), koautorica dramatizacije i dramaturginja		

## **III-6 Sistem kvaliteta**

### **Postupak reakreditacije UNSA**

Najvažnija aktivnost koja je obilježila 2019. godinu u resoru osiguranja i upravljanja kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu jeste uspješno proveden postupak institucionalne reakreditacije Univerziteta u Sarajevu od strane Agencije za razvoj visokoškolskih ustanova i osiguranje kvaliteta/e Bosne i Hercegovine, a koja je uslijedila nakon isteka roka od pet godina važenja akreditacije iz 2014. godine. Univerzitet je, na temelju Rješenja o bezuslovnoj institucionalnoj akreditaciji, broj 11-05-38-32838-5/14, od 18. 09. 2014. godine, upisan u državni registar akreditovanih univerziteta iz Bosne i Hercegovine. Rješenje o akreditaciji izdato je na period od pet godina. Šest mjeseci prije isteka ovog petogodišnjeg perioda Univerzitet u Sarajevu je imao obavezu podnijeti Zahtjev za institucionalnu reakreditaciju prema Ministarstvu obrazovanja, nauke i mlade Kantona Sarajevo.

Sam postupak institucionalne reakreditacije Univerziteta u Sarajevu sastojao se od sljedećih koraka:

1. Provođenje postupka samoevaluacije i pisanje Samoevaluacijskog izvještaja u kojem se prosuđuje stanje na Univerzitetu u Sarajevu prema deset kriterija i to:
  1. Politika osiguranja kvaliteta,
  2. Izrada i odobravanje programa,
  3. Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta,
  4. Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje,
  5. Nastavno osoblje,
  6. Resursi za učenje i podrška studentima,
  7. Upravljanje informacijama,
  8. Informisanje javnosti,
  9. Kontinuirano praćenje i periodična revizija programa i
  10. Periodično vanjsko osiguranje kvaliteta,

a koji su propisani od strane Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranja kvaliteta/e BiH Odlukom o izmjenama i dopunama odluke o normama kojima se određuju minimalni standardi u području visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini broj 05-02-2-117-1/19 od 08. 03. 2019. godine.

Stoga je, na prijedlog Odbora za upravljanje kvalitetom Senat Univerziteta u Sarajevu, Odlukom Senata broj 01-509/18 od 25. 04. 2018. godine, imenovao Tim za provedbu postupka interne samoevaluacije i pisanje Samoevaluacijskog izvještaja Univerziteta u Sarajevu.

2. Dana 27. 02. 2019. godine Senat Univerziteta u Sarajevu je na svojoj redovnoj sjednici, Odlukom broj 01-8-6/19 usvojio Samoevaluacijski izvještaj, urađen od strane Tima za provedbu samoevaluacije i pisanje Izvještaja. Ovome su prethodile brojne aktivnosti Tima, od definiranja upitnika, prikupljanja, obrade dobijenih podataka, analize dobijenih rezultata pa do brojnih sastanaka sa menadžmentima i odborima za osiguranje kvaliteta organizacionih jedinica Univerziteta.
3. Dana 18. 03. 2019. godine Univerzitet u Sarajevu je podnio Zahtjev za reakreditaciju Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo broj 0101-2520/19.
4. Komisija domaćih i međunarodnih stručnjaka za obavljanje eksterne evaluacije Univerziteta u Sarajevu, imenovana od strane Agencije, a na prijedlog Ministarstva za obrazovanje, nauku i

mlade Kantona Sarajevo obavila je posjetu Univerzitetu u Sarajevu 12., 13. i 14. juna 2019. godine i tom prilikom obavila eksternu evaluaciju Univerziteta.

5. Nakon što je Komisija stručnjaka utvrdila da Univerzitet u Sarajevu djeluje u skladu sa Kriterijima za akreditaciju visokoškolskih ustanova u BiH, Agencija je dana 02. 09. 2019. godine izdala Preporuku o akreditaciji Univerziteta u Sarajevu br. 05-33-1-166-7/19 Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo, koje je dana 10. 09. 2019. godine donijelo Rješenje o institucionalnoj akreditaciji visokoškolske ustanove „Univerzitet u Sarajevu“ broj 11/05-38-3709-3/19.
6. Na osnovu Rješenja o institucionalnoj akreditaciji visokoškolske ustanove „Univerzitet u Sarajevu“ Agencije donosi Rješenje o upisu Univerziteta u Sarajevu u Državni registar akreditovanih visokoškolskih ustanova u Bosni i Hercegovini, br. 05-33-1-166-11/19 od 19. 09. 2019. godine.

Uporedno sa postupkom izrade Samoevaluacijskog izvještaja Univerziteta u Sarajevu urađena je samoevaluacija osam studijskih programa Univerziteta u Sarajevu. Naime, kako je prema preporeuci Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta Bosne i Hercegovine postupkom interne institucionalne evaluacije trebala biti obuhvaćena evaluacija minimalno pet studijskih programa, Senat Univerziteta u Sarajevu je na svojoj 21. sjednici održanoj 18. 07. 2018. godine donio Odluku br. 01-939-2/18 da se u okviru VI interne institucionalne evaluacije obavi interna evaluacija sljedećih studijskih programa i to:

Grupacija društvenih nauka:

- Ekonomski fakultet, prvi ciklus studija, Odsjek za menadžment
- Pravni fakultet, prvi ciklus studija, opći smjer

Grupacija humanističkih nauka

- Pedagoški fakultet, prvi ciklus studija, Odsjek za razrednu nastavu

Grupacija medicinskih nauka

- Medicinski fakultet, prvi ciklus studija, studij Medicine

Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka

- Šumarski fakultet, prvi ciklus studija, studij Šumarstva

Grupacija tehničkih nauka

- Elektrotehnički fakultet, prvi ciklus studija Odsjeka za Računarstvo i informatiku

Grupacija umjetnosti

- Akademija scenskih umjetnosti, prvi ciklus studija, studijski program Odsjeka za glumu
- Muzička akademija, prvi ciklus studija, studijski program Odsjeka za klavir

Nažalost, iako su samoevaluacijski izvještaji za svih osam studijskih programa urađeni i usvojeni od strane Senata zajedno sa Samoevaluacijskim izvještajem Univerziteta oni nisu još uvijek eksterno evaluirani jer se pri podnošenju Zahtjeva za provođenje institucionalne reakreditacije Univerziteta u Sarajevu dana 18. 03. 2019. nisu uzeli u razmatranje (premda su predati Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo), s obzirom da se nije raspolagalo sa finansijskim sredstvima definiranim Odlukom kojom se utvrđuje visina troškova za akreditaciju visokoškolskih ustanova i studijskih programa Kantona Sarajevo iz 2013. godine.

Nakon provedenog postupka reakreditacije, Odbor za upravljanje kvalitetom je, uz podršku službe za osiguranje kvaliteta Univerziteta u Sarajevu, sačinio Akcioni plan za poboljšanje i unapređenje sistema kvaliteta na Univerzitetu u Sarajevu za period 2020–2024. godine, urađen kao odgovor na preporuke iz Izvještaja Komisije domaćih i međunarodnih stručnjaka za obavljanje eksterne evaluacije Univerziteta u Sarajevu. Senat Univerziteta u Sarajevu je, na svojoj redovnoj sjednici 27. 11. 2019. godine, usvojio Akcioni plan, Odlukom br. 01-35-106/19.

Rješenja i Odluke koje se odnose na postupak institucionalne reakreditacije Univerziteta dostupni su na veb stranici:

<http://www.unsa.ba/o-univerzitetu/kvalitet-na-unsa/evaluacija-i-akreditacija>

### **Strategija razvoja UNSA**

Početkom 2019. godine dovršen je opsežan posao na izradi Strategija razvoja Univerziteta za period 2018 – 2022 (2019 – 2023). Tim za izradu Strategije, imenovan od strane Senata broj 01-197/18 od 28. 02. 2018. godine, je podnio Senatu nacrt Strategije. Po provedenoj javnoj raspravi Senat je, na svojoj redovnoj sjednici održanoj 06. 05. 2019. godine, donio Odluku, broj 01-12-44/19, o usvajanju Strategije razvoja UNSA za period 2018 – 2022 (2019 – 2023). Ovim dokumentom su definisane aktivnosti u razvoju Univerziteta unutar šest resora:

1. Finansije,
2. Nastava,
3. Međunarodna saradnja,
4. Naučno-istraživački i umjetničko-istraživački rad
5. Umjetnost, kultura i sport i
6. Kvalitet,

Strategija razvoja Univerziteta u Sarajevu je dostupna na veb stranici:

<http://www.unsa.ba/o-univerzitetu/kvalitet-na-unsa/strategija-razvoja-unsa>

### **Rangiranje**

S ciljem unapređenja vidljivosti Univerziteta u Sarajevu Služba za osiguranje kvaliteta je aktivno radila na ažuriranju google scholar profila akademskog osoblja, te su u tu svrhu kreirana uputstva za:

- registraciju Google Scholar profila,
- brisanje Google Scholar profila i
- brisanje i dodavanje referenci obuhvaćenih Google Scholar profilom.

Pored navedenih uputstava sačinjena je i informacija o predatorskim časopisima. Univerzitet u Sarajevu je na Webometricsovoj listi u julu 2019. godine bio na 1676 mjestu.

Uputstva koja se tiču Google Schoolar profila i informacija o predatorskim žurnalima su dostupni na veb stranici:

<http://www.unsa.ba/o-univerzitetu/kvalitet-na-unsa/dokumenti-i-smjernice>

## **III-7 Međunarodna saradnja**

### **Internacionalizacija Univerziteta u Sarajevu**

#### **Strategija internacionalizacije Univerziteta u Sarajevu**

Proces strateškog promišljanja o internacionalizaciji je započeo dolaskom novog rukovodstva UNSA 2016. godine. Vrlo važna platforma za razmjenu mišljenja, koja je pokrenula aktivnosti oko donošenja strategije internacionalizacije, kao i upoznavanja sa najboljim praksama internacionalizacije je izgrađena u okviru implementacije Erasmus+ projekta za izgradnju kapaciteta STINT (Strenghtening of Internationalisation in BiH higher education<sup>7</sup>). Tekst strategije internacionalizacije je oblikovan na način da omogući brže i jednostavnije praćenje, ali je istovremeno ponuđeno dovoljno informacija koje su neophodne da omoguće uvid u stanje procesa internacionalizacije, resurse koji postoje na UNSA, kao i lokalne i globalne izazove u ovom pogledu. Zvanično proces usvajanja strategije internacionalizacije završen je početkom 2019. godine. Da bi osigurali adekvatnu realizaciju ovog strateškog i akcionog plana neophodno je bilo definisati sistem praćenja i ocjene implementacije strategije, kao i indikatore koji će omogućiti praćenje efekata i rezultata procesa internacionalizacije. Služba je od izyještaja 2018. godine počela mjeriti indikatore uspješnosti implementacije internacionalizacije, gdje već može mjeriti uspješnost u radu u odnosu na prethodnu godinu.

#### **Ugovori**

Bilateralni sporazumi formaliziraju saradnju među univerzitetima u formi potpisano sporazuma/protokola ili memoranduma i predstavljaju platformu za jačanje veza među institucijama i često su preduslov za zajedničke projekte. Mnogi od njih su uspostavljeni znatno prije negoli su nastali formalni načini saradnje kroz EU i druge međunarodne programe i značajno su doprinijeli jačanju imidža našeg univerziteta na međunarodnoj sceni.

U toku 2019. godine potpisano je 18 novih bilateralnih sporazuma sa sljedećim institucijama:

1. UNICEF – Sporazum o saradnji na projektima „Visoko obrazovanje – obrazovanje za sve“ i „TRAIN + UPS!: Jačanje pedagoških kompetencija za inkluzivnu nastavu akademskog osoblja na Univerzitetu u Sarajevu“,
2. „Sv. Kliment Ohridski“, Sjeverna Makedonija - potpisani sporazum o akademskoj saradnji,
3. Bosanskohercegovačko-američka akademija umjetnosti i nauka - potpisani sporazum o akademskoj saradnji,
4. Univerzitet Babes-Bolyai, Cluj-Napoca, Rumunija – produžen postojeći sporazum o akademskoj saradnji,
5. John Wiley & Sons, potpisani memorandum o razumijevanju
6. Univerzitet Tor Vergata, Italija - potpisani sporazum o akademskoj saradnji,
7. Univerzitet Shenandoah i Bridgewater College, SAD – potpisani sporazum o saradnji,
8. Katolički Univerzitet u Lille, Francuska - potpisani sporazum o akademskoj saradnji,

---

<sup>7</sup> 561874-EPP-1-2015-1-BE-EPPKA2-CBHE-SP, trajanje od 15.10.2015. – 14.04.2019.

9. Međunarodni islamski Univerzitet u Maleziji - potpisani sporazum o akademskoj saradnji.
10. Akademski međuinstitucionalni sporazum o saradnji između javnih visokoobrazovnih institucija rektora Jugoistočne Evrope i Zapadnog Balkana – potpisani sporazum o saradnji (jedan od zaključaka 3. rektorskog foruma SEE/WB održanog u Mostaru u februaru 2019. godine jeste inicijativa da se potpiše zajednički sporazum između univerziteta regionala koji bi zamijenio bilateralne sporazume)
11. Stomatološki fakultet Medipol univerziteta, Istanbul, Turska sa Stomatološkim fakultetom Univerziteta u Sarajevu
12. Univerzitet u Napulju, Italija
13. Univerzitet u Sjevernoj Karolini, SAD
14. Tehnološki univerzitet MARA, Malezija
15. Univerzitet odbrane Malezije, Malezija
16. Evropska organizacija za nuklearno istraživanje CERN
17. Univerzitet Dokuz Eylul, Turska
18. Tehnološki univerzitet u Compiegu, Francuska

Također u pomenutom periodu, iskazana je inicijativa za sklanjanje memoranduma o saradnji sa sljedećim univerzitetima:

1. Tehnološki institut u Pekingu, Kina
2. Univerzitet Konstantin Filozof, Nitra, Slovačka
3. Soochow Univerzitet, Kina
4. Državni lingvistički univerzitet u Moskvi, Rusija
5. Univerzitet Tokat Gaziosmanpaşa, Turska

## Članstvo

Članstvo u mrežama jača evropske istraživačke institucije i doprinosi razvoju međunarodnog profila institucije. Univerzitet u Sarajevu je član brojnih mreža. Prijedlog za pristupanje nekoj od mreža ili asocijaciju daje menadžment, a konačnu odluku donosi Senat. Neke mreže su produkt međunarodnih obaveza koje je potpisala Bosna i Hercegovina (Deklaracija u Raveni – UniADRION, Unija za Mediteran – EMUNI i sl.). Univerzitet u Sarajevu je, nažalost, finansijski limitiran da bi bio u mogućnosti redovno izvršavati obaveze prema svim mrežama čiji je član, tako da je u toku kritička analiza ove oblasti sa stanovišta prioriteta Univerziteta u Sarajevu.

U toku 2019. godine Univerzitet u Sarajevu i pripadajuće mu organizacijske institucije su bili članica/e 27 međunarodnih organizacija i mreža. Detaljan pregled je dostupan na mrežnim stranicama Univerziteta u Sarajevu.

## Programi i projekti Univerziteta u Sarajevu

Univerzitet u Sarajevu je nastavio trend aktivnog učešća u međunarodnim programima i projektima koji omogućavaju saradnju sa međunarodnim partnerima, izgradnju obrazovne infrastrukture te edukaciju studenata i osoblja kroz različite programe i projekte mobilnosti. UNSA je prepoznat kao atraktivni partner kada je u pitanju izgradnja kapaciteta visokoobrazovne infrastrukture, naučnog i umjetničkog istraživanja i implementacije zajedničkih studijskih programa.

Služba za međunarodnu saradnju je početkom akademске 2018/2019. godine pripremila vodič – brošuru: **Informacije o dostupnim programima saradnju za 2019. godinu za Univerzitet u Sarajevu i instrukcije za prijavu** sadrži podatke o Erasmus+ programu, rokovima i načinu prijave za pojedine ključne aktivnosti, te je izrađen popratni materijal kako bi se olakšala komunikacija sa Rektoratom radi dostavljanja potpisane i pečatom ovjerene dokumentacije u toku prijave. Pored informacije o Erasmus+ programu, predstavljene su instrukcije za prijavljivanje za programe IPA, Horizont 2020 i CEEPUS.

Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu radi promociju, pruža tehničku podršku prilikom prijavljivanja i vodi evidenciju projekata u okviru Erasmus+ i CEEPUS projekata.

## **ERASMUS+**

Ova ključna akcija Erasmus+ programa nekako je najpoznatija po akademskoj i nenastavnoj mobilnosti studenata, nastavnika i saradnika između partnerskih univerziteta zasnovanih na bilateralnim sporazumima. Pored mobilnosti, mnoge druge aktivnosti su uključene kao što je izgradnja kapaciteta, strateška partnerstva ili promocija vrijednosti Evropske unije kroz ključnu aktivnosti Jean Monnet.

### **Međunarodna kreditna mobilnost (International Credit Mobility)**

Bilateralne sporazume administrira centralna Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu ukoliko je potpisnik rektor, odnosno prodekan/koordinator za međunarodnu saradnju ukoliko je potpisnik dekan (uz pomoć i administraciju centralne Službe za međunarodnu saradnju).

U toku 2019. godine mobilnost studenata i osoblja Univerziteta u Sarajevu omogućena je zahvaljujući potpisanim 153 međuinstitucijska sporazuma sa univerzitetima iz „programskih“ zemalja u okviru Erasmus+ programa. Na peti poziv Služba je administrirala 77 prijava za ovu aktivnost, s tim da ovaj broj nikad nije konačan s obzirom da se univerziteti iz „programskih“ zemalja mogu prijavljivati za grantove bez prethodnog obavještenja „partnerskih“ univerziteta tako da ovaj broj može biti i veći.

S obzirom da ne postoji *unificiran* datum prijavljivanja na konkurse i dostavljanja dokumentacije za međunarodnu kreditnu mobilnost, Služba za međunarodnu saradnju je organizirala više poziva u toku 2019. godine koji su sadržavali poziv za prijavu na Erasmus+ stipendije. Tako je početkom zimskog semestra 2018/2029. godine raspisana 51 konkurs za mobilnost (sa Univerziteta u Sarajevu na univerzitete iz programske zemalje) za ljetni semestar 2018/2019. godine. U ljetnom semestru 2018/2019. godine raspisano je 30 konkursa za zimski semestar 2019/2020. akademske godine. Konkursi su objavljivani na web stranici [www.international.unsa.ba](http://www.international.unsa.ba) i [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba), a isti su bili promovisani preko naših društvenih i medijskih kanala Univerziteta u Sarajevu (Facebook, Instagram, YouTube i Twitter), te web stranica pripadajućih (pod)organizacionih jedinica.

### **Izgradnja kapaciteta (Capacity Building)**

U toku 2019. godine implementirano je 17 međunarodnih projekata izgradnje kapaciteta koji su odobreni u prva četiri poziva koje je objavila Izvršna agencija (EACEA). U petom pozivu za prijave projektnih prijava u okviru Erasmus+ programa, objavljenom krajem 2018. godine, Univerzitet u

Sarajevu je prijavio 23 projekta izgradnje kapaciteta (Capacity building). Na ljetu 2019. godine objavljeni su rezultati Erasmus+ poziva gdje je za Bosnu i Hercegovinu odobreno 6 projekata u kojima Univerzitet u Sarajevu učestvuje kao partner.

### **Jean Monnet**

U okviru ove ključne aktivnosti Univerzitet u Sarajevu je pripremio i prijavio 4 projekta. Na ljetu 2019. godine dobili smo informaciju da su dva Jean Monnet projekta odobrena.

### **Strateška partnerstva na svim nivoima obrazovanja, obuke i mladih**

Ova ključna aktivnost Erasmus+ programa omogućava saradnju sa organizacijama aktivnim u području obrazovanja, obuke, rada s mladima ali i firmama, javnim tijelima te organizacijama iz civilnog sektora kako bi se razvila inovativna, primjenjiva rješenja koja doprinose podizanju kvaliteta učenja, predavanja, rada s mladima i modernizaciji institucija. Univerzitet u Sarajevu je na petom pozivu poslao 5 projektnih prijedloga, a odobren je jedan projekat.

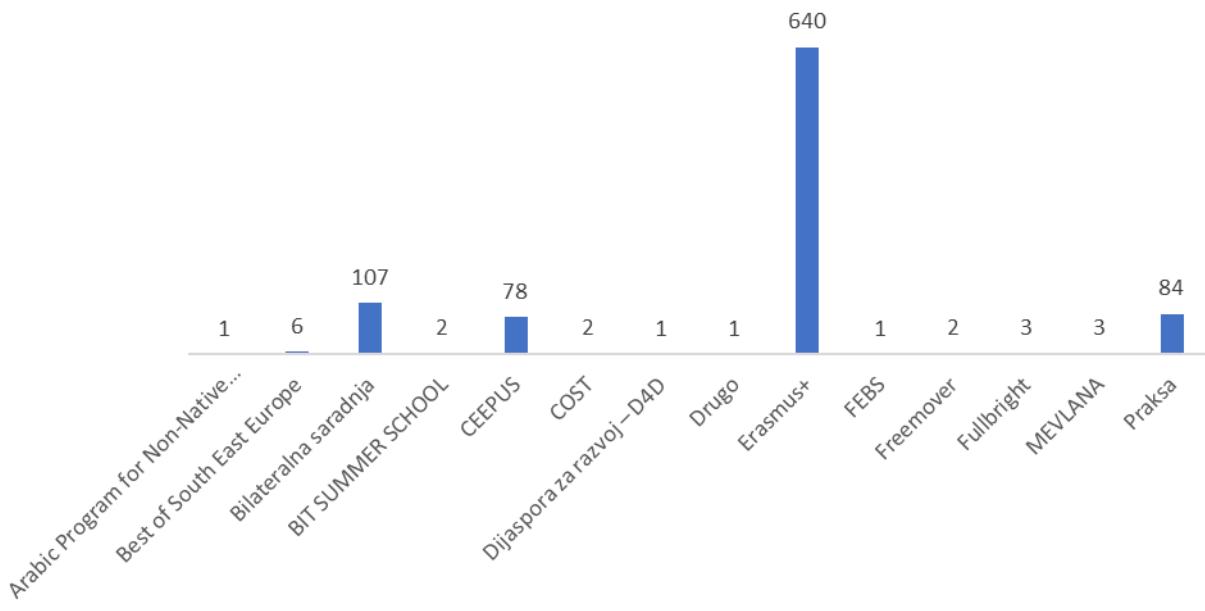
### **Mobilnost studenata, nastavnog i administrativnog osoblja**

Mobilnost predstavlja međunarodnu aktivnost gdje se studentima omogućuje da dio studijskog programa (jedan ili više semestara) provedu na nekom stranom univerzitetu, dok se akademskom i administrativnom osoblju omogućava profesionalno usavršavanje kroz kraći boravak na partnerskim univerzitetima. Mobilnost je obostrana, tako da i naša institucija ima priliku da bude domaćin inostranim studentima i osoblju. Zahvaljujući partnerstvima u različitim međunarodnim projektima u zadnjih nekoliko decenija, UNSA je imala nekoliko hiljada implementiranih mobilnosti (odlaznih i dolaznih) kroz različite programe mobilnosti i istraživačke projekte. Najveći doprinos međunarodnoj mobilnosti dali su programi finansirani od strane Evropske unije kao što je Erasmus+.

Posmatrani period mobilnosti za ovaj izvještaj je kalendarska 2019. godina (01.01.2019. – 31.12.2019.), odnosno ljetni semestar akademske 2018/2019. godine i zimski semestar 2019/2020. godine.

Ukupan broj obostrane mobilnosti sa i na Univerzitet u Sarajevu u 2019. godini je **931**. Od toga **578** odlazne i **353** dolazne mobilnosti. Najveći broj mobilnosti je upravo kroz programe finansirane iz evropskih fondova (Erasmus+, Ceepus, itd.) kao i kroz razne oblike bilaterlane saradnje. Razlog većem broju odlaznih u odnosu na dolazne je i visina budžeta, odnosno veći je broj stipendija koje su dostupne našim studentima, nastavnicima i saradnicima da idu u inostranstvo u odnosu na dostupnost stipendija (kvota) za inostrane studente, nastavnike i saradnike da dodu na UNSA. Bitno je naglasiti da je u statistiku za obostranu mobilnost uzet kriterij akademske mobilnosti, odnosno: studenti koji dolaze na jednosemestralnu ili dvosemestralnu razmjenu u svrhu praćenja i polaganja ispita, profesori koji dolaze u svrhu održavanja predavanja i držanja nastave te administrativnog osoblja u svrhu profesionalnog usavršavanja (npr. staff week). Sve ostale mobilnosti kao što su posjete delegacija, sastanci u okviru projekata te prisustvo konferencijama, seminarima i sličnim dešavanjima nisu ušli u ovu statistiku, ali su obrađeni kroz daljne indikatore u našem posebnom izvještaju za međunarodnu saradnju za 2019. godinu.

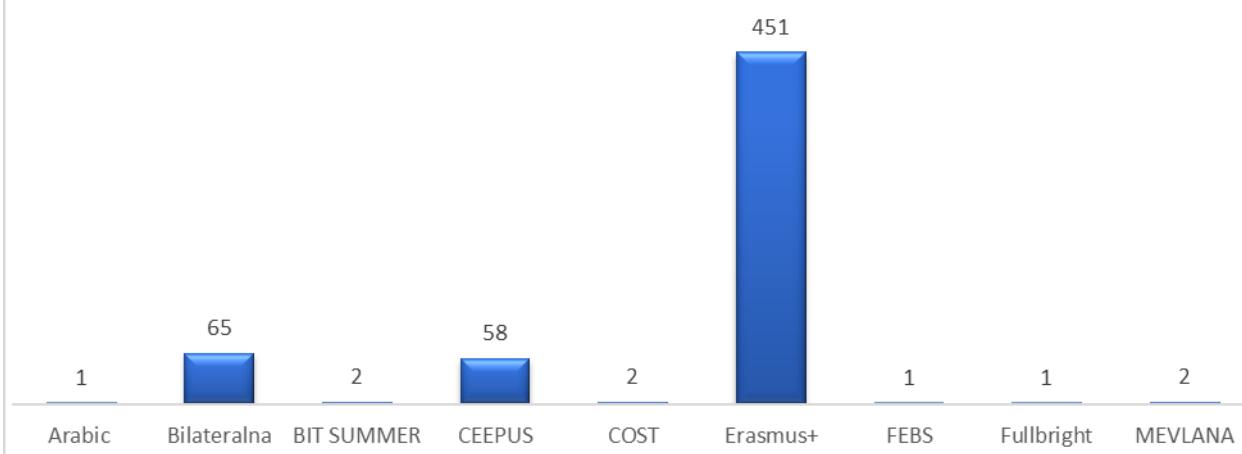
### Obostrane mobilnosti u 2019. godini



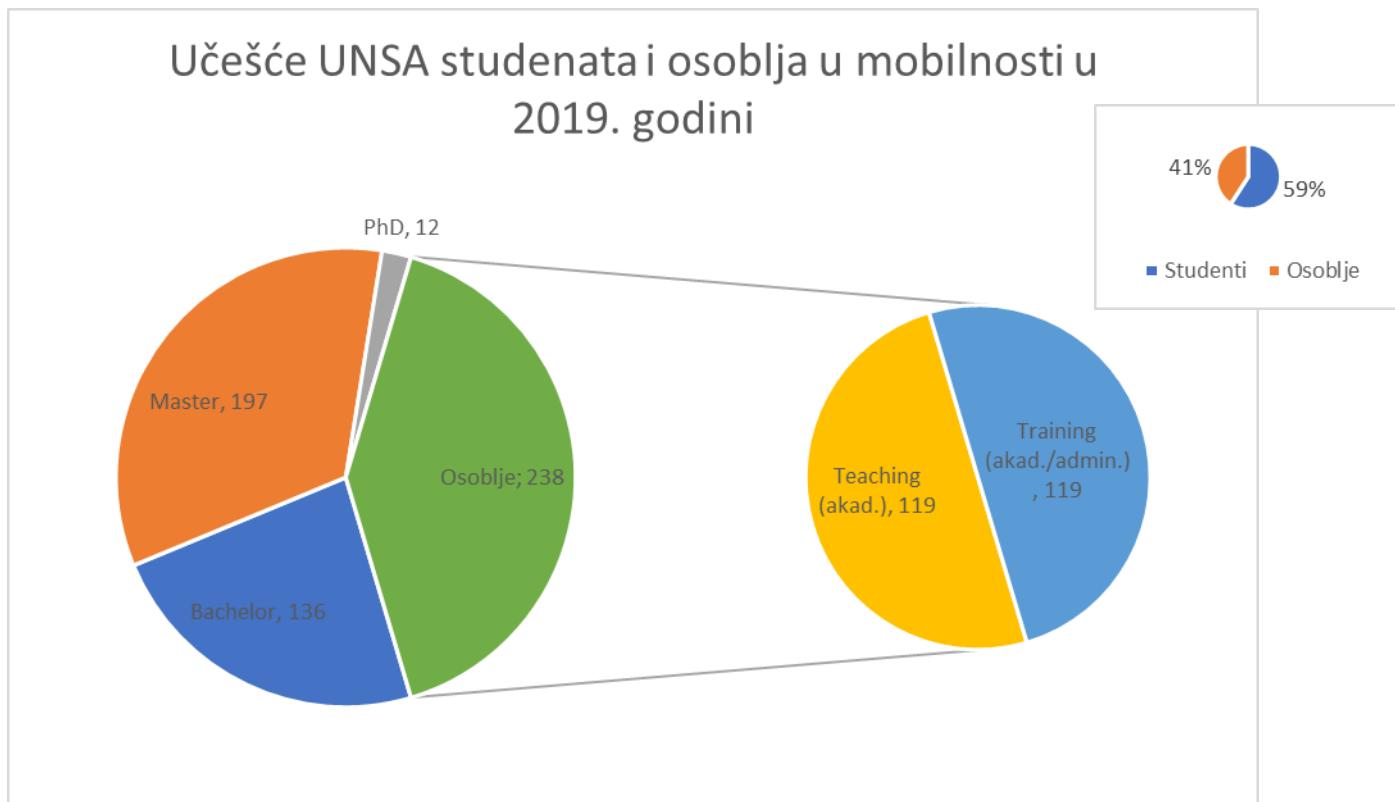
### Odlazni studenti i osoblje (outgoing)

Nekoliko je programa koji su zasigurno najviše povezivali pojedince i institucije zemalja Zapadnog Balkana te doprinijeli provedbi reformi srodnih onima što su na partnerskim visokoškolskim institucijama zemalja članica Evropske unije postale standard. Programi kao što su Erasmus+, Mevlana, CEEPUS, uveliko su pridonijeli internacionalizaciji univerziteta te provedbi reformi u skladu sa bolonjskim principima.

### Odlazna mobilnost po programima mobilnosti

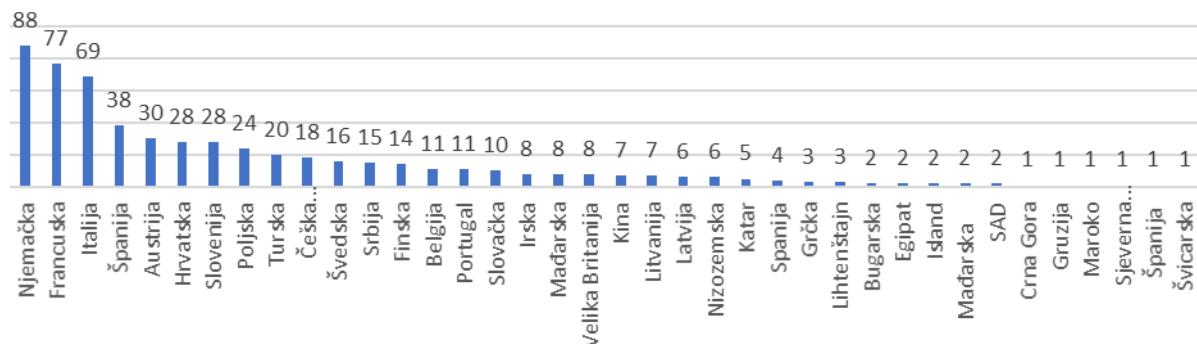


U toku 2019. godine 583 studenata, nastavnika i saradnika sa Univerzitetom u Sarajevu je kroz razne programe mobilnosti učestvovalo u posjetama partnerskim visokoobrazovnim institucijama izvan granica Bosne i Hercegovine. Procentualno izraženo, značajnija je mobilnost studenata (59%) u odnosu na mobilnost osoblja (41%) što je za 7% više u odnosu na prošlu godinu (52% u 2018.). U statistiku smo uzeli u obzir učešća naših studenata u jednosemestralnoj ili dvosemestralnoj razmjeni, mobilnost nastavnika u svrhu predavanja i nenastavno osoblja u svrhu profesionalnog usavršavanja (npr. staff week). Učešće u događajima sa međunarodnim karakterom (seminari, simpoziji, kongresi, info dani, festivali, izložbe) nisu ušli u ovu statistiku, ali je zabilježen veći broj i ovakvih međunarodnih kretanja. Po pitanju vrste programa, odnosno način na koji je mobilnost implementirana u 2019. godini, na grafiku ispod se može vidjeti da je najveći procenat otišao na Erasmus+ program, odnosno razmjenu studenata, nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu na partnerske univerzitete u okviru programskih zemalja Erasmus+ programa, zatim CEEPUS, te bilateralna saradnja.



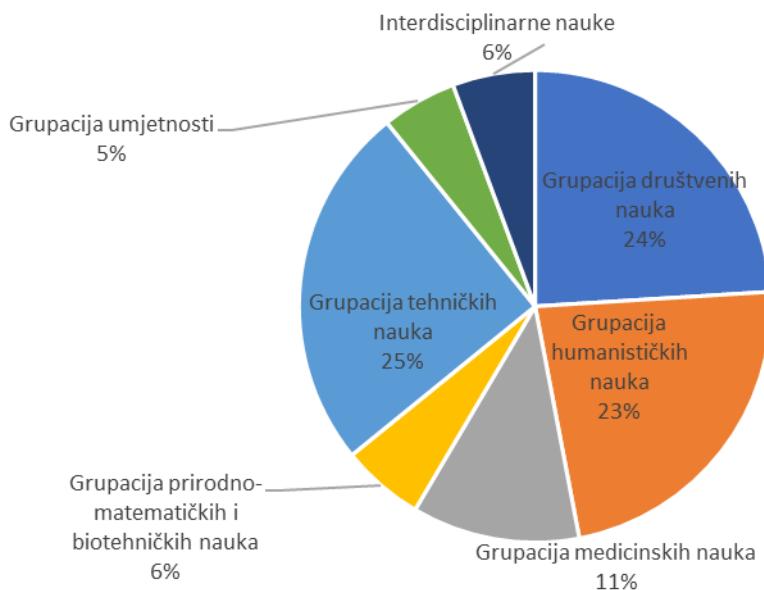
Kada su u pitanju destinacije u koje su naši studenti, nastavnici i saradnici odlazili, najposjećenija top 5 zemalja su Njemačka, zatim Francuska, Italija, Španija i Austrija. Razlog ovome su najveći broj sklopljenim međuinstitucijskim sporazuma sa ovim zemljama kroz program Erasmus+ i ostale programe i projekte finansiranih iz evropskih fondova.

### Zemlje "domaćini" u 2019. godini



Kada gledamo odlaznu mobilnost prema grupaciji nauka, možemo primijetiti porast određenih odlaznih mobilnosti sa nekim (pod)organizacionim jedinicama koje su prošle godine imali manju zastupljenost. Ovdje se radi o grupaciji tehničkih nauka (2018: 19%), društvenih nauka (2018: 18%) i humanističkih nauka (2018: 16%) dok su drugi zabilježili pad: medicinske nauke (2018: 17%) i prirodno-matematičke i biotehničke nauke (2018: 22%). zadržali skoro pa iste vrijednosti. Primijentno je da skoro sve grupacije imaju približano jednaku zastupljenost odlaznih mobilnosti što predstavlja napredak i pokazuje trend da se učešće u međunarodnim programima prepoznaže kao važan doprinos profesionalnom usavršavanju, i studenata i osoblja.

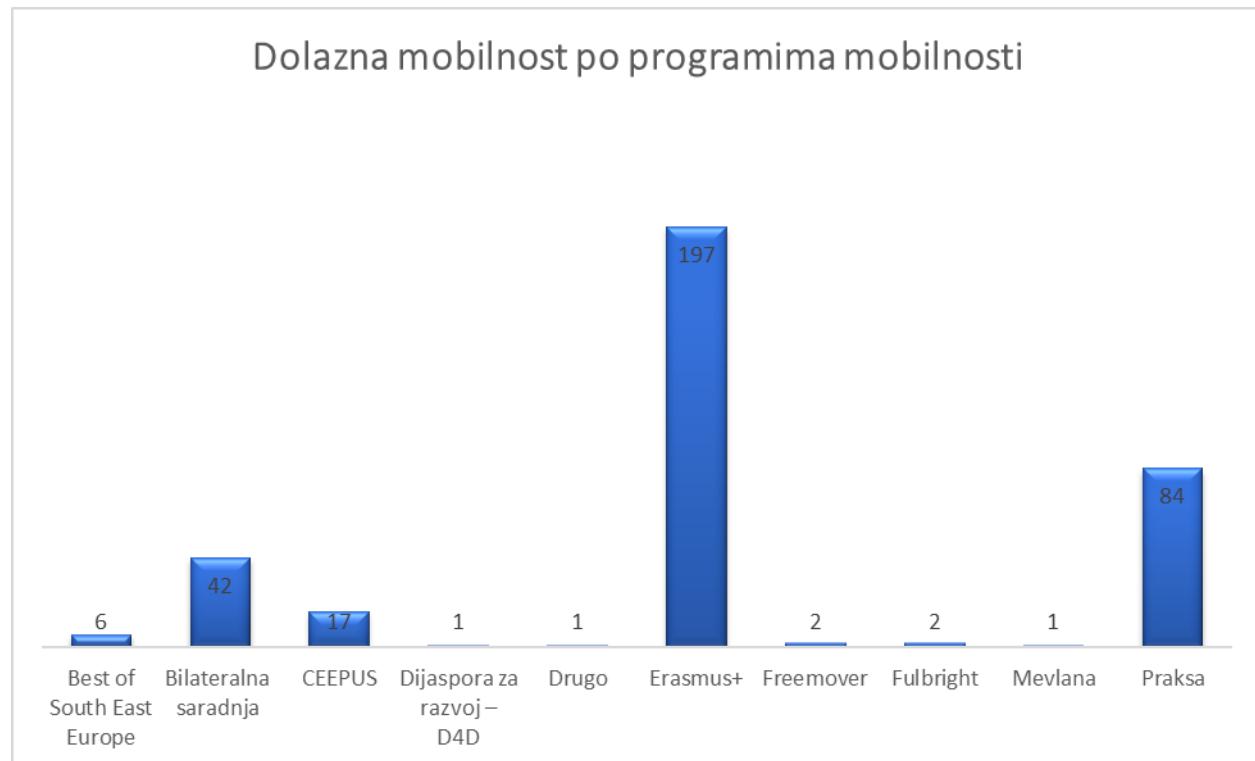
### Odlazne mobilnosti po grupacijama nauka u 2019. godini



Grafik pokazuje povećanje odlazne mobilnosti u grupaciji umjetnosti, ali treba uzeti u obzir da ova studijska oblast nije dovoljno reprezentativna na evropskim univerzitetima, u smislu da nude programe na engleskom jeziku ili da su otvoreni za saradnju. Služba za međunarodnu saradnju uvijek preporučuje da se kontaktiraju specifične visokoobrazovne institucije koje se bave isključivo tom oblasti te da ostvare saradnju. Akademije iz ove grupacije imaju po nekoliko svojim bilateralnim sporazuma preko kojih ostvaruju međunarodnu mobilnost, što svakako doprinosi ukupnom statističkom pregledu.

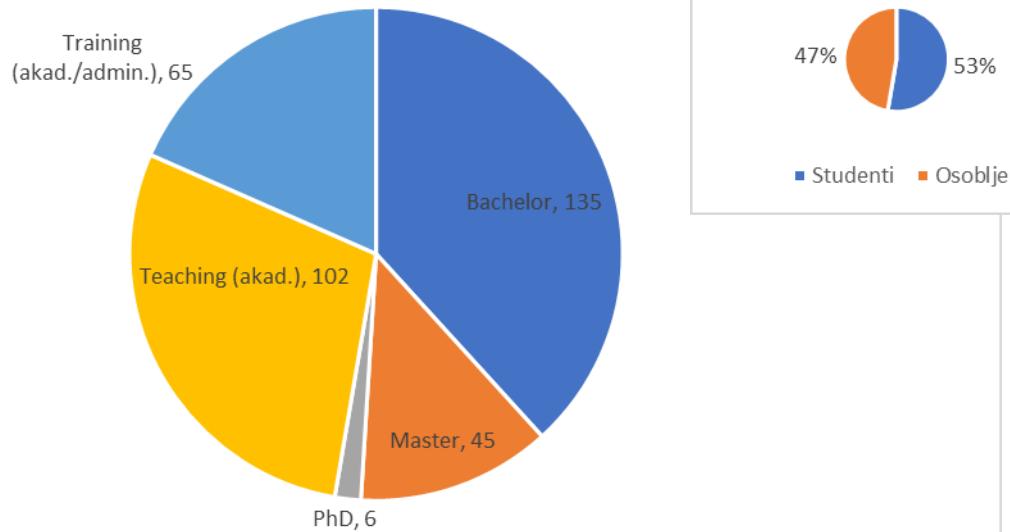
## Dolazni studenti i osoblje (incoming)

Univerzitet u Sarajevu je nastavio aktivno raditi na razvijanju „internacionalizacije-kod-kuće“ kako bi imao dobru ponudu sadržaja za studente i osoblje prilikom njihove posjete i boravka na ovom univerzitetu.



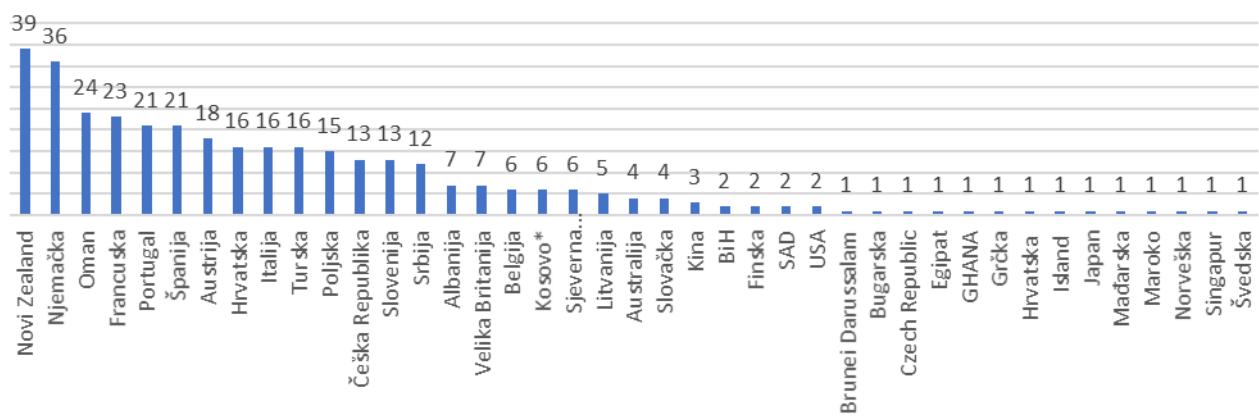
Univerzitet u Sarajevu je bio domaćin za **353** inostranih studenata, nastavnika i saradnika koji su na naš univerzitet došli i boravili u toku 2019. godine u okviru akademске razmjene (studenti u vidu jednosemestralne ili dvosemestralne razmjene, nastavnici u svrhu predavanja i administrativno osoblje u svrhu profesionalnog usavršavanja (najviše na učešću u Trećoj međunarodnoj sedmici obuke – *staff week* koji organizuje Služba za međunarodnu saradnju UNSA). Učešće u događajima sa međunarodnim karakterom kao što su seminari, simpoziji, kongresi, info dani, festivali, izložbe i slično nisu ušli u ovu statistiku, tako bi broj bio dosta veći.

### Kategorije dolaznih mobilnosti u 2019. godini



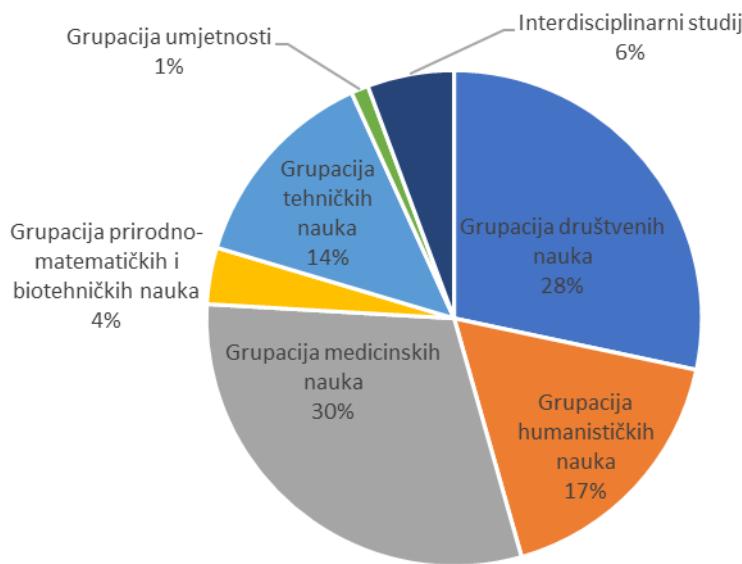
Ove godine najveća mobilnost je bila ona studentska (53%) u odnosu na prošlu godinu (2018: 39%). S obzirom da je najveća mobilnost preko programa finansiranih iz evropskih fondova (Erasmus+) ovaj manji broj dolaznih u odnosu na odlazne mobilnosti se objašnjava odobrenim kvotama za Bosnu i Hercegovinu, odnosno za Univerzitet u Sarajevu. Značajna je posjeta administrativnog osoblja i to iz oblasti internacionalizacije (uredi za međunarodnu saradnju) čija je najveća posjeta bila u toku održavanja Treće međunarodne sedmice obuke osoblja (3<sup>rd</sup> International Staff Training Week) održanom u oktobru 2019. godine.

### Zemlje "porijekla" gostujućih studenata i osoblja u 2019. godini



Interesantno je da kao zemlja porijekla naših gostujućih studenata i osoblja je Novi Zeland. Razlog ovome je obavljanje kliničke prakse na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu. Slijede Njemačka, Oman, Francuska i Portugal.

### Grupacija nauka UNSA kao domaćini dolaznoj mobilnosti

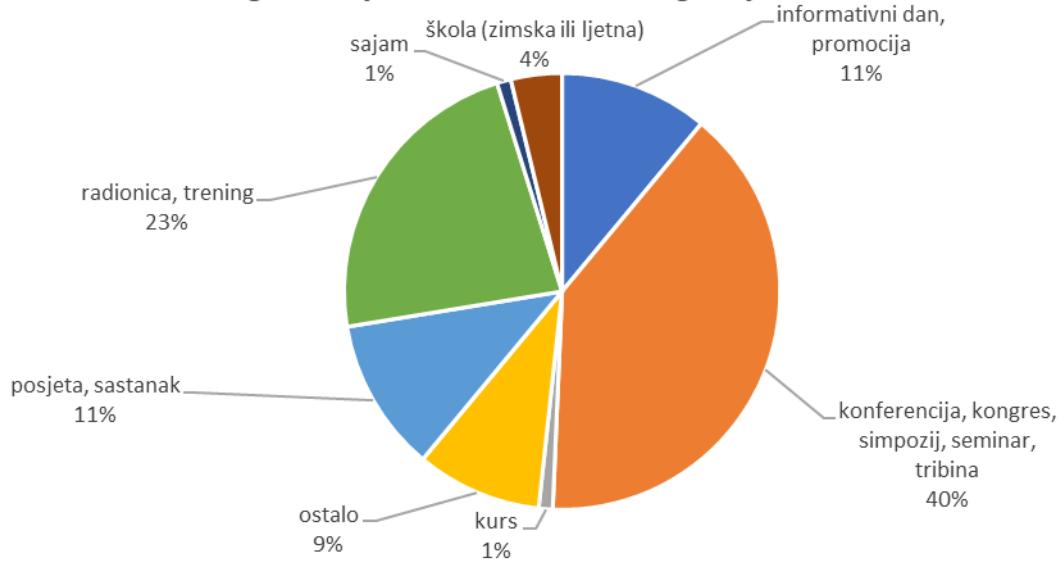


Grupacija medicinskih i društvenih nauka, te Centar za interdisciplinarnе studije su domaćini sa najviše dolaznih mobilnosti na UNSA.

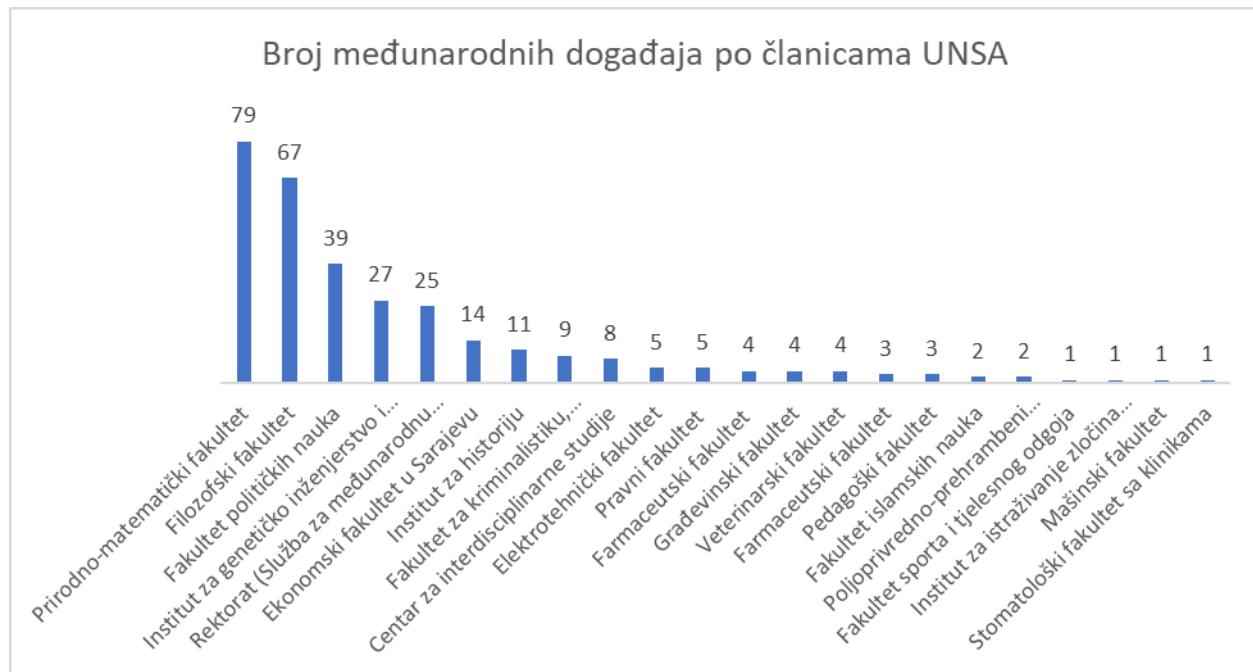
### Konferencije, škole i drugi kratki kursevi/programi

Na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu tokom 2019. godine održano je 290 događaja međunarodnog karaktera. Najveći broj čine međunarodne konferencije (ukupno 24), zatim prezentacije i informativni dani, radionice, predavanja, simpozij/kongresi, ljetne škole i druge vrste događaja.

### Organizacija međunarodnih događaja na UNSA



Najviše organizovanih dešavanja sa međunarodnim karakterom su imali (pod)organizacione jedinice UNSA iz grupacija društvenih i prirodnih nauka.



### Treća međunarodna sedmica obuke osoblja (staff week)

Na Univerzitetu u Sarajevu se od 14. do 18. oktobra 2019. godine održavala „Treća međunarodna sedmica treninga osoblja“ (3ISTW). Riječ je o petodnevnom događaju koji uključuje seminare, prezentacije ali i aktivno učeće međunarodnih partnera, zatim društvene i kulturne aktivnosti te degustacije naših domaćih proizvoda. 3ISTW je fokusiran na procese internacionalizacije univerziteta. Ovo je prilika za predstavljanje i umrežavanje partnera, akademika, studenata i službenika ureda za međunarodnu saradnju. Prvog dana 3ISTW uz uvodno obraćanje prof. dr. Aleksandre Nikolić, prorektorice za međunarodnu saradnju UNSA, upriličene su prezentacije Univerziteta u Sarajevu, predstavljanje organizacionih jedinica, programa i projekata u kojima Univerzitet u Sarajevu učestvuje, te studijskih programa koje UNSA nudi svojim studentima. U utorak su učesnici 3ISTW posjetili Mostar i Univerzitet „Džemal Bijedić u Mostaru“, a na Univerzitetu u Sarajevu je organiziran program o temi „Internacionalizacija Univerziteta u Sarajevu“ za prodekane i koordinatorе za međunarodnu saradnju fakulteta i akademija Univerziteta u Sarajevu. Tom prilikom je mr. Adnan Rahimić, stručni saradnik za međunarodnu saradnju, predstavio polugodišnji izvještaj o radu iz oblasti međunarodne saradnje Univerziteta u Sarajevu. Također, predstavljeni su dokumenti Službe za međunarodnu saradnju, inicijativa EURAXESS, te je održana sesija o načinima unapređenja ponude za inozemne studente i osoblje. U srijedu 16. oktobra razgovarano je o temi „Internacionalizacija kod kuće“, te je mr. Adnan Rahimić, stručni saradnik za međunarodnu saradnju UNSA, predstavio aktivnosti Službe o međunarodnoj kreditnoj mobilnosti za studente i osoblje UNSA. Gospodin Geert De Lepeeler sa Katoličkog univerziteta u Leuvenu (Belgija), koordinator STINT projekta, predstavio je ovaj uspješni Capacity Building projekt, a prof. dr. Branko Vučijak sa Mašinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, koordinator REBUS projekta, govorio je o tome kako pripremiti, aplicirati, implementirati i finalizirati projekt za izgradnju kapaciteta. Western Balkan Alumni Association predstavio je gospodin Sabahudin Mujkić iz istoimene asocijacije.

Program u srijedu se završio izložbom „Exhibition+“ – priča o Erasmus+ kroz fotografiju, koja je

održana na Akademiji likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu s početkom u 19:00 sati. Kao što naslov kaže, riječ je o izložbi fotografija studenata i osoblja iz BiH koji su učestvovali u Erasmus+ razmjeni. Posjetioci izložbe su kroz fotografiju mogli steći uvid u iskustvo i doživljaj cjelokupne mobilnosti, te možda biti i motivirani da se prijave na buduće Erasmus+ pozive za razmjenu. Četvrti dan je biorezervisan za aktivno učešće na Desetom sajmu stipendija (više informacija ispod). Peti dan je ostavlje za kulturološke aktivnosti i individualne posjete kolegama sa članica UNSA.

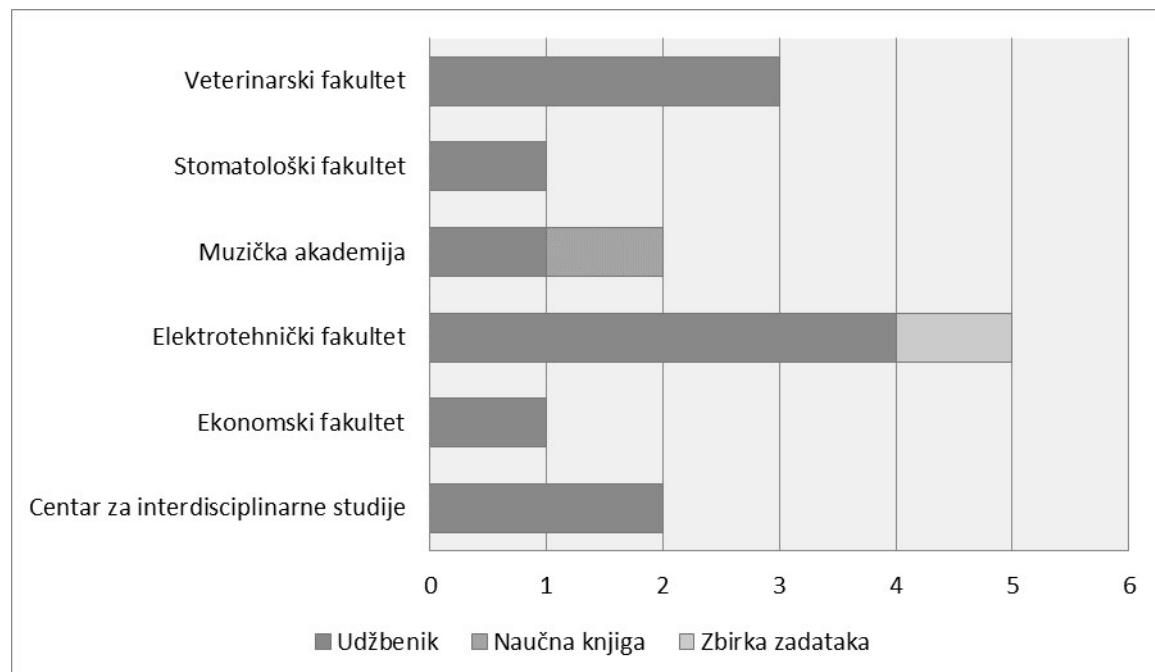
## III-8 Izdavačka djelatnost

### IZDAVAČKI SAVJET I UNIVERZITETSKA IZDANJA

Izdavački savjet je u periodu januar-decembar 2019. godine održao četiri redovne i pet elektronskih sjednica, te kroz dvije faze postupka za dobivanje univerzitetske saglasnosti predložio Senatu Univerziteta u Sarajevu da se 14 rukopisa mogu izdati kao univerzitetska izdanja. Univerzitetsku saglasnost su dobili:

- pet (5) rukopisa sa Elektrotehničkog fakulteta,
- tri (3) rukopisa sa Veterinarskog fakulteta
- po dva (2) rukopisa iz Centra za interdisciplinarne studije i Muzičke akademije i
- po jedan (1) rukopis sa Ekonomskog fakulteta i Stomatološkog fakulteta sa klinikama.

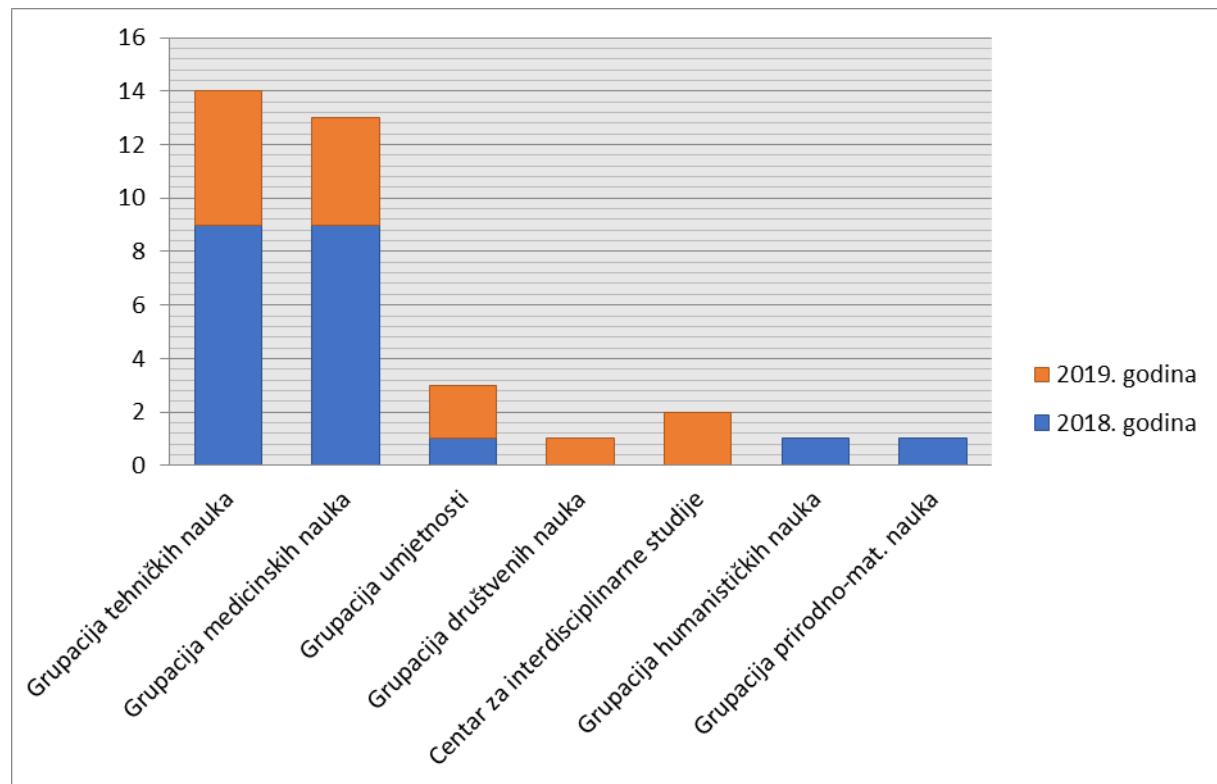
Univerzitetsku saglasnost dobivaju rukopisi koji spadaju u nekoliko kategorija: naučna knjiga, udžbenik, monografija, zbirka zadataka, priručnik i praktikum. Donosimo grafikon univerzitetskih saglasnosti dobivenih tokom 2019. godine - pregled po kategorijama uz naznaku da su saglasnost dobili rukopisi u tri kategorije i to: naučna knjiga, udžbenik i zbirka zadataka:



Grafikon 1: Univerzitetska priznanja 2019. - pregled po kategorijama i organizacionim jedinicama

U 2019. godini, Grupacija tehničkih nauka je dobila najviše univerzitetskih saglasnosti (pet), Grupacija medicinskih nauka je dobila četiri univerzitetske saglasnosti, što je manje u odnosu na 2018. godinu kada su ove dvije grupacije do bile po devet univerzitetskih saglasnosti. Grupacija umjetnosti je dobila dvije univerzitetske saglasnosti, što je u odnosu na 2018. godinu povećanje. Grupacija društvenih nauka je u 2019. godini dobila jednu univerzitetsku saglasnost, dok u 2018. godini nije podnosiла zahtjev za dobivanje univerzitetske saglasnosti. U 2019. godini Grupacija humanističkih

nauka i Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka nisu podnosiли zahtjev za dobivanje univerzitetske saglasnosti. U 2019. godini, Centar za interdisciplinarnе studije je dobio dvije univerzitetske saglasnosti (vidljivo u grafikonu ispod).



Grafikon 2: Univerzitetske saglasnosti - pregled po grupacijama - 2019. i 2018. godina

U Službi za izdavačku djelatnost se ažurira spisak univerzitetskih izdanja (dostupno na [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba)), a primjerici objavljenih univerzitetskih izdanja se čuvaju u prostorijama Rektorata Univerziteta u Sarajevu.

Radi procesa integracije Univerziteta u Sarajevu i usklađivanja aktuelnih pravilnika sa novim Zakonom o visokom obrazovanju i Statutom Univerziteta u Sarajevu, Izdavački savjet je predložio formiranje Radne grupe koja će izvršiti izmjene i dopune važećih Pravilnika o izdavačkoj djelatnosti i Poslovnika o radu Izdavačkog savjeta. Ova Radna grupa je na nekoliko radnih sastanaka ustanovala metodologiju i dinamiku rada. U toku je realizacija zadataka i zaduženja članova Radne grupe u cilju pripremanja izrade pojedinih dijelova aktuelnih pravilnika.

#### **PREGLED: časopis za društvena pitanja**

Održano je šest sjednica Redakcije časopisa **Pregled** i šest radnih sastanaka užeg sastava Redakcije časopisa, na kojima su uređeni sadržaji tri broja ovog časopisa.

Objavljena su tri broja ovog časopisa (broj 3 za 2018. godinu, te broj 1 i broj 2 za 2019. godinu) u kategorijama: članci, pogledi i mišljenja, prikazi i osvrti, prijevodi.

Pozitivno je recenzirano 57 radova, a još 4 rada su u postupku recenziranja. Nakon recenziranja, autori 5 radova trebaju izvršiti korekcije, a 1 rad je negativno recenziran i odbijen. Primljeno je još 9 novih

tekstova koje će Redakcija razmatrati i odrediti imena recenzentata. Ukupno 76 tekstova je primljeno u Redakciju časopisa **Pregled** u periodu od januara 2019. godine do decembra 2019. godine.

Pozitivno recenzirani radovi	Recenziranje u toku	Korekcije	Novi radovi	Odbijeni radovi	Ukupno
57	4	5	9	1	76

Pored toga, Univerzitet u Sarajevu je izdao i **Pregled - Supplement broj 1** u kojem su objavljeni tekstovi sa Konferencije „Alija Izetbegović i njegovo shvatanje prava i države“ koja je održana 19. 10. 2018. godine. Univerzitet u Sarajevu je izdao ovu publikaciju povodom šesnaeste godišnjice smrti prvog predsjednika Predsjedništva Bosne i Hercegovine Alije Izetbegovića u saradnji sa Univerzitetom Yıldırım Beyazit. U ovom posebnom izdanju objavljena su tri uvodna govora, osam izlaganja i jedan prilog.

Kao drugi najstariji časopis u Bosni i Hercegovini, a ujedno je jedan od najstarijih časopisa za društvenu kritiku i teoriju na prostoru bivše Jugoslavije, časopis **Pregled** je indeksiran u sljedećim međunarodnim bazama podataka: ROAD (Directory of Open Access Scholarly Resources), C.E.E.O.L., EBSCO Host i INDEX COPERNICUS.

Radi bolje vidljivosti veb-stranice [www.pregled.unsa.ba](http://www.pregled.unsa.ba) te savremenog *open access* pristupa sadržajima na veb-stranici, u toku je realizacija aktivnosti na redizajniranju stranice u OJS sistemu. OJS sistem (Open Journal System) pomaže pohranjivanje sadržaja u svakoj fazi procesa referentnog objavljivanja - od podnošenja rada za objavu do online publikacije i indeksiranja u naučnim bazama. Ovaj sistem omogućuje i da ranije objavljeni brojevi časopisa koji su bili samo u printanoj formi budu dostupni javnosti. U toku je unos ranije objavljenih brojeva **Pregleda** na ovu platformu. Kroz OJS sistem istraživanja sadržaja, Redakcija nastoji proširiti naučni i javni kvalitet istraživanja te poboljšati pristup rezultatima istraživanja.

Kroz Fond za razvoj Univerziteta, Redakcije časopisa **Pregled** je započela aktivnosti na izdavanju **Surveya**, međunarodnog izdanja na engleskom jeziku. U toku je priprema tekstova koji će biti objavljeni u ovom izdanju, a **Survey** će biti upućen u proces indeksiranja u **Scopusu**, međunarodnoj bazi podataka. Na taj način bi Univerzitet u Sarajevu imao časopis koji zadovoljava visoke međunarodne standarde za indeksiranje u svim najznačajnijim indeksima koji obuhvataju publikacije sa istim ili sličnim predmetom interesa.

## PUBLIKACIJE I INDEKSIRANI ČASOPISI

U okviru obilježavanja 70 godina postojanja i rada Univerziteta u Sarajevu, jedna od najznačajnijih aktivnosti u Službi za izdavačku djelatnost bila je realizacija izdavanja **Monografije Univerziteta u Sarajevu** na bosanskom/hrvatskom/srpskom jeziku i na engleskom jeziku. Ova publikacija je pisani trag postojanja i rada Univerziteta u Sarajevu, najstarije i najveće univerzitetske institucije u Bosni i Hercegovini. **Monografija** daje pregled razvoja Univerziteta kroz historiju, postignute rezultate, naučnoistraživački rad, izdavačku djelatnost, nastavu i studentska pitanja, njegovo djelovanje na međunarodnom planu, te pregled osnivanja i rada njegovih organizacionih jedinica.

Prema dinamici izlaženja publikacija tokom cijele godine vrši se realizacija stručnih, analitičkih i administrativnih poslova i izrada analiza, pregleda, biltena i informacija za potrebe svih glasila

Univerziteta iz oblasti dodiplomskog i postdiplomskog studija, nastave i naučnoistraživačkog rada, nastavnog osoblja i stanja studenata, od zahtjeva do pripreme za štampu.

Pored pripreme i uređenja tri broja ***Pregleda: časopisa za društvena pitanja*** (broj 3 za 2018. godinu, te broj 1 i broj 2 za 2019. godinu), kao i posebno izdanje ***Pregleda - Supplement br 1*** u Službi za izdavačku djelatnost je uređena publikacija ***Promovirani diplomanti i magistranti*** (u PDF formatu) u povodu održavanja *Svečane promocije i dodjele diploma diplomantima i magistrantima Univerziteta u Sarajevu* koja je održana 7. decembra 2019. godine. Ova publikacija je dostupna u arhivi Službe za izdavačku djelatnost.

Zatim, u povodu realizacije promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu, izvršena je stručna, administrativna i tehnička priprema za izdavanje publikacija:

- ***Promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu - 27. juni 2019. godine*** i ***Promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu - 19. decembar 2019. godine***.

U pripremi za objavlјivanje je ***Bilten Univerziteta u Sarajevu 2015-2017***.

Nakon finalnih korekcija bit će realizirano izdavanje ***Brošure Univerziteta u Sarajevu***.

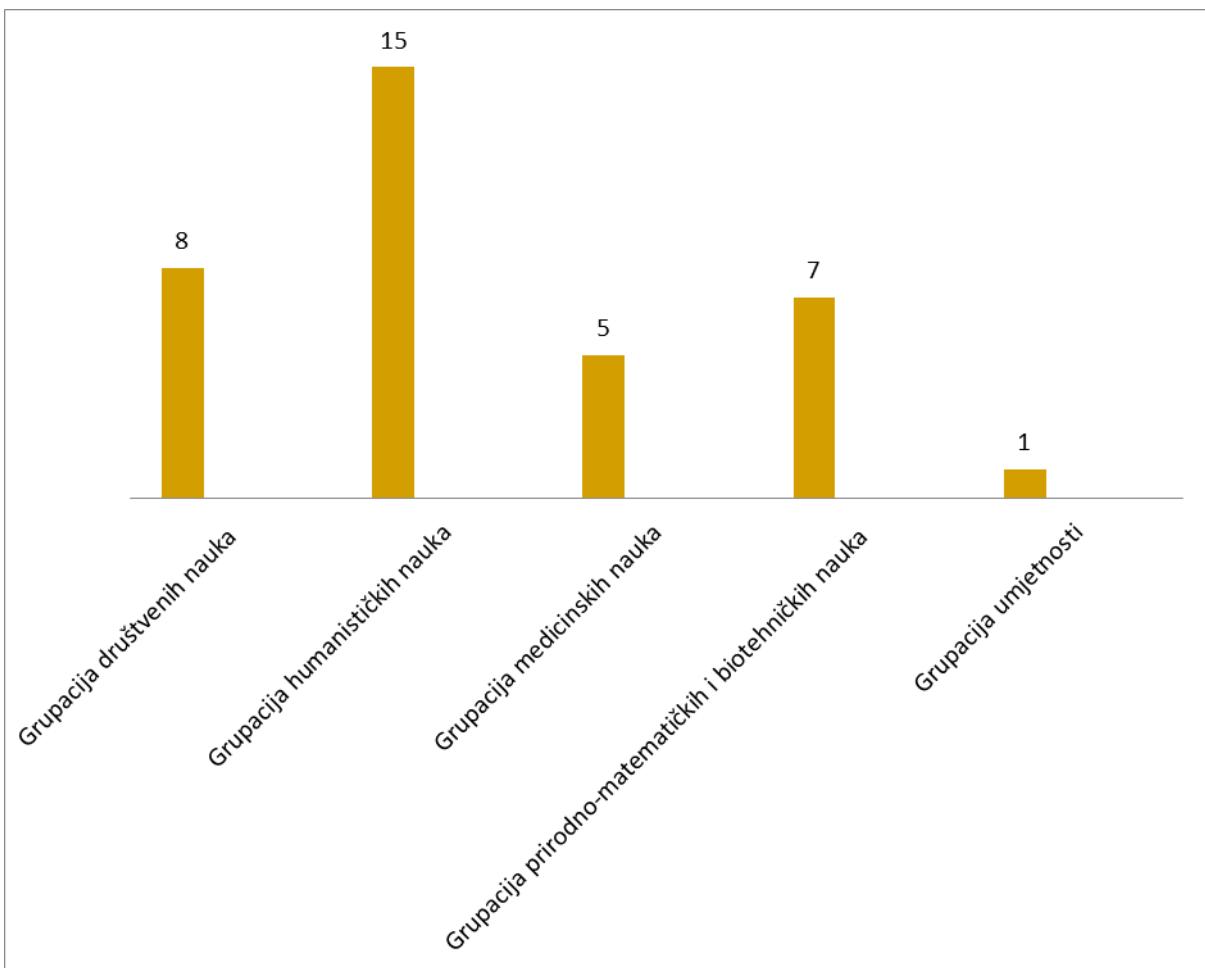
Kontinuirano se vrši ažuriranje, prikupljanje i dopunjavanje podataka o indeksiranim časopisima koje izdaju organizacione jedinice UNSA. Dvadeset šest (26) organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu izdaje 36 indeksiranih časopisa, kako slijedi:

- Po tri indeksirana časopisa izdaju Filozofski fakultet, Prirodno-matematički fakultet i Zemaljski muzej BiH
- Po dva indeksirana časopisa izdaju Ekonomski fakultet, Stomatološki fakultet sa klinikama, Šumarski fakultet i Institut za historiju
- Po jedan indeksirani časopis izdaju Univerzitet u Sarajevu (Rektorat), Fakultet islamskih nauka, Fakultet političkih nauka, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, Fakultet za upravu, Fakultet zdravstvenih studija, Katolički bogoslovni fakultet, Medicinski fakultet, Muzička akademija, Pedagoški fakultet, Poljoprivredno- prehrambeni fakultet, Pravni fakultet, Veterinarski fakultet, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju, Institut za jezik, Orijentalni institut, Gazi Husrev-begova biblioteka i Nacionalna i univerzitetska biblioteka.

Elektrotehnički fakultet, Fakultet za saobraćaj i komunikacije i Farmaceutski fakultet su dostavili informaciju da ne izdaju časopise. Ne raspolažemo informacijama o indeksiranim časopisima sa Arhitektonskog fakulteta, Građevinskog fakulteta i Mašinskog fakulteta.

Najviše časopisa izdaju organizacione jedinice Grupacije humanističkih nauka (15), zatim Grupacija društvenih nauka (8), Grupacija prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka (7), Grupacija medicinskih nauka (4) i Grupacija umjetnosti (1).

U donjem grafikonu dajemo pregled indeksiranih časopisa koje izdaju organizacione jedinice po grupacijama:



Grafikon 3 - Pregled broja indeksiranih časopisa organizacionih jedinica UNSA po grupacijama

Svi ovi časopisi indeksirani su u različitim bazama podataka u zavisnosti od naučne oblasti kojoj pripadaju, kao što su: EBSCO Host, C.E.E.O.L., ROAD, EconLit, Index Copernicus, Business Source Complete, ProQuest, Cambridge Sosiological Abstract, SPORTDiscus TM, SPONET, Scopus, CAB Abstract, MLA, ESCI, Hinari, Research Bible, Academic Journal Database, Religious & Theological Abstracts, RILM, AGRICOLA, Forestry Abstract i druge:

- EBSCOHost - 23 časopisa
- C.E.E.O.L. - 13 časopisa
- CAB - 8 časopisa
- Index Copernicus - 7 časopisa
- ProQuest - 4 časopisa
- Forestry Abstracts - 3 časopisa
- Scopus - 2 časopisa
- ROAD - 2 časopisa
- RILM - 2 časopisa
- Research Bible - 2 časopisa
- ESCI - 1 časopis
- Hinari - 1 časopis
- AGRICOLA - 1 časopis
- MLA - 1 časopis

- Religious & Theological Abstracts - 1 časopis
- Academic Journal Database - 1 časopis
- EconLit - 1 časopis
- I druge baze podataka...

## ODBOR ZA BIBLIOTEČKO-INFORMACIONI SISTEM UNIVERZITETA U SARAJEVU

Novi saziv Odbora za bibliotečko-informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu je u toku 2019. godine održao pet (5) redovnih sjednica, dvije elektronske sjednice i tri radna sastanka užeg sastava Odbora. U saradnji sa Savjetom za nauku, Odbor za bibliotečko-informacioni sistem je utvrdio prijedlog Registra relevantnih naučnih baza podataka koji je potvrđio Senat Univerziteta u Sarajevu. Odbor je pokrenuo aktivnosti na izradi procedure kako organizacione jedinice mogu kandidirati svoje prijedloge baza podataka za uvrštanje u Registar.

Odbor za bibliotečko-informacioni sistem UNSA ima važnu ulogu u aktivnostima koje vode ka boljem rangiranju i vidljivosti Univerziteta kroz edukaciju i davanje uputa i preporuka nastavnom osoblju kod objavljivanja radova. S tim u vezi, ustanovljena je potreba uključivanja bibliotekara kod primjene *Pravilnika o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja i dodjeljivanju sredstava organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada*.

Pokrenuta je izrada procedure za postupak uključivanja časopisa u jedinstvenu Listu časopisa od društvenog značaja. Formirana je komisija koja će razmotriti prijedloge časopisa i utvrditi da li zadovoljavaju sve oblikovne elemente za uvrštanje u listu.

Izvršene su dopune *Poslovnika o radu Odbora za bibliotečko-informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu*, te je isti dostupan na veb-stranici Univerziteta u Sarajevu.

Usvojen je Izvještaj o samoevaluaciji bibliotekara sa rezultatima upitnika o samoevaluaciji bibliotekara sa pratećim materijalima, a koji je upućen bibliotekama organizacionih jedinica u januaru 2019. godine. Tragom analize pristiglih odgovora Odbor za bibliotečko-informacioni sistem je usvojio mišljenje da je s ciljem unapređenja položaja bibliotekara u sistemu visokog obrazovanja te poboljšanja kvaliteta usluga u bibliotekama, potrebno ulagati dodatne napore orijentirane ka valoriziranju naučnih i stručnih zvanja bibliotekara, obezbjeđivanju dodatnog stručnog kadra u bibliotekama u skladu sa Standardima i normativima (diplomirani bibliotekar), uređenju obavezne permanentne edukacije bibliotekara te osiguravanju namjenskih budžeta za biblioteke organizacionih jedinica.

Odbor za bibliotečko-informacioni sistem je sačinio prijedlog i uputio Senatu Univerziteta u Sarajevu **Prednacrt Pravilnika o nagrađivanju bibliotekara Univerziteta u Sarajevu** kako bi se izvršilo vrednovanje rada bibliotekara i omogućilo njihovo nagrađivanje za izuzetne doprinose u razvoju, unapređenju, promociji i afirmaciji bibliotečko-informacijske djelatnosti.

Senatu Univerziteta u Sarajevu su upućeni strateški dokumenti *Strategija razvoja digitalne biblioteke*, *Nabavna politika* i *Strateški plan razvoja biblioteka* na konačno usvajanje i početak primjene na organizacionim jedinicama UNSA. Imajući u vidu da na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim jedinicama ne postoje strateški dokumenti za obavljanje bibliotečke djelatnosti, posebno je istaknut njihov značaj i donošenje. S tim u vezi, proizlazi i potreba usklađivanja važećih pravilnika, te sačinjavanje odgovarajućih procedura nakon njihove implementacije na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim jedinicama.

Radi priznavanja i adekvatnog vrednovanja stručnih zvanja fakultetskih bibliotekara stečenih u skladu s ***Pravilnikom o stručnim zvanjima u bibliotečkoj djelatnosti*** (Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine, broj 24/97), Senatu Univerziteta u Sarajevu je upućen prijedlog Odbora za bibliotečko-informacioni sistem da se kod izrade sistematizacije radnih mesta, kao i kod usvajanja novog Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu uzmu u obzir odredbe koje se odnose na uvjete i način sticanja stručnih zvanja, vrste stručnih zvanja, program polaganja stručnog ispita za obavljanje bibliotečke djelatnosti iz navedenog pravilnika.

S obzirom na dugogodišnji problem i izražene nedostatke u dokumentu ***Standardi i normativi za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Kantona Sarajevo (2005.)***, u dijelu koji se odnosi na broj bibliotekara i knjižničara i usluge u biblioteci, posebno imenovana Komisija ovog odbora uputila je primjedbe Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade KS, Sindikatu UNSA i Komisiji za izradu standarda i normativa.

Senat Univerziteta u Sarajevu je prihvatio prijedlog Odbora za bibliotečko-informacioni sistem za imenovanje predsjednika Akcijske grupe za obilježavanje *Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama u BiH*. Povodom obilježavanja *Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama u BiH* 22. oktobra 2019. godine održana je konferencija za medije, a 25. oktobra 2019. godine održana je centralna aktivnost Univerziteta u Sarajevu pod naslovom ***Librarize it - Bibliotečki sajam*** visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu. *Nacionalni dan svjesnosti o bibliotekama* je održan pod motom *Ne sudi knjizi po koricama*.

Izrađen je i Memorandum o saradnji Univerziteta u Sarajevu sa Sveučilištem u Mostaru i Kantonalnom javnom bibliotekom u Bihaću kojim su definirane obaveze i zaduženja oko obilježavanja *Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama u BiH*, s obzirom na to da su ove tri institucije učestvovale u ERASMUS+ projektu Capacity Building in Higher Education (CBHE) - „Library Network Support Services (L NSS): Modernising libraries in Western Balkan countries through staff development and reforming library services“ iz kojeg proizlazi obaveza obilježavanja ovog dana u organizaciji navedenih institucija.

## **III-9 Unapređenje akademske mreže i informacionog sistema**

### **AKTIVNOSTI UNIVERZITETSKOG TELE-INFORMATIČKOG CENTRA**

Univerzitetski tele-informatički centar je i u 2019. godini nastavio realizaciju osnovnih djelatnosti propisanih Statutom Univerziteta u Sarajevu, kao i realizaciju projekata od značaja za Univerzitet, Kanton Sarajevo i državu BiH u cjelini. U najvažnije od tih aktivnosti navodimo sljedeće:

- uvezivanje članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu,
- jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu,
- informatizacija svih osnovnih i srednjih škola Kantona Sarajevo,
- administriranje i održavanje državnog domenskog prostora .ba Bosne i Hercegovine.

### **Uvezivanje članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu**

Akademska računarska mreža Univerziteta u Sarajevu je kreirana sa namjerom postavljanja informaciono-komunikacione infrastrukture kojom se povezuju fakulteti i institucije Univerziteta u Sarajevu u jedinstvenu računarsku mrežu kojom se upravlja sa centralnog čvorišta formiranog u Univerzitetskom tele-informatičkom centru. Na serverima lociranim u UTIC-u uspostavljene su mrežne usluge koje koriste studenti i akademsko osoblje svih fakulteta.

Trenutno je 16 članica Univerziteta direktno povezano sa UTIC-om putem vlastite optičke infrastrukture i L2 MPLS usluge, a preko UTIC-a dalje sa internetom.

U okviru uvezivanja članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu fakulteti/akademije su dobili virtuelni prostor na UTIC-ovim web serverima sa odgovarajućim hosting-paketom (web stranice fakulteta i e-mail server). Trenutno 16 članica koristi ovu uslugu.

U 2019. godini izvršena je nadogradnja nove optičke mrežne infrastrukture na lokaciji Kampusa Univerziteta u Sarajevu.

### **Jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu**

Jedinstveni informacioni sistem visokoškolske ustanove predstavlja sastavni dio sistema upostave i osiguranja kvaliteta visokog obrazovanja.

Jedinstveni informacioni sistem visokoškolske ustanove podrazumijeva zajednički integrисани resurs podataka koji se organizira na najefektivniji i najefikasniji način u skladu sa osnovama softverskog inžinjeringu, a u svrhu uspješnog izvršavanja zadataka nadležnih obrazovnih vlasti, kao i nadležnih tijela visokoškolske ustanove u okviru utvrđenih nadležnosti.

Studentski informacioni sistem koji je uspješno implementiran na nivou cijelog Univerziteta je potrebno integrisati sa ostalim ključnim elementima integralnog informacionog sistema Univerziteta u Sarajevu.

Jedinstveni informacioni sistem treba omogućiti upravljanje podacima o:

- studentima (lični podaci o studentu kao što su: prezime studenta, jedinstveni matični broj, pol, datum rođenja, mjesto rođenja, opšina i država rođenja, adresa prebivališta/boravišta, kontakt telefon, matični broj studenta odnosno broj indeksa; podaci o obrazovnom statusu studenta kao što su: datum upisa na visokoškolsku ustanovu sa naznakom organizacione jedinice, studijskog programa odnosno smjera, ciklusa studija koji student pohađa, studijske godine u okviru ciklusa studija uz preciziranje da li student prvi put upisuje ili obnavlja odgovarajuću studijsku godinu i ukoliko obnavlja godinu studija naznaku koliko puta obnavlja godinu studija, podaci o mirovanju statusa studenta i osnov mirovanja te izrečena disciplinska mjera);
- podatke o zaposlenicima i angažovanim licima (podaci na osnovu kojih se može utvrditi broj i struktura zaposlenika u skladu sa aktom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta, ispunjenost prepostavki za kvalitetno obavljanje registrovane djelatnosti u skladu sa standardima i normativima, kao i potreba za osiguranjem finansijskih sredstava neophodnih za uredno izvršavanje prava i obaveza prema zaposlenicima i angažovanim licima);
- podatke o nastavnom procesu i naučnoistraživačkom radu (ovi podaci omogućavaju da se utvrdi stepen osposobljenosti visokoškolske ustanove/organizacione jedinice da osigura realizaciju nastavnog procesa na način kojim se osigurava kvalitet nastavnog procesa, mobilnost akademskog osoblja i studenata, kao i prepoznatljivost visokoškolskih kvalifikacija u okviru jedinstvenog evropskog prostora visokog obrazovanja);
- podatke o imovini, prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima (podaci o imovini, prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima visokoškolske ustanove/organizacione jedinice su podaci na osnovu kojih se može utvrditi postojanje materijalno-tehničkih i infrastrukturnih prepostavki za kvalitetno obavljanje registrovane djelatnosti).

Implementacija integralnog informacionog sistema UNSA uključuje kontinuirane aktivnosti koje se odnose na razvoj i unapređenje sistema, a sve sa ciljem unapređenja odgojno-obrazovnog procesa i aktivnosti koje realizuju Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade i Univerzitet u Sarajevu.

## **Integralni informacioni sistem EMIS web za osnovne i srednje škole KS**

Integralni informacioni sistem EMIS Web dizajniran je kao „cloud“ – baziran integralni informacioni sistem za podršku osnovnog i srednjeg obrazovanja u Kantona Sarajevo.

Glavna svrha ovog integralnog informacionog sistema je prikupljanje i sistemska organizacija informacija u cilju efikasnog upravljanja i razvoja u obrazovanju Kantona Sarajevo. EMIS Web pomaže školama i institucijama u efikasnom upravljanju, vođenju i planiranju obrazovnog procesa. EMIS Web je centraliziran informacioni sistem, implementiran primjenom dostupnih savremenih

tehnologija, kako u domenu aplikativnih rješenja tako i u domenu sistemske infrastrukture. Sistem podržava segmentaciju aplikativnog rješenja za različite vrste korisnika sistema, pri tome obezbeđujući visok stepen sigurnosti, dostupnosti i integriteta podataka.

Interaktivan i intuitivan grafički interfejs omogućava, svim tipovima korisnika, brz, laki i efikasan unos podataka. Služeći se velikim brojem statističkih analiza i izvještaja nad ogromnom količinom podataka koje sistem prikuplja, pruža se mogućnost da se na svim upravljačkim nivoima donose pravovremene odluke u procesu osnovnog i srednjoškolskog obrazovanja u Kantonu Sarajevo.

Projekat integralnog informacionog sistema EMIS Web u prethodnom periodu obuhvatio je reinženjering postojećeg EMIS sistema u Kantonu Sarajevo. S tim u vezi, osnovna prednost trenutnog sistema jeste uspostava centralne baze podataka svih učenika, nastavnika i škola u Kantonu Sarajevo, kao osnovne prepostavke za razvoj jednog savremenog informacionog sistema za efikasno upravljanje i razvoj savremenog obrazovanja Kantona Sarajevo.

Novi sistem omogućava da svaki učenik i nastavnik imaju jedinstven ID broj koji će biti osnova za slijedivost i praćenje učenika i nastavnika kroz cijeli proces obrazovanja. Također, dostupno je i arhiviranje postignuća i podataka putem uspostave digitalne matične knjige učenika osnovnog i srednjoškolskog obrazovanja, kao i upravljanje nastavnim kadrom u Kantonu Sarajevo.

Implementacija jedinstvenog registra objektivizira proces obrazovanja, omogućava potpuni nadzor i kreiranje naprednih analiza i statistika, kako za institucije tako i za ostale zainteresirane strane koje ovlasti vlasnik sistema. Primjenom savremenih tehnologija stvara se pretpostavka za jednostavan i efikasan način integracije sa drugim lokalnim, nacionalnim i internacionalnim informacionim sistemima.

## **Administracija .ba domena**

Kao ovlašteni administrator državnog domena .ba UTIC je obavezan na profesionalan način voditi tu uslugu, uključujući uspostavu računarsko-komunikacione infrastrukture, napredna tehnička rješenja, izgradnju odgovarajućih informacionih rješenja, uspostavu jedinstvenog DNS-servisa, tehničku i administrativnu podršku na nivou Bosne i Hercegovine. To podrazumijeva, pored tehničke sposobnosti, upravljanje procesom registracije i dodjele naziva domena na ne diskriminirajući način, bez obzira na rasnu, vjersku, spolnu, nacionalnu, ili bilo koju drugu pripadnost korisnika naziva .ba domena. Također se strogo vodi računa i o dignitetu .ba domena (zaštita autorskih prava, sprečavanje upotrebe uvredljivih termina...), odnosno obezbeđuje se zaštita i integritet virtuelnog identiteta države Bosne i Hercegovine.

## **Regionalni sastanak SEE 8/RIPE NCC**

U periodu od 16. 4. do 17. 4. 2019. godine u Sarajevu je održan regionalni sastanak SEE 8/RIPE NCC.

SEE 8 sastanku je prisustvovalo 156 učesnika iz 19 zemalja, od kojih je veliki broj održao prezentacije ili su aktivno doprinijeli diskusijama. SEE 8/RIPE NCC je na jednom mjestu, u Sarajevu, okupio mrežne operatere, kompanije, vladine institucije i regulatore, te akademske institucije i mnoge druge koje mogu doprinijeti razvoju Internet servisa i usluga u regionu.

Univerzitet u Sarajevu, odnosno Univerzitetski tele-informatički centar UTIC i Regulatorna agencija za komunikacije BiH bili su koorganizatori SEE 8 sastanka. Kompanija BH Telecom Sarajevo je na ovom regionalnom sastanku imala ulogu kosponzora za Internet konekciju.

Ciljevi SEE8/RIPE NCC sastanka bili su poticanje saradnje među operatorima u SEE regiji, približavanje lokalnih Internet Registara (LIR-ova) organizaciji RIPE NNC, predstavljanje najnovijih dostignuća u Internet industriji i identificiranje i diskutovanje o specifičnostima koje utiču na rad operatora u ovom regionu.

Održavanje regionalnog sastanka SEE8/RIPE NCC u Sarajevu od strane organizatora, kao i učesnika ocijenjeno je veoma uspješnim, što ukazuje i činjenica da je Univerzitetu u Sarajevu – Univerzitetskom tele-informatičkom centru UTIC od strane organizacije RIPE NCC dodijeljena plaketa zahvalnosti za podršku održavanju ovog značajnog sastanka.

Sve prezentacije sa dvodnevog sastanka SEE 8/RIPE NCC mogu se pronaći na zvaničnim web stranicama RIPE NCC <https://www.ripe.net/see-8>

## **Svečano otvaranje Prve neutralne tačke za razmjenu internetskog saobraćaja u Bosni i Hercegovini – BHNIX**

U srijedu 27. novembra 2019. godine u svečanoj sali Rektorata Univerziteta u Sarajevu Univerzitetski tele-informatički centar (UTIC) organizirao je svečano otvaranje prve neutralne tačke za razmjenu internetskog saobraćaja u Bosni i Hercegovini – BHNIX.

Cilj ovog projekta je uspostavljanje platforme za razmjenu internetskog saobraćaja, inovacije i saradnju u BiH. BHNIX je prva i jedina tačka za razmjenu interneta (eng. Internet exchange point – IXP) u Bosni i Hercegovini i kao takav doprinosi ukupnom razvoju nacionalnog Internet ekosistema. Više informacija na web stranicama [www.bhnix.ba](http://www.bhnix.ba).

## III–10 Odnosi s javnošću

Rektorat Univerziteta u Sarajevu ima uspostavljenu komunikaciju sa javnošću, koju kontinuirano održava s ciljem što bolje informiranosti akademske zajednice, potencijalnih studenata, sredstava javnog informiranja i ostalih interesnih skupina, o svim važnijim pitanjima koja se odnose na nastavno-naučne/umjetničke i istraživačke projekte, međunarodnu i međuuniverzitetku saradnju, izdavačku djelatnost, promocije knjiga, organiziranje i održavanje konferencija, simpozija i tribina, kao i studentski standard.

Tokom 2019. godine nastavljen je rad na jačanju komunikacije i intenziviranju saradnje sa predstvincima sredstava javnog informiranja. S ciljem postizanja većeg prisustva rektora, prorektora i drugih predstavnika Univerziteta u javnosti, organizirano je blagovremeno i učinkovito odgovaranje na upite novinara, organizirani su nastupi i učešća u programima radijskih i televizijskih emisija, te koordinirani susreti s predstvincima printanih, radijskih i televizijskih medija, te internet portala.

Akademski i šira javnost se pravovremeno i kontinuirano putem medija informira o radu Univerziteta. O aktivnostima i manifestacijama Univerziteta u Sarajevu obavještavaju se elektronski mediji (radio i tv stanice), printani (dnevne i periodične novine), te web stranice informativnog sadržaja u Bosni i Hercegovini.

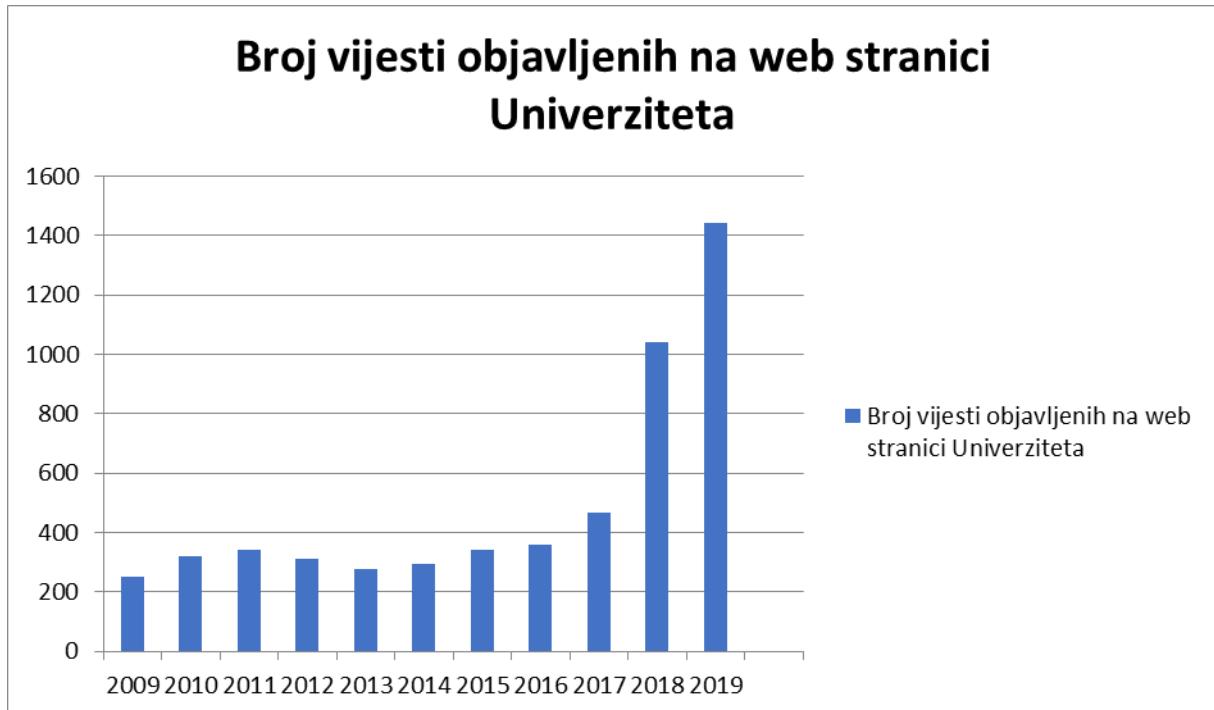
Predstavnici medija su u toku 2019. godine pozivani na sve javne događaje koje je organizirao Univerzitet u Sarajevu. Organizirana su davanja izjava rektora i prorektora, a posebna pažnja je posvećena pripremi materijala i saopćenja za javnost. U svrhu informiranja javnosti u 2019. godini sredstvima javnog informiranja upućeno je **75** poziva na različite događaje i saopštenja o njihovoj realizaciji.

Tokom 2019. godine ostvarena je uspešna saradnja sa pojedinim medijima koji su u svojstvu medijskih sponzora pratili različite univerzitetske događaje, posebno kada je u pitanju *Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima i magistrantima Univerziteta u Sarajevu*, promocija upisa na Univerzitet u Sarajevu pod sloganom *Budi šta jesi, studiraj šta želiš*, te ostali događaji u povodu obilježavanja 70. godišnjice Univerziteta u Sarajevu.

Informacije o aktivnostima Rektorata Univerziteta u Sarajevu plasirane su i putem web stranice Univerziteta u Sarajevu [www.unsa.ba](http://www.unsa.ba), čiji su sadržaji dostupni i na engleskom jeziku. Pored osnovnih informacija o Univerzitetu, te njegovoj historiji, web stranica raspolaže i informacijama o organizacionim jedinicama Univerziteta, kao i linkovima na njihove web stranice. Uz kronološki objavljene aktivnosti Univerziteta, na web stranici se nalaze i informacije o radu Senata Univerziteta u Sarajevu, pravilnici i dokumenti Univerziteta u Sarajevu, te informacije o radu Rektorata, međunarodnoj i međuuniverzitetskoj saradnji, učešću u međunarodnim i domaćim projektima, naučnoistraživačkom/umjetničkoistraživačkom radu, izdavačkoj djelatnosti, te aktivnostima i postignućima studenata.

Broj informativnih tekstova objavljenih na web stranici Univerziteta ([www.unsa.ba](http://www.unsa.ba)) u 2019. godini iznosi **1.443**. Objavljeni tekstovi odnose se na najave i izveštaje svih relevantnih događaja održanih

na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim jedinicama, zatim obavijesti o stipendijama, javnim pozivima, konkursima i dr.



U 2019. godini nastavljene su aktivnosti na uređivanju Facebook stranice Univerziteta u Sarajevu ([www.facebook.com/univsaraj/](https://www.facebook.com/univsaraj/)) s ciljem uspješnije komunikacije sa korisnicima, studentima i zainteresiranim osobama, te poboljšanja informiranja korisnika o aktivnostima Univerziteta i organizacionih jedinica u njegovom sastavu.

Intenzivirane su aktivnosti na promociji Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži Instagram (<https://www.instagram.com/univerzitetusarajevu/>), kao i plasiranje video informacija na YouTube kanalu Univerziteta u Sarajevu (<https://www.youtube.com/channel/UCWDYTX9HVHIF2BPghjoYx1A>).

Na osnovu Zakona o slobodi pristupa informacijama u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj: 32/01 i 48/11) Univerzitetu u Sarajevu su u 2019. godini podnesena 4 (četiri) zahtjeva za pristup informacijama.

## **III–11 Zaključna razmatranja**

Univerzitet u Sarajevu u ovoj godini obilježava 70. godina postojanja, a nastavni, naučno-istraživački rad i umjetničko-istraživački rad se izvodi u okviru 30 organizacionih jedinica (25 fakulteta i akademija, 5 instituta) i 72 podorganizacione jedinice (4 univerzitska centra, 30 fakultetskih instituta, 23 laboratorije i 15 fakultetskih centara). Sveobuhvatnost Univerziteta ogleda se u prisutnosti humanističkih, društvenih, medicinskih, prirodno-matematičkih i biotehničkih te tehničkih nauka i umjetnosti.

Trenutno, Univerzitet u Sarajevu danas nudi 236 studijskih programa I ciklusa, 185 studijskih programa II ciklusa, 4 integrirana studijska programa te 93 programa III ciklusa. Odnosno, ukupno 514 različitih sudijskih programa, od kojih se deset izvodi na engleskom jeziku (dva na prvom ciklusu, sedam na drugom ciklusu te jedan integrirani program). U proteklih četiri godine usvojeno je 28 novih studijskih programa, 124 studijska programa su reformirana i inovirana, te se trenutno izvodi 51 program cjeloživotnog učenja.

Početkom 2019. godine na Univerzitetu u Sarajevu je bilo upisanih preko 25.267 studenata (23.150 studenata po bolonjskom režimu studija i 2.117 studenata po predbolonjskom režimu studija), što predstavlja 30% ukupne studentske populacije u Bosni i Hercegovini, odnosno 43% u Federaciji BiH. U nastavni proces je 2019. godine uključeno 1.709 nastavnika i saradnika, što predstavlja 20% ukupnog broja nastavnika i saradnika u Bosni i Hercegovini. U institutima Univerziteta angažirano je 75 naučnih savjetnika i saradnika.

U toku sedam decenija djelovanja Univerziteta u Sarajevu na njegovim visokoškolskim ustanovama i članicama je diplomiralo 175.850 studenata, naučni stepen magistra nauka stekao je 6.681 kandidat, a doktorirala su 3.713 kandidata i to iz 43 naučne oblasti.

Trenutno na Univerzitetu se realizuje preko 574 različitih projekta, od čega 271 međunarodni, a naša umjetnička grupacija godišnje ima preko 300 različitih kulturnih i umjetničkih događaja. U periodu od januara 1955. do juna 2019. u sva tri indeksa jezgrene kolekcije baze podataka Web of Science (Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index, Arts & Humanities Citation Index) indeksiran je 4896 članaka (odnosno 52,4% svih indeksiranih članaka iz Bosne i Hercegovine), a ovaj broj se može smatrati najmanjim mogućim brojem objavljenih članaka, jer u polju adrese u WoS-u su zabilježeni slučajevi da autori nisu navodili univerzitet, nego samo nazive fakultete. Samo u 2019. godini objavili smo 458 članka u jezgrenoj kolekciji baze podataka Web of Science (SCI-EXPANDED, SSCI, A&HCI, CPCI-S, CPCI-SSH, BKCI-S, BKCI-SSH, ESCI, CCR-EXPANDED, IC.). Ovi članci su citirani 35.964 puta (28.194 puta bez samocitata). H-indeks Univerziteta u Sarajevu je 76 (

Na kraju, u toku sedam decenija djelovanja Univerziteta u Sarajevu na njegovim visokoškolskim ustanovama i članicama je diplomiralo 175.850 studenata, naučni stepen magistra nauka stekao je 6.681 kandidat, a doktorirala su 3.713 kandidata i to iz 43 naučne oblasti.

Uspostavljen je Ured za podršku studentima (UPS!) čije djelovanje je usmjereni ka unapređenju iskustava studiranja studenata s invaliditetom, povećanju inkluzivnosti na tercijarnom nivou obrazovanja, organizaciji i realizaciji obuka za studente i akademsko osoblje. Reformirani su studijski programi nastavničkih usmjerjenja dodavanjem novih nastavnih sadržaja iz psihološko-pedagoške i metodičko-didaktičke grupe nastavnih predmeta. Potpisano je preko 200 sporazuma sa privredom i

društvenim okruženjem. Pokrenuta je pilot faza novog informacionog sistema studentskih službi (e-UNSA), kao i sistem za upravljanje ljudskim resursima (e-HR). Integrirani su procesi izbora nastavnika i saradnika, promocija upisa, kao i promocija diplomanata i magistranata, a doneseno je više od 20 strateških i podzakonskih akata u procesu integracije Univerziteta u Sarajevu.

Početkom 2019. godine Univerzitet u Sarajevu nagrađen je priznanjem „Nagrada za izvrsnost u istraživanju“ (*HR Excellence in Research Award*). Priznanje dodjeljuje Evropska komisija istraživačkim institucijama koje su učinile značajan napredak u implementaciji Evropske povelje za istraživače i Kodeksa za zapošljavanje istraživača. Priznanje implicira implementaciju dvogodišnjeg Akcionog plana univerzitske Strategije razvoja ljudskih resursa u istraživanju, odnosno usaglašavanje standarda uvjeta rada i procedura zapošljavanja istraživača sa evropskim.

U okviru EU programa **Horizont 2020**, Univerzitet u Sarajevu trenutno učestvuje u devet projekata što nas čini vodećom institucijom u Bosni i Hercegovini po broju projekata u ovom programu. Kroz ove projekte Univerzitet u Sarajevu će za istraživačke i druge prateće projektne aktivnosti osigurati 1.340.980,00 KM iz najvećeg svjetskog budžeta za istraživanje i inovacije, te ostvariti istraživačku saradnju sa blizu stotinu istraživačkih institucija i velikih kompanija iz Evrope i svijeta. Uspjeh Univerziteta u Sarajevu svakako doprinosi i činjenici da je stopa učešća bh. institucija u H2020 programu 13,5% što je iznad prosjeka stope uspjeha EU zemalja koji iznosi 11,5%.

Univerzitet u Sarajevu ostvario je u proteklih godinu dana intenzivnu saradnju sa CERN-om, Evropskom organizacijom za nuklearna istraživanja, koja je rezultirala potpisivanjem sporazuma o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i CERN-a, čak i prije nego što su državni organi uspostavili zvaničnu saradnju sa ovom značajnom evropskom istraživačkom organizacijom.

Na polju međunarodne saradnje realizirana su 103 TEMPUS projekta (stručni projekti) u saradnji sa 135 evropskih univerziteta (83 kao partner, 16 kao akademski koordinator i 4 kao grantholder), koji je zvanično završen 2013. godine. Dolaskom obrazovnog programa **Erasmus+ izgradnja kapaciteta** Univerzitet u Sarajevu je uzeo učešće u 21 projektu (u dva kao koordinator). U okviru aktivnosti **Erasmus+ strateško partnerstvo** Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu je implementirao jedan projekat, a u okviru aktivnosti **Erasmus+ sport** Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu je implementirao dva projekta.

Kroz projekt mobilnosti **Erasmus Mundus** implementirano je 19 pripadajućih projekata (Basileus I-V, JoinEU-SEE I-V, Sigma I-II, EM2STEM, Euroweb I-II, Eraweb I-II, Sunbeam i Greentech), omogućivši obostranu mobilnost sa 54 evropska univerziteta, a kroz koji je razmijenjeno skoro 500 studenata te članova akademskog i administrativnog osoblja.

Univerzitet u Sarajevu je potpisao 130 međuinstitucionalnih sporazuma **Erasmus+** sa evropskim univerzitetima kroz koji je implementirana obostrana mobilnost skoro 1.600 studenata, nastavnika i članova nenastavnog osoblja. Bitno je istaći i da je Republika Turska pokrenula vlastiti program mobilnosti „**Mevlana**“, te je u sklopu istog 15 turskih univerziteta potpisalo protokole o saradnji sa Univerzitetom u Sarajevu, čime je omogućena razmjena preko 60 studenata i nastavnika.

**CEEPUS**, program obostrane mobilnosti sa univerzitetima iz centralne i istočne Evrope, omogućio je razmjenu skoro 500 studenata i članova nastavnog osoblja.

Danas su aktivna 132 memoranduma o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i međunarodnih univerziteta, te je omogućeno da skoro 200 studenata i članova akademskog osoblja učestvuje u obostranoj mobilnosti.

U posljednjih deset godina omogućeno je više od 5.000 obostranih mobilnosti zahvaljujući učešću Univerziteta u Sarajevu u raznim obrazovnim, istraživačkim programima i projektima, programima mobilnosti, te međunarodnim konferencijama i seminarima.

Prema zadnjim podacima Webometricsovog rangiranja kojim je obuhvaćeno 27 hiljada univerziteta širom svijeta, a odnose se na januar 2020. godine, Univerzitet u Sarajevu je ostvario najbolji plasman na ovoj rang-listi popevši se na 1554. mjesto. Ovo je najbolja pozicija koju je Univerzitet u Sarajevu ikada ostvario na ovoj rang-listi. Napominjemo da je u januaru 2018. godine Univerzitet u Sarajevu bio rangiran na 2039. mjestu, a nakon toga i 2367. mjestu. Ta se pozicija mijenja nabolje, budući da je Univerzitet u Sarajevu tek u novije vrijeme prihvatio kriterije i metodologiju evidentiranja vrijednosti Univerziteta kako bi dobio odgovarajuću rang-poziciju na svjetskim listama.

Univerzitet teži da se u svakom pogledu pridruži modernim evropskim univerzitetima, da aktivno sudjeluje u izgrađivanju zajedničkog akademskog prostora Evrope. U tom smislu se odvija njegova aktuelna reorganizacija kako bi zaživio kao integrirani univerzitet, umjesto dosadašnje asocijacije fakulteta i akademija (njegovih članica) koji su imali gotovo samostalan status.